

# Akıllı Bankacılık

  
**VakıfBank**

Faaliyet Raporu  
2009

# İÇİNDEKİLER

## BÖLÜM I: SUNUŞ

- 2 Olağan Genel Kurul Gündemi
- 3 Özet Yönetim Kurulu Raporu
- 5 Denetçiler Raporu
- 6 2009 Yılı Kâr Dağıtım Teklifi ve Kâr Dağıtım Politikası
- 8 Yıllık Faaliyet Raporu Uygunluk Görüşü
- 10 Bir Bakışta 2009
- 12 VakıfBank'ın Yapı Taşları
- 14 Tarihçe
- 16 Ortaklık Yapısı
- 17 Derecelendirme Kuruluşlarının Notları
- 18 Başlıca Finansal Göstergeler
- 21 VakıfBank Profili
- 22 Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı
- 24 Genel Müdür'ün Mesajı
- 28 Dünyada ve Türkiye'de 2009
- 36 2009 Yılı Faaliyetleri
- 54 İştirakler

## BÖLÜM II: YÖNETİM VE KURUMSAL YÖNETİM UYGULAMALARI

- 56 Yönetim Kurulu Üyeleri ve Denetçiler
- 58 Üst Yönetim
- 61 İç Sistemler Kapsamındaki Yöneticiler
- 62 Komiteler
- 63 İnsan Kaynakları Uygulamaları
- 64 Destek Hizmeti Alınan Kişi ve Kuruluşlar
- 65 Banka'nın Dahil Olduğu Risk Grubu ile Yaptığı İşlemler
- 66 Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

## BÖLÜM III: FİNANSAL BİLGİLER VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELER

- 78 İç Sistemlerin İşleyişine İlişkin Değerlendirmeler ve Dönem İçi Faaliyetleri
- 80 Risk Türleri İtibarıyla Uygulanan Risk Yönetim Politikaları
- 83 31.12.2009 Tarihi İtibarıyla Konsolide Olmayan Bağımsız Denetim Raporu,  
Mali Tablolar, Açıklama ve Dipnotlar
- 180 Mali Durum, Kârlılık ve Borç Ödeme Gücüne İlişkin Değerlendirme
- 182 Beş Yıllık Döneme İlişkin Özet Finansal Bilgiler

VakıfBank, vizyoner yönetimi, özverili ve aidiyet duygusu yüksek insan aktifinden aldığı güçle müşterilerinin aklında ne varsa gerçekleştirmeye; tamamen yenilenen teknolojik altyapısıyla bankacılık sektörünü “akıllı” ürün ve hizmetlerle tanıştırmaya devam ediyor.

## Olağan Genel Kurul Gündemi

### **Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O 56. Olağan Genel Kurul Gündemi**

1. Açılış ve Başkanlık Divanı'nın teşkili,
2. Genel Kurul toplantı tutanağının imzası için Başkan ve oy toplayıcılara yetki verilmesi,
3. 2009 yılı faaliyet ve hesapları hakkında Yönetim Kurulu, Denetçiler ve Yüksek Denetleme Kurulu raporlarının okunması ve müzakeresi,
4. Bağımsız denetimden geçmiş 2009 yılı bilanço ve kâr/zarar hesaplarının okunması, müzakeresi ve onaylanması,
5. 2009 yılı faaliyetleriyle ilgili olarak Yönetim Kurulu üyelerinin ibra edilmesi,
6. 2009 yılı faaliyetleriyle ilgili olarak denetçilerin ibra edilmesi,
7. 2009 yılı dönem kârının dağıtımıyla ilgili Yönetim Kurulu teklifinin görüşülerek kabulü veya reddi,
8. Bankamızın 2010 ve izleyen yıllara ilişkin kâr dağıtım politikasının Genel Kurul'un bilgisine sunulması,
9. Yönetim Kurulu üyelikleri için seçimlerin yenilenmesi,
10. Denetim Kurulu üyelikleri için seçimlerin yenilenmesi,
11. Yönetim Kurulu başkan ve üyeleri ile denetçilerin aylık ücretlerinin karara bağlanması,
12. Sermaye Piyasası Kurulu'nun ilgili yönetmeliği uyarınca bağımsız dış denetim firmasının seçiminin onayı,
13. Personel yönetmeliğinin yeniden düzenlenmesi ve değişiklikler yapılabilmesi yetkisinin Yönetim Kurulu'na verilmesi hususunun Genel Kurul'un onayına sunulması,
14. Yıl içinde yapılan bağışların ortakların bilgisine sunulması,
15. Dilek ve temenniler,
16. Kapanış.

## Özet Yönetim Kurulu Raporu

Değerli Hissedarlarımız,

Küresel kriz nedeniyle ciddi bir daralma yaşayan dünya ekonomisinde 2009 Mart ayından itibaren ABD ekonomisinden gelmeye başlayan toparlanma sinyalleri krizden çıkış sürecinin başlayacağına dair beklentileri artırmıştır. Nitekim dünya ekonomisinin üçüncü çeyrekte yavaş da olsa bir toparlanma içine girdiği görülmüş, bu toparlanmanın 2009'un son çeyreğinde de sürmesi, küresel piyasalarda resesyonun sona ermekte olduğu ve küresel krizin daha fazla derinleşmeden atlatılacağı yönündeki umutları güçlendirmiştir.

Ancak, ekonomideki daralma süreciyle birlikte tüm dünyada hızla yükselen işsizlik oranları, ekonomideki toparlanma sinyallerine rağmen artış eğilimini sürdürmüştür.

2009 yılı boyunca düşme eğilimi içinde olan enflasyon, emtia fiyatları ve toplam talepteki artışın etkisiyle yılsonuna doğru yükselmeye başlamıştır; bu eğilimin 2010 yılında da süreceği tahmin edilmektedir.

2009 yılında uygulanan genişletici para politikalarının etkisiyle, faiz oranları dünya genelinde düşük seyrederken, yılsonuna doğru ekonomilerde gözlenen toparlanma işaretleri faiz artırımlarını gündeme getirmiştir. 2010 yılında büyüme sürecine giren dünya ekonomisinde enflasyonist baskıların artmasıyla gelişmiş ülkelerin yanı sıra gelişmekte olan ülkelerde de sıkı para politikalarının uygulanmaya başlaması beklenmektedir.

Küresel ekonomilere ilişkin bu olumlu beklentilere karşın piyasaların ikinci bir dip daha yapma riskinin bulunduğu da gözden uzak tutulmamalıdır.

Türkiye ekonomisi, yurtdışı ve yurtdışı talepteki daralmanın yanı sıra, yatırım harcamalarındaki gerileme sonucu 2009 yılının ilk çeyreğinde %14,7 oranında daralma büyümedeki en kötü performansını kaydetmiştir. Uygulamaya konan para ve maliye politikaları sayesinde izleyen dönemde ekonomideki daralma yavaşlayarak devam etmiş, ikinci çeyrekte %7,9 küçülen ekonomi üçüncü çeyrekte %3,3 daralmıştır. Bu eğilim, ekonomide 2010 yılından itibaren pozitif büyümeye geçileceğinin işaretlerini vermiştir. Küresel ekonomilerdeki daralma ve yüksek işsizlik oranına paralel olarak 2009 yılı başlarında %16'ya kadar çıkan işsizlik oranının yılsonunda %13,1'e inmesine rağmen, 2010 yılında da yüksek düzeyini korumaya devam edeceği tahmin edilmektedir.

Krizle birlikte daralan talep nedeniyle düşme eğilimine giren tüketici fiyatları, 2009 yılı boyunca gerilemiş, yılın son aylarında enerji ve gıda fiyatlarındaki artışla birlikte yeniden yükselme eğilimine girmiş ve TÜFE, 2009 yılında yıllık bazda %6,53 artmıştır.

2009 yılı boyunca süren petrol fiyatlarındaki gerileme, iç talebin daralması ve TL'nin değer kaybetmesiyle 2008 sonu itibarıyla 69,9 milyar ABD doları olan dış ticaret açığı, 2009 yılında 38,6 milyar ABD dolarına gerilemiştir.

2009 yılında cari işlemler açığı da dış ticaret açığına paralel bir görünüm sergilemiş, 2008 yılında 41,9 milyar dolar olan cari işlemler açığı 2009 yılında %67 oranında azalarak 13,9 milyar dolara gerilemiştir.

TCMB, dünya merkez bankalarının uyguladığı faiz politikalarına paralel olarak ülkemizde de azalan talep ve düşük seyreden enflasyon nedeniyle hızlı faiz indirimleri gerçekleştirmiştir. 2008 Kasım ayından itibaren 1025 baz puan faiz indirimi sonucu 2009 yılsonu itibarıyla TCMB borç verme faiz oranı %6,50; borç alma faiz oranı ise %9,00 olarak gerçekleşmiştir. Önümüzdeki dönemde, ekonomideki toparlanma ve enflasyondaki artış eğilimiyle birlikte, TCMB'nin faiz artırımına gidebileceği öngörülmektedir.

BİR BAKIŞTA VAKIFBANK  
SAYILARLA VAKIFBANK  
MESAJLAR  
DÜNYADA VE TÜRKİYE'DE 2009  
2009 YILI FAALİYETLERİ  
İŞTİRAKLER

**BÖLÜM II: KURUMSAL YÖNETİM**

**BÖLÜM III: FİNANSAL BİLGİLER**

## > Özet Yönetim Kurulu Raporu

2009 yılında merkezi yönetim bütçe açığı reel olarak %181,2 oranında artarak 52,2 milyar TL'ye ulaşırken; 330 milyar TL'sini iç borçların, 111,4 milyar TL'sini dış borçların oluşturduğu toplam borç stoku 441,4 milyar TL olarak gerçekleşmiştir.

49 bankanın faaliyet gösterdiği Türk bankacılık sektörü, 2009 yılında başarılı bir performans sergilemiş, sektörün toplam aktifleri %13,8 oranında artarak 833,9 milyar TL'ye yükselmiştir. Hükümetin belirli sektörlerde KDV ve ÖTV indirimine gitmesi bireysel kredilerin %10,9, ticari kredilerin %5,0 oranında artmasına yol açmış, sektörün toplam kredi hacmi ise %6,9 oranında artarak 392,6 milyar TL'ye ulaşmıştır. Görece düşük kalan bu artış sonucunda, kredilerin aktif toplamı içindeki payı geçen yıla göre azalmış, bunun yanında sektörün sorunlu alacakları %55,5 artış göstermiştir. 2009 yılının en çarpıcı gelişmelerinden biri kamu kesimi borçlanma gereksinimindeki artışın bir sonucu olarak menkul değerler portföyünün bilanço payındaki artış olmuştur. Nitekim geçen yıla göre %35,5 artışla 262,9 milyar TL olarak gerçekleşen menkul değer portföyünün aktif payı, %26,5'ten %31,5 düzeyine yükselmiştir.

2009 yılında bankacılık sektörünün en önemli fon kaynağı %13,2 artışla 514,6 milyar TL olarak gerçekleşen mevduat olmuştur. Uluslararası finansal piyasalardaki sorunların etkisiyle uzun vadeli yurtdışı borçlanma olanakları daralmış ve alınan krediler %6,5 azalmıştır.

2009 yılında sektörün net dönem kârı %49,6 oranında artarak 20,1 milyar TL'ye ulaşmıştır. Dönem kârındaki yüksek artış özkaynakların %28,2 oranında artarak 110,8 milyar TL'ye yükselmesinde etkili olmuştur.

VakıfBank, 2009 yılında çok başarılı bir performans sergileyerek sektörün üzerinde gelişim göstermiştir. VakıfBank'ın aktif büyüklüğü söz konusu dönemde sektör artışı olan %13,8'in üzerinde %24,1 artışla 64,8 milyar TL'ye, krediler ise sektör ortalaması olan %6,9 artışın üzerinde, %13,2 artışla 34,4 milyar TL'ye yükselmiştir. Bireysel krediler %17,9 oranında büyürken, ticari kredilerdeki artış %11,4 olmuştur. Bireysel kredilerimiz içindeki konut kredilerimizde %28,7'lik artış sonucunda konut kredisi pazar payımız %7,9'dan %8,8'e çıkmıştır.

Yılsonu itibarıyla menkul kıymet portföyümüz %60,7 artışla 18,5 milyar TL'ye ulaşırken, menkul kıymetlerin toplam aktiflerden aldığı pay %28,5 ile sektör ortalaması olan %31,5'in altında kalmıştır. 2009 yılında, kredilerindeki artış sektörün oldukça üzerinde olan Bankamızın menkul kıymet portföyünün aktifler içindeki payının sektör ortalamasının altında kalması, Bankamızın gerçek bankacılık faaliyetlerine odaklanmayı sürdürdüğünü ve kârlılıktaki artışın ağırlıklı olarak gerçek bankacılık faaliyetlerinden kaynaklandığını göstermektedir.

Toplam mevduatını sektör artışı olan %13,2'nin üstünde %20,3 artırarak 44,7 milyar TL'ye, özkaynaklarını %30,2 artışla 74 milyar TL'ye yükselten VakıfBank, net kârını da geçen yıla göre %66,1 artırarak 1.251 milyon TL'ye çıkarmıştır. Kârdaki güçlü artış nedeniyle ortalama özkaynak kârlılığı %19,2'ye, aktif kârlılığı %2,1'e, sermaye yeterliliği oranı da %15,42'ye yükselmiştir.

Saygılarımızla,

**TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI T.A.Ö.  
YÖNETİM KURULU**

## Denetçiler Raporu

### **Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O. Pay Sahipleri Genel Kurulu'na;**

Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O.'nun 2009 yılı faaliyetleri; Banka'nın Kuruluş Kanunu ve Ana Sözleşmesi, Bankacılık Kanunu, Türk Ticaret Kanunu hükümleri ve teamüllere uygun olarak denetlenmiştir.

Banka'nın ortaklık yapısında 2009 yılı içinde herhangi bir değişiklik olmamıştır. Banka'nın ödenmiş sermayesi, 5.000.000.000 TL kayıtlı sermaye tavanı içinde 2.500.000.000 TL olup Banka'nın toplam öz kaynakları bir önceki yıla göre %30,2 artarak 7.380.941.000 TL'ye ulaşmıştır. Yılsonu solo sermaye yeterlilik oranı %15,42 olarak gerçekleşmiştir.

2009 yılında Banka'nın aktif büyüklüğü bir önceki yıla göre %24,1 oranında artarak 64.797.642.000 TL'ye ulaşmıştır. Bir önceki yıla göre toplam kredilerde %13,2 oranında, toplam mevduatta ise %20,3 oranında artış kaydettiği gözlenmiştir.

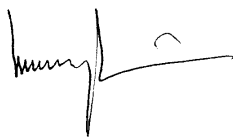
Banka bilgi işlem altyapısının yenilenmesi için yatırımlarına 2009 yılında da devam etmiştir.

Banka'nın yurtiçi şube sayısı 543'e, personel sayısı ise 10.153'e ulaşmıştır. Personelin sürekli eğitimi konusunda hizmet içi eğitimlerle birlikte, Banka dışı kurumlarca düzenlenen yurtiçi ve yurtdışı eğitim programlarına da katılım sağlandığı gözlenmiştir.

Banka'da denetim mekanizmaları verimli bir şekilde işlemekte olup gerek iç kontrol birimince yerinde yapılan sürekli kontrollerle, gerek Teftiş Kurulu Başkanlığı müfettişlerince yerinde ve merkezden yapılan denetimlerle riskli ve usulsüz işlemlerin kontrol altında tutulmasına azami çaba sarf edilmekte olduğu gözlenmiştir.

Banka'nın kayıt ve belgeleri yasalara ve yönetmeliklere uygun olarak düzenlenmiş olup bağımsız denetimden geçmiş 2009 yılı bilanço ve kâr/zarar hesaplarının onaylanmasını ve Yönetim Kurulu'nun ibra edilmesini arz ederiz.

Saygılarımızla



**Aydın ŞEÇKİN**  
"A" Grubu Denetçisi



**Faruk EROĞLU**  
"C" Grubu Denetçisi

## 2009 Yılı Kâr Dağıtım Teklifi ve Kâr Dağıtım Politikası

Bankamızın 04.03.2010 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında;

1- 2009 faaliyetleri neticesinde elde edilen 1.251.205.926,36-TL'lik bilanço kârının 20.160.081,73-TL'lik ertelenmiş vergi aktifi net gelirinin kâr dağıtımına konu edilmemesi sebebiyle diğer kâr yedeklerine aktarılmasından sonra kalan 1.231.045.844,63-TL'nin ilgili Bankamız Kanunu'nun 9. maddesi ve Ana Sözleşmemizin 84. maddesi uyarınca düzenlenmiş olan ve ekte sunulan kâr dağıtım tablosunda belirtildiği şekilde dağıtılması,

6219 sayılı Bankamız Kanunu'nun 9/D ve Ana Sözleşmemizin 84/C fıkraları uyarınca, 2009 yılı içerisinde karşılık ayrılmak suretiyle gider yazılan 79.200.000-TL'lik personel temettü hissesinin personele dağıtılmak üzere ilgili hesaba aktarılması,

2009 yılı içinde satışı gerçekleştirilen iştirak ve gayrimenkullere ait 5.193.367,46-TL'lik satış gelirinin 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 5/1-e fıkrası maddesi kapsamında, %75'lik kısmı olan 3.895.025,60-TL'nin pasifte özel bir fon hesabında izlenmek üzere diğer yedeklere aktarılması hususlarının Genel Kurul'un onayına sunulmasına,

2- Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri uyarınca Bankamızın 2010 ve izleyen yıllara ilişkin kâr dağıtım politikasının; "Yasal mevzuat doğrultusunda kar dağıtımına konu edilmeyen ertelenmiş vergi aktifi gelirinin düşülmesi, 6219 sayılı Bankamız Kanunu'nun 9. maddesinde belirtilen ve Ana Sözleşmemizin 84. maddesinde yer alan a, b, c fıkrası uygulandıktan sonra kalan bakiye kârın; SPK, BDDK ve diğer yasal mevzuata aykırılık teşkil etmeyecek şekilde, özsermaye yeterlilik oranı, genel ekonomik şartlar ve geleceğe yönelik beklentiler de dikkate alınarak, Genel Müdürlüğün önerisi, Yönetim Kurulu'nun onayı ile belirlenecek esaslar doğrultusunda dağıtılması" şeklinde belirlenmesi hususunun Genel Kurul'un bilgisine sunulmasına karar verilmiştir.



**T. Vakıflar Bankası T.A.O. 2009 Yılı Kâr Dağıtım Tablosu (TL)**

Bilanço Kârı	1.251.205.926,36
Ertelenmiş Vergi Geliri ( - )	20.160.081,73
Dağıtılabilir Net Dönem Kârı	1.231.045.844,63
I-Kanuni Yedek Akçeler	123.104.584,46
1.I.Tertip Kanuni Yedek Akçeler (T.T.K. 466/1)	61.552.292,23
2.Bankamız Kanunu ve Ana Sözleşme Gereği Ayrılan Yedek Akçe	61.552.292,23
II-Ortaklara Dağıtılabilir Pay	1.107.941.260,17
III-Özel Yedekler	3.895.025,60
IV-Fevkalade Yedek Akçe (Bankamız Kanunu 9/E)	983.282.091,03
V-Ortaklara Dağıtılacak Pay	120.764.143,54

## Yıllık Faaliyet Raporu Uygunluk Görüşü

### Türkiye Vakıflar Bankası Türk Anonim Ortaklığı Genel Kurulu'na:

Türkiye Vakıflar Bankası Türk Anonim Ortaklığı'nın ("Banka") 31 Aralık 2009 tarihi itibarıyla hazırlanan yıllık faaliyet raporunu denetlemekle görevlendirilmiş bulunuyoruz. Rapor konusu yıllık faaliyet raporu Banka yönetiminin sorumluluğundadır. Bağımsız denetimi yapan kuruluş olarak üzerimize düşen sorumluluk, yıllık faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin bağımsız denetimden geçmiş finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile uyumuna ilişkin olarak denetlenen yıllık faaliyet raporu üzerinde görüş bildirmektir.

Denetim, 5411 sayılı Bankacılık Kanunu uyarınca yürürlüğe konulan yıllık faaliyet raporu hazırlanmasına ve yayımlanmasına ilişkin usul ve esaslar ile bağımsız denetim ilkelerine ilişkin düzenlemelere uygun olarak gerçekleştirilmiştir. Bu düzenlemeler, yıllık faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin bağımsız denetimden geçmiş finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile uyumuna ilişkin önemli bir hatanın olup olmadığı konusunda makul güvence sağlamak üzere planlanmasını ve yürütülmesini gerektirmektedir. Gerçekleştirilen denetimin, görüşümüzün oluşturulmasına makul ve yeterli bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Görüşümüze göre, ilişikteki yıllık faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler, bütün önemli taraflarıyla, Türkiye Vakıflar Bankası Türk Anonim Ortaklığı'nın 31 Aralık 2009 tarihi itibarıyla 5411 sayılı Bankacılık Kanunu'nun 40'inci maddesi gereğince yürürlükte bulunan düzenlemelerde belirlenen usul ve esaslara uygun olarak Banka'nın finansal durumuna ilişkin bilgileri doğru bir biçimde yansıtmakta ve özet yönetim kurulu raporu ile tarafımızca verilen bağımsız denetçi görüşünü içermekte olup, bağımsız denetimden geçmiş finansal tablolar ve açıklayıcı notlarda verilen bilgiler ile uyumludur.

İstanbul,  
4 Mart 2010

Akis Bağımsız Denetim ve  
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik  
Anonim Şirketi



**Özkan Genç**  
Sorumlu Ortak, Başdenetçi

## SORUMLULUK BEYANI

Bankamızın "2009 Yılı Faaliyet Raporu" tarafımızca incelenmiş olup,

Bankamızdaki görev ve sorumluluk alanlarında sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde raporun önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama veya yanıltıcı olması sonucu doğabilecek herhangi bir eksiklik içermediğini,

Raporun ilişkin olduğu dönem itibarıyla, finansal tabloların ve rapordaki diğer finansal konulardaki bilgilerin, Banka'nın finansal durumu hakkında karşı karşıya olduğu önemli riskler ve belirsizlikler ile birlikte dürüstçe ve gerçeği doğru biçimde yansıttığını

kabul ve beyan ederiz.

Yusuf BEYAZIT  
Yönetim Kurulu Başkanı

Ragıp DOĞU  
Denetim Komitesi Üyesi

Sabahattin BİRDAL  
Denetim Komitesi Üyesi

Bilal KARAMAN  
Genel Müdür

Metin R. ZAFER  
Genel Müdür Yardımcısı

Ş. Mehmet BOZ  
Genel Muhasebe ve Mali İşler Başkanı

Yönetim Kurulumuzun 04.03.2010 tarih ve 2466-5 sayılı toplantısında görüşülerek karara bağlanmış bulunan aşağıdaki maddenin işleme konulması uygun görülmüştür.

"Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O.'nun 2009 Yılı Hesap Dönemine ilişkin olarak, BDDK'nın 01.11.2006 tarih ve 26333 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Bankalarca Yıllık Faaliyet Raporunun Hazırlanmasına ve Yayımlanmasına İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmeliği" çerçevesinde hazırlanan ve Denetim Komitemizce de tasvip edilen 2009 Yılı Faaliyet Raporu'nun Genel Kurula sunulmasına karar verildi."

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI T.A.O.  
YÖNETİM KURULU

## Bir Bakışta 2009



### VakıfBank'a 736 milyon ABD doları sendikasyon kredisi

Ağustos ayında alınan sendikasyon kredisi, 203,5 milyon ABD doları ve 372,5 milyon avro tutarında iki dilimden oluştu.

VakıfBank, 2009 yılında, 2008'de sağladığı 700 milyon ABD doları tutarındaki sendikasyon kredisini %100'ün üzerinde bir oranla yenilemeyi başarmıştır. Dış ticaretin finansmanında kullanılmak üzere Ağustos ayında alınan ve 11 ülkeden 29 bankanın katıldığı bir yıl vadeli, 203,5 milyon ABD doları ve 372,5 milyon avro tutarında iki dilimden oluşan sendikasyon kredisi, VakıfBank'ın uluslararası piyasalarda sahip olduğu güven ve itibarın en önemli göstergesidir.

VakıfBank, reel sektörün uzun vadeli ve uygun maliyetli kaynaklarla desteklenmesi amacıyla Avrupa Yatırım Bankası, Dünya Bankası ve Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası ile çalışmalara devam etmektedir.

VakıfBank'ın **aktifleri %24, özkaynakları %30, net kârı ise %66 arttı.**

VakıfBank, 2009 yılında çok başarılı bir performans sergileyerek sektörün üzerinde gelişim gösterdi.

2009 yılsonu itibarıyla, VakıfBank'ın aktif büyüklüğü sektör artışı olan %13,8'in üzerinde %24,1 artışla 64,8 milyar TL'ye, kredileri ise sektör ortalaması olan %6,9 artışın üzerinde, %13,2 artışla 34,4 milyar TL'ye yükselmiştir. Toplam mevduatını sektör artışı olan %13,2'nin üstünde %20,3 artırarak 44,7 milyar TL'ye, özkaynaklarını %30,2 artışla 7,4 milyar TL'ye yükselten VakıfBank, net kârını da geçen yıla göre %66,1 artırarak 1.251 milyon TL'ye çıkarmıştır. Kârdaki güçlü artış nedeniyle ortalama özkaynak kârlılığı %19,2'ye, aktif kârlılığı %2,1'e, sermaye yeterliliği oranı da %15,42'ye yükselmiştir.

Fitch Ratings, **VakıfBank'ın notunu iki derece yükseltti.**

2009 yılı Aralık ayında yaptığı derecelendirmede Fitch Ratings, Banka'nın Uzun Dönem YP kredi notunu "BB-"den "BB+"ya yükseltti.

Aralık 2009'da uluslararası kredi derecelendirme kuruluşu Fitch Ratings, VakıfBank'ın Uzun Dönem YP kredi notunu "BB-"den "BB+"ya, Uzun Dönem TL kredi notunu "BB"den "BB+"ya ve destek derecelendirme tabanını "BB-"den "BB+"ya yükseltmiştir. Pozitif izlemeye alınan derecelendirmenin görünümü ise "durağan" olarak belirlenmiştir. Fitch, Banka'nın Kısa Dönem Yabancı Para ve Kısa Dönem Türk Parası kredi notlarını "B", Ulusal Uzun Vadeli kredi notunu "AA+" ve görünümünü "durağan", Bireysel notunu "C/D", Destek notunu ise "3" olarak teyit etmiştir.

VakıfBank 2009 yılında **gerçek bankacılık yaptı.**

Sektör genelinde menkul kıymetlerin toplam aktiflerden aldığı pay %31,5 iken bu oran VakıfBank %28,5 olarak gerçekleşmiştir.

2009 yılında VakıfBank'ın menkul kıymet portföyü %60,7 artışla 18,5 milyar TL'ye ulaşmıştır. Sektör genelinde menkul kıymetlerin toplam aktiflerden aldığı pay %31,5 iken bu oran Banka'da sektörün oldukça altında bir düzeyde, %28,5 olarak gerçekleşmiştir. 2009 yılında, VakıfBank'ın kredilerindeki artış sektörün oldukça üzerinde, menkul kıymet portföyünün aktifler içindeki payı ise sektör ortalamasının altında kalmıştır. Bu durum, Banka'nın gerçek bankacılık faaliyetlerine odaklanmayı sürdürdüğünü ve kârlılıktaki artışın ağırlıklı olarak gerçek bankacılık faaliyetlerinden kaynaklandığını göstermektedir.



## VakıfBank konut kredilerinde sektörün **iki katı büyüme** sağladı.

2009 yılı içinde konut finansman alanında atağa geçen VakıfBank'ın konut kredisi bakiyesi ise %28,7 oranında artış gösterdi.

2009 yılı içinde konut finansmanı kredilerinde sektörün kredi bakiyesi %15,4, VakıfBank'ın konut kredisi bakiyesi ise %28,7 oranında artış göstermiştir. Banka'nın 2008 sonunda %7,9 olan pazar payı, 2009 yılsonu itibarıyla %8,8 düzeyine çıkmıştır.

Yeni konut projelerinin de katkısıyla, 2009 yılında toplam konut kredisi kullanımının %27'si konut projelerinden sağlanmıştır. Ayrıca 2009 yılının ikinci yarısından itibaren konut kredilerine yönelik kampanyalar sayesinde 132,5 milyon TL kullanım yapılmıştır.

## VakıfBank **KOBİ bankacılığı** alanında fark yarattı.

KOBİ'lere yönelik faaliyetlerde büyük bir potansiyel gören VakıfBank, ticari bankacılık alanındaki pazar payını hızla artırıyor.

2009 yılında VakıfBank'ın, geniş bir yelpazede yer alan binlerce ticari ve KOBİ müşterisine nakdi ve gayrinakdi kredi, dış ticaret finansmanı ve kaynak yönetimi alanlarında sunduğu finansal çözümler, Türkiye ekonomisine de önemli ölçüde katkıda bulunmuştur. Banka'nın KOBİ'lerin dış ticaret işlemleri için hazırladığı "dış ticaret paketleri" yeni müşteri kazanımı konusunda geniş olanaklar yaratırken ilişki bankacılığı konusundaki kararlılığını ve başarısını bir kez daha ortaya çıkarmıştır.

## **Şubeleşme çalışmaları** 2009 yılında da aynı hızla devam etti.

2009 yılında 27 yeni şube açan VakıfBank, 2010 yılı içinde de 100 yeni şube açmayı planlıyor.

Yurt çapında sahip olduğu yaygın şube ağıyla etkin ve verimli hizmet vermeyi amaçlayan VakıfBank, 2009 yılı içinde 27 yeni şube açıp, 8 bağlı şube kapatarak toplam yurtiçi şube sayısını 543'e çıkarmıştır. Yedisi bağlı şube, üçü bireysel müşterilere yönelik Pratik şube olan yeni şubelerden biri de alışveriş merkezi içinde açılmıştır. Bu arada verimlilik artışına yönelik çalışmalarını sürdüren VakıfBank, fiziki hizmet ağı üzerindeki operasyonel yükü alternatif dağıtım kanallarına kaydırmak konusunda da kararlı bir çalışma içindedir.

## VakıfBank **IMF ve Dünya Bankası toplantılarına ev sahipliği** yaptı.

VakıfBank, Ekim ayında, Dolmabahçe Sarayı'nda tüm dünyadan birçok finansal kuruluşun temsilcilerinin katıldığı bir organizasyon düzenledi.

VakıfBank, sosyal sorumluluk alanındaki faaliyetlerini kuruluş felsefesi kapsamında ve kurumsal kimliğinin

ayrılmaz bir unsuru olarak ele almaktadır. Bu anlayışla, bankacılık alanındaki başarılı faaliyetlerinin yanı sıra hem sektörün hem de toplumun gelişimine yönelik birçok önemli projeye imza atmıştır.

VakıfBank, 54 yıl aradan sonra ikinci kez Türkiye'de gerçekleştirilen IMF ve Dünya Bankası yıllık toplantılarına ev sahipliği yapmış ve Ekim 2009'da, Dolmabahçe Sarayı'nda tüm dünyadan birçok finansal kuruluşun temsilcilerinin katıldığı bir organizasyon düzenlemiştir. Ayrıca, sektöre yönelik birçok toplantı ve organizasyona da sponsor olarak destek vermiştir.

## VakıfBank'ın Yapı Taşları

### Misyon

İnsana ve bilgiye verdiği önemi en güçlü sermayesi kabul ederek yeni atılımlarla çağdaş bankacılığı ileriye taşımak, etkin ve verimli çalışarak menfaat sahiplerine kattığı değeri sürekli artırmaktır.

### Vizyon

Sunduğu ürün ve hizmetler, sağladığı güvenle Türkiye'nin lider bankası olmaktır.

### Temel Değerler

**Ülke Ekonomisine Katkı:** Ülkenin ekonomik büyüme ve kalkınmasına katkı sağlayacak faaliyetlere öncelik vermektir.

**Güvenilirlik:** Yurtiçi ve dışında güvenilir ve itibarlı bir banka olmaktır.

**Menfaat Sahipleri ile İlişkiler:** Tüm menfaat sahiplerinin (müşteri, pay sahipleri, yatırımcı, iş ilişkisi içinde olduğu kurumlar ve personel) haklarının korunmasında eşit ve adil olmaktır.

**Şeffaflık:** Banka ile ilgili yönetim dahil mali durum ve performans ile müşterilere sunulan ürün ve hizmetlere ilişkin hak ve yükümlülükler konusunda açık ve net olarak kamuyu aydınlatmaktır.

**Sosyal Sorumluluk:** Vakıf paralarının ve gelirlerinin en iyi biçimde değerlendirilmesi amacıyla kurulan Banka'nın amacına uygun olarak, gerek vakıf eserlerinin korunmasına yönelik, gerekse toplumsal yarara ve çevreye saygıyı içeren projelere destek sağlamaktır.

**Koşulsuz Müşteri Memnuniyeti:** Müşteri memnuniyetini ön planda tutarak kaliteli ve güvenli hizmet vermektir.

**Değişime Açıklık:** Değişime ve gelişime açık ve istekli olmaktır.

**İş Ahlakı:** Yapılan iş ve işlemlerde ahlaki değerlere önem vermek, etik davranmaktır.

**Katılımcılık:** Yönetim ve karar alma süreçlerinde katılımcılık anlayışına uygun hareket etmek, etkin ekip ruhuna inanmak, her boyutta iletişime açık olmaktır.

## Başlıca Hedefler

- Değişim yaratarak piyasa payını artırmak,
- Sağlıklı büyümeyi sağlamak,
- Koşulsuz müşteri memnuniyeti sağlamak,
- Her türlü finansman ihtiyacını karşılamak,
- Tabana yaygın mevduat politikası izlemek,
- Yeni ürün ve hizmetler geliştirerek uygulamaya koymak,
- Faiz dışı gelirleri artırmak,
- Maliyet azaltmak,
- Tüm bu hedeflere ulaşma sürecinde en güçlü sermayesini oluşturan personelin gelişimini ve motivasyonunu artırmaktır.

## VakıfBank'ın sektöre kazandırdığı "ilk"ler...

VakıfBank, yenilikçi ve öncü kimliğiyle Türk bankacılık sektöründe birçok ilke imza atmıştır:

- Türkiye'nin ilk "insansız bankacılık" birimi,
- Finans Market şubeleri,
- Mobil şubeler,
- Altın Emanet Hesabı,
- Uzun vadeli konut kredileri,
- Havuz Hesabı,
- ATM'lerde "multi currency" sistemi,
- Her türlü yatırımcıyı hedef alan yatırım fonları,
- Broker kullanmaksızın doğrudan borsaya bağlanmayı olanaklı kılan Uzaktan Erişim (Ex-api) sistemi
- Emlakçı Sadakat Programı

## Tarihçe

### **Tasarruf düzeyinin gelişimine katkıda bulunmak**

11 Ocak 1954 tarihli, 6219 sayılı özel bir kanunla kurulan VakıfBank, 50 milyon TL sermayeyle, 13 Nisan 1954'te faaliyete geçmiştir. Vakıf kaynaklarını ekonomik kalkınmanın gereksinimleri doğrultusunda en iyi biçimde değerlendirmek amacıyla kurulan VakıfBank, o günden bu yana çağdaş bankacılık yöntemleri ve uygulamalarıyla Türkiye'nin tasarruf düzeyinin gelişim sürecine katkıda bulunmaktadır.

### **Türkiye'nin önde gelen "çok alanda uzmanlaşmış" bankalarından biri**

Kurumsal, ticari ve küçük işletme bankacılığının yanı sıra bireysel ve özel bankacılık alanlarında da çağdaş bankacılık ürün ve hizmetleri sunan VakıfBank, Türkiye'nin önde gelen "çok alanda uzmanlaşmış" (multi-specialist) bankalarından biridir. Temel bankacılık ürün ve hizmetlerine ek olarak yatırım bankacılığı ve sermaye piyasası faaliyetlerinde de bulunan VakıfBank, iç ve dış ticaretin finansmanında öncü bir rol üstlenmiştir. Ayrıca, finansal iştirakleri aracılığıyla sigortacılıktan finansal kiralama ve factoring hizmetlerine kadar geniş bir yelpazede yer alan finansal ürünleri çağın gerektirdiği yüksek teknolojilerle müşterilerine sunmaktadır.

VakıfBank, 2009 yılsonu itibarıyla bireysel ve kurumsal müşterilerine ülke çapına yayılan üçü kurumsal hizmet merkezi olmak üzere 441 yurtiçi şube ve 102 bağlı şubenin yanı sıra ileri teknolojiyle desteklenen alternatif dağıtım kanalları aracılığıyla hizmet sunmaktadır.

VakıfBank'ın ABD New York'taki şubesinin yanı sıra bir de Bahreyn'de kıyı bankacılığı şubesi vardır. Ayrıca, Avusturya'da VakıfBank International AG (Viyana Şubesi ve Almanya'da Frankfurt ve Köln Şubeleri), KKTC'de World Vakıf UBB. Ltd. ve Kıbrıs Vakıflar Bank. Ltd. olmak üzere yurtdışında üç bankada da iştiraki bulunmaktadır.



## **Değişim ve Yeniden Yapılandırma Programı**

2005 yılında uygulamaya koyduğu Değişim ve Yeniden Yapılandırma Programı'yla kapsamlı bir değişim ve gelişim sürecine giren VakıfBank, iş süreçlerini gözden geçirerek operasyonel işlemleri tek merkezde toplamış; böylelikle, tümüyle satış ve pazarlamaya yönlendirdiği şubelerinde hizmet kalitesini artırmıştır. O günden bu yana müşteri odaklı bir anlayışla sürdürülebilir büyüme stratejisi doğrultusunda altyapısını, iş süreçlerini ve hizmet anlayışını daha da geliştirebilmek için adımlar atmıştır.

## **“Burası sizin yeriniz”**

VakıfBank'ın 2008 yılında yenilediği kurumsal kimliği, büyük bir başarıyla gerçekleştirdiği köklü değişim sürecini yansıtmaktadır. Müşteri odaklı bankacılık felsefesi ise 2009 yılının başından itibaren kurumsal tanıtımına eşlik eden “Burası sizin yeriniz” mottosunda ifadesini bulmaktadır.

## **Türk bankacılığında köklü bir geleneğin ve deneyimin simgesi**

Kurulduğu günden bu yana faaliyetlerini ülke ekonomisinin büyümesi, gelişimi ve dünya ekonomisiyle bütünleşmesine katkıda bulunmak amacıyla sürdüren VakıfBank, bugün Türk bankacılığında köklü bir geleneğin ve deneyimin simgesi olmuştur. Banka, bundan böyle de sektörünün en iyi hizmet sağlayıcıları arasındaki yerini güçlendirerek, sürdürülebilir büyüme stratejisi doğrultusunda hissedarlarına ve ekonomiye daha fazla değer katmak için gerekli olan tüm bileşenlere sahiptir.

## Ortaklık Yapısı

2009 yılında Banka Ana Sözleşmesi'nde değişiklik yapılmamıştır.

**Banka'nın ortaklık yapısı, nitelikli paya sahip gerçek ve tüzel kişilerin unvanları ve paylarına ilişkin bilgiler;**

31.12.2009 tarihi itibarıyla;

Grubu	Ortak Adı	Sermaye TL	%	Kişi Sayısı
A	Vakıflar Genel Müdürlüğü'nün İdare ve Temsil Ettiği Mazbut Vakıflar	1.075.058.639,56	43,0023	1
B	Mülhak Vakıflar	387.726.105,89	15,5090	1
B	Diğer Mülhak Vakıflar	3.179.731,29	0,1272	276
C	VakıfBank Mem. ve Hizm. Em. ve Sağ. Yard. San. Vakfı	402.552.666,42	16,1021	1
C	Gerçek ve Tüzel Kişiler Genel Toplamı	1.862.041,98	0,0745	452
D	Halka Açık	629.620.814,86	25,1849	-
<b>Toplam</b>		<b>2.500.000.000,00</b>	<b>100</b>	<b>731</b>

**Banka'nın Yönetim Kurulu Başkan ve üyeleri ile Genel Müdür ve yardımcılarının sahip oldukları paylar;**

Bankamız Yönetim Kurulu üyesi Hasan ÖZER'in 0,60 TL. PAY "C" GRUBU Bankamız hisse senedi bulunmaktadır. (0,00000002)

**Banka'nın sahip olduğu iştirak ve bağlı ortaklıkları, bunların sermayelerine katılım durumu, her bir iştirak ve bağlı ortaklık hakkında bilgi;**

VakıfBank'ın 2008 yılında 25 olan iştirak ve bağlı ortaklık sayısı, 2009 yılsonu itibarıyla bir iştirakimizin Satılmaya Hazır Menkul Değerler Hesabından iştirakler hesabına alınması, bir iştirakin satılması, bir iştirakin iflasının kapanması nedeniyle Banka bilançosundan terkin edilmesi, bir iştirakin iştirak hesabından çıkartılması ve yeni bir şirkete iştirak edilmesi sonucu 24'e düşmüştür.

VakıfBank iştiraklerinin beşi bankacılık, ikisi sigortacılık, dokuzu diğer mali iştirakler olmak üzere 16'sı finans sektöründe, biri enerji, ikisi turizm, biri imalat, dördü diğer ticari işletmeler sektöründe olmak üzere sekizi finans sektörü dışında faaliyette bulunmaktadır.

## Derecelendirme Kuruluşlarının Notları

<b>Eylül 2009 (*)</b>	<b>Standard&amp;Poors</b>
Kredi Notu YP	BB- / Durağan / B
Mevduat Notu YP	BB- / -- / B
Ulusal	trA / -- / trA-1
Süreklilik Notu	BBB- / -- / --

<b>Ocak 2010 (*)</b>	<b>Moody's Investors' Service</b>
Finansal Güç Notu	D+
TP Mevduat Notu	Baa3 / P-3
TP Görünüm	Durağan
YP Mevduat Notu	Ba3 / NP
YP Görünüm	Durağan

<b>Aralık 2009 (*)</b>	<b>Fitch Ratings</b>
Uzun Vadeli YP	BB+
Kısa Vadeli YP	B
YP Görünüm	Durağan
Uzun Vadeli TP	BB+
Kısa Vadeli TP	B
TP Görünüm	Durağan
Ulusal Uzun Vadeli	AA+ (tur)
Ulusal Görünüm	Durağan
Bireysel	C/D
Destek Notu	3
Destek Derecelendirme Tabanı	BB+

<b>Aralık 2008 (*)</b>	<b>Capital Intelligence</b>
Finansal Güç Notu	BBB-
Kısa Vadeli YP	B
Uzun Vadeli YP	BB-
Destek Notu	2
Görünüm	Durağan

(\*) Tarihler, kredi notlarındaki veya görünümlerdeki son değişiklik tarihleridir.

## Başlıca Finansal Göstergeler

<b>Başlıca Finansal Göstergeler</b>	<b>2008</b>	<b>2009</b>	<b>VakıfBank Değişim (%) 2008-2009</b>	<b>Sektör Değişim (%) 2008-2009</b>
Toplam Aktifler	52.193	64.798	24,15	13,84
Menkul Kıymet Portföyü	11.500	18.482	60,71	35,52
Krediler (*)	30.417	34.439	13,22	6,85
Takipteki Krediler (Net)	85	134	57,65	26,69
Mevduat	37.120	44.652	20,29	13,20
Alınan Krediler	5.770	4.366	(24,33)	(6,48)
Özkaynaklar	5.671	7.381	30,15	28,17
Ödenmiş Sermaye	2.500	2.500	0,00	7,96
Dönem Kârı	753	1.251	66,14	49,58

\* Takipteki krediler hariç

# Güçlü finansal performans için akıllı bankacılık...

## Toplam Aktifler (Milyon TL)

52.193

2008

64.798

2009

%24,15

2009 (VakıfBank)

%13,84

2009 (Sektör)

## Menkul Kıymet Portföyü (Milyon TL)

11.500

2008

18.482

2009

%60,71

2009 (VakıfBank)

%35,52

2009 (Sektör)

## Krediler (Milyon TL)

30.417

2008

34.439

2009

%13,22

2009 (VakıfBank)

%6,85

2009 (Sektör)

## Mevduat (Milyon TL)

37.120

2008

44.652

2009

%20,29

2009 (VakıfBank)

%13,20

2009 (Sektör)

## Özkaynaklar (Milyon TL)

5.671

2008

7.381

2009

%30,15

2009 (VakıfBank)

%28,17

2009 (Sektör)

## Dönem Kârı (Milyon TL)

753

2008

1.251

2009

%66,14

2009 (VakıfBank)

%49,58

2009 (Sektör)

> Başlıca Finansal Göstergeler

**Krediler/ Toplam Aktif (%)**

**58,4**  
2008

**53,4**  
2009

**47,5**  
2009 (Sektör)

**Kredi/ Mevduat (%)**

**82,2**  
2008

**77,4**  
2009

**76,3**  
2009 (Sektör)

**Ortalama Aktif Kârlılığı (%)**

**1,6**  
2008

**2,1**  
2009

**2,6**  
2009 (Sektör)

**Şube Başına Mevduat (Milyon TL)**

**70,7**  
2008

**81,9**  
2009

**53,7**  
2009 (Sektör)

**Şube Başına Kredi (Milyon TL)**

**57,9**  
2008

**63,2**  
2009

**41,0**  
2009 (Sektör)

**Şube Başına Kâr (Milyon TL)**

**1,4**  
2008

**2,3**  
2009

**2,1**  
2009 (Sektör)

**Personel Başına Mevduat (Milyon TL)**

**3,9**  
2008

**4,4**  
2009

**2,8**  
2009 (Sektör)

**Personel Başına Kredi (Milyon TL)**

**3,2**  
2008

**3,4**  
2009

**2,1**  
2009 (Sektör)

**Personel Başına Kâr (Bin TL)**

**78,7**  
2008

**123,2**  
2009

**109,0**  
2009 (Sektör)

## VakıfBank Profili

<b>Faaliyete Geçiř Tarihi</b>	13 Nisan 1954
<b>Banka'nın Merkezi</b>	Ankara
<b>Ödenmiş Sermayesi</b>	2.500.000.000 TL
<b>Personel Sayısı</b>	10.153
<b>Yurtiçi Şube Sayısı</b>	543 (441 şube, 102 bağılı şube )
<b>Yurtdışı Şube Sayısı</b>	2 (New York Şubesi, Bahreyn Şubesi)
<b>Bölge Müdürlüğü Sayısı</b>	14
<b>İştirak ve Bağılı Ortaklık Sayısı</b>	24
<b>Bağımsız Denetim Kuruluşu</b>	AKİS BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.
<b>Adres</b>	Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O. Genel Müdürlüğü Atatürk Bulvarı No:207 06683 Kavaklıdere/ANKARA
<b>Tel</b>	(0312) 455 75 75
<b>Fax</b>	(0312) 455 76 90-91-92
<b>Telex</b>	44428 (Vbum-Tr), 44429 (Vkfb-Tr)
<b>Web-site</b>	<a href="http://www.vakifbank.com.tr">http://www.vakifbank.com.tr</a>

## Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı

2009 yılı sonuçlarımız, Bankamızın, hedeflerinin de üzerinde bir performans sergileyerek, büyümesini yüksek bir kârlılık düzeyiyle ve başarıyla sürdürdüğüne işaret etmektedir.

Değerli hissedarlarımız,

Küresel ekonominin İkinci Dünya Savaşı'ndan bu yana yaşanan en derin resesyona mücadele ettiği 2009 yılında Bankamızın çok başarılı bir performans sergileyerek her alanda sektörün üzerinde bir gelişim göstermiş olduğunu memnuniyetle ifade etmek isterim. VakıfBank olarak içinden geçtiğimiz bu zor dönemde ihtiyatlı bankacılık yaklaşımımızdan taviz vermeksizin hissedarlarımız ve Türkiye ekonomisi için değer üretmek konusundaki kararlılığımızı sürdürdük.

### **Alınan mali önlemlerle toparlanmaya ilişkin önemli sinyaller gelmeye başlamıştır.**

2007 yılında ABD ekonomisinden kaynaklanan ve 2008'in son çeyreğinde şiddetlenerek hızla diğer ülkelere yayılan küresel finansal kriz, 2009 yılının ilk yarısında tüm dünyada ciddi bir durgunluğa neden olmuştur. Hükümetlerin hızla ve eşgüdüm içinde uygulamaya koyduğu önlem paketleri olumlu sonuç vermiş; 2009'un ikinci yarısından itibaren dünya çapında ekonomilerden toparlanmanın başladığına dair işaretler gelmeye başlamıştır. Buna karşın, dünya ekonomisinin önündeki tehlikeler ve riskler henüz tümüyle ortadan kalkmış değildir.

Ülke ekonomilerinin finansal kriz karşısında uygulamaya soktukları önlemlerin geri çekilme süreci bu açıdan kritik önem taşımaktadır. Bu sürecin olması gerekenden daha hızlı seyretmesi, canlanmaya başlayan ekonomiler için yeni bir durgunluk riski içermektedir. Önlemlerin gereğinden uzun sürmesi ise enflasyonun kontrolden çıkmasına yol açabilecektir. Bu koşullarda, önümüzdeki dönemde küresel ekonomideki büyümenin kademeli ve yavaş olacağı beklenmelidir.

2009 yılsonu itibarıyla %1,1 oranında küçülmesi beklenen küresel ekonominin 2010'da yaklaşık %3,9 büyüyeceği öngörülmektedir. Bu süreçte, 2010 yılında %5-6 oranında büyümesi tahmin edilen gelişmekte olan ülke ekonomilerinin belirleyici bir rol oynayacağı anlaşılmaktadır.

### **Türkiye, dünyanın en hızlı gelişen ülkelerinden biri olmaya aday**

Politik istikrar ve etkin kriz yönetimi sayesinde Türkiye ekonomisi 2009 yılının zorlu koşullarında, uluslararası otoritelerin öngörülerinin üzerinde, oldukça başarılı bir performans sergilemiştir. Derecelendirme kuruluşlarının dünyada onlarca ekonominin notunu düşürürken ülkemizin notunu yükseltmiş olması da bu başarının altını çizmektedir.

Başarılı para ve maliye politikaları sayesinde Türkiye ekonomisinde 2009 yılının ikinci yarısından itibaren toparlanma başlamıştır. 2009'un son çeyreği itibarıyla durgunluktan çıkan ekonomimizin dünya ekonomisindeki toparlanmaya paralel olarak, 2010 yılında tekrar büyüme sürecine girmesi beklenmektedir.

Krizle mücadele sürecinde, Merkez Bankası'nın rekor düzeydeki faiz indirimi, başta kredi piyasaları olmak üzere, ekonomide olumlu sonuçlar alınmasında etkili olmuştur. Buna karşın uygulanan maliye politikası önlemleri kapsamında artan harcamalar ve vergi gelirlerinin azalması, tüm dünyada olduğu gibi Türkiye'de de bütçe açığının büyümesine yol açmıştır.

Sonuç olarak, 2009 yılsonu itibarıyla %5,5 oranında daralması beklenen Türkiye ekonomisinin 2010 ve 2011 yıllarında %5 civarında büyüme kaydedeceği

öngörülmektedir. Bu oranlar, 2002-2007 arasında yalanan ortalama %7 oranındaki büyümenin altında kalsa da Türkiye, 2010 yılında OECD'nin en yüksek büyüme hızı kaydetmesini beklediği ülkelerden biridir. Başka bir deyişle, krize karşı başarılı bir direnç gösteren Türkiye, önümüzdeki dönemde dünyanın en hızlı gelişen ülkelerinden biri olmaya adaydır.

Sahip olduğu genç ve dinamik nüfusu, yüksek büyüme arzı, içinde bulunduğu bölgede ekonomik açıdan üstlendiği aktif rol sayesinde ülkemiz bugün uluslararası sermayenin ilgi odaklarından biridir. Bu veriler Türkiye'nin küresel krizden çıkış sürecini bir fırsata dönüştürme şansını daha da artırmaktadır.

### **Türk bankacılık sektörü krize güçlü direnç gösterdi.**

Tüm dünyada krizden en olumsuz biçimde etkilenen kesim, bankacılık sektörü olmuştur. Buna karşın, 2009 yılında Türk bankacılık sektörü, 2001 krizinden edindiği deneyimin de katkısıyla güçlü bir direnç göstermiş ve sağlam performansını sürdürmüştür. Sektör genelinde, 2009 yılsonu itibarıyla toplam aktifler %13,8 oranında artarak 833,9 milyar TL'ye ulaşmıştır. Net dönem kârındaki %49,6'lık artış, özkaynakların da artmasına yol açmıştır.

Uzun vadeli yurtdışı borçlanma imkânlarının daraldığı 2009 yılında Türk bankacılık sektörünün en önemli fon kaynağı mevduat olmuştur. Kredilerin aktif toplamı içindeki payı yılsonuna göre azalmış olsa da sorunlu alacaklarda bir miktar artış gözlenmiştir. Öte yandan, yılın başından itibaren kamu kesimi borçlanma gereksiniminin artmasıyla banka bilançoları içindeki menkul değerler portföyü de önemli miktarda artmıştır.

### **VakıfBank'ın hedefi aktif kalitesini korumak ve pazar payını artırmak oldu.**

Bankamız 2009 yılında başarılı bir performans sergileyerek temel bankacılık faaliyetlerinin her alanında sektörün üzerinde gelişim göstermiştir.



# Değişim kültürüyle yönetim

2007 yılında ilk sinyallerini veren ve 2008 yılının üçüncü çeyreğinde şiddetlenen küresel kriz sürecinde Bankamız en kötü senaryoyu dikkate alarak hedeflerini gözden geçirmiş ve gerekli önlemleri almıştır. Kriz döneminde VakıfBank'ın hedefi bankacılık faaliyetlerine odaklanarak aktif kalitesini korumak ve pazar payını artırmak olmuştur. 2009 yılı sonuçlarımız, Bankamızın, hedeflerinin de üzerinde bir performans sergileyerek, büyümesini yüksek bir kârlılık düzeyiyle ve başarıyla sürdürdüğüne işaret etmektedir.

2009 yılında başta bireysel krediler olmak üzere her alanda pazar payını artıran VakıfBank, takipteki kredilerinin artış oranında sektörün altında kalarak aktif kalitesini korumayı da başarmıştır. 2009 yılsonu itibarıyla Bankamız aktif büyüklüğü açısından pazar payını %7,1'ten %7,8'e, kredilerde %8,3'ten %8,8'e, mevduatta ise %8,2'den %8,7'ye yükseltmiştir. Bu sayede Bankamızın vergi öncesi net kârı %66,7 oranında artış kaydetmiştir.

## Yenilikçi bir görünümle kesintisiz değişim süreci

Bu başarılı sonuçların alınmasında 2005 yılından bu yana içinde bulunduğumuz kesintisiz değişim süreci en belirleyici faktör olmuştur. Bankamız, Yeniden Yapılandırma Programı'nı gündemine aldığından bu yana büyük bir hamle yapmıştır. Kurumsal yapılanmasını ve kimliğini tümüyle yenileyerek sektörde köklü bir geleneğin ve deneyimin simgesi olan yüzüne aynı zamanda yenilikçi bir görünüm eklemiştir.

Bugün ülkemizin en büyük beş bankasından biri olan VakıfBank, Türk bankacılık sektörünün saygın ve öncü kurumları arasında yer almaktadır. Bankamızın önümüzdeki dönem için belirlediği hedef, sunduğu ürün ve hizmetler, sağladığı güvenle Türkiye'nin lider bankası olmaktadır.

Türk bankacılık sektörünün yakın geleceği yeni yönelimlere, yeni arayışlara tanık olacaktır. Faizlerin düşük düzeyde kalacağı bu dönemde daralan faiz marjları, sektörü temel bankacılık faaliyetlerine odaklanarak verimlilik düzeyini, ürün çeşitliliğini ve hizmet kalitesini daha da artırmaya yönlendirecektir.

## "Değişim kültürüyle yönetim"

VakıfBank bu vizyonla insan kaynağına, teknolojik altyapısına ve etkin maliyet kontrolü sistemlerinin geliştirilmesine yatırım yapmaktadır. Müşteri odaklı bir anlayışla bir yandan şubeleşme faaliyetlerimizi hızlandırırken öte yandan alternatif dağıtım kanallarının etkin kullanımı konusunda büyük bir gelişme kaydetmiş bulunuyoruz. Sürdürülebilir büyüme hedefimiz doğrultusunda bu alanda 2005 yılından bu yana gerçekleştirdiğimiz yatırımlara önümüzdeki yıl da hız kesmeden devam etmeyi planlıyoruz.

"Değişim kültürüyle yönetim", Bankamızın Yeniden Yapılanma Programı'nın ana ilkesini oluşturmaktadır. Bu ilkenin, kurumsal yapımızın her aşamasında içselleştirildiğinden ve hedeflerimize doğru adım adım ilerlerken tüm faaliyetlerimize yön verdiğinden kuşku yoktur.

VakıfBank olarak önümüzdeki dönemde stratejik hedeflerimiz doğrultusunda ilerlerken hissedarlarımız ve Türkiye ekonomisi için değer üretmeye devam edeceğiz.

Bu süreçte en büyük güvencemiz değerli insan kaynağımızdır. Bu vesileyle öncelikle tüm çalışanlarımızı 2009 yılının zorlu koşullarında gösterdikleri bu büyük performans için kutlar, her birine ayrı ayrı teşekkür ederim. Sözlerimi bitirirken bizden desteğini esirgemeyen hissedarlarımıza, Yönetim Kurulumuza, Bankamıza duydukları güven için değerli müşterilerimize, yurtiçi ve yurtdışındaki tüm sosyal paydaşlarımıza en içten teşekkürlerimi sunarım.

Saygılarımla,

**Yusuf BEYAZIT**  
Yönetim Kurulu Başkanı



## Genel Müdür'ün Mesajı

2009 yılında %24,1 büyüyerek, %13,8 olan sektör büyüme oranının üzerine çıkan VakıfBank; aktif büyüklüğünü 64,8 milyar TL'ye ulaştırmış ve böylece bankalar sıralamasında altıncı sıradan beşinci sıraya yükselmiştir.

### **Dünya ekonomisinde toparlanma sinyalleri**

2008 yılının son çeyreğinde şiddetlenen küresel finansal kriz, yurtdışı banka bilançolarında büyük zararlara, dünya ticaret hacminde sert bir daralmaya ve küresel ekonomide ciddi bir durgunluğa yol açmıştır. Ülke ekonomilerinin hızla ve koordinasyon içinde uygulamaya soktuğu teşvik paketleri, 2009 yılının ikinci yarısında olumlu sonuçlarını göstermeye ve makro göstergeler yavaş yavaş toparlanma sinyalleri vermeye başlamıştır.

### **Yeni dünya düzeni**

Birçok ülkenin yeniden pozitif büyümeye geçtiği bu dönemde, henüz risk ve tehdit unsurları tümüyle ortadan kalkmamış olsa da küresel ekonominin gündeminde yeni dünya düzeni vardır. Başta bankacılık ve finans dünyası olmak üzere birçok alanda köklü bir değişim içeren bu süreç, özellikle gelişmekte olan ülkeler için büyük fırsatlar taşımaktadır.

Etkin kriz yönetimi sayesinde 2009 yılında beklentilerin üzerinde bir performans sergileyen Türkiye ekonomisi, genç ve dinamik yapısı ve yüksek büyüme potansiyeliyle bu fırsatları değerlendirmek konusunda en şanslı ülkeler arasında görünmektedir.

### **VakıfBank sektörün oluşumunu belirleyecek dinamiklere hazırlıktır.**

2005 yılında bankacılık operasyonlarının tüm alanlarını kapsayan bir Yeniden Yapılandırma Programı'nı devreye sokan VakıfBank, tüm dünyanın gündeminde bulunan dönüşümü önceden öngörerek, organizasyon yapısını, teknolojik altyapısını ve kurumsal kimliğini yenilikçi bir anlayışla, geleceğin koşullarına göre biçimlendirmiş olmanın rekabet üstünlüğüne sahiptir.

VakıfBank, sağlam ve sağlıklı temeller üzerinde; başta ürün, hizmet, teknolojik altyapı ve insan kaynakları olmak üzere, tümüyle yenilediği kurumsal yapısıyla önümüzdeki dönemde bankacılık sektörünün oluşumunu belirleyecek olan dinamiklere hazırlıktır.

### **Yeniden yapılanma sonrası başarılı finansal sonuçlar**

2009 yılında aktif kalitesini koruyarak pazar payını artırmayı hedefleyen VakıfBank, yüksek kârlılığı ve sektör ortalamasının üzerindeki büyümesiyle hedeflerini aşan bir başarıya ulaşmıştır. 2009 yılsonu itibarıyla VakıfBank'ın aktif büyüklüğü %24,1 artarak 64,8 milyar TL'ye ulaşmışken, sektör genelindeki büyüme %13,8'de kalmıştır. Bu büyüme ile Bankamız aktif büyüklüğünde sektördeki bankalar arasında altıncı sıradan beşinci sıraya yükselmiştir. Kredilerdeki büyümede ise sektör ortalaması olan %6,9'luk artışın üzerinde, %13,2'ye ulaşmıştır.

Bireysel kredilerdeki %17,9'luk büyüme, %28,7'lik oranla sektörün oldukça üzerinde büyüyen konut kredileriyle gerçekleştirilmiştir.

2009 yılında VakıfBank'ın kredilerinin toplam aktiflerdeki payı %53,4 ile sektör ortalamasının üzerinde gerçekleşmiştir. Yılsonu itibarıyla menkul kıymet portföyümüz %60,7 artışla 18,5 milyar TL'ye ulaşırken, menkul kıymetlerin toplam aktiflerden aldığı pay %28,5 ile sektör ortalaması olan %31,5'in altında kalmıştır. Aktiflerimizin söz konusu dağılımı, VakıfBank'ın gerçek bankacılık faaliyetlerine odaklandığını ve kârlılık artışının ağırlıklı olarak gerçek bankacılık faaliyetlerinden kaynaklandığını açıkça göstermektedir.

# Daha hızlı, daha modern ve daha dinamik

İhtiyatlı bankacılık anlayışından ve aktif kalitesinden ödün vermeksizin nakdi ve gayri nakdi krediler toplamını 43,5 milyar TL'ye yükseltmeyi başardık.

Toplam mevduatını sektördeki ortalama büyümenin çok üzerinde, %20,3 artırarak 44,7 milyar TL'ye, özkaynaklarını %30,2 artışla 7,4 milyar TL'ye yükselten VakıfBank, net kârını da %66,1 oranında artırarak 1.251 milyon TL'ye çıkarmıştır. Bu dönemde Bankamızın ortalama özkaynak kârlılığı %19,2'ye, ortalama aktif kârlılığı %2,1'e, sermaye yeterlilik oranı da %15,42'ye yükselmiştir.

## Zengin ürün ve hizmet yelpazesi...

Başarılı finansal sonuçlarımızın ardındaki temel faktör, müşteri ilişkilerini uzun vadeli bir işbirliği zemini olarak gören Bankamızın, müşteri ve pazar odaklı bankacılık anlayışdır. 2009 yılında yenilikçi ve yaratıcı çözümlerle zenginleştirdiğimiz ürün ve hizmet yelpazemiz sayesinde mevcut müşterilerimizle olan işbirliğimizi daha da güçlendirirken, yeni müşteri kazanımıyla bireysel, ticari ve kurumsal segmentteki faaliyetlerimizi yaygınlaştırmayı başardık.

2009 yılı VakıfBank için, özellikle sektöre ve müşteriye özel ürünlerle bireysel bankacılık ve KOBİ bankacılığı alanında fark yarattığımız bir yıl oldu. Geniş bir yelpazede yer alan binlerce ticari ve KOBİ müşterisine nakdi ve gayri nakdi kredi, dış ticaret finansmanı ve kaynak yönetimi alanlarında sunduğumuz

finansal çözümler, Türkiye ekonomisine de önemli ölçüde katkıda bulunmuştur. Özellikle KOBİ'lerin dış ticaret işlemleri için hazırladığımız "dış ticaret paketleri" yeni müşteri kazanımı konusunda geniş olanaklar yaratırken müşteri odaklı bankacılık anlayışındaki kararlılığımızı ve başarılarımızı bir kez daha ortaya çıkardı.

Bireysel bankacılık alanında müşterilerimize alternatif dağıtım kanallarını ve diğer bireysel bankacılık ürünlerini daha etkin bir biçimde sunmaya odaklandığımız 2009 yılında, teknolojik altyapının daha yoğun

kullanıldığı yeni kredi ürünlerimizle şubelerdeki iş yükünü azaltmayı başardık. Yıl içinde bireysel kredi ürün yelpazesini çeşitlendirerek Emeklilere Özel Taksitli İhtiyaç Kredisi, Tarım Paketi ve Diplomalı Meslek Sahiplerine Özel Krediler ile farklı müşteri segmentlerine seslenen kredi ürünleri geliştirdik. Sonuç olarak Taksitli İhtiyaç Kredilerinde (TİK) halka açık bankalar arasındaki ikinciliğimizi güçlendirdik ve TİK müşterisi sayımızı 1 milyona yaklaştı.



## > Genel Müdür'ün Mesajı

Ürün ve hizmet kalitesini yükseltmeye yönelik çabalarımızla birlikte yoğun olarak sürdürdüğümüz satış ve pazarlama faaliyetlerimizin sonucunda Bankamızın 2008 yılsonu itibarıyla %9,5 olan tüketici kredileri pazar payı, 2009 yılsonu itibarıyla %9,8'e ulaşmıştır. Konut kredilerinde ise sektördeki artışın iki katına varan bir büyüme kaydettiğimizi ve 2009 yılında Türkiye'nin en çok konut kredisi kullandıran bankası olduğumuzu memnuniyetle ifade etmek isterim.

Kredi kartlarında geçtiğimiz yıl World markasıyla oluşturduğumuz işbirliği sayesinde büyük bir hamle yapmıştık. 2009 yılında geniş ürün yelpazesine sahip kredi kartı portföyümüzü, farklı müşteri segmentlerine yönelik yeni ürünlerle daha da zenginleştirdik; yeni teknolojilere yatırım yaparak MilPlus ve TaksiPOS uygulamalarımızla fark yaratmayı başardık.

### Uluslararası finans piyasalarında yüksek itibar

VakıfBank, güçlü ilişkileri sayesinde uluslararası piyasalardan kaynak yaratma potansiyelini değerlendirerek reel sektörün ciddi bir durgunluk içine girdiği 2009 yılında Türkiye ekonomisine destek vermeyi sürdürmüştür.

Küresel finansal piyasalarda yüksek bir volatilitenin hakim olduğu 2009 yılında, önceki yıl kullandığımız sendikasyon kredisini %100'ün üzerinde bir oranla yenilemeyi başarmış bulunuyoruz. Bir yıl vadeli yaklaşık 750 milyon ABD doları tutarındaki sendikasyon kredisi, Bankamızın uluslararası piyasalarda edindiği kalıcı ilişkilerin ve uzun yıllar içinde oluşturduğu güven ve itibarın göstergesidir.

Türkiye ekonomisine destek verme misyonunu kuruluş felsefesi içinde taşıyan VakıfBank, reel sektörü uzun vadeli ve uygun maliyetli kaynaklarla desteklemek amacıyla Avrupa Yatırım Bankası, Dünya Bankası ve Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası ile çalışmalarını sürdürmektedir.

### Daha hızlı, daha modern ve daha dinamik

Müşteri odaklı bankacılık politikamız ve müşterilerimize yakın olma kararlılığımız doğrultusunda 2009 yılı içinde 27 yeni şube açarak toplam yurtiçi şube sayımızı 543'e çıkardık; 2010 yılında da büyümeye devam edeceğiz.

Şubeleşme devam ederken, operasyonel maliyetlerimizi düşürmek ve verimlilik artışı sağlamak amacıyla alternatif dağıtım kanallarının geliştirilmesi konusunda yoğun bir çalışma içindeyiz. 2009 yılında internet bankacılığı alanında hizmet verdiğimiz müşteri sayısı, işlem sayısı ve işlem hacminde de önemli ölçüde artış sağladık. Ekim 2009'da 26 bankayla ortak ATM kullanımına katılımı gerçekleştirdik. 2009 yılsonu itibarıyla 2.168 olan toplam ATM sayısını 2.700'e, 616 olan Parabankomat sayısını ise 1.150'ye çıkarmayı hedefliyoruz.

### **Kuruluş felsefemizde sosyal sorumluluk**

Bankamız, sosyal sorumluluk alanındaki faaliyetlerini de kuruluş felsefesi kapsamında ve kurumsal kimliğinin ayrılmaz bir unsuru olarak ele almaktadır. Bu anlayışla, 2009 yılında hem sektörün hem de toplumun gelişimine yönelik birçok önemli projeye imza attık.

54 yıl aradan sonra Türkiye’de ikinci kez gerçekleştirilen IMF ve Dünya Bankası yıllık toplantıları kapsamında, Ekim 2009’da Dolmabahçe Sarayı’nda tüm dünyadan birçok finansal kuruluşun üst düzey temsilcilerinin katıldığı bir resepsiyon davetine ev sahipliği yaptık. Dünyanın alanındaki tek meslek örgütü niteliğindeki IIF’in Türkiye’de düzenlediği toplantılara sponsorluk düzeyinde destek vererek Bankamızın uluslararası görünürlüğüne katkıda bulunduk.

Kültür ve sanattan, spor ve eğitime kadar birçok nitelikli projeye de destek olarak, Ankara ve İstanbul’daki sanat galerilerimizde yıl boyunca 65 sergi açılışı gerçekleştirdik.

VakıfBank, 2009 yılında Türkiye Milli Olimpiyat Komitesi’nin (TMOK) düzenlediği 21. Asya’dan Avrupa’ya Yüzme, Yelken, Kano ve Kürek Yarışması ile Türkiye Buz Hokeyi Federasyonu ve Uluslararası Okçuluk Federasyonu’nun (FITA) faaliyetlerine destek vermiştir. Ayrıca, VakıfBank Güneş Sigorta Bayan Voleybol Takımları’na yönelik desteğini 2009 yılında da sürdürmüştü; VakıfBank Güneş Sigorta Türk Telekom Bayan Voleybol Takımı geçtiğimiz yıllarda ülkemizde ve Avrupa’da sayısız başarı elde etmiş, kazandığı Avrupa şampiyonluğu ile hem ülkemizin hem de VakıfBank’ın gururu olmuştur.

### **2010 ve sonrası:**

VakıfBank’ın 2010 ve sonrası için belirlediği aksiyon planının ana başlıkları şunlardır:

- Müşteri odaklı bankacılık anlayışıyla yeni ve etkin çözümler üretmeye devam etmek,
- Yeni müşteri kazanımını sürdürmek,
- Ürün penetrasyonunu ve etkinliğini artırmak,

Büyüme sürecinde özellikle önem vereceğimiz alanlar ise bireysel krediler ve KOBİ bankacılığı olacaktır.

Değerli hissedarlarımızın desteği, çalışanlarımızın emeği ve müşterilerimizin güveni sayesinde VakıfBank, 2010 yılında da Türk bankacılık sektörünün yükselen değeri olacaktır.

Saygılarımla,



**Bilal KARAMAN**  
**Genel Müdür ve Yönetim Kurulu**  
**Murahhas Üyesi**

## Dünyada ve Türkiye'de 2009

2009 yılının dördüncü çeyreğinde dünya ekonomisinin ilk üç çeyreğe göre daha olumlu bir performans sergilediği gözlenmekte, 2010 yılında bu performansın giderek artması beklenmektedir.

### Dünya Ekonomisi

#### Dünyada toparlanma sinyalleri güçleniyor...

Dünya ekonomisinin küresel kriz nedeniyle ciddi bir daralma yaşadığı 2009 yılının ikinci yarısı, krizde en kötünün geride kaldığını düşündüren gelişmelerle son bulmuştur. Ülke ekonomilerindeki daralma özellikle yılın ilk çeyreğinde derinleşmiş; Mart ayından itibaren ABD ekonomisinden gelmeye başlayan toparlanma sinyalleri yılın sonuna doğru krizden çıkış sürecinin başlayacağına dair düşünceleri güçlendirmiştir. 2009'un ilk çeyreği, dünya genelinde hızlı bir yavaşlama dönemine tanık olurken ikinci çeyrekte hız kesmeye

başlamış, üçüncü çeyrekte ise yavaş da olsa bir toparlanma içine girildiği görülmüştür. Bu toparlanmanın 2009'un son çeyreğinde de sürmesi, küresel piyasalarda resesyonun sona ermekte olduğu ve küresel krizin daha fazla zarara yol açmadan atlatılacağı yönündeki umutları artırmıştır.

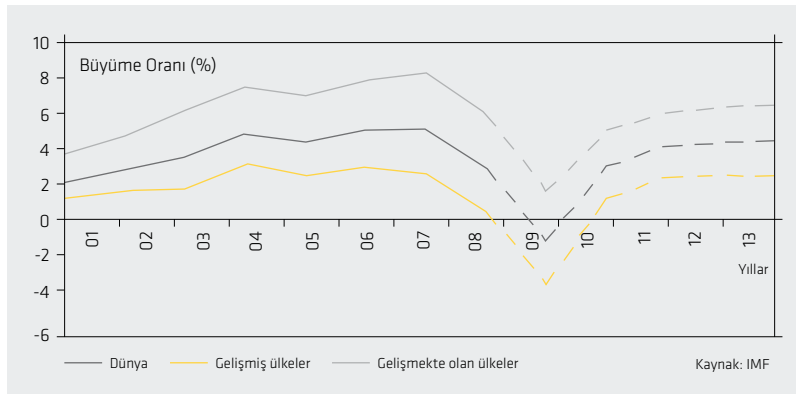
Ekonomideki daralma süreciyle birlikte tüm dünyada hızla yükselen işsizlik oranları, verilerin kayıtlara gecikmeli olarak geçmesi nedeniyle, küresel piyasalarda yılın ikinci yarısından itibaren gözlenen toparlanmaya rağmen artış eğilimini sürdürmüştür. İşsizlikte en dikkat çekici artışın yaşandığı ABD'de 2008 sonunda %7,4 olan işsizlik oranı,

Ekim 2009 itibarıyla %10,1'e yükselmiştir. Yıl genelinde sürekli artış eğilimi gösteren işsizlik oranı Kasım ve Aralık aylarında, piyasalardaki toparlanma beklentilerinin artmasıyla, %10 düzeyinde gerçekleşmiştir.

2009 yılı boyunca tüm dünyada düşme eğilimi içinde olan enflasyon, yılın sonuna doğru yükselmeye başlamıştır. 2009 yılsonu itibarıyla genellikle negatif düzeyde seyreden gelişmiş ülke enflasyon rakamlarının 2010 yılında, emtia fiyatları ve toplam talepteki artışın etkisiyle pozitif düzeye geçeceğine kesin gözüyle bakılmaktadır.

Gelişmekte olan ülkelerin yıllık TÜFE verileri, gelişmiş ülkelerde olduğu gibi aşağı yönlü bir seyir izlemiş ve yılı %4-6 aralığında tamamlamıştır.

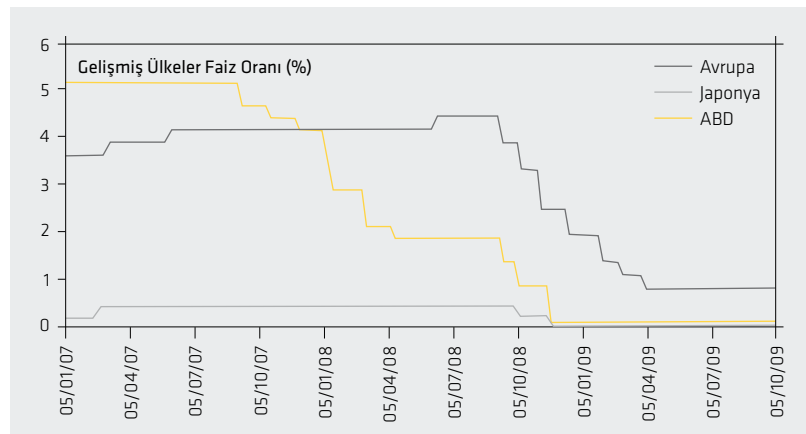
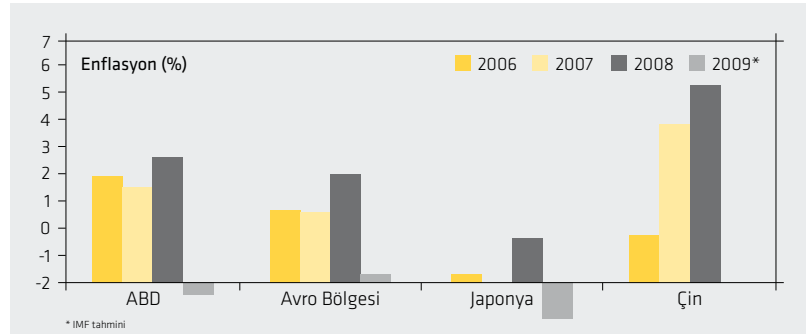
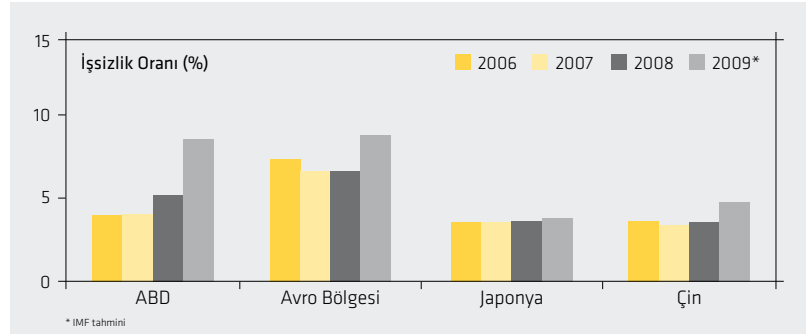
2009 yılında faiz oranları dünya genelinde uygulanan genişletici para politikalarının etkisiyle aşağı yönlü bir seyir izlemiştir. Yılın ikinci yarısında ekonomilerde gözlenen toparlanma işaretleri, bu politikalardan çıkış stratejilerini gündeme getirmiştir. ABD Merkez Bankası FED'in, likidite önlemlerini 2010 yılının ilk çeyreğinden itibaren azaltarak yılsonuna doğru faiz artırımına başlaması beklenmektedir. Genişletici para politikasının ardından faiz artırımına başlayan ilk ülke Avustralya olmuştur. Önümüzdeki dönemde büyüme sürecine giren dünya ekonomisinde enflasyonist baskıların artmasıyla gelişmekte olan ülkelerde de sıkı para politikalarının uygulanmaya başlaması beklenmektedir.



Genel olarak değerlendirildiğinde, 2009 yılının dördüncü çeyreğinde dünya ekonomisinin ilk üç çeyreğe göre daha olumlu bir performans sergilediği gözlenmekte, 2010 yılında bu performansın giderek artması beklenmektedir. Son yıllarda yüksek büyüme hızıyla dikkat çeken ve önümüzdeki döneme ilişkin büyüme tahminleri yukarı yönde revize edilen Çin'in 2010 yılından sonra çift haneli büyüme oranlarına geri dönmesi beklenmekte, gelişmekte olan ülkelerin büyüme performanslarının da benzer biçimde artması tahmin edilmektedir.

Ancak, işsizlik oranının 2010 yılının ikinci çeyreğine kadar yükselmeye devam edeceği; daha sonra düşüş eğilimine girse de uzunca bir süre kriz öncesindeki düzeyinin üzerinde seyredeceği tahmin edilmektedir. Talep koşullarında bir süre daha belirgin bir iyileşme beklenmezken, ülkelerin büyüme performansındaki artışla birlikte enflasyonun da artacağı düşünülmektedir.

Tüm bu olumlu beklentilere karşın küresel ekonomi ve piyasaların ikinci bir dip daha yapma olasılığının tümüyle ortadan kalktığını söylemek henüz mümkün görünmemektedir.



## > Dünyada ve Türkiye'de 2009

2009 yılında kamu maliyesi politikalarında gösterilen istikrarlı tutum ve küresel kriz karşısındaki dayanıklılık, pek çok ülkenin kredi notunun indirildiği bir dönemde, Türkiye'nin kredi notunun artırılmasını sağlamıştır.

### Türkiye Ekonomisi

#### Türkiye Ekonomisi 2009 yılında önemli ölçüde küçüldü...

Türkiye ekonomisi küresel krizin etkilerini hissetmeye başladığı 2008 yılı son çeyreğinde büyümede yaşanan %6,2'lik sert düşüşün ardından 2009 yılına olumsuz bir performansla başlamış, birinci çeyrekte %14,7 oranında daralma ile büyümedeki en kötü performansını kaydetmiştir. Bunda yurtiçi ve yurtdışı talepteki daralmanın yanı sıra, özel sektörün borçlanma olanaklarının daralması ve yatırım harcamalarındaki gerilemenin sürmesi etkili olmuştur. Birinci çeyrekte yaşanan sert düşüşün ardından uygulamaya konan para ve maliye politikaları sayesinde yılın ikinci çeyreğinde ekonomideki daralma yavaşlayarak devam etmiş, üçüncü çeyrekte %3,3 düzeyine gerileyerek toparlanmanın başladığını açıkça göstermiştir. Kamu maliyesi politikalarındaki istikrar ve küresel kriz karşısında gösterdiği dayanıklılık, pek çok ülkenin kredi notunun indirildiği bir dönemde Türkiye'nin kredi notunun artırılmasını sağlamıştır.

İkinci çeyreктen itibaren başlayan toparlanmaya karşın, Türkiye ekonomisinin 2009 yılında 2008 yılına göre %5,7 daralması beklenmektedir. Krizin getirdiği daha düşük cari açık, düşük reel faiz ve düşük enflasyon ortamının 2010 yılında Türkiye için büyüme fırsatı yaratacağı düşünülmektedir. 2010 yılından itibaren küresel ekonomideki toparlanmayla birlikte yurtiçinde toplam talepteki artışın ve yatırımların hızlanması, dolayısıyla büyümenin yeniden %5 düzeyini yakalaması beklenmektedir.

2008 yılının ortalarından itibaren artmaya başlayan ve 2009 yılının Şubat ayında %16,1 oranıyla rekor düzeye yükselen işsizlik oranı, mevsimsel etkilerin yanı sıra sanayi sektöründeki canlanmaya paralel olarak, Kasım ayı itibarıyla %13,1 düzeyine gerilemiştir. Krizin ardından tüm dünyada işsizlik sorununun devam ettiği dikkate alındığında, Türkiye'de işsizliğin 2009 yılsonu itibarıyla yaklaşık %14,3 düzeyinde olacağı, 2010 yılında da yine yüksek düzeylerde seyredeceği beklenmektedir.

#### Enflasyonda yılın son çeyreğinde yaşanan yükseliş dikkat çekiyor...

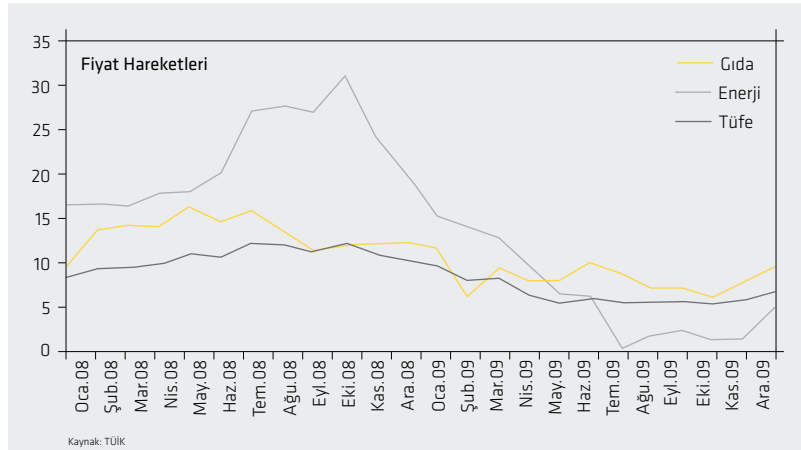
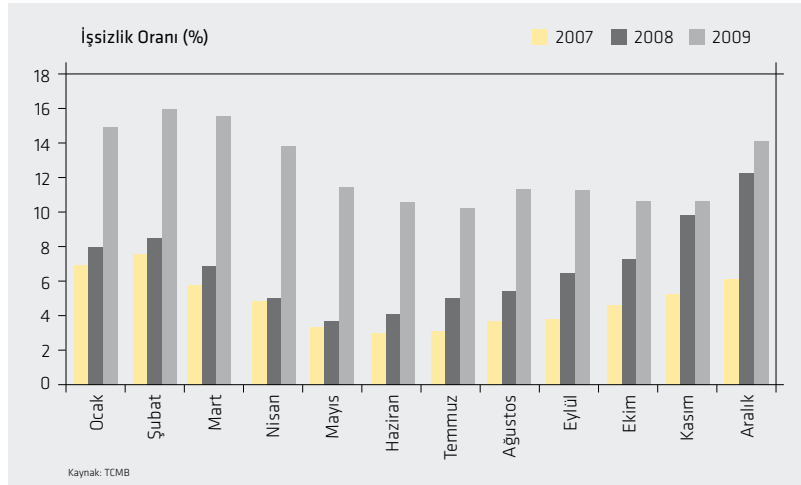
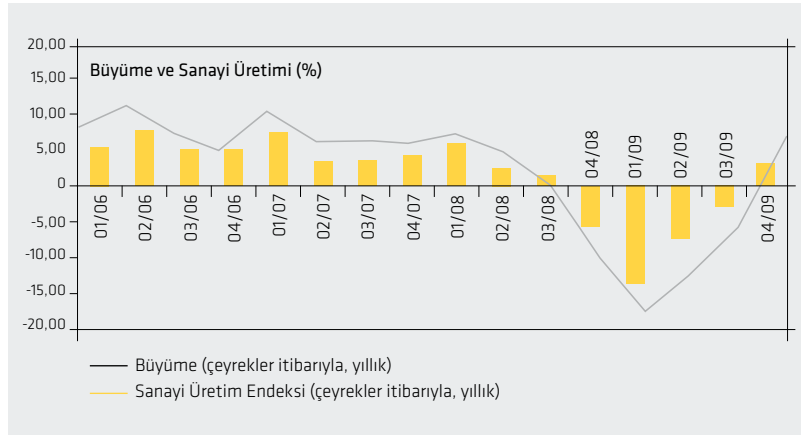
Krizle birlikte daralan talep nedeniyle düşüş eğilimine giren tüketici fiyatları, 2009 yılı boyunca gerilemiş, yılın son aylarında enerji ve gıda fiyatlarındaki artışla birlikte yeniden yükselme eğilimine girmiştir. Türkiye İstatistik Kurumu (TÜİK) verilerine göre, Tüketici Fiyatları Endeksi (TÜFE) 2009 yılında yıllık bazda %6,53'tür. Böylece, yıllık enflasyon Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası'nın (TCMB) son enflasyon raporunda öngördüğü %5-6 aralığının üzerine çıkmış; ancak, %7,50 olan hedefin altında kalmıştır. Uzun süredir yıllık bazda düşme eğilimi içinde olmasına rağmen Aralık ayındaki bu beklenmedik yükselişin ardından, enflasyondaki artışın 2010 yılında sürmesi mümkün görünmektedir. Özellikle baz etkisi, emtia fiyatlarındaki yükseliş ve küresel piyasalardaki toparlanma dikkate alındığında, enflasyondaki yükselişin 2010 yılında hızlanarak sürmesi beklenebilir. Ayrıca, 2010 bütçe tasarısı çerçevesinde gündeme gelebilecek vergi artışları da talep tabanlı değil, maliyet tabanlı nedenlerden kaynaklanarak enflasyondaki yukarı yönlü trendi destekleyebilir. Yılın son çeyreğinde ise baz etkisinin zayıflamasıyla enflasyondaki yükselişin bir miktar hız kesmesi mümkün olabilecektir.



### 2010 yılında ihracatın ithalattan daha hızlı toparlanması mümkün görünüyor...

2008 yılsonu itibarıyla 69,9 milyar ABD doları olan dış ticaret açığı, 2009 yılı Aralık ayı itibarıyla 38,6 milyar ABD dolarına gerilemiştir. Küresel krizle birlikte 2008 yılının ikinci yarısından başlayarak 2009 yılı boyunca süren petrol fiyatlarındaki gerileme, iç talebin daralması ve TL'nin değer kaybetmesi, dış ticaret açığının gerilemesindeki temel faktörlerdir.

2009 yılında cari işlemler açığı da dış ticaret açığına benzer bir görünüm sergilemiştir. 2008 yılında 41,7 milyar ABD doları olan cari işlemler açığı 2009 yılında %67 oranında azalarak 13,9 milyar ABD dolarına gerilemiştir. Cari işlemler dengesindeki gerilemede de petrol fiyatlarının ve TL'nin seyri belirleyici olurken, 2007 yılı sonunda başlayan küresel krizin etkisinin 2009 yılında da devam etmesi, cari işlemler açığının finansman kalitesinin bozulmasına neden olmuştur. Likidite olanaklarının daralması, 2008 yılında 15,8 milyar ABD doları olan doğrudan yatırımların %61,9 oranında azalarak 6 milyar ABD dolarına düşmesine neden olmuştur. 2008 yılında 5 milyar ABD doları net çıkış gerçekleşen yabancı yatırımcıların portföy yatırımlarında ise 2009 yılının aynı döneminde 198 milyon ABD doları tutarında net giriş gözlenmiştir. Önceki yıllarda cari işlemler açığının ana finansman kalemini oluşturan reel sektörün yurtdışı piyasalardan sağladığı kredilerde ise 2009 yılında önemli bir azalış yaşanmıştır. 2008 yılında yurtdışı piyasalardan 22,9 milyar ABD doları borçlanma sağlayan reel sektör,



## > Dünyada ve Türkiye'de 2009

2009 yılında ise kötü bir performans sergileyerek, 16 milyon ABD doları tutarında çıkış gerçekleştirmiştir.

2010 yılında da petrol fiyatlarının ve TL'nin seyri cari işlemler dengesinin seyrinde etkili olacaktır. 2010 yılında küresel ekonomideki toparlanma beklentileri ve iç talepteki canlanma, cari işlemler açığının yükselmesine neden olabilecektir. Dış talepteki toparlanmanın daha hızlı gerçekleşmesi ve TL'nin bu seyrini sürdürmesi durumunda ise ihracatın ithalattan daha hızlı toparlanması söz konusu olabilecektir.

### **Merkez Bankası faiz indirimine başladığı 2008 yılı Kasım ayından bu yana 1025 baz puan faiz indirimi gerçekleştirdi...**

Küresel piyasalarda merkez bankalarının sert faiz indirimlerine gittiği bir ortamda TCMB de talepteki daralma ve enflasyonun yavaşlaması nedeniyle hızlı faiz indirimleri gerçekleştirmiş; 2008 yılı Kasım'ından itibaren kesintisiz olarak sürdürdüğü bu faiz indirimlerine 2009'un Aralık ayı toplantısında son vermiştir.

Böylece, TCMB borç verme faiz oranı yılı %6,50'de; borç alma faiz oranı ise %9,00 düzeyinde sonlandırırken, kriz nedeniyle toplam 1025 baz puan faiz indirimi gerçekleşmiştir. Önümüzdeki dönemde, ekonomik aktivitedeki toparlanma ve enflasyonun yukarı yönlü seyrile birlikte, yılın üçüncü çeyreğinde TCMB'nin faiz artırımına gidebileceği öngörülmektedir.

### **Bütçe açığı 2009 yılında reel olarak %181,2 oranında arttı...**

Merkezi yönetim bütçe açığı 2009 yılında bir önceki yıla göre reel olarak %181,2 gibi rekor bir düzeyde artarak 52,215 milyar TL düzeyinde gerçekleşmiştir. Böylece 2009 yılı bütçe açığı, 2002 ve 2003 yıllarında görülen, 40,184 milyar TL ve 40,210 milyar TL gibi rekor açık seviyelerini geride bırakmıştır. Faiz dışı dengenin 12 ayda %97 civarında bir gerilemeyle 986 milyon TL fazla şeklinde oluştuğu görülmüştür. 2009 yılında bütçe gelirleri bir önceki yıla göre reel olarak %3,7 civarında düşüş göstermiştir. Söz konusu dönemde, bütçe harcamaları reel olarak %10,5 artarken, faiz harcamaları reel olarak %1,4 azalmıştır. Önümüzdeki dönemde de faiz giderlerinin artması ihtimali güçlü görünmektedir. Faiz dışı harcamalar kalemindeki reel %13,9 artışta en büyük payın %22,4 ile cari transferler kalemine ait olduğu görülmekte; Hazine'nin sosyal güvenlik kurumlarına yönelik yardımlarının, bütçe üzerindeki baskısının daha da güçlendiği izlenmektedir. Geçtiğimiz yıl yaklaşık 38,8 milyar TL tutarında olan Hazine yardımlarının, bu yıl 56,9 milyar TL olması, bu kalemin bütçe üzerindeki baskısının boyutunu yansıtmaktadır.

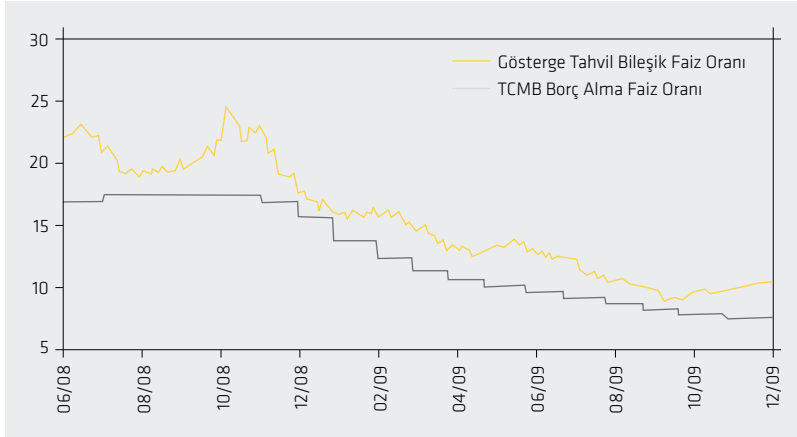
Küresel krizle birlikte daralan tüketim talebine bağlı olarak 2009 yılında vergi gelirlerinde reel olarak %3,7'ye yakın düşüş yaşanmıştır. Dahilde alınan Katma Değer Vergisi (KDV) gelirlerinde yaklaşık %16,5 artış yaşanırken, ÖTV gelirlerinde ise ekonominin canlandırılması amacıyla uygulamaya konan vergi indirimleri nedeniyle %2,1 oranında gerileme

kaydedilmiştir. Küresel krizle birlikte tüketim talebi daralırken kurdaki artışın fiyatlara yansımaları nedeniyle ithalatta gerileme kaydedilmiştir. İthalde alınan KDV, özellikle yılın ilk aylarındaki bozulma nedeniyle 2009 yılı genelinde %18,2 oranında gerilemiştir. Türkiye'de beklentilerin üzerinde açıklanan sanayi üretimi ve büyüme rakamlarının ardından işsizlik rakamlarının da olumlu gelmesiyle ekonominin toparlanmaya başladığına dair işaretler artmaya başlamış; bu durum, önümüzdeki dönemde ithalde alınan KDV gelirlerinde de artış gözlemlenebileceği beklentisini güçlendirmiştir.

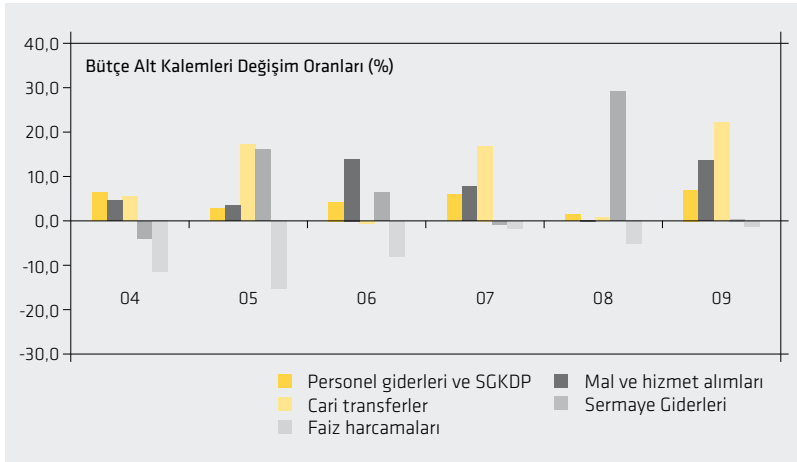
### **İç borç stokunun artış hızı yılsonuna doğru yavaşladı...**

2008 yılsonunda 380,3 milyar TL olan toplam borç stoku 2009 yılı Aralık ayı itibarıyla 441,4 milyar TL'ye yükselmiştir. İç borç stokunda Aralık ayında 2008 yılsonuna kıyasla 55,2 milyar TL artış görülürken, dış borç stoku sadece 5,9 milyar TL artmıştır. Böylelikle, 2009 yılı Aralık ayı itibarıyla iç borç stoku 330 milyar TL'ye; dış borç stoku ise, 111,4 milyar TL'ye yükselmiştir.

Reel Değişimler (%)	Toplam İç Borç Stoku	Toplam Dış Borç Stoku
Ara.06-Ara.07	(6,33)	(22,93)
Ara.07-Ara.08	(2,20)	22,61
Ara.08-Ara.09	12,72	(0,90)



Yıllık bazda, enflasyondan arındırılmış reel değişim incelendiğinde, toplam iç borç stokunun 2008 ve 2007 yıllarına kıyasla ciddi biçimde yükseldiği dikkat çekmektedir. 2007 yılında 2006 yılına göre reel olarak %6,3 oranında küçülen iç borç stoku, 2009 yılında 2008 yılına göre %12,7 oranında artmıştır. Toplam dış borç stokunda, 2007'de yıllık olarak reel anlamda %22,9 oranında daralma yaşanırken, 2008 yılında %22,6 oranında artış, 2009 yılsonu itibarıyla ise hafif bir düşüş görülmüştür.



Türkiye'de, küresel krize karşı alınan önlemler çerçevesinde TCMB'nin faiz indirimlerinin etkisiyle azalan borçlanma maliyeti, Hazine'nin yüksek itfali ihaleler yapmasına katkıda bulunmuştur. Böylelikle iç borç stoku hem nominal olarak hem de GSYİH'ya oranı açısından önceki yıllara göre artmıştır. Öte yandan, dış borçlanma olanaklarının daralması, gerek kamu kesiminin gerekse özel sektörün dış borç stokunun gerilemesine neden olmuştur. Önümüzdeki dönemde dünya ekonomisindeki toparlanmaya paralel olarak yurtdışı borçlanma olanaklarının da düzelmeye başlaması durumunda, Hazine dış borçlanmaya da ağırlık verebileceğinden dış borç stokunun eski düzeyine gelmesi beklenebilir.

## > Dünyada ve Türkiye'de 2009

Küresel krize rağmen 2009 yılında sağlam performansını sürdüren Türk bankacılık sektöründe toplam aktifler, yılsonunda önceki yıla göre %13,8 oranında artarak 833,9 milyar TL'ye ulaşmıştır.

### Bankacılık Sektörü

#### Bankacılık Sektörü 2009 yılında sağlam bir performans sergilemiştir...

Türk bankacılık sektörü Ağustos 2007'de yurtdışı piyasalarda başlayan ve tüm dünyayı etkileyen küresel finans krizine rağmen, 2009 yılında sağlam performansını sürdürmüştür.

49 bankanın faaliyet gösterdiği bankacılık sektöründe, toplam aktifler 2009 yılsonu itibarıyla, 2008 yılına göre %13,8 oranında artarak 833,9 milyar TL'ye ulaşmıştır. 2008 yılı sonunda %77,1 olan toplam aktiflerin GSYİH'ya oranı 2009 yılının son çeyreği itibarıyla %83,9'a yükselmiştir.

#### Kredi hacmindeki yatay seyrin yılsonuna kadar devam etmesi beklenebilir...

Hükümetin Mart ayının sonuna doğru otomotiv, konut ve bilişim sektörlerinde KDV ve ÖTV indirimlerine gitmesi, bankacılık sektörünün kredi hacminde bir miktar artışa neden olurken, indirimlerin Eylül ayı itibarıyla sona ermesine rağmen, 2010 yılında vergi artırımlarına başlanacağı beklentileri, kredi hacmindeki sınırlı yükselişin devam etmesine yol açmıştır.

Sektörün kredi hacmi 2009 yılında bir önceki yıla göre %6,9 artarak 392,6 milyar TL olarak gerçekleşmiştir. Kredi hacminin toplam aktifler içindeki payı ise, 2008 yılsonu itibarıyla %50,2 iken, kredilerin toplam aktiflerden daha yavaş büyümesinin sonucu olarak 2009 yılının aynı döneminde %47,1 düzeyinde gerçekleşmiştir.

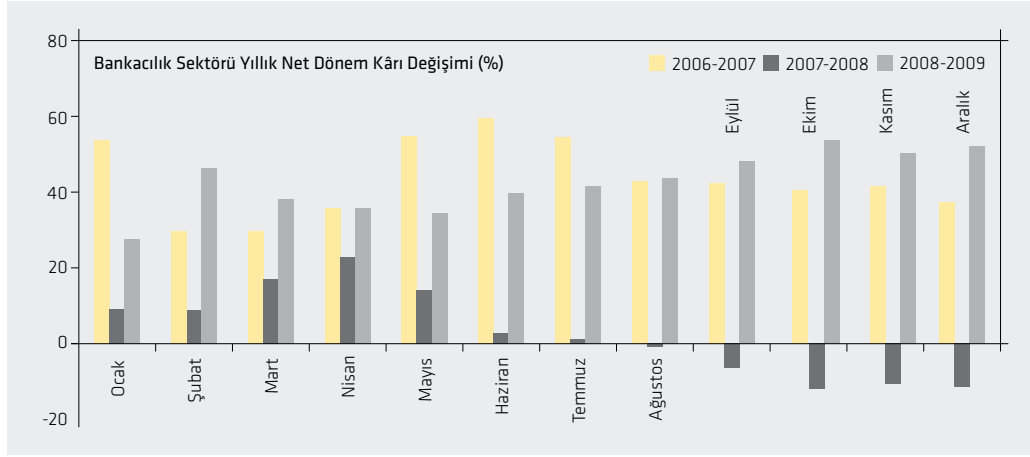
#### Menkul değerler, mevduat ve uluslararası kredilerin seyri...

2009 yılının başından itibaren kamu kesimi borçlanma gereksiniminin belirgin şekilde artmasından dolayı, menkul değerler portföyünün bankacılık sektörü bilançosu içindeki payının 2009 yılsonuna kadar arttığı görülürken, 2010 yılında ise yatay bir seyir izlemesi beklenmektedir. 2008 yılsonunda menkul değerler cüzdanının toplam aktifler içindeki payı %26,5 iken 2009 yılı Aralık ayı itibarıyla %31,5'e yükselmiştir. Söz konusu yükseliş, bankaların aktiflerindeki artışın önemli bir oranının menkul değerlerden kaynaklandığı ve menkul değerler kalemindeki artışın aktif büyümesinden daha hızlı olduğu şeklinde yorumlanabilir.

Bankacılık sektörü toplam mevduatı, 2009 yılının Aralık ayında 2008 yılının aynı ayına göre %13,2 artışla 514,6 milyar TL'ye ulaşmış, mevduatın menkul değerlere dönüşüm oranı ise aynı dönemde %42,7'den %51,1'e yükselmiştir.

2008 yılında piyasalarda görülen likidite daralmasının etkisiyle gerileyen sendikasyon kredileri, piyasalarda son dönemde yaşanan düzelmeye birlikte biraz toparlanmaya başlasa da inişli çıkışlı seyrin etkili olduğu dikkat çekmektedir. Eylül 2008'de 26,3 milyar dolar olan sendikasyon ve seküritizasyon kredilerinin toplam tutarı 8,2 milyar dolar azalarak Aralık 2009'da 18,1 milyar dolara gerilemiştir. 2009 yılında sendikasyon ve seküritizasyon kredilerinde yenileme oranı %56,9 düzeyinde gerçekleşmiştir.

Sektörün net dönem kârı yılsonu itibarıyla, 2008 yılına göre %50,4 oranında artarak 20,18 milyar TL olarak gerçekleşmiştir. 2009 yılının başından beri süregelen yüksek kâr artışının Aralık ayında da devam ettiği görülmektedir. Toplam faiz gelirleri Aralık ayında bir önceki yıla göre %0,6 oranında azalmasına rağmen, toplam faiz giderlerinin %20,62 oranında azalmasından dolayı, 2009 yılı boyunca kârlılık devam etmiştir. Söz konusu durum, Merkez Bankası'nın faizleri sert bir şekilde indirmesinin etkisiyle, bankaların mevduat



faizlerini aynı hızda indirmelerine karşın, kredi faizlerini aynı hızda indirmemeleri ve böylece maliyetlerinin azalmasının bir sonucudur. Son olarak, Aralık ayında da Merkez Bankası'nın faizleri sabit tutması ve 2010 yılında faiz artırmaya başlayacağı öngörüsü altında bu yüksek kârlılığın 2010 yılında görülmeyeceği tahmin edilmektedir.

Aralık ayında yıllık bazda %1,79 oranında artış gösteren özkaynaklar, yıllık olarak %28,3 oranında artış göstermiştir. Böylelikle, toplam özkaynaklar 2009 yılsonu itibarıyla 110,9 milyar TL olarak gerçekleşmiştir.

2009 yılında bilançodaki büyümeyi sağlayan en önemli kalemin menkul değerler cüzdanı olduğu görülmüştür. Söz konusu durum 2009 yılsonuna kadar devam ederken, 2010 yılında artık bu kalemin kârlılığa çok fazla katkı yapması beklenmemektedir. 2009 yılında zayıf kalan kredilerde, yılsonuna kadar sınırlı artışın devam etmesi, 2010 yılında ise belirgin bir artış görülmesi beklenebilir.

## BÖLÜM I: SUNUŞ

GENEL KURUL BELGELERİ

BİR BAKIŞTA VAKIFBANK

SAYILARLA VAKIFBANK

MESAJLAR

DÜNYADA VE TÜRKİYE'DE 2009

## 2009 YILI FAALİYETLERİ

İŞTİRAKLER

BÖLÜM II: KURUMSAL YÖNETİM

BÖLÜM III: FİNANSAL BİLGİLER

# 2009 Yılı Faaliyetleri

## KURUMSAL BANKACILIK

2009 yılında VakıfBank, müşteri odaklı satış ve pazarlama stratejisiyle kurumsal bankacılık alanında hizmet verdiği müşteri sayısını, yaklaşık %30 oranında artırarak ciddi pazar payı kazanımı sağlamıştır.

### Müşteri sayısında %30 oranında artış

VakıfBank, kurumsal bankacılık alanında müşterilerinin ihtiyaç duyduğu tüm ürün ve hizmetleri uzman satış ve operasyon kadrosu, geniş ürün gamı, yaygın şube ağı, yenilenmiş teknolojik altyapı olanakları ve iş süreçleriyle sunmaktadır.

2009 yılında VakıfBank, müşteri odaklı satış ve pazarlama stratejisi, firmaya özel hizmet anlayışı ve müşterilerini uzun vadeli iş ortağı olarak değerlendiren bakış açısıyla kurumsal bankacılık alanında hizmet verdiği müşteri sayısını yaklaşık %30 oranında artırarak ciddi pazar payı kazanımı sağlamıştır. İşkolunun kurulduğu 2007 yılından bu yana süregelen istikrarlı büyüme trendi 2009 yılında da korunmuş, kredi ve kaynak ürünlerinde sektör ortalamalarının üzerinde bir büyüme gerçekleştirilmiştir.

Küresel finansal krizin ekonomimiz üzerindeki olumsuz yansımalarına rağmen VakıfBank, yüksek aktif kalitesini 2009 yılında da korumayı başarmış, etkin ve sağlıklı müşteri seçim kriterleriyle belirlediği reel sektör firmalarına yönelik kredi desteğini sürdürmüştür.

VakıfBank, 2009 yılında üretim ve istihdamı artıracak ve yüksek katma değer üretecek projelerin finansmanı konusunda aktif bir politika izlemiş; müşterilerinin yatırımları için uzun vadeli nakdi ve gayri nakdi kredi kullandırılmaları ile finansman olanakları yaratmıştır.

Ticaret döngüsü içindeki finansal zinciri oluşturan tüm müşteri gruplarını kapsamayı hedefleyen VakıfBank, bu amaca uygun segmentasyon çalışmaları, satış ekipleri ve ürün paketlerini tamamlamıştır. 2009 yılında kurumsal müşterilere, finansal zincir içinde buldukları konuma uygun nakit yönetimi ürünlerinin tanıtım çalışmalarına yoğunluk verilmiştir. DBS ve kartlı tahsilat sistemleri, bayi teminat mektubu anlaşmaları, toplu ödeme sistemleri gibi uygulamalarla hem müşterilerin ana bankası olma yolunda kazanımlar elde edilmiş, hem de bayi-tedarikçi konumunda olan ve finansal zincirin diğer parçalarını oluşturan firmaların Banka'ya yeni müşteri olarak kazandırılması sağlanmıştır.

VakıfBank, dış ticaret hacminde önemli payı olan kurumsal segmentteki firmalara, geniş yurtdışı muhabir ağı, uzman satış ve operasyon kadroları, yenilenen dış ticaret iş akış süreçleri ve teknolojik altyapısı sayesinde, kaliteli ve etkin hizmet anlayışıyla zengin bir ürün yelpazesi sunmaktadır. Banka bu sayede 2009 yılında dış ticaret alanındaki müşteri sayısını önemli oranda artırmayı başarmıştır.

Müşteri ilişkilerini uzun vadeli bir işbirliği zemini olarak değerlendiren ve her koşulda müşterilerinin yanında olmayı ilke edinen VakıfBank, 2010 yılında, yenilikçi ürünleri ve nakdi/gayri nakdi kredi olanaklarıyla mevcut müşterileriyle olan işbirliğini daha da güçlendirmenin yanı sıra yeni müşteri kazanımıyla kurumsal segmentteki faaliyetlerini yaygınlaştırmayı hedeflemektedir.

### Nakit Yönetimi

2009 yılı, VakıfBank'ın, yeni müşteri kazanımı ve mevcut müşteri bağlılığını artırmak için kilit öneme sahip nakit yönetimi ürünlerinin yaygın olarak pazarlanması, gelişen pazar dinamikleri ve müşteri ihtiyaçlarıyla uyumlu yeni ürünlerin geliştirilmesi açısından önemli adımlar attığı bir yıl olmuştur.

VakıfBank, müşterilerine finansal zincir içinde oluşan nakit akışının güvenli, hızlı ve etkin bir biçimde gerçekleşmesini sağlayan Doğrudan Borçlandırma Sistemi (DBS), Bayi Tahsilat Sistemi (BTS), Sürekli Çek Basımı, WEB tabanlı "online" işleyen sipariş-ödeme süreçlerini birleştiren "Business to Business" (B2B) uygulaması gibi çok sayıda ürün tanıtmış ve aktif pazarlama faaliyetleriyle müşteri kazanımı sağlamıştır.

Doğrudan Borçlandırma Sistemi'ni (DBS) pazarlama çalışmalarına yoğun bir biçimde devam eden VakıfBank, 2009 yılı içinde bu alanda Türkiye'nin en büyük hacimli anlaşmalarından birine imza atmış ve sistemi başarıyla faaliyete geçirmiştir. Devreye alınan diğer DBS uygulamalarıyla birlikte Banka'nın 2009 yılında DBS'den geçen işlem hacminde yaklaşık 20 kat büyüme kaydedilmiştir.

2009 yılında VakıfBank, müşterilerinin ödeme ve tahsilat işlemleri için yüksek katma değer içeren, yenilikçi teknolojik ürün ve çözümler sunmaya devam etmiştir. Yıl içinde hayata geçirilen E-imza uygulamasıyla kurumsal firmaların elektronik ortamda gönderdikleri talimatlarla işlem yapılmaya başlanmıştır.

Müşterilerin tercihlerine göre yapılandırılabilen Toplu Ödeme Sistemi ile Çek Entegrasyonu Sistemi ürünlerinin altyapı çalışmaları tamamlanmıştır. Firmaların özgün ihtiyaçlarına göre, firmaya özel üretilen bu çözümlerle Banka, hem yeni müşteri kazanımı sağlamış hem de müşterilerinin ana bankası olma yolunda önemli adımlar atmıştır.

2009 yılında düzenli ödenen fatura hacmi %29 oranında artarken gerçekleştirilen vergi tahsilatları hacminde ise %34 oranında artış sağlanmıştır.

Sektöre Göre Nakdi Kredi Dağılımı	2008	Pay (%)	2009	Pay (%)
<b>Tarım</b>	<b>481</b>	<b>1,6</b>	<b>269</b>	<b>0,8</b>
Çiftçilik ve Hayvancılık	383	1,3	148	0,4
Ormancılık	33	0,1	62	0,2
Balıkçılık	65	0,2	59	0,2
<b>Sanayi</b>	<b>7.001</b>	<b>23,0</b>	<b>7.201</b>	<b>20,9</b>
Madencilik ve Taşocakçılığı	361	1,2	446	1,3
İmalat Sanayi	6.132	20,1	6.201	18,0
Elektrik, Gaz, Su	508	1,7	555	1,6
<b>İnşaat</b>	<b>2.070</b>	<b>6,8</b>	<b>1.824</b>	<b>5,3</b>
<b>Hizmetler</b>	<b>7.836</b>	<b>25,8</b>	<b>10.584</b>	<b>30,7</b>
Toptan ve Perakende Ticaret	3.392	11,2	4.922	14,3
Otel ve Lokanta Hizmetleri	857	2,8	878	2,5
Ulaştırma ve Haberleşme	2.077	6,8	2.076	6,0
Mali Kuruluşlar	1.203	4,0	2.342	6,8
Gayrimenkul ve Kira Hizmetleri	88	0,3	103	0,3
Serbest Meslek Hizmetleri	-	-	-	-
Eğitim Hizmetleri	37	0,1	69	0,2
Sağlık ve Sosyal Hizmetler	182	0,6	196	0,6
<b>Diğer</b>	<b>13.030</b>	<b>42,8</b>	<b>14.560</b>	<b>42,3</b>
<b>Toplam</b>	<b>30.417</b>	<b>100,0</b>	<b>34.439</b>	<b>100,0</b>

VakıfBank, 2010 yılında da bireysel, KOBİ, ticari ve kurumsal segmentlerdeki müşterileri birbirine bağlayarak sinerji yaratma olanağı sağlayan mevcut nakit yönetimi ürünlerinin geliştirilmesi ve yeni ürünlerin oluşturulması çalışmalarına devam edecektir. Banka'nın son yıllarda sergilediği istikrarlı ve sürdürülebilir büyüme eğiliminin sürekliliği için yaygın müşteri tabanının daha da geliştirilmesi ve bu amaçla nakit yönetimi ürünlerinin etkin olarak kullanırımı sağlanacaktır.

#### Proje Finansmanı

VakıfBank, proje finansmanı alanında, özel sektörden kamuya kadar uzanan geniş bir yelpaze içinde yer alan müşterilerine, katma değeri yüksek çözümlerle, üstün nitelikli hizmet sunmaktadır.

VakıfBank, büyük kamu ihaleleri ve özelleştirmeler kapsamında baraj, otoyol, demiryolu, enerji ve havaalanı gibi yatırımların proje finansmanı için kendi liderliğinde gerçekleştirilen ya da yabancı bankaların

liderliğinde yürütülen sendikasyon kredilerine katılmaktadır. 2009 yılı içinde bu kapsamda beş firmanın toplam 1.810 milyon ABD doları tutarında sendikasyon kredisine iştirak edilmiş; VakıfBank tarafından 190 milyon ABD doları tutarında sendikasyon anlaşması yapılmıştır. Geçmiş yıllarda akdedilen sendikasyon kredileriyle birlikte 2009 yılında üç firmaya 25 milyon ABD doları ve 71 milyon avro sendikasyon kredisi kullanılmıştır.

2009 yılı içinde VakıfBank kaynaklı kredilerin yanı sıra; Avrupa Yatırım Bankası (AYB) KOBİ Kredileri, Avrupa Konseyi Kalkınma Bankası (AKKB) Kredisi, Union Bank of Switzerland (UBS AG), Dresdner Bank, Credit Suisse, Commerzbank, Deutsche Bank gibi yabancı banka kaynaklı krediler ile Eximbank kredileri yatırımcıların kullanımına sunulmuş ve kullanılmıştır.

## BÖLÜM I: SUNUŞ

GENEL KURUL BELGELERİ  
BİR BAKIŞTA VAKIFBANK  
SAYILARLA VAKIFBANK  
MESAJLAR  
DÜNYADA VE TÜRKİYE'DE 2009

## 2009 YILI FAALİYETLERİ

İŞTİRAKLER

BÖLÜM II: KURUMSAL YÖNETİM

BÖLÜM III: FİNANSAL BİLGİLER

## TİCARİ BANKACILIK

VakıfBank, ticari ve KOBİ segmentinde önemli sayıda yeni müşteri kazanımı edinmiş; ticari-kurumsal nakdi kredilerde %11,4 ve gayri nakdi kredilerde %13,5 artış sağlamıştır.

### Türkiye ekonomisinin en dinamik kesimi

VakıfBank, Türkiye ekonomisinin en dinamik kesimini oluşturan KOBİ'leri büyük bir potansiyel olarak görmekte ve KOBİ'lere yönelik faaliyetlerini yaygınlaştırarak ticari bankacılık alanındaki pazar payını hızla artırmaktadır. Banka'nın imalat sanayinden hizmet sektörüne, haberleşmeden ticarete, dış ticaretten denizcilığe kadar geniş bir yelpazede yer alan binlerce ticari ve KOBİ müşterisine nakdi ve gayri nakdi kredi, dış ticaret finansmanı ve kaynak yönetimi alanlarında sunduğu finansal çözümler, ülke ekonomisine de artan oranda katkıda bulunmaktadır.

VakıfBank'ın ticari ve küçük işletme (KOBİ) müşteri grubu ile kamu kurum ve kuruluşlarına hizmet veren Ticari Bankacılık İsholu, 2009 yılında artan rekabet koşullarına rağmen ticari ve KOBİ segmentinde önemli sayıda yeni müşteri kazanımı edinmiş; ticari-kurumsal nakdi kredilerde %11,4 ve gayri nakdi kredilerde %13,5 artış sağlamıştır.

VakıfBank, 2009 yılında ticari bankacılık faaliyetleri kapsamında meslek örgütleri, odalar ve birliklerle işbirliğini geliştirmiş; 150'yi aşkın ticaret ve sanayi odasının üyelerine yönelik özel kredi koşulları içeren protokoller imzalamıştır.

Ticari Bankacılık, 2009 yılında insan kaynağına yatırım yaparak satış kadrosunu ve şube düzeyindeki KOBİ portföy yöneticilerini yeniden yapılandırmıştır. Bu süreçte, personelin donanımını ve Banka'nın bu alandaki rekabet gücünü artırmak için bankacılık ürün ve hizmetleri, nakit yönetimi ürünleri, dış ticaretin finansmanı gibi temel alanlarda yoğun eğitim programları düzenlemiştir.

Müşteri odaklı ve yenilikçi yaklaşımla ilişki bankacılığına odaklanan Ticari Bankacılık, 2009 yılında da ticari ve KOBİ müşterilerinin kullanımına yönelik yeni ürünler geliştirmiştir. Türkiye'de bir ilk olan "Dış Ticaret Paketleri" ile dış ticaret işlemlerinde hız, güven, kalite, danışmanlık hizmeti ve uygun fiyatlar sunan altı adet paket hazırlanmış ve müşterilere ihtiyaçlarına göre seçim fırsatı sunulmuştur. Türkiye çapındaki

ticari ve KOBİ müşterilerinden büyük ilgi gören bu ürünler sayesinde dokuz ayda 1.500 adet firmayla dış ticaret protokolü imzalanmıştır.

VakıfBank, ticari bankacılık alanında "müşteri talebinin önceliği" anlayışıyla, sektöre ve müşteriye özel ürün paketleri geliştirmeye önümüzdeki dönemde de yoğun bir biçimde devam edecektir.

### KOBİ kredileri

Genel Müdürlük bünyesinde oluşturulan KOBİ Kredileri Müdürlüğü, KOBİ'lerin her türlü kredi talebini değerlendirerek sonuçlandırmaktadır. Öte yandan, KOBİ Skorkart uygulaması kapsamında, tüm VakıfBank şubelerinin KOBİ'lere en hızlı biçimde cevap verebilmesi için çalışmalar yürütülmektedir.

2009 yılında etkileri küresel çapta hissedilen finansal krize, güçlü sermaye yapısı ve ihtiyatlı bankacılık anlayışı sayesinde hazırlıklı giren VakıfBank, başarılı bir performans sergilemiş ve imalat sanayinden hizmet sektörüne, ticaretten inşaat - taahhüde kadar tüm sektörlerde faaliyet gösteren KOBİ'lere geniş ürün yelpazesiyle hizmet sunmayı sürdürmüştür.

Bu zor dönemde Türkiye ekonomisinin temel taşı olan KOBİ'lere ulusal çaplı hizmet ağı ve geniş ürün yelpazesiyle destek veren VakıfBank, müşterilerine, sektörlerin ve firmaların özgün koşulları ve ihtiyaçları gözetilerek tasarlanmış, en uygun ödeme planı seçeneklerini içeren kredi ürünlerini sunmuştur.



VakıfBank, KOBİ'lere sağlanan devlet desteği uygulamalarına da aracılık etmiş, Küçük ve Orta Ölçekli Sanayi Geliştirme ve Destekleme İdaresi Başkanlığı (KOSGEB) işbirliğiyle KOBİ'lere uygun koşullarla kredi kullandırımını 2009 yılında da sürdürmüştür. Bu çerçevede müşterilere KOSGEB Cansuyu KOBİ İhracat Finansman Destek, KOSGEB 100.000 KOBİ Destek, KOSGEB Diyarbakır İli İşletme Sermayesi Destek, GAP KOBİ Makine Teçhizat Yatırım Destek ve KOSGEB Acil Destek kredi paketleri sunulmuştur. Banka, 2009 yılında ayrıca, yeterli teminat sunamayan KOBİ'lere Kredi Garanti Fonu'nun kefaletiyle finansal destek de sağlamıştır.

VakıfBank, içinde bulunduğumuz çevreye yönelik duyarlılığın sürdürülebilir büyüme için vazgeçilmez olduğu bilinciyle çevre bankacılığı konseptini geliştirmiştir. Bu kapsamda, çevreye duyarlı ürünlerin uygun koşullarda finanse edilmesi için, Çevreci Araç Kredileri, Çevreci Teknoloji Paketi, Çevreci Yatırım ve Tasarruf Paketi, Yenilenebilir Enerji Kredileri ve Emisyon Ticareti ve Karbon Kredileri gibi paket ürünler, VakıfBank müşterilerinin kullanımına sunulmuştur.

### **Kamu Finansmanı**

Yenilikçi hizmet anlayışıyla kamu kurum ve kuruluşlarına ayrıcalıklı hizmet sunarak bu alandaki pazar payını artırmayı hedefleyen VakıfBank, 2008 yılında Ticari Bankacılık bünyesinde Kamu Finansmanı ve Pazarlama Müdürlüğü oluşturmuştur.

Kamu Finansmanı ve Pazarlama Müdürlüğü; kamu idareleri, mahalli idareler ve kamu iktisadi teşebbüslerine yönelik pazarlama stratejileri belirlemede, bu çerçevede pazarlama planları oluşturmaktadır. Müşterilerinin hem finansman hem de nakit yönetimi ihtiyaçlarını gözeterek Müdürlük, kuruma özel, avantajlı finansal çözümlerle hizmet sunmaktadır.

2009 yılı içinde genel ve özel bütçeli idareler, yüksek öğrenim kurumları, düzenleyici ve denetleyici kurumlar, sağlık kurumları, mahalli idareler ve KİT'lere yönelik bankacılık faaliyetlerinde pazar payını artırmayı hedefleyen VakıfBank, yoğun müşteri ziyaretleriyle ürün ve hizmetlerinin tanıtım ve pazarlamasına hız kazandırmıştır.

Kamu kurumlarının nakit akış ihtiyaçlarını yakından izleyen VakıfBank, bu alana yönelik yeni ürün ve hizmetlerle pazarlama faaliyetlerini artırmış, kamu kurumları ve özel sektör firmaları arasındaki nakit akışlarına aracılık ederek özel sektör firmalarıyla Banka arasındaki sinerjiyi güçlendirmiştir.

## BÖLÜM I: SUNUŞ

GENEL KURUL BELGELERİ

BİR BAKIŞTA VAKIFBANK

SAYILARLA VAKIFBANK

MESAJLAR

DÜNYADA VE TÜRKİYE'DE 2009

## 2009 YILI FAALİYETLERİ

İŞTİRAKLER

BÖLÜM II: KURUMSAL YÖNETİM

BÖLÜM III: FİNANSAL BİLGİLER

## BİREYSEL BANKACILIK

2009 yılında VakıfBank'ın tüketici kredileri, 2008 yılına göre %16,5 oranında artışla 7.892 milyon TL'den 9.192 milyon TL'ye ulaşmıştır.

VakıfBank bireysel bankacılık alanında toplumun her kesiminden geniş bir kitleye günlük bankacılık işlemlerinden tüketici kredilerine, kredi ve banka kartlarından yatırım hesaplarına dek uzanan zengin bir ürün yelpazesıyla hizmet sunmaktadır.

Sektörde yoğun rekabet koşullarının devam ettiği 2009 yılında VakıfBank, bireysel bankacılık alanında müşterilerine alternatif dağıtım kanallarını ve diğer bireysel bankacılık ürünlerini daha etkin bir biçimde sunmaya odaklanmıştır. Teknolojik altyapının daha yoğun kullanıldığı kredi çeşitleriyle şubelerdeki iş yoğunluğunu azaltmıştır.

### Bireysel Krediler

Bireysel kredi ürün yelpazesini çeşitlendiren Banka, yılın ikinci yarısında Emeklilere Özel Taksitli İhtiyaç Kredisi, Tarım Paketi ve Diplomalı Meslek Sahiplerine Özel Krediler ile farklı müşteri segmentlerine seslenen kredi ürünleri geliştirmiştir. Fantastik Kredi, 55. Yıl Kredisi, Bayram Kredisi ve Yeni Yıl Kredisi ile müşterilerine farklı ödeme seçenekleri sunarak bireysel krediler hacmini artırmayı başarmıştır. Öte yandan, Masrafsız Dokunmatik Kredi ile bireysel bankacılık ürünleri çapraz satış oranını artırmış, Masrafsız Taksitli İhtiyaç Kredisi ile bankacılık sektöründeki rekabetçi konumunu güçlendirmiştir.

2009 yılında tüketici kredileri pazarı, 2008'in son çeyreğinde başlayan küresel krizden büyük ölçüde etkilenmiştir. Krizin etkilerinin daha güçlü bir biçimde

hissedildiği yılın ilk çeyreğinde, sektör genelinde olduğu gibi VakıfBank da tüketici kredilerinde görece durgun bir dönem geçirmiştir. İkinci çeyrekte itibaren Temmuz sonuna dek bu alanda sektörün üzerinde bir artış kaydeden Banka, Ağustos ayındaki durgunluktan sonra Eylül'den itibaren yeniden yükselişe geçmiştir.

VakıfBank, konut ve taşıt kredilerinde de oldukça başarılı bir yıl geçirmiştir. Konut projeleri kanalında izlediği aktif pazarlama politikaları, emlakçı kanalının etkin kullanımı ve Kolay Konut Elastik Kredisi'ne ek olarak müşteri gruplarına özel konut kredisi kampanyalarıyla konut kredilerinde pazar payını artırmıştır. Taşıt kredileri alanında ise sektördeki daralmaya rağmen Oto-matik Kredi kapsamında anlaşmalı bayi ağını genişletmiş; bayi satış temsilcilerine yönelik ödüllendirme kampanyalarıyla işlem hacmini, dolayısıyla pazar payını artırmayı başarmıştır.

2009 yılında VakıfBank'ın tüketici kredileri, 2008 yılına göre %16,5 oranında artışla 7.892 milyon TL'den 9.192 milyon TL'ye ulaşmıştır. Tüketici kredileri içinde taksitli ihtiyaç kredilerinin (TİK) payı %55,5, konut kredilerinin payı %43,0, taşıt kredilerinin payı ise %1,5 olarak gerçekleşmiştir. Banka'nın 2008 yılına itibarıyla %9,5 olan tüketici kredileri pazar payı, 2009 yılında %9,8'e ulaşmıştır.

2009 yılı sonuna VakıfBank'ın taksitli ihtiyaç kredileri %8,7 oranında artışla 5.098 milyon TL'ye ulaşmış, pazar payı %11,6 olarak gerçekleşmiştir.

### Tüketici Kredileri (Milyon TL)

Kredi Türleri	2008	2009
TİK*	4.690	5.098
Taşıt	129	139
Konut	3.073	3.955
<b>Toplam</b>	<b>7.892</b>	<b>9.192</b>

\* Kredili bankomat bakiyesi dahil

ÖTV indiriminin otomobil satışlarında yarattığı olumlu etki, Mart - Haziran 2009 arasında taşıt kredilerinde sektörel bir artışa yol açmış, Temmuz ayından itibaren ise daha durağan bir sürece girilmiştir. 2009'da taşıt kredilerinde sektör genelinde %19,6 oranında gerileme yaşanmıştır. Buna karşın, VakıfBank'ın 2008 yılında %2,3 olan taşıt kredileri pazar payı, 2009 yılına itibarıyla %3,1 olarak gerçekleşmiştir.

### Konut kredilerinde sektörün iki katı büyüme sağlandı.

TCMB'nin faiz oranlarını düşürmesinin ardından, 2009 yılının ikinci yarısından itibaren konut kredisi faiz oranlarının %1 düzeyine gerilemesi, konut kredilerine yönelik talepte büyük bir hareketliliğe yol açmıştır.

Faiz oranlarında yaşanan düşüşe bağlı olarak sektörde kullanılmı ş olan konut kredilerinin yeniden yapılandırılması gündeme gelmiş, bu kredilerin bir kısmı aynı bankada kalırken bir kısmı ise başka bankalara transfer edilerek yeniden yapılandırılmıştır. Bu dönemde VakıfBank, kendi portföyünde yer alan konut kredilerini yeniden yapılandırmanın yanı sıra diğer bankalar nezdinde bulunan bazı konut kredilerinin transferini de sağlamıştır.

2009 yılı içinde konut finansmanı kredilerinde sektörün kredi bakiyesi %15,4, VakıfBank'ın konut kredisi bakiyesi ise %28,7 oranında artış göstermiştir. Banka'nın 2008 yılında %7,9 olan pazar payı, 2009 yılına itibarıyla %8,8 düzeyine çıkmıştır.

Yeni konut projelerinin de katkısıyla, 2009 yılında toplam konut kredisi kullandırımının %27'si konut projelerinden sağlanmıştır. Ayrıca 2009 yılının ikinci yarısından itibaren konut kredilerine yönelik kampanyalar sayesinde 132,5 milyon TL kullandırım yapılmıştır.

2009 yılında, faize duyarlı müşterilere yönelik Kolay Konut Kredisi Elastik de dahil olmak üzere özel müşteri gruplarına yönelik çeşitli konut kredisi kampanyaları düzenlenmiştir. Yıl boyunca 2.421 Banka müşterisi bu kampanyalardan yararlanmıştı.

#### 2009 yılı tüketici kredileri

**Masrafsız Dokunmatik Kredi:** VakıfBank, pazara 2008 yılında sunduğu Dokunmatik Kredi'nin kullandırım koşullarını revize etmiş ve Kasım 2009'da müşterilerden dosya masrafı alınmadan; kredi başvurularını ATM, web veya cep telefonu üzerinden yapabildikleri Masrafsız Dokunmatik Kredi ürününü uygulamaya koymuştur.

**Emeklilere Özel TİK:** 2009 Mart'ında uygulamaya konan Emeklilere Özel TİK ile maaşını VakıfBank'tan alan emeklilere ihtiyaç duyabilecekleri finansal desteğin sağlanması amaçlanmıştır.

**Fatura Karşılığı TİK:** Banka, 2009 Mart'ında sunduğu Fatura Karşılığı TİK ile ÖTV indiriminin ardından fiyatların düşmesiyle müşterilerin artan elektronik ve beyaz eşya alımlarındaki nakit ihtiyaçlarını karşılamayı amaçlamıştır.

**Fanatik Kredi:** Haziran 2009'da uygulamaya konan Fanatik Kredi ile futbolseverlere taraftarı oldukları takımın kombine bilet alımlarında kullanmak üzere ihtiyaç duyabilecekleri finansal desteğin sağlanması hedeflenmiştir.

**Masrafsız TİK:** Müşterilere dosya masrafı alınmadan finansman desteği sağlayan bir taksitli ihtiyaç kredisidir.

#### Diplomalı Meslek Sahiplerine Özel TİK:

VakıfBank kitle müşterilerine (avukat, mali müşavir, muhasebeci, doktor vb) yönelik olarak uygulanan özel faiz oranlı ve özel uygulamalı bir taksitli ihtiyaç kredisidir.

**Tarım Paketi:** VakıfBank Ekim 2009 itibarıyla Tarım Paketi kapsamında çiftçilere yönelik bir dizi kredi ürününü piyasaya sunmuştur. Bu ürünler, çiftçilerin üretim için gerekli girdi ihtiyaçlarında (gübre, ilaç, işçilik, mazot, vb), makine-ekipman ya da traktör alımlarında, organik tarım ve sera üretimi yapmak üzere kurulacak tesisin ya da kişisel ihtiyaçlarının finansmanında kullanılmak amacıyla geliştirilmiştir.

VakıfBank, önümüzdeki yıllarda da müşterilerine yenilikçi ürünler ve çağdaş uygulamalarla daha hızlı ve daha kaliteli hizmet verebilmek için çalışmalarını kesintisiz olarak sürdürmektedir.

Bu doğrultuda VakıfBank'ın belirlediği başlıca hedefler şunlardır:

- Rekabet edilebilir fiyatlandırma politikası izlemek
- Pazar payını artıracak kampanyalar düzenlemek
- Ürün yelpazesini yeni ürünlerle zenginleştirmek
- Yetkili otomobil bayilerinin Oto-matik kapsamına alınması yönünde çalışmalar geliştirmek ve kredilendirme sürecini tamamen bu alana yönlendirmek
- Bankomat-724 kartının kullanımını, ürün bazında reklam faaliyetleriyle destekleyerek yaygınlaştırmak
- Ürün çapraz satış oranlarını artırıcı kampanyalar düzenlemek
- Operasyonel iyileştirme doğrultusunda, hizmette hız ve kalitenin artırılması çalışmalarını sürdürmek
- Kredilendirme sürecinin daha da hızlandırılmasına yönelik yeni ürünler tasarlamak
- Konut kredilerinde farklı ödeme planlarıyla farklı müşterilere seslenebilecek yeni ürünler sunmak

www.vakifbank.com.tr 444 0 724

**Eğitim kredisi**  
**AlfabetİK**

İlköğretimden üniversiteye kadar  
"Sen okul taksitleri ne olacak?"  
diye düşünme. 24 aya varan vadeler,  
%1,33'ten başlayan faiz oranlarıyla  
Taksitli İhtiyaç Kredisi. TİK

Özellik	Alfabetik	Diğer
Yatırım	Yok	Var
Vade	24 ay	12 ay
İhtiyaç	Yüksek	Düşük
Özellik	Yüksek	Düşük
Özellik	Yüksek	Düşük
Özellik	Yüksek	Düşük

**TİK**  
Taksitli İhtiyaç Kredisi

**VakıfBank**  
Banka Güçüyle

## BÖLÜM I: SUNUŞ

GENEL KURUL BELGELERİ  
BİR BAKIŞTA VAKIFBANK  
SAYILARLA VAKIFBANK  
MESAJLAR  
DÜNYADA VE TÜRKİYE'DE 2009

## 2009 YILI FAALİYETLERİ

İŞTİRAKLER

BÖLÜM II: KURUMSAL YÖNETİM

BÖLÜM III: FİNANSAL BİLGİLER

## HAZİNE YÖNETİMİ

2009 yılında VakıfBank, Hazine yönetiminde kârlılık ve ihtiyatlılık ilkelerini birlikte gözeten politikalar izleyerek sektördeki öncü konumunu korumayı başarmıştır.

2008 yılı sonunda aniden şiddetlenerek reel sektörde ciddi bir durgunluk yaratan küresel finansal krizin etkileri, uluslararası piyasalarla birlikte Türkiye ekonomisi üzerinde de güçlü bir biçimde hissedilmiştir. 2009 yılı krizin yaralarının sarılmasına yönelik uygulamalar ve finansal sistemin güvenilirliğini yeniden kazanma çabalarıyla geçmiştir. Dünya genelinde merkez bankaları, yaşanan resesyonun genel ekonomi üzerindeki etkilerini azaltmak amacıyla genişletici para ve maliye politikaları izlemiştir.

Bu dönemde VakıfBank, Hazine yönetiminde kârlılık ve ihtiyatlılık ilkelerini birlikte gözeten politikalar izleyerek sektördeki öncü konumunu korumayı başarmıştır. TCMB'nin rekor düzeyde faiz indirimi uyguladığı 2009 yılında menkul kıymet portföyünü 2008 yılsonuna göre %60,7 oranında artıran Banka, aynı zamanda ikincil piyasalarda gerçekleştirdiği işlemlerle sermaye piyasası işlemleri kârını önemli ölçüde artırmıştır.

Gerek müşteri gerekse banka portföyü için gerçekleştirilen türev işlem hacimlerinde 2008 yılsonuna kıyasla ciddi bir artış oranı yakalanmış, bu işlemler sonucunda Banka kârlılığına olumlu katkı sağlanmıştır. Faizlerin düşük düzeyde kalacağı 2010 yılında müşteri talebinin artacağı beklentisiyle yapılandırılmış ürün yelpazesi çeşitlendirilecektir. Ayrıca 2010

yılı içinde müşterilerin internet şubesi aracılığıyla Vadeli İşlemler ve Opsiyon Borsası'nda (VOB) yaptıkları işlemlerin artırılması hedeflenmektedir.

### Toplam mevduatta %20 artış

2009 yılında VakıfBank, etkili ve rekabetçi kaynak yönetimi politikaları ve uzun yıllar içinde oluşturduğu güven sayesinde toplam mevduatını 2008 yılına göre %20,3 oranında artırmıştır. Bu artış, sektör ortalamasının oldukça üzerinde bir performansa işaret etmektedir.

Bankacılık sektörünün giderek zorlaşan rekabet koşullarında VakıfBank; risk, getiri ve maliyet dengelerini gözeterek uyguladığı ihtiyatlı aktif politikası sayesinde kârlılığını artırmayı başarmıştır. Mevduat piyasasındaki etkili uygulamalarla 2009 yılı hedeflerine ulaşmış ve vadeli mevduat artışı %21,8 olarak gerçekleşmiştir. VakıfBank'ın TL mevduatı bir önceki yıla göre %24,8, YP mevduatı ise %10,5 oranında artmıştır. VakıfBank, hizmet odaklı ürünlerine ek olarak uygulamaya koyduğu e-vadeli mevduat ürünüyle 2009 yılında da müşterilerine avantajlı yatırım olanakları sunmaya devam etmiştir.

2010 yılında, Banka'nın 2009 yılındaki etkin kaynak yönetimi politikaları sayesinde net faiz marjında kaydettiği yüksek artışın korunması hedeflenmektedir.



## BÖLÜM I: SUNUŞ

GENEL KURUL BELGELERİ  
BİR BAKIŞTA VAKIFBANK  
SAYILARLA VAKIFBANK  
MESAJLAR  
DÜNYADA VE TÜRKİYE'DE 2009

## 2009 YILI FAALİYETLERİ

İŞTİRAKLER

BÖLÜM II: KURUMSAL YÖNETİM

BÖLÜM III: FİNANSAL BİLGİLER

## KREDİ KARTLARI

Faaliyetlerini müşteri memnuniyeti odaklı hizmet anlayışıyla sürdüren VakıfBank, geniş ürün yelpazesine sahip kredi kartı portföyünü 2009 yılında daha da zenginleştirmiştir.

Kredi Kartları Pazar Payı	2008	Pazar Payı (%)	2009	Pazar Payı (%)
Kredi Kartları Toplam Alacak (milyon TL)	761	2,30	1.010	2,75
Kredi Kartları Ciro (milyon TL)	3.800	2,05	4.959	2,45
Kredi Kartı Adedi	2.026.962	4,67	2.245.011	5,06

VakıfBank, kredi kartlarında 2008 yılında başlayan değişim süreci ve World markasıyla oluşturulan işbirliği sayesinde kaydettiği başarıyı, yeni ürün ve hizmetlerle 2009 yılında da sürdürmüştür.

Faaliyetlerini müşteri memnuniyeti odaklı hizmet anlayışıyla sürdüren VakıfBank, 2009 yılında geniş ürün yelpazesine sahip kredi kartı portföyünü, farklı müşteri segmentlerine yönelik yeni ürünlerle daha da zenginleştirmiştir.

VakıfBank Kredi kartı portföyünde;

- Üst gelir grubuna özel hizmetlerle donatılmış VakıfBank Platinum,
- Ulaşım tren yolculuğunu tercih edenler için Rail&Miles,
- Takımına desteğini sürdürmek isteyen taraftarlar için Beşiktaş, Fenerbahçe, Galatasaray, Trabzonspor, Antalyaspor, Gaziantepspor ve Diyarbakırspor taraftar kredi kartları,
- Farklı meslek gruplarının ihtiyaçlarına göre tasarlanmış olan Öğretmenim, Polinom ve Kamusen vb. kredi kartları,

- Ticari firma ihtiyaçlarına yönelik sunulan VakıfBank Business,
- Yukarıdaki segmentlere dahil olmayan müşteri grupları için VakıfBank Klasik ve Gold kredi kartları yer almaktadır.

VakıfBank kredi kartı sahipleri hem VakıfBank üye işyerlerinde hem de World üye işyerlerinde sunulan tüm fırsatlardan yararlanabilmektedir. Ayrıca kart kullanıcılarına dönemsel olarak düzenlenen kampanyalarla ekstra Worldpuan kazanma, indirimli alışveriş, promosyon, ek taksit ve taksit erteleme gibi olanaklar da sunulmaktadır.

### VakıfBank'tan yepyeni bir seyahat programı, MilPlus

VakıfBank, MilPlus ile birlikte kredi kartı ürün özelliklerine bir yenisini daha eklemiştir. Kart sahipleri MilPlus ile alışverişlerinden kazandıkları Worldpuan'larını uçak bileti alırken üç, otobüs bileti ve otel/tur rezervasyonlarında ise iki kat değerli kullanarak diledikleri havayoluyla ve ekstra alan vergisi ödemedi seyahat edebilmektedir.







Ayrıca kart sahipleri, puanlarının yeterli olmadığı durumlarda Avans MilPlus'larını bir yıl içinde yapacakları alışverişlerden kazandıkları Worldpuan'larla kapatmak üzere kullanabilmektedir.

Kart sahipleri ayrıca MilPlus'ın, özel tur programları ve alternatif tatiller hakkında bilgi veren seyahat danışmanlığı hizmetinden; uygun fiyat seçenekleriyle araç kiralama hizmetinden yararlanmaktadır. MilPlus "shuttle" hizmetiyle İstanbul, Ankara, İzmir ve Antalya havaalanlarında müşterilere konforlu ve rahat transfer olanağı sağlanmaktadır.

#### Müşteriye özel kampanyalar

VakıfBank, kart sahiplerinin ihtiyaç ve beklentilerine yönelik olarak, Müşteri İlişkileri Yönetimi (Customer Relations Management-CRM) bazlı kampanyalarına 2009 yılında da ağırlıklı olarak devam

etmiştir. Aktivasyonu ve sadakati sağlamayı, müşteri memnuniyetini ve kart kullanımını artırmayı hedefleyen kampanyalar ciroda büyümeyi de beraberinde getirmiştir.

#### Rail&Miles CIP Lounge

Ulaşımında tren yolculuğunu tercih eden hedef kitleye yönelik olarak, Türkiye Cumhuriyeti Devlet Demiryolları (TCDD) işbirliğiyle çıkarılan ve tren mili kazandıran sektördeki tek kredi kartı olan Rail&Miles'in kart sahiplerine sunduğu Rail&Miles CIP Lounge Ankara Garı'nda açılmıştır.

Müşterilerin tren bekleme sürelerini daha konforlu ve daha keyifli geçirmelerini hedefleyen Rail&Miles CIP Lounge'da yiyecek-içecek ikramları, kablosuz internet bağlantısı ve internet erişimli bilgisayarların yanı sıra gazete, dergi, vb bulunmaktadır.

#### Taraftar Kredi Kartları Anadolu Takımlarında

Türkiye'nin ilk resmi taraftar kredi kartlarını müşterilerinin hizmetine sunan VakıfBank 2009 yılında, dört büyük kulübün (Galatasaray, Beşiktaş, Fenerbahçe, Trabzonspor) yanı sıra Gaziantepspor, Antalyaspor ve Diyarbakırspor gibi Anadolu kulüplerinin taraftar kredi kartlarını da portföyüne dahil etmiştir.

VakıfBank yedi kulübü bünyesinde toplayan tek banka olarak "Kalbinle inan, aklınla kazan" sloganıyla sektörün en büyük oyuncusu olmuştur.

Taraftar kart sahipleri World özellikli kartlarını kullanarak, kendilerine ekstra bir ücret yansıtılmaksızın takımlarına maddi destek sağlayabilmektedir. Kart sahiplerine ayrıca, kulüplerine ait mağazalarda satılan ürünlerin fiyatlarında ekstra indirim ve taksit olanağı, dönemsel aktivitelerle takımının antrenmanını izleme ve maçlarına bedava bilet kazanma şansı sunulmaktadır. Taraftar Kart başvurusu onaylanan müşterilere takımlarının lisanslı ürünü de hediye edilmektedir.

## BÖLÜM I: SUNUŞ

GENEL KURUL BELGELERİ

BİR BAKIŞTA VAKIFBANK

SAYILARLA VAKIFBANK

MESAJLAR

DÜNYADA VE TÜRKİYE'DE 2009

## 2009 YILI FAALİYETLERİ

İŞTİRAKLER

BÖLÜM II: KURUMSAL YÖNETİM

BÖLÜM III: FİNANSAL BİLGİLER

### VakıfBank'tan bir ilk, TaksiPOS

Müşteri memnuniyetini üst düzeye çıkarmak için en yeni teknolojilere yatırım yapan VakıfBank, İstanbul'da TaksiPOS uygulamasını başlatmıştır. Türkiye'de ilk kez taksilerde hizmete sunulan Multimedya TaksiPOS uygulamasıyla müşteriler taksi ücretini kartla ödemenin yanı sıra ihtiyaçlarına cevap verecek birçok bilgi hizmetinden de yararlanabilmektedir.

İlk etapta İstanbul'da 400 takside yer alan TaksiPOS hizmetinin diğer büyük şehirlere de kısa bir süre içinde taşınması planlanmaktadır; TaksiPOS hizmeti veren taksi adedinin toplamda 2.000'e ulaşması hedeflenmektedir.

Kredi kartıyla ödeme olanağı sağlayan VakıfBank TaksiPOS, böylelikle müşterileri, sık sık karşılaştıkları nakit ve bozuk para sorunundan da kurtarmaktadır. Temassız kartların da kullanılabilirdiği uygulamada 35 TL ve altı işlemlerde hızlı ödeme de gerçekleştirilebilmektedir.

VakıfBank TaksiPOS sayesinde yolcular, ayın fırsatlarından anında haberdar olarak VakıfBank ve World üye işyerlerinin kampanya bilgilerine kolayca ulaşabilmekte, döviz kurlarını ve borsa hareketlerini eş zamanlı olarak takip edebilmekte, yolculuk sırasında güncel konser, fuar, tiyatro, sergi, müze gibi aktiviteler hakkında bilgi edinebilmektedir. Ayrıca, TaksiPOS çağrı merkezi üzerinden otel, restoran rezervasyonu yapılabilmekte ve şehiriçi günlük kültür turları satın alınabilmektedir.

TaksiPOS içeriğinin zenginleştirilmesi için TaksiPOS üzerinden kontör satışı, bilet satışı, anlık fırsat ürünlerinin satışı gibi uygulamaların devreye alınması için çalışmalar devam etmektedir.

### Üye işyeri hizmetlerinde yeni ürün ve gelişmeler

2009 yılsonu itibarıyla VakıfBank üye işyeri sayısı 69.824 adet, üye işyeri cirosundaki pazar payı ise %3,65'tir. Banka, kart kabulü yapan bankalar arasında üye işyerlerinden elde ettiği ciro ile yedinci sırada yer almaktadır.

2009 yılında VakıfBank, üye işyeri hizmetlerini geliştirmek amacıyla farklı alanlarda, yoğun çalışmalar yürütmüştür:

- Gelir İdaresi Başkanlığı'nın internet sitesine entegre edilecek VakıfBank sanal POS'u üzerinden Banka kredi kartlarıyla motorlu taşıtlar vergisi, trafik para cezası ve diğer cezaların ödenebilmesine olanak tanıyacak sistemin kurulması için Başkanlık ile anlaşma sağlanmıştır.
- Tren yolcularının, kredi kartlarını kullanarak self servis tren bileti almalarına olanak tanıyan dış ortam POS cihazı entegre edilmiş "kiosk"lar, ülke genelindeki garılarda kurulmaya başlanmıştır.
- Türkiye'deki üç GSM operatörüyle anlaşma sağlanarak Banka'nın ATM, İnternet Şubesi ve Çağrı Merkezi üzerinden kredi kartıyla kontör yükleme projesi devreye alınmıştır.

- VakıfBank POS cihazlarına World özelliği kazandırılması, bu sayede Banka kredi kartlarının yanında Yapı Kredi Worldcard'larına da VakıfBank üye işyerlerinde taksitli alışveriş yapabileme, puan kazanma ve kazanılan puanları harcayabilme olanağı sağlayacak sistem geliştirmeleri için çalışmalara başlanmıştır. Uygulamanın 2010'un ilk yarısında devreye alınması planlanmaktadır.
- Altyapısı VakıfBank tarafından oluşturulmuş olan TürkTelekom fatura tahsilat sistemi Chip&PIN'i destekler hale getirilmiştir. 2010 yılı başından itibaren yaygınlaştırılması hedeflenen uygulamanın devreye alınmasının ardından, multi medya ankesörlü telefonların da Chip&PIN uyumlu hale getirilmesi için sistemsel geliştirmelere başlanması planlanmaktadır.
- Pilot uygulaması başarıyla tamamlanan yeni düzenli fatura ödeme sisteminin 2010 yılında tüm kurumlara pazarlanması planlanmaktadır.





## BÖLÜM I: SUNUŞ

GENEL KURUL BELGELERİ

BİR BAKIŞTA VAKIFBANK

SAYILARLA VAKIFBANK

MESAJLAR

DÜNYADA VE TÜRKİYE'DE 2009

## 2009 YILI FAALİYETLERİ

İŞTİRAKLER

BÖLÜM II: KURUMSAL YÖNETİM

BÖLÜM III: FİNANSAL BİLGİLER

## ALTERNATİF DAĞITIM KANALLARI

Operasyonel maliyetlerini düşürerek verimlilik artışı sağlamayı hedefleyen VakıfBank, fiziki hizmet ağı üzerindeki operasyonel yükü alternatif dağıtım kanallarına kaydırma konusunda kararlı bir çalışma içindedir.

Yurt çapında sahip olduğu yaygın şube ağıyla etkin ve verimli hizmet vermeyi amaçlayan VakıfBank, 2009 yılı içinde 27 yeni şube açarak toplam yurtiçi şube sayısını 543'e çıkarmıştır. Yedisi bağlı şube, üçü bireysel müşterilere yönelik Pratik şube olan yeni şubelerden biri de alışveriş merkezi içinde açılmıştır. VakıfBank, 2010 yılı içinde şube sayısını artırmayı planlamaktadır.

Öte yandan, 2009 yılı içinde Güneydoğu Anadolu ve Ankara 2. Bölge müdürlüklerinin kurulmasıyla bölge müdürlüğü sayısı 14 olmuştur. Bölge müdürlükleri kendilerine bağlı şubelerin performans ve verimliliklerinin artırılması amacıyla; İstanbul (4), Ankara(2), İzmir, Adana, Bursa, Samsun, Konya, Antalya, Erzurum ve Diyarbakır merkezli olarak faaliyet göstermektedir.

Operasyonel maliyetlerini düşürerek verimlilik artışı sağlamayı hedefleyen VakıfBank, fiziki hizmet ağı üzerindeki operasyonel yükü alternatif dağıtım kanallarına kaydırmak konusunda kararlı bir çalışma içindedir.

### ATM

VakıfBank 2009 yılsonu itibarıyla, 616'sı Parabankomat olmak üzere, Türkiye çapında toplam 2.168 ATM ile müşterilerine hizmet vermektedir. Banka yıl içinde 204 adet ömrünü

tamamlamış ATM'yi sahadan çekerek yerine yenilerini kurmuştur. ATM ağını genişletmek için 550 adet Parabankomat alımı ve ATM'lerin revizyon çalışmalarına başlanmıştır. 2009 yılsonu itibarıyla EMV uyumsuz ve kart kopyalamayı önleyici FDI aparatı takılmayan ATM cihazı kalmamıştır.

ATM üzerinde X25 data hattı üzerinden çalışan VakıfBank 2009 yılında TCP/IP'ye geçmiştir. Böylelikle maliyetlerin düşürülmesinin yanı sıra ATM üzerinden yapılan işlemlerin daha sağlıklı loglanması, ATM'lere uzaktan erişim ve kasa bilgilerinin sağlıklı görüntülenmesi sağlanmıştır.

2009 yılında ATM ekranları, VakıfBank'ın kurumsal kimliğine uygun olarak yeni renk, font ve grafiksel öğeler dikkate alınarak yeniden tasarlanmıştır. Ayrıca, müşterilerin ATM'lerden daha kolay işlem yapabilmeleri ve menülere daha hızlı bir biçimde ulaşabilmeleri amacıyla menü akışları değiştirilmiş, yeni programın ATM'lere yükleme işlemi başlamıştır.

ATM arızalarının daha sağlıklı incelenmesi ve izlenebilmesi için ATM Monitoring programının test çalışmalarına başlanmıştır.

VakıfBank 1 Ekim 2009'da toplam 26 bankayla ortak ATM kullanımına başarıyla

katılmıştır. Ortak ATM platformundan ve Ortak ATM platformunun hayata geçmesiyle sona eren Altın Nokta'dan 2009 yılında elde edilen gelir 11 milyon TL'nin üzerinde, oluşan gider ise 10 milyon TL olmuştur.

Şube dışı ATM'lere güvenlik kamerası ve alarm sistemi kurulumu için başlatılan çalışmanın ilk aşaması tamamlanmıştır. İletişim altyapısının da tamamlanmasıyla şube dışı ATM'ler merkezden "online" olarak izlenebilecektir.

VakıfBank 2010 yılında ATM sayısını 2.400'e, Parabankomat sayısını ise 1.150'ye çıkarmayı planlamaktadır.

### İnternet Bankacılığı

VakıfBank 2009 yılında internet bankacılığı alanında hizmet verdiği müşteri sayısı, işlem sayısı ve işlem hacminde önemli ölçüde artış sağlamıştır.

2009 yılsonu itibarıyla internet bankacılığında 25 milyonun üzerinde finansal işlem yapılmış, toplam işlem hacmi yaklaşık 15 milyon TL'ye ulaşmıştır. Bir önceki yıla kıyasla finansal işlem sayısında %36, işlem hacminde ise %5 oranında artış gerçekleşmiştir. İnternet bankacılığında 2009 yılında gerçekleştirilen toplam işlem sayısı 57,5 milyondur.

2000 yılında hizmet vermeye başlayan internet bankacılığına kayıtlı müşteri sayısı 2009 yılında, 2008'e kıyasla %14 oranında artışla 1.287.084, aktif müşteri sayısı ise %23 oranında artışla 419.113 kişiye ulaşmıştır.

Aralık ayında VakıfBank personeline açılan pilot internet bankacılığı projesi 2010 Ocak ayında müşterilere açılmıştır.

### WAP Bankacılığı

2009 yılında WAP bankacılığında işlem adedi 24.358, işlem hacmi ise 332.973 TL olarak gerçekleşmiştir.

### Tahsilat-724 Bankacılığı

Tahsilat-724 şubesi, telefon ve internet bankacılığı müşterisi olmayan Bankomat kartı sahibi müşterilere internet bankacılığı üzerinden fatura ödeme hizmeti sağlamaktadır. 2009 yılında Tahsilat-724 şubesi üzerinden 4.032.701 adet işlem yapılmış, toplam işlem hacmi ise 77,2 milyon TL olmuştur.

### Tek Kullanımlık Şifre

2009 yılında BDDK tebliğiyle internet bankacılığı girişlerinde zorunlu kılınan tek kullanımlık şifre uygulamasına geçilmiştir.

Yılı sonu itibarıyla, VakıfBank'ın tek kullanımlık şifre ürünleri olan VakıfAnahtar'ı kullanan müşteri sayısı 10.026, Vakıf SMS'i kullanan müşteri sayısı ise 62.356'dır.

### Telefon Bankacılığı

2009 yılsonu itibarıyla telefon bankacılığına toplam 7.584.683 adet çağrı gelmiştir. Müşteri temsilcisine gelen çağrılar bir önceki yıla göre %91 oranında artış göstererek 3.492.638 olarak gerçekleşmiş, bu çağrılarının karşılanma oranı ise %83 olmuştur.

Telefon bankacılığında yapılan finansal işlem adedi 153.444, bu işlemlerin yarattığı işlem hacmi ise 86,4 milyon TL olmuştur.

Ağustos ayına kadar telefon bankacılığının dış arama ekibinin yaptığı aramalara ek olarak dışarıdan hizmet alınan firmayla anlaşma yapılarak dış arama trafiği artırılmış ve 2009 yılsonu itibarıyla 880.039 adet müşteri araması yapılmıştır.

2009 yılında, telefon bankacılığında müşteri memnuniyetini ve servis kalitesini yükseltmek ve artan çağrı yoğunluğunu aynı kalitede tutmak için teknik altyapı yenilemesi ve personel alımları başlatılmıştır. Sesli Yanıt Sistemi'nin teknik altyapı ve fonksiyonel işlevlerinin artırılması için de yeni bir proje başlatılmıştır.

Telefon bankacılığı personeli banka dışı eğitimlerin verdiği müşteri iletişim eğitiminden geçirilmiş; müşteri karşılama kriterleri ve kalite hedefleri oluşturularak ekiplerle paylaşılmıştır. Yeni performans ve vardiya sistemleriyle telefon bankacılığında performans ve verimliliğin artırılması hedeflenmiştir.

Müşterilerden gelen itiraz, sorun ve taleplerin tek bir kanalda toplanması ve müşterilere Banka içinde tek bir iletişim noktasından cevap verilmesi, talep ve sorunların raporlanarak düzeltici ve önleyici faaliyetlerin oluşturulması sağlanmıştır. Müşteri taleplerinin tek bir program üzerinden tüm birimlere iletilmesi ve taleplerin düzenli takibinin yapılabilmesi amacıyla yeni bir programın oluşturulması için çalışmalara başlanmıştır.



## BÖLÜM I: SUNUŞ

GENEL KURUL BELGELERİ

BİR BAKIŞTA VAKIFBANK

SAYILARLA VAKIFBANK

MESAJLAR

DÜNYADA VE TÜRKİYE'DE 2009

## 2009 YILI FAALİYETLERİ

İŞTİRAKLER

BÖLÜM II: KURUMSAL YÖNETİM

BÖLÜM III: FİNANSAL BİLGİLER

## YATIRIM BANKACILIĞI

2009 yılsonu itibarıyla müşteri ihtiyaçları doğrultusunda en verimli biçimde yönetilen yatırım fonlarında VakıfBank'ın pazar payı %4,21 düzeyinde gerçekleşmiştir.

### Sermaye piyasalarında yüksek volatilité

Sermaye piyasalarında yüksek volatilitenin egemen olduğu 2009 yılında VakıfBank, gelişmeleri yakından izleyerek rekabet üstünlüğünü korumayı ve pazar payını artırmayı hedeflemiştir. Bu doğrultuda, bir yandan şirketlerin sermaye piyasası işlemlerine aracılık ederken bir yandan da portföyünde bulunan alternatif yatırım araçlarını tasarruf sahiplerinin kullanımına sunarak fonlarını verimli bir biçimde değerlendirmiştir.

### Aracılık hizmetinde başarılı ve deneyimli bir kurum

VakıfBank, menkul kıymet aracılık hizmet ve ürünlerinde başarılı ve deneyimli bir kurumdur. Farklı segmentlerdeki müşterilerinin menkul kıymet alım satım işlemlerine aracılık eden Banka, bu alanda yeni ürün ve hizmetlerin geliştirilmesinde de öncü bir rol oynamaktadır.

Menkul kıymet alım satım işlemleri tüm şubeler, Menkul Kıymetler Müdürlüğü, internet ve Çağrı Merkezi aracılığıyla yapılmaktadır.

VakıfBank halka arzlarda ve İMKB'de hisse senedi alım satımında acente olarak aracılık faaliyeti göstermektedir.

### Halka arz çalışmaları

Ülke ekonomisindeki gelişmeler ve teknolojik yenilikler sermaye piyasalarının arz tarafında da önemli değişiklikler meydana getirmektedir. Gelişme potansiyeli taşıyan şirketler, sermaye piyasaları yoluyla fon temin etme yönünde hızlı bir eğilime girmişlerdir.

VakıfBank, halka arzlarda, talep toplama ve satış işlemlerini tüm şube ve Menkul Kıymetler Müdürlüğü'nün yanı sıra telefon, internet ve WAP sistemi üzerinden gerçekleştirmektedir.

### Yatırım fonlarında %4,21 pazar payı

Risk ve portföy yönetimi konusunda uzman bir konuma sahip olan VakıfBank, Türkiye pazarına ilk yatırım fonunu sunan kurumlardan biridir. Banka'nın iki adet A Tipi, sekiz adet B Tipi yatırım fonu bulunmaktadır.

Yatırım fonlarının tüm şubeler ve internet, telefon bankacılığı, ATM'ler gibi alternatif dağıtım kanallarından herhangi bir miktar kısıtlaması olmaksızın alım satımı yapılabilmektedir. Müşteri ihtiyaçları doğrultusunda en verimli biçimde yönetilen yatırım fonlarında VakıfBank'ın pazar payı %4,21 düzeyinde gerçekleşmiştir.

### İstanbul Altın Borsası'nın aktif oyuncularından biri

Son yıllarda piyasalarda oldukça rağbet görmeye başlayan altın, Türkiye'de de en sağlam yatırım araçlarından biri olarak değerlendirilmektedir. Bu alanda piyasaların en aktif katılımcısı olan VakıfBank, kıymetli madenlerin ve kıymetli madenlerle ilgili sermaye piyasası araçlarının güven ve istikrar içinde, serbest rekabet koşulları altında kolayca alınıp satılabilmesini sağlamak amacıyla kurulmuş olan İstanbul Altın Borsası'nın üyesidir.

Banka'nın çıkarmış olduğu 995 ve 999 saflıkta, 2, 5, 10, 50, 100 gram ağırlığında külçe altınlar ve 1 ons değerinde GAP, Sinan ve Osmanlı hatıra altınları tüm şubeler ve Menkul Kıymetler Müdürlüğü'nde altın yatırımcılarına sunulmaktadır.

www.vakifbank.com.tr 944 9 724

## Altın seçenekler VakıfBank'ta!



**İster gramla, ister külçeyle, ister fonla...**

Şimdi VakıfBank yatırım hesabınız ile bir gramdan başlayan miktarlarda altın alıp satabilirsiniz. Ayrıca birikimlerinizi en az %511 altından oluşan B Tipi Altın Fonu ile de değerlendirebilirsiniz. Siz de altına yatırım yapmak istiyorsanız, altın seçenekler VakıfBank'ta.

 **VakıfBank**  
Mevcut Bankanız

Yatırım ürünlerinin çeşitlendirilmesi ve zenginleştirilmesine yönelik çalışmalar yürüten VakıfBank, satışı yapılmakta olan Vakıf altınlarının yanı sıra Altın Borsası nezdinde oluşan fiyatlara göre kaydi altın alış ve satış işlemlerini de yerine getirmektedir.

İAB1 kodlu, 0,995 saflıkta olan bu külçe altınlar İstanbul Altın Borsası'ndan satın alınmakta ve yine İstanbul Altın Borsası'nda VakıfBank adına saklanmaktadır. Müşterilere yapılan İAB1 kodlu altın satışları da bu havuzdan gerçekleştirilmektedir.

### **Merkezi Kayıt Kuruluşu üyesi**

VakıfBank, sermaye piyasası araçlarının kaydedilmesi işlemlerine aracılık amacıyla, aracı kuruluş ve ihraççı sıfatlarıyla Merkezi Kayıt Kuruluşu üyesi olmuştur. Kaydedilme uygulamasının başlamasıyla birlikte A ve B tipi olmak üzere 10 adet VakıfBank yatırım fonu kaydedilmiştir. VakıfBank, 2009 yılsonu itibarıyla %99'unu kaydedilmiş olduğu yatırım hesaplarının tamamının kaydi sistemle takip edilmesini hedeflemektedir.

## BÖLÜM I: SUNUŞ

GENEL KURUL BELGELERİ  
BİR BAKIŞTA VAKIFBANK  
SAYILARLA VAKIFBANK  
MESAJLAR  
DÜNYADA VE TÜRKİYE'DE 2009

## 2009 YILI FAALİYETLERİ

İŞTİRAKLER

**BÖLÜM II: KURUMSAL YÖNETİM**

**BÖLÜM III: FİNANSAL BİLGİLER**

## İLETİŞİM VE MEDYA İLİŞKİLERİ

2009 yılında VakıfBank, müşteri ve pazarlama odaklı kurumsal yapı anlayışı içinde ürün ve hizmet yelpazesini genişletmeye devam etmiştir.

Faaliyetlerini müşteri ve pazarlama odaklı kurumsal hizmet modeliyle yürüten VakıfBank, 2005 yılında, başta ürün, hizmet, teknolojik altyapı ve insan kaynakları olmak üzere bankacılık operasyonlarının tüm alanlarını kapsayan bir yeniden yapılanma süreci başlatmıştır. Banka'nın bu süreci vurgulamak amacıyla 2008 yılında yenilediği kurumsal kimliği, değişim ve gelişimin sürekliliği üzerine kurulu yeni yapının dinamizmini yansıtmaktadır. 2009 yılında VakıfBank, bu dinamizmle, müşteri ve pazarlama odaklı kurumsal yapı anlayışı içinde ürün ve hizmet yelpazesini genişletmeye devam etmiştir.

VakıfBank, bireysel ve ticari nitelikteki ürün ve hizmetlerini, kredi kartları ve kurumsal imaj reklamlarını televizyon,

gazete, dergi, radyo, sinema, web siteleri ve açık hava mecraları aracılığıyla müşterilerine duyurmaya devam etmiştir. Basın toplantıları, basın duyuruları ve röportajlar aracılığıyla hem ürün ve hizmetlerini, hem de bankacılık faaliyetlerini kamuoyuyla paylaşmıştır. Ulusal ve uluslararası basında yer alan haber, ilan çalışmaları ve röportajlarıyla bu alanlarda da tanıtım fırsatlarını etkin bir biçimde değerlendirmiştir.

Bireysel bankacılıkta "Aklınızda Ne Varsa" ile kredi kartlarında "Akıllı Alışverişin Kartı" ve "Kalbinle İnan, Aklınla Kazan" reklam kampanyaları, kamuoyunun büyük beğenisini kazanmıştır.

## SOSYAL SORUMLULUK

VakıfBank, bankacılık alanındaki başarılı operasyonlarının yanı sıra kuruluş felsefesindeki vakıf kavramı ve sosyal sorumluluk anlayışından yola çıkarak, hem sektörün hem de toplumun gelişimine yönelik birçok önemli projeye imza atmıştır.

Toplumsal sorumluluk ve sürdürülebilir büyüme anlayışı, Türk bankacılık sektörünün köklü kurumlarından biri olan VakıfBank'ın kuruluş felsefesinin özünü oluşturmaktadır. Bu yaklaşımla Banka, kurulduğu günden bu yana, bir yandan hissedarları ve Türkiye ekonomisi için değer üretmeyi sürdürürken bir yandan da içinde bulunduğu çevreye ve topluma karşı sorumluluklarının bilincinde olmuş; bu bilinci, kurumsal kimliğinin ayrılmaz bir unsuru olarak taşımıştır.

Küresel krizle birlikte tüm dünyada ciddi bir durgunluğun yaşandığı 2009 yılında müşterilerine üstün nitelikli bankacılık hizmeti vermeye odaklanan VakıfBank, bankacılık alanındaki başarılı operasyonlarının yanı sıra kuruluş felsefesindeki vakıf kavramı ve sosyal sorumluluk anlayışından yola çıkarak hem sektörün hem de toplumun gelişimine yönelik birçok önemli projeye imza atmıştır.

VakıfBank, 2009 yılı boyunca ulusal ve uluslararası düzeyde, kültür-sanattan spora, eğitimden finans sektörüne dek uzanan geniş bir yelpazede çeşitli

sponsorluk faaliyetleri yürütmüş ve bu faaliyetlerin gerçekleşmesi için her türlü sorumluluğu üstlenmiştir. Türkiye Milli Olimpiyat Komitesi'nin (TMOK) düzenlediği 21. Asya'dan Avrupa'ya Yüzme, Yelken, Kano ve Kürek Yarışması'na, Türkiye Buz Hokeyi Federasyonu ve Uluslararası Okçuluk Federasyonu'nun (FITA) faaliyetlerine, Euromoney tarafından gerçekleştirilen Turkey Finance & Investment Forum'a, Dünya Tasarruf Bankaları Birliği ve Avrupa Tasarruf Bankaları Grubu'nun ÉWSBI/ESBG Resepsiyonu'na, 2009 IIF Annual Membership Toplantısı'na ve Turkey Trade & Export Finance Conference'a sponsor olması bu çalışmalara örnek olarak gösterilebilir.

Verdiği hizmetlerle ülke ekonomisinin gelişmesine ve dünya ekonomisiyle bütünleşmesine destek olmanın gururunu yaşayan VakıfBank, 2009 yılında Türkiye'nin ve Türk bankacılık sektörünün uluslararası arenada tanıtımına da önem vererek birçok organizasyona destek olmuştur. Ayrıca, 54 yıl aradan sonra ikinci kez Türkiye'de gerçekleştirilen IMF ve Dünya Bankası yıllık toplantılarına paralel olarak

VakıfBank, Ekim 2009'da Dolmabahçe Sarayı'nda düzenlediği kokteyl ile tüm dünyadan birçok finansal kuruluşun temsilcilerinin katıldığı bir organizasyona da ev sahipliği yapmıştır.

VakıfBank Güneş Sigorta Bayan Voleybol Takımları'na yönelik desteğini 2009 yılında da sürdürmüştür. VakıfBank Güneş Sigorta Türk Telekom Bayan Voleybol Takımı geçtiğimiz yıllarda ülkemizde ve Avrupa'da sayısız başarı elde etmiş, kazandığı Avrupa şampiyonluğu ile hem ülkemizin hem de VakıfBank'ın gururu olmuştur.

Kültür-sanat alanındaki çalışmalarını 2009 yılında da sürdüren VakıfBank, Ankara ve İstanbul'daki sanat galerilerinde yıl boyunca 65 sergi açılışı gerçekleştirmiştir.



## BÖLÜM I: SUNUŞ

GENEL KURUL BELGELERİ

BİR BAKIŞTA VAKIFBANK

SAYILARLA VAKIFBANK

MESAJLAR

DÜNYADA VE TÜRKİYE'DE 2009

2009 YILI FAALİYETLERİ

## İŞTİRAKLER

BÖLÜM II: KURUMSAL YÖNETİM

BÖLÜM III: FİNANSAL BİLGİLER

# İştirakler

VakıfBank iştiraklerinin beşi bankacılık, ikisi sigortacılık, dokuzu diğer mali iştirakler olmak üzere 16'sı finans sektöründe; sekizi ise finans sektörü dışında yer almaktadır.

VakıfBank, çağdaş bankacılık hizmetleri yanında çeşitli sektörlerde yer alan iştiraklerinin faaliyetleriyle de ülke ekonomisine katkıda bulunmaktadır. 2009 yılı içinde VakıfBank iştiraklerinden biri satılmış; biri iflas sonucu kapanması nedeniyle Banka bilançosundan çıkarılmış, bir diğeri ise iştirak hesabından çıkarılmıştır. Aynı dönemde Banka'nın yeni bir şirkete iştirak etmesiyle 2008 yılında 25 olan iştirak ve bağlı ortaklık sayısı 2009 yılsonu itibarıyla 24'e düşmüştür.

VakıfBank iştiraklerinin beşi bankacılık, ikisi sigortacılık, dokuzu diğer mali iştirakler olmak üzere 16'sı finans sektöründe; biri enerji, ikisi turizm, biri imalat, dördü diğer ticari işletmeler sektöründe olmak üzere sekizi finans sektörü dışında faaliyette bulunmaktadır.

2008 yılında 539 milyon TL olan iştirak ve bağlı ortaklık tutarı, 2009 yılsonu itibarıyla %27,64 oranında artarak toplam 688 milyon TL'ye yükselmiştir.

### VakıfBank Finansal Hizmetler Grubu

#### VakıfBank International AG

VakıfBank International AG, 1999 yılında, Banka'nın yurtdışı faaliyetlerini artırmak hedefiyle ve dışa açılma politikaları doğrultusunda kurulmuştur. Şirket'in 20 milyon avro olan sermayesinde VakıfBank'ın %90 oranında hissesi bulunmaktadır.

#### World Vakıf UBB Ltd.

Uluslararası bankacılık birimi olarak faaliyette bulunan ve 1993 yılında 500.000 ABD doları sermayeyle Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti'nde kurulan World Vakıf UBB Ltd. hisselerinin %82'si VakıfBank'a aittir.

#### Kıbrıs Vakıflar Bankası Ltd.

VakıfBank'ın da ihraç ettiği Visa ve MasterCard/Eurocard kredi kartlarının kullanımının teşvik edilmesi ve döviz girdilerinin artırılması amacıyla kurulan Kıbrıs Vakıflar Bankası Ltd.'nin 26 milyon TL olan sermayesinde VakıfBank'ın %15 oranında hissesi bulunmaktadır.

#### Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.

1950 yılında kurulan Banka'nın 600 milyon TL olan sermayesinde VakıfBank %8,38 oranında hisseye sahiptir.

#### Takasbank İMKB Takas ve Saklama Bankası A.Ş.

Takas ve saklama hizmetleri ile yatırım bankacılığı faaliyetlerinde bulunan Banka'nın 60 milyon TL olan sermayesinde VakıfBank'ın %4,86 oranında hissesi bulunmaktadır.

#### Güneş Sigorta A.Ş.

VakıfBank'ın öncülüğünde sigortacılık faaliyetlerinde bulunmak üzere 1957 yılında kurulan Şirket'in 150 milyon TL olan sermayesinde VakıfBank'ın %36,35 oranında hissesi bulunmaktadır.

#### Vakıf Emeklilik A.Ş.

1991 yılında kurulan Vakıf Emeklilik A.Ş., 4632 sayılı Bireysel Emeklilik Tasarruf ve Yatırım Sistemi Kanunu çerçevesinde bireysel emeklilik faaliyetlerinde bulunmak amacıyla 1 Ağustos 2003 tarihinde faaliyet ruhsat izni, 5 Eylül 2003 tarihinde ise fon kuruluş izni almıştır. Şirket'in 26,5 milyon TL olan sermayesinde VakıfBank'ın %53,90 oranında hissesi bulunmaktadır.

#### Vakıf Finansal Kiralama A.Ş.

Her türlü leasing işlemleri yapmak amacıyla 1988 yılında kurulan Vakıf Finansal Kiralama A.Ş.'nin 25 milyon TL olan sermayesinde VakıfBank'ın %58,71 oranında hissesi bulunmaktadır.

#### Vakıf Menkul Kıymetler

##### Yatırım Ortaklığı A.Ş.

1991 yılında halka açık olarak kurulan Vakıf Menkul Kıymetler Yatırım Ortaklığı A.Ş., küçük ve bireysel yatırımcıların tasarruflarını borsada profesyonelce değerlendirmek, menkul kıymet alım-satımı yoluyla kâr elde etmek, döviz, hisse senedi ve para piyasalarındaki gelişmeleri yakından izleyerek portföyün en verimli biçimde değerlendirilmesini sağlamak amacıyla kurulmuştur. Şirket'in 7,5 milyon TL tutarındaki sermayesinde VakıfBank'ın %11,75 oranında hissesi bulunmaktadır.

#### Vakıf Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.

Vakıf Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. VakıfBank'ın öncülüğünde ilk gayrimenkul yatırım ortaklığı olarak 250 milyar TL çıkarılmış sermayeyle kurulmuştur. Gayrimenkulden ve gayrimenkule dayalı sermaye piyasası araçlarından ortaklık portföyü oluşturmak, yönetmek ve gerektiğinde değişiklik yapmak amacıyla kurulan Şirket'in 20,8 milyon TL olan sermayesinde VakıfBank'ın %27,63 oranında hissesi bulunmaktadır.



**Vakıf Finans Factoring Hizmetleri A.Ş.**

1998 yılında, yurtiçi ve yurtdışı her türlü ticari işleme yönelik faktoring hizmeti vermek amacıyla kurulan Vakıf Finans Factoring Hizmetleri A.Ş.'nin 22,4 milyon TL olan sermayesinde VakıfBank'ın %78,39 oranında hissesi bulunmaktadır.

**Vakıf Yatırım Menkul Değerler A.Ş.**

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 15 Ağustos 1996 tarihli ilke kararları çerçevesinde sermaye piyasası faaliyetlerinde bulunmak üzere, VakıfBank öncülüğünde, Vakıf Yatırım A.Ş. unvanıyla kurulan Şirket'in 35 milyon TL olan sermayesinde VakıfBank'ın %99 oranında hissesi bulunmaktadır.

Vakıf Yatırım Menkul Değerler A.Ş., aracılık faaliyetleri yanında, menkul kıymetlerin geri alım veya satım taahhüdüyle alım satımı, yatırım danışmanlığı, portföy işletmeciliği ve yöneticiliği faaliyetlerini de yapmaktadır.

**Vakıf Portföy Yönetimi A.Ş.**

Vakıf Portföy Yönetimi A.Ş., Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuat hükümleri çerçevesinde sermaye piyasası araçlarından oluşan portföyleri müşterilerle portföy yönetim sözleşmesi yapmak suretiyle ve vekil sıfatıyla yönetmek, yatırım danışmanlığı ve sermaye piyasası faaliyetlerinde bulunmak amacıyla kurulmuştur. Şirket'in 3 milyon TL olan sermayesinde VakıfBank'ın %99,99 oranında hissesi bulunmaktadır.

**KKB- Kredi Kayıt Bürosu A.Ş.**

Kredi bilgilerinin alışverişini sağlamak amacıyla, 1995 yılında kurulan Şirket'in 7,4 milyon TL olan sermayesinde VakıfBank'ın %9,09 oranında hissesi bulunmaktadır.

**Bankalararası Kart Merkezi A.Ş.**

Kartlı ödeme sistemleri, takas ve provizyon işlemlerinde bulunmak üzere, 1990 yılında kurulan Şirket'in 6 milyon TL olan sermayesinde VakıfBank'ın %9,70 oranında hissesi bulunmaktadır.

**Kredi Garanti Fonu A.Ş.**

KOBİ, çiftçi, esnaf ve sanatkârlar ile serbest meslek mensupları lehine her türlü kredi için kredi kefaleti vermek amacıyla, 1991 yılında kurulan Şirket'in 240 milyon TL olan sermayesinde VakıfBank'ın %1,67 oranında hissesi bulunmaktadır.

**VakıfBank Finans Dışı Hizmetler Grubu****Taksim Otelcilik A.Ş.**

Taksim Otelcilik A.Ş., 1966 yılında, uluslararası turizm potansiyelinin ülkemize çekilmesini sağlayacak kalite ve değerle turistik otel, motel ve tesisler inşa etmek veya ettirmek ve işletmek üzere kurulmuştur. Şirket'in 97,2 milyon TL olan sermayesinde VakıfBank'ın %51 oranında hissesi bulunmaktadır.

**Vakıf Sistem Pazarlama Yazılım Servis Güvenlik Temizlik Ticaret ve Sanayi A.Ş.**

Matbaacılık, kırtasiye ve bilgisayar sarf malzemeleri satışı, fotokopi, faks makineleri satış ve servisi alanlarında faaliyet gösteren Şirket, 1989 yılında VakıfBank öncülüğünde kurulmuştur. Şirket'in 3 milyon TL olan sermayesinde VakıfBank'ın %73 oranında hissesi bulunmaktadır.

**Vakıf Gayrimenkul Değerleme A.Ş.**

Her türlü gayrimenkulün ekspertiz ve değerlendirme işlemini yapmak üzere, 1995 yılında kurulan Şirket'in 3,5 milyon TL olan sermayesinde VakıfBank'ın %54,29 oranında hissesi bulunmaktadır.

**Vakıf Enerji ve Madencilik A.Ş.**

VakıfBank öncülüğünde, elektrik enerjisi ve ısı enerjisi üretmek için tesisler kurmak, tesislerden elektrik ve ısı enerjisi üretmek, ürettiği elektrik ve ısı enerjisini mevcut kanun, kararname ve yönetmelikler çerçevesinde satmak amacıyla kurulan Şirket'in 85 milyon TL olan sermayesinde Banka'nın %65,50 oranında hissesi bulunmaktadır.

**Roketsan Roket Sanayii ve Ticaret A.Ş.**

Her nevi füze, roket, roketatar ve roket yakıtı ile bunların motorlarını imal etmek, üretim ve satışını yapmak konularında faaliyet gösteren Şirket'in 146 milyon TL olan sermayesinde VakıfBank hissesi %10'dur.

**Güçbirliği Holding A.Ş.**

1995 yılında kurulan Şirket'in 30 milyon TL olan sermayesinde VakıfBank'ın %0,07 oranında hissesi bulunmaktadır.

**Vakıf Pazarlama ve Ticaret A.Ş.**

Gemi, tanker, deniz araçları, tersane iş makineleri vb alım-satımı, ithalat ve ihracatı faaliyetinde bulunan Vakıf Pazarlama ve Ticaret A.Ş.'nin 24.950 bin TL olan sermayesinde VakıfBank'ın %68,55 oranında hissesi bulunmaktadır.

**İzmir Enternasyonal Otelcilik A.Ş.**

Turistik otel ve ticaret merkezi yaptırarak işletmek veya işlettirmek alanında faaliyet gösteren Şirket'in 120 bin TL olan sermayesinde VakıfBank'ın %5 oranında hissesi bulunmaktadır.

## BÖLÜM I: SUNUŞ

GENEL KURUL BELGELERİ  
BİR BAKIŞTA VAKIFBANK  
SAYILARLA VAKIFBANK  
MESAJLAR  
DÜNYADA VE TÜRKİYE'DE 2009  
2009 YILI FAALİYETLERİ  
İŞTİRAKLER

## BÖLÜM II: KURUMSAL YÖNETİM

## BÖLÜM III: FİNANSAL BİLGİLER

# Yönetim Kurulu Üyeleri ve Denetçiler



### 01 Yusuf Beyazıt

#### Yönetim Kurulu Başkanı

21.03.2003 tarihinden itibaren Yönetim Kurulu Üyesi ve Başkan Vekili olarak görev yapan Yusuf Beyazıt, 30.04.2004 tarihinde Yönetim Kurulu Başkanı seçilmiştir. Yusuf Beyazıt aynı zamanda Vakıflar Genel Müdürlüğü'nde Genel Müdürlük görevini de yürütmektedir. A.Ü.Hukuk Fakültesi mezunu olan Yusuf Beyazıt'ın TODAİ Kamu Yönetimi dalında yüksek lisansı bulunmaktadır.

### 02 Ragıp Doğu

#### Yönetim Kurulu Başkan Vekili

1971 yılında Pamukbank'ta göreve başlayan Ragıp Doğu, izleyen yıllarda aynı bankada Bölge Müdürlüğü yapmıştır. 06.04.2005 tarihinden itibaren VakıfBank Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapan Ragıp Doğu, 31.03.2006 tarihinden bu yana Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak bu görevini sürdürmektedir. A.Ü.İktisadi ve Ticari İlimler Akademisi mezunu olan Ragıp Doğu, Denetim Komitesi üyesidir.

### 03 Bilal Karaman

#### Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi, Genel Müdür

1977 yılından bu yana VakıfBank'ta çeşitli kademelerde çalışan Bilal Karaman, 30.04.2004 - 22.06.2005 tarihleri arasında Yönetim Kurulu üyesi olarak görev yapmış, 22.06.2005 tarihinde Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi olarak atanmıştır. Bilal Karaman Marmara Üniversitesi İktisadi İdari Bilimler Fakültesi mezunudur.

### 04 Halim Kanatçı

#### Yönetim Kurulu Üyesi

Garanti Bankası, Finansbank ve Toprakbank'ta Şube Müdürü olarak görev yapan Halim Kanatçı daha sonra İstanbul Marmara Eğitim Sağlık Kurumları A.Ş.'de Genel Müdür ve T.C. Maltepe Üniversitesi'nde Mütavelli Heyeti Üyesi olarak görev almıştır. Ardından T.C. Maltepe Belediyesi'nde Başkan Yardımcılığı görevini üstlenen Halim Kanatçı 28.04.2009 tarihinde Başbakanlık Makamı tarafından VakıfBank Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanmıştır. Aynı zamanda VakıfBank Kredi Komitesi Yedek Üyesidir.

### 05 İsmail Alptekin

#### Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

1969 yılında serbest avukat olarak çalışma yaşamına başlayan İsmail Alptekin, Türkiye Zirai Donatım Kurumu'nda avukat ve TUBİTAK'ta murakıp olarak çalışmış; iki dönem boyunca VakıfBank Yönetim Kurulu Üyesi, Ankara Büyükşehir Belediyesi Meclis Üyesi, 21. dönem Bolu Milletvekili, 22. dönem Ankara Milletvekili ve aynı dönemde TBMM Başkan Vekilliği görevlerini üstlenmiştir. 03.04.2009 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul'da VakıfBank Yönetim Kurulu Üyesi olarak seçilmiştir. Aynı zamanda VakıfBank Kurumsal Yönetim ve Atama Komitesi Üyesidir.

### 06 Sabahattin Birdal

#### Yönetim Kurulu Üyesi

1977 yılında Müfettiş Yardımcısı olarak VakıfBank'ta göreve başlayan Sabahattin Birdal çeşitli şube ve birimlerde müdürlük görevini yürütmüştür. Faisal Finans Kurumu A.Ş.'de müdürlük, Kuveyt Türk Evkaf Finans Kurumu A.Ş.'de müdürlük ve Genel Müdür Yardımcılığı ile Üsküdar Belediyesi Başkan Yardımcılığı görevlerini yürüten Sabahattin Birdal, 21.03.2008 tarihinden bu yana VakıfBank Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır. İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi İşletme-Maliye Bölümü mezunu olan Sabahattin Birdal, aynı zamanda VakıfBank Denetim Komitesi Üyesidir.



**07 Hasan Özer**  
**Yönetim Kurulu Üyesi**

1984 yılında VakıfBank'ta Müfettiş Yardımcısı olarak göreve başlayan Hasan Özer çeşitli kademelerde görev yaptıktan sonra 1999 yılında emekli olmuş, 07.02.2003 tarihinde Yönetim Kurulu Üyeliği görevine atanmıştır. A.İ.T.İ.A. Bankacılık ve Sigortacılık Y.O. Bankacılık Bölümü mezunu olan Hasan Özer aynı zamanda VakıfBank Kurumsal Yönetim ve Atama Komitesi Üyesidir.

**08 Ramazan Gündüz**  
**Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi**

1977 yılında VakıfBank'ta stajyer memur olarak göreve başlayan Ramazan Gündüz, sonraki yıllarda müfettiş yardımcılığı, müfettişlik, çeşitli kademelerde Müdürlük, Genel Müdür Yardımcılığı ve Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerinde bulunmuştur. VakıfBank iştiraklerinden Vakıf Finansal Kiralama A.Ş. ve Vakıf Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.'de Genel Müdürlük görevlerinde de bulunan Ramazan Gündüz, 03.04.2009 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul'da Yönetim Kurulu Üyesi olarak seçilmiştir. Aynı zamanda VakıfBank Kredi Komitesi Asil Üyesidir.

**09 Serdar Tunçbilek**  
**Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi**

1985 yılında T. Emlak Bankası'nda Müfettiş Yardımcısı olarak göreve başlayan Serdar Tunçbilek aynı bankada çeşitli kademelerde görev yapmış, 2001 yılından itibaren de BDDK ve TMSF'de görev almıştır. 24.07.2007 tarihinde VakıfBank Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev üstlenen Serdar Tunçbilek, A.Ü. Siyasal Bilgiler Fakültesi İktisat Bölümü mezunudur. Serdar Tunçbilek, aynı zamanda VakıfBank Kredi Komitesi Asil Üyesidir.

(\*) Daha önce Yönetim Kurulu üyesi olarak görev yapan Erkan Topal ve Mehmet Çekinmez ile aynı zamanda Denetim Komitesi üyeliği görevini sürdüren Cem Demirağ, görev sürelerinin bitiminin ardından Banka'daki görevlerinden ayrılmışlardır.

**Denetim Kurulu Üyeleri**

**10 Aydın Seçkin**

Milli Eğitim Bakanlığı'na bağlı çeşitli okullarda öğretmenlik, okul müdürlüğü ve Milli Eğitim Şube Müdürlüğü görevlerinde bulunduktan sonra Başbakanlık Basımevi Döner Sermaye İşletme Müdürü, Başbakanlık Basın ve Halkla İlişkiler Müşaviri olarak çalışmıştır. 22.08.2003 tarihinde Vakıflar Genel Müdürlüğü'nde Daire Başkanı olarak görev yapmış, 05.01.2006 tarihinde ise bu kurumda Genel Müdür Yardımcılığı unvanına atanmıştır. 25.12.2009'dan bu yana VakıfBank'ta Denetçi olarak görev yapmaktadır.

**11 Faruk Eroğlu**

Daha önce serbest mali müşavirlik, Sayıştay Başdenetçiliği, Yem Sanayi T.A.Ş.'de Mali İşler Daire Başkanlığı görevlerinde bulunan Faruk Eroğlu, 10.03.1998 - 05.09.2000 tarihleri arasında da VakıfBank Denetçiliği görevini yapmıştır. 21.03.2003 tarihinden bu yana VakıfBank'ta Denetçi olarak görevini sürdüren Faruk Eroğlu, "Yeminli Mali Müşavir" ve "Bağımsız Denetçi" unvanlarına sahiptir.

(\*) Banka'nın 3 Nisan 2009 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı gündeminin 10. maddesi doğrultusunda; Banka'nın (A) grubunu temsilen Denetim Kurulu asil üyeliğine seçilmiş bulunan Ahmet Tanyoçak, 25 Aralık 2009 tarihi itibarıyla bu görevinden ayrılmıştır. Aynı Genel Kurul kararıyla yedek üyeliğe seçilmiş olan Aydın Seçkin (A) grubu Denetim Kurulu asil üyesi olarak görevine başlamıştır.

## BÖLÜM I: SUNUŞ

GENEL KURUL BELGELERİ  
BİR BAKIŞTA VAKIFBANK  
SAYILARLA VAKIFBANK  
MESAJLAR  
DÜNYADA VE TÜRKİYE'DE 2009  
2009 YILI FAALİYETLERİ  
İŞTİRAKLER

## BÖLÜM II: KURUMSAL YÖNETİM

## BÖLÜM III: FİNANSAL BİLGİLER

# Üst Yönetim



### Tanju Yüksel

#### Genel Müdür Yardımcısı

#### Uluslararası ve Yatırımcı İlişkileri

01.05.2000 tarihinde Genel Müdür Yardımcısı olarak VakıfBank'ta göreve başlayan Tanju Yüksel, bankacılık kariyerine Nisan 1984'te İç Denetim elemanı olarak Citibank NA Ankara Şubesi'nde başlamış, çeşitli operasyon birimlerinde görev aldıktan sonra, son olarak Citibank NA Türkiye Finansal Kuruluşlar Pazarlama Bölümü'nde Genel Müdür Yardımcısı Vekili olarak görev yapmıştır. ODTÜ İdari İlimler Fakültesi İşletme Bölümü mezunu olan Tanju Yüksel, İngilizce bilmektedir.



### Şahin Uğur

#### Genel Müdür Yardımcısı

#### Destek Hizmetleri

1984 yılında stajyer kambiyo memuru olarak VakıfBank'ta göreve başlayan Şahin Uğur, Banka'nın çeşitli kademelerinde görev yaptıktan sonra 2004 yılında Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmıştır. Erzurum Atatürk Üniversitesi İşletme Fakültesi İşletme Yönetimi Bölümü mezunu olan Şahin Uğur, İngilizce ve Arapça bilmektedir.



### Feyzi Özcan

#### Genel Müdür Yardımcısı

#### Bireysel Krediler - Bireysel Bankacılık-

#### Kurum Maaş Ödemeleri- Dağıtım

#### Kanalları - Emekli ve Sağlık Yardım

#### Sandığı - Bölge Müdürlükleri

1989 yılında VakıfBank'a Müfettiş Yardımcısı olarak katılan Feyzi Özcan, 2005 yılında Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmadan önce Banka'nın çeşitli şube ve birimlerinde Müdür, Başkan Yardımcısı ve Başkan olarak görev yapmıştır. Gazi Üniversitesi İktisadi İdari Bilimler Fakültesi mezunu olan Feyzi Özcan, İngilizce bilmektedir.



**Metin Recep Zafer**

**Genel Müdür Yardımcısı**

Genel Muhasebe ve Mali İşler - Planlama ve Performans - İnsan Kaynakları - Yatırım Bankacılığı ve İştirakler  
13.06.2006 tarihinde Genel Müdür Yardımcısı olarak VakıfBank'a katılan Metin Recep Zafer çeşitli bankalarda birçok kademede görev yapmış, en son T.C. Ziraat Bankası A.Ş., Mali Yönetim Bölüm Müdürlüğü görevinde bulunmuştur. Marmara Üniversitesi İİBF İktisat Bölümü mezunu olan ve doktorasını Marmara Üniversitesi Bankacılık ve Sigortacılık Bölümü'nde yapan Metin Recep Zafer, İngilizce bilmektedir.



**Birgül Denli**

**Genel Müdür Yardımcısı**

**Hazine**

2003 yılı Kasım ayında VakıfBank International AG/Viyana'da Muhabir Bankacılık ve Uluslararası Finans Bölümü Başkanı olarak VakıfBank'a katılan Birgül Denli, 15.06.2006 tarihinde Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmıştır. Yurtdışı ve yurtiçi birçok banka ve şirkette çeşitli kademelerde görev yapmış, en son VakıfBank International AG/Viyana'da Yönetim Kurulu Üyeliği görevinde bulunmuştur. ODTÜ İstatistik Bölümü mezunudur. Yüksek lisansını London Metropolitan University'de, Finansal Piyasalar ve Türevleri konusunda yapan Birgül Denli, İngilizce, Almanca ve Fransızca bilmektedir.



**Mehmet Kürşad Demirkol**

**Genel Müdür Yardımcısı**

Yazılım Geliştirme- Hazine ve Dış Operasyonlar-Bankacılık Operasyonları- EBİS Operasyonları - EBİS Destek ve İş Analizi - Alternatif Dağıtım Kanalları  
2007 yılı Temmuz ayında VakıfBank EBİS Başkanı olarak VakıfBank'a katılan Mehmet Kürşad Demirkol, 03.12.2007 tarihinde Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmıştır. Yurtdışı ve yurtiçi birçok banka ve şirkette çeşitli kademelerde görev yapmıştır. Bilkent Üniversitesi Elektrik ve Elektronik Mühendisliği Bölümü mezunudur. Yüksek lisans ve doktorasını Stanford Üniversitesi'nde Elektrik Mühendisliği Bölümü'nde yapmıştır. Yöneylem Araştırma bölümünde yan dal olarak doktorası da bulunan Mehmet Kürşad Demirkol, İngilizce ve Almanca bilmektedir.

## BÖLÜM I: SUNUŞ

GENEL KURUL BELGELERİ  
BİR BAKIŞTA VAKIFBANK  
SAYILARLA VAKIFBANK  
MESAJLAR  
DÜNYADA VE TÜRKİYE'DE 2009  
2009 YILI FAALİYETLERİ  
İŞTİRAKLER

## BÖLÜM II: KURUMSAL YÖNETİM

## BÖLÜM III: FİNANSAL BİLGİLER

### > Üst Yönetim



#### İhsan Çakır

##### Genel Müdür Yardımcısı

Ticari Bankacılık- Kurumsal Bankacılık- Kurumsal Merkezler- Nakit Yönetim İşlemleri- İletişim ve Medya İlişkileri  
30.11.2007 tarihinde Genel Müdür Yardımcısı olarak VakıfBank'a katılan İhsan Çakır, Garanti Bankası A.Ş. ve iştiraklerinde çeşitli kademelerde görev yapmıştır. Anadolu Üniversitesi Kütahya İİBF İşletme Bölümü mezunudur. Yüksek lisansını İ.Ü. İşletme Fakültesi'nde yapan İhsan Çakır, İngilizce bilmektedir.



#### Mehmet Cantekin

##### Genel Müdür Yardımcısı

Takip İşleri  
28.12.2007 tarihinde Genel Müdür Yardımcısı olarak VakıfBank'a katılan Mehmet Cantekin, çeşitli banka ve kamu kurumlarında görev yapmıştır. En son BDDK Daire Başkanlığı görevinde bulunmuştur. Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi Maliye Bölümü mezunudur. Yüksek lisansını Illinois Üniversitesi'nde muhasebe konusunda yapan Mehmet Cantekin, İngilizce ve Fransızca bilmektedir.



#### Ömer Elmas

##### Genel Müdür Yardımcısı

Hukuk İşleri  
İstanbul Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nden mezun olduktan sonra Özel Hukuk Yüksek Lisansını tamamlamıştır. Halen Özel Hukuk Doktora çalışmaları devam etmektedir. Serbest avukatlık, Tasfiye Halinde T. Emlak Bankası Hukuk Koordinatörlüğü ve birçok şirkette yöneticilik yapmıştır. T.C. Ziraat Bankası Baş Hukuk Müşaviri iken 2006 yılında VakıfBank'a Baş Hukuk Danışmanı olarak katılmış ve 05.01.2009 tarihinde Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmıştır. Ömer Elmas, Almanca ve İngilizce bilmektedir.

(\*) 2006 yılından itibaren VakıfBank'ta Ticari Krediler-İstihbarattan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapan Doğan Pençe 2009 yılı içinde görevinden ayrılmış, yerine atama yapılmamıştır.

## İç Sistemler Kapsamındaki Yöneticiler

### **Yakup Şimşek**

#### **Teftiş Kurulu Başkanı**

16.12.1996 tarihinde Teftiş Kurulu Başkanlığı'nda Müfettiş Yardımcısı olarak göreve başlamıştır. VakıfBank'ın çeşitli şube ve birimlerinde Müdür olarak görev yapmış, 06.03.2008 tarihinde Teftiş Kurulu Başkanlığı'na atanmıştır. Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi İşletme Bölümü mezundur.

### **Ramazan Sıryol**

#### **İç Kontrol Başkanı**

13.09.1993 tarihinde Teftiş Kurulu Başkanlığı'nda Müfettiş Yardımcısı olarak göreve başlamıştır. VakıfBank'ın çeşitli şubelerinde Müdürlük görevlerinde bulunmuş, 10.01.2008 tarihinde İç Kontrol Başkanı olarak atanmıştır. İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi Maliye Bölümü mezundur.

### **Zeki Sözen**

#### **Risk Yönetimi Başkanı**

09.09.1987 tarihinde EBİS Başkanlığı'nda Programcı olarak göreve başlamıştır. EBİS Başkanlığı'nın çeşitli birimlerinde Kıdemli Programcılık, Müdür Yardımcılığı, Müdürlük ve Başkanlık görevlerini yürütmüş, 07.08.2008 tarihinde Risk Yönetimi Başkanı olarak atanmıştır. ODTÜ Bilgisayar Mühendisliği Bölümü mezunu olan Zeki Sözen, ODTÜ Fen Bilimleri Enstitüsü Bilgisayar Mühendisliği'nde yüksek lisans yapmıştır.

## BÖLÜM I: SUNUŞ

GENEL KURUL BELGELERİ

BİR BAKIŞTA VAKIFBANK

SAYILARLA VAKIFBANK

MESAJLAR

DÜNYADA VE TÜRKİYE'DE 2009

2009 YILI FAALİYETLERİ

İŞTİRAKLER

## BÖLÜM II: KURUMSAL YÖNETİM

## BÖLÜM III: FİNANSAL BİLGİLER

# Komiteler

### Denetim Komitesi

VakıfBank Yönetim Kurulu'nun denetim ve gözetim faaliyetlerinin yerine getirilmesine yardımcı olmak üzere kurulan Denetim Komitesi'ne, Bağımsız Yönetim Kurulu üyeleri olarak Sabahattin Birdal ve Ragıp Doğu seçilmiştir.

Denetim Komitesi;

- Yönetim Kurulu adına Banka'nın iç denetim sistemlerinin etkinliğini ve yeterliliğini, bu sistemler ile muhasebe ve raporlama sistemlerinin kanun ve ilgili düzenlemeler çerçevesinde işleyişini ve üretilen bilgilerin bütünlüğünü gözetmek,
- Bağımsız denetim kuruluşlarının Yönetim Kurulu tarafından seçilmesinde gerekli ön değerlendirmeleri yapmak,
- Yönetim Kurulu tarafından seçilen bağımsız denetim kuruluşlarının faaliyetlerini düzenli olarak izlemek,
- Konsolide denetime tabi kuruluşların iç denetim işlevlerinin konsolide olarak sürdürülmesini ve eşgüdümünü sağlamak,
- Faaliyet raporu için iç denetim, iç kontrol ve risk yönetim sisteminin işleyişi hakkında rapor hazırlamak, görevlerini üstlenmiştir.

### Kredi Komitesi

VakıfBank Kredi Komitesi iki asil ve iki yedek üyeden oluşmaktadır. Asil üyeler, Ramazan Gündüz ve Serdar Tunçbilek, yedek üyeler ise Yusuf Beyazıt ve Halim Kanatçı'dır.

Kredi Komitesi'nin görevleri;

- Bankacılık Kanunundaki görevleri Yönetim Kurulu'nun tespit edeceği esaslara göre yapmak,
- Kredi açılmasında Genel Müdürlüğün yazılı önerisini almak, hesap durumu belgesi alınması zorunluluğu bulunan kredilere ilişkin yapılacak önerilerde, kredi talebinde bulunanların mali tahlil ve istihbarat raporlarını temin etmek,

- Komitenin faaliyetleri Yönetim Kurulu'na denetlendiğinden, Yönetim Kurulu üyelerinden her birinin Komitenin faaliyetleri hakkında isteyebileceği her türlü bilgiyi vermek ve her türlü kontrolü yapmalarında yardımcı olmak,
- Kredi Komitesi kararlarını günü gününe karar defterine kaydetmek ve Komite üyelerinin imzasını almaktır.

### Kurumsal Yönetim ve Atama Komitesi

Kurumsal Yönetim ve Atama Komitesi Banka'nın kurumsal yönetim ilkelerine uyumunu izlemekle sorumludur. Komite, Yönetim Kurulu üyeleri İsmail Alptekin ve Hasan Özer'den oluşmaktadır.

- Banka'da kurumsal yönetim ilkelerinin ne ölçüde uygulandığını araştırıp uygulanmaması halinde bunun nedenlerini saptamak ve tam uygulanmaması sonucu gelişen olumsuzlukları belirleyerek iyileştirici önlemlerin alınmasını önermek,
- Yönetim Kurulu'na önerilecek Yönetim Kurulu üyesi adaylarının saptanmasında şeffaflık sağlayacak yöntemler belirlemek,
- Üst yönetim kademelerinde bulunan yöneticilerin sayısı konusunda çalışmalar yaparak öneriler geliştirmek,
- Yönetim Kurulu üyelerinin ve yöneticilerin performans değerlendirmesi ve ödüllendirilmeleri konusunda ilke ve uygulamalara ilişkin öneriler geliştirip uygulamaları izlemek,
- Banka'nın Genel Müdür Yardımcısı veya muadili görevlilerden oluşan üst yönetim kademelerine seçilecek kişiler için Yönetim Kurulu'na tavsiyede bulunmak,
- Yönetim Kurulu üyelerinin bağımsızlığını araştırmak ve çıkar çatışmaları varsa ortaya çıkarmak,
- Yönetim Kurulu'na bağlı komitelerin yapısı ve çalışma tarzlarına ilişkin değerlendirmelerde ve önerilerde bulunmak,
- Yıllık faaliyet raporu için Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Beyanını hazırlamak,

- Yönetim Kurulu'nun faaliyet raporunda, Kurumsal Yönetim ve Atama Komitesi'nin çalışmalarına ilişkin detaylı bilgi vermek, Komite'nin üstlendiği görevlerdir.

### Aktif/Pasif Yönetimi Komitesi

Piyasalardaki gelişmelerin yarattığı risk ve fırsatların bilanço üzerindeki etkilerinin değerlendirilmesi, taktik kararların alınması amacıyla kurulan ve Başkanı Genel Müdür olan Komite, Hazine, Bankacılık-Pazarlama, Planlama ve Kredilerden sorumlu Genel Müdür Yardımcıları ile Baş Ekonomist ve Risk Yönetimi Başkanı'ndan oluşmaktadır.

### Komitelerin Toplantı Zamanları ve Toplantılara Katılım

**Yönetim Kurulu:** Genel olarak 15 günde bir, acil durumlarda daha sık toplanır. Yönetim Kurulu 2009 yılında 36 kez toplanmış ve 1.528 karar almıştır.

**Denetim Komitesi:** Denetim Komitesi genel olarak ayda bir kez toplanır. Denetim Komitesi 2009 yılı içinde 14 kez toplanmış ve 20 karar almıştır.

**Kredi Komitesi:** Genel olarak 15 günde bir, acil durumlarda olağanüstü toplanır. Toplantı zamanı toplantı sekreteriyasına gelen gündemin sayısı ve ivediliğine göre Genel Müdür tarafından belirlenir. Komite 2009 yılı içinde 44 kez toplanmış ve 157 karar almıştır.

**Aktif/Pasif Yönetimi Komitesi:** Her hafta toplanan komite 2009 yılı içinde 52 toplantı gerçekleştirmiştir.

**Kurumsal Yönetim ve Atama Komitesi:** Komite Başkanı tarafından belirlenen zamanda üç ayda bir veya altı aylık dönemleri aşmamak kaydıyla genellikle yılda en az iki kez toplanır.



## İnsan Kaynakları Uygulamaları

VakıfBank, sürdürülebilir büyüme stratejisinin ve yeniden yapılanma projesi kapsamında belirlediği hedeflerin başarısında öncelikle insan kaynağının payı olduğunun bilincindedir.

VakıfBank, sürdürülebilir büyüme stratejisinin ve yeniden yapılanma projesi kapsamında belirlediği hedeflerin başarısında öncelikle insan kaynağının payı olduğu bilinciyle işe alma, terfi, performans değerlendirme, kariyer planlama ve eğitim süreçlerinde iyileştirme çalışmalarına 2009 yılında da devam etmiştir.

Banka'nın 2009 yılı başında 524 olan yurtiçi şube sayısı 2009 yılsonunda 543'e çıkmıştır. 2009 yılı içinde yeni kurulan birimler ve yeni açılan şubelerden kaynaklanan personel ihtiyacı nedeniyle toplam 1.229 personel işe alınmış; emeklilik, istifa ve diğer nedenlerle toplam 643 kişi Banka'dan ayrılmıştır. 2008 sonu itibarıyla VakıfBank'ta 9.567 olan personel sayısı 2009 sonunda %6,12 oranında artarak 10.153 olmuştur.

Banka'ya yeni personel alımında; Türkiye'nin önde gelen üniversitelerinin bankacılıkla ilgili dört yıllık fakülte ve yüksekokullarından mezun olan adayların başvuruları kabul edilmiş; kendisini yetiştirme gayretinde olan, yüksek lisans yapmış ve yabancı dil bilgisi olan adayların seçilmesine özen gösterilmiştir.

2008 yılı sonunda yüksekokul mezunu personelin, tüm personele oranı %70 iken, bu oran 2009 yılı sonunda %74'e yükselmiştir.

2008 yılında yapılan unvanda yükselme kurs ve sınavları sonucunda başarılı olan personelden 2009 yılında;

- Üst Yetkili unvanındaki 269 personel müdür yardımcılığına,
- Yetkili unvanındaki 115 personel üst yetkililiğe,
- Yetkili Yardımcısı unvanındaki 222 personel yetkililiğe
- Memur unvanındaki 165 personel ise yetkili yardımcılığına yükseltilmişlerdir.

Eğitim Müdürlüğü tarafından yapılmış olan eğitim ihtiyaç analizleri doğrultusunda saptanan eğitimler, tüm personelin taleplerini de karşılayacak biçimde organize edilmiştir. 2009 yılında 300 konuda gerçekleştirilen 835 eğitime 35.603 kişinin katılımı sağlanmış, eğitim alan toplam personel sayısı ise 7.944 olmuştur. Bu personelin 5.293'ü birden fazla eğitim almıştır. Banka içi geliştirme eğitimleri kapsamında 147 farklı konuda; Ankara, İstanbul, İzmir, Mersin, Adana, Samsun, Bursa, Erzurum, Antalya, Diyarbakır ve Ayvalık olmak üzere 11 merkezde, 592 eğitim gerçekleştirilmiştir. Söz konusu eğitimlere toplam 23.684 kişinin katılımı sağlanmıştır.

İnsan Kaynakları Başkanlığı'nın 2010 yılı için belirlediği stratejik hedefler şunlardır:

- Mevcut birimler ile yeniden yapılanma sürecinde oluşan birimler ve yeni açılan şubelerin ihtiyaçları doğrultusunda KPSS puanına göre mali analist yrd/uzman yrd ve stajyer memur unvanlarında personel alımına 2010 yılında da aynı kriterlere göre devam edilecektir. 2010 yılı içinde emeklilik süresi dolmuş ve dolacak olan personelin performansları izlenerek performansı düşenler emekli edilecek, kendisinden verim alınmakta olanların ise istihdamına devam edilecektir.
- Eğitim Müdürlüğü tarafından eğitim ihtiyaç analizleri doğrultusunda saptanacak eğitimler, e-learning uygulamasına ağırlık verilerek devam ettirilecektir.

## BÖLÜM I: SUNUŞ

GENEL KURUL BELGELERİ

BİR BAKIŞTA VAKIFBANK

SAYILARLA VAKIFBANK

MESAJLAR

DÜNYADA VE TÜRKİYE'DE 2009

2009 YILI FAALİYETLERİ

İŞTİRAKLER

## BÖLÜM II: KURUMSAL YÖNETİM

## BÖLÜM III: FİNANSAL BİLGİLER

# Destek Hizmeti Alınan Kişi ve Kuruluşlar

VakıfBank hizmet kalitesini yükseltmek ve müşteri memnuniyetini en üst düzeye çıkarmak amacıyla çeşitli firmalardan destek hizmeti almaktadır. POS operasyonu, çek karnesi basımı, 5188 sayılı Özel Güvenlik Hizmetlerine Dair Kanun kapsamındaki şirketlerden alınan nakit taşıma faaliyetleri, bilgi sistemleri yazılım hizmetlerinin idame ettirilmesi, banka, kredi kartı ve çek karnesi ile ekstre basımı ve ekstrelerin elektronik dağıtımı ve çağrı merkezi için aşağıdaki hizmet kuruluşlarından destek alınmaktadır.

### POS operasyonu için:

- Fujitsu Siemens Computers Bilişim Teknolojileri Ürün Hizm. A.Ş.
- Teknoser Bilgisayar Teknik Hizmetler Sanayi ve Dış Ticaret A.Ş.
- Servus Bilgisayar A.Ş.

### 5188 Sayılı Özel Güvenlik Hizmetlerine Dair Kanun kapsamındaki şirketlerden alınan nakit taşıma işi için:

- Securverdi Güvenlik Hizmetleri A.Ş.
- Group 4 Securicor Güvenlik Hizmetleri A.Ş.
- Erk Armored Güvenlik Hizmetleri A.Ş.

### Çek karnesi basımı için:

- MTM Holografi Güvenlikli Basım ve Bilişim Tekn. San. ve Tic. A.Ş.

### Çağrı Merkezi için:

- CMC İletişim Bilgisayar Reklam ve Danışmanlık Hizmetleri San.ve Tic. A.Ş.

### Bilgi sistemleri yazılım hizmetlerinin idame ettirilmesi için:

- İnternet Bilgi İşlem Programlama Tasarım Ltd. Şti.
- Eretim Bilgisayar Hizmetleri ve Danışmanlık Ltd. Şti.
- Biznet Bilişim Sistemleri ve Danışmanlık San. Tic. A.Ş.
- Global Bilişim Yaz. Dan. Tic. Ltd. Şti.
- Ortadoğu Yazılım Hizmetleri A.Ş.
- SPSS Yazılım Eğitim Danışmanlık Tic. Ltd. Şti.
- Bilge Adam Bilgisayar ve Eğitim Hizmetleri San. Tic. A.Ş.
- IBM Türk Ltd. Şti.
- NCR Bilişim Sistemleri Ltd. Şti.
- Sybase Yazılım Ürünleri ve Bilişim Hizmetleri Ltd. Şti.
- Sothis Yazılım Danışmanlık ve Tic. Ltd. Şti.
- Innova Bilişim Çözümleri A.Ş.
- Oracle Bilgisayar Sistemleri Ltd. Şti.
- Infotech Bilişim ve İletişim Teknolojileri San. Tic. A. Ş.
- Netlab Uluslararası Bilgi İşlem ve Haber. Hiz. San. Tic. A.Ş.
- Etcbase Yazılım ve Bilişim Teknolojileri Ltd. Şti.

- 4ş Bilgisayar İth. İhr. Yaz. Dan. Ltd. Şti.
- ITD İletişim Teknoloji Danışmanlık Ticaret A.Ş.
- V.R.P. Veri Raporlama Programlama Bilişim Yazılım ve Danış. Hizm. Tic. A.Ş.
- Koç Sistem Bilgi ve İletişim Hizmetleri A.Ş.
- Pro-G Proje Bilişim Güvenliği Araştırma Tic. San. Ltd. Şti.
- Banksoft Bilişim Bilgisayar Hizmetleri Ltd.Şti.
- Vega Bilgisayar Hizmetleri Ltd. Şti.
- Microsoft Bilgisayar Yazılım Hizmetleri Ltd. Şti.
- Sentim Bilişim Teknolojileri Sanayi ve Tic. A.Ş.
- Sigma Danışmanlık ve Uygulama Merkezi A.Ş.
- Kartek Kart ve Bilişim Teknolojileri Ltd.Şti.
- Finar Yazılım Geliştirme Sanayi ve Tic. A.Ş.
- Univera Bilgisayar Sistemleri Sanayi ve Tic. A.Ş.
- Pharos Strateji Danışmanlık Ltd. Şti.
- İstanbul Pazarlama A.Ş.

### Banka ve kredi kartı, çek karnesi ile ekstre basımı ve ekstrelerin elektronik dağıtımı için:

- Provus Bilişim Hizmetleri A.Ş.

## Banka'nın Dahil Olduğu Risk Grubu ile Yaptığı İşlemler

Banka'nın 2009 yılı içinde dahil olduğu risk grubu ile yaptığı işlemlerin detaylarına ve ilgili açıklamalara faaliyet raporu içeriğinde yer alan konsolide olmayan bağımsız denetim raporunun, Beşinci Bölüm VII no'lu dipnotta yer verilmiştir.

## BÖLÜM I: SUNUŞ

GENEL KURUL BELGELERİ  
BİR BAKIŞTA VAKIFBANK  
SAYILARLA VAKIFBANK  
MESAJLAR  
DÜNYADA VE TÜRKİYE'DE 2009  
2009 YILI FAALİYETLERİ  
İŞTİRAKLER

## BÖLÜM II: KURUMSAL YÖNETİM

## BÖLÜM III: FİNANSAL BİLGİLER

# Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

Olağanüstü Genel Kurulumuzca 24.10.2005 tarihinde alınan karar gereği, Ana Sözleşmemize eklenen madde (Madde 75) ile Kurumsal Yönetim ilkelerine uyum taahhüt edilmiştir.

Bankamız Yönetim Kurulu'nun 07.04.2009 tarih ve 78425 sayılı kararıyla, bağımsız üyeler İsmail Alptekin ve Hasan Özer, Kurumsal Yönetim ve Atama Komitesi'ne üye olarak seçilmişlerdir. İsmail Alptekin Bağımsız üye olması nedeniyle bu komitenin başkanlığını yürütmektedir.

Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O., Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Beyanı, Sermaye Piyasası tarafından yayınlanan Kurumsal Yönetim İlkeleri Esası çerçevesinde, hisseleri halka açık şirketlerin faaliyet raporlarında kurumsal yönetim ilkelerine yer verilmesi öngörülen konular, uluslararası ilkeler ve sektör uygulamaları da dikkate alınarak hazırlanmıştır.

### I- Pay Sahipleri

#### Pay Sahipleri ile İlişkiler Birimi

Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim ilkelerini kabul etmiş ve bu ilkelere uyum konusunda azami gayreti göstermektedir.

Bankamız bünyesinde gerek yurtiçi ve gerekse yurtdışında yerleşik yatırımcılara en etkin biçimde hizmet verilebilmesi amacıyla Bankamızda yatırımcı ilişkileri iki ayrı grup halinde örgütlenmiştir.

Pay sahipleri ile ilişkiler, Genel Müdürlük bünyesinde Genel Müdür Yardımcısı Metin Recep Zafer'e bağlı olarak görev yapan Yatırım Bankacılığı ve İştirakler Başkanlığı içinde ayrı bir grup tarafından yerine getirilmektedir.

Pay Sahipleri ile İlişkiler Grubu'nda görev yapan personelin isimleri ve iletişim bilgileri aşağıda yer almaktadır.

Pay Sahipleri ile İlişkiler Grubu'nun yurtiçinde yerleşik yatırımcılara yönelik yürüttüğü başlıca faaliyetler aşağıda yer almaktadır:

- Gizli ve ticari sır kapsamına giren bilgiler hariç olmak üzere Banka ortaklarına ve yatırımcılara doğru, açık, net ve eksiksiz bilgileri eş zamanlı olarak ulaştırmak,
- Banka ortakları ve yatırımcıların bilgilendirilmesi amacıyla Banka yönetiminin katılımıyla periyodik toplantılar düzenlemek,
- Genel Kurul toplantılarının mevzuata, Ana Sözleşme'ye ve Banka içi düzenlemelere uygun olarak yapılmasını sağlamak,
- Genel Kurul toplantılarıyla ilgili belgeleri hazırlamak ve ortaklara ulaştırmak,
- Banka hizmetlerinin yatırımcı memnuniyetini sağlayacak biçimde sunulması için gerekli her türlü önlemi almak,
- Banka'nın sermaye artırımını işlemlerini gerçekleştirmek, bedelsiz artırım söz konusu ise bedelsiz hisse senedi haklarının kullanılmasını ve mevcut payların kaydı sistem içinde izlenmesini sağlamak,
- Banka'nın temettü ödemesi kararı alması halinde ortaklara temettü ödemelerinin yapılabilmesi için gerekli işlemlerin akışını ve gerçekleştirilmesini sağlamak,
- Türkiye Vakıflar Bankası'na ilişkin özel durum açıklamaları ve diğer haberlerin web sitesi aracılığıyla yatırımcılara ve İstanbul Menkul Kıymetler Borsası'na (İMKB) duyurmak.

Adı Soyadı	Unvanı	Telefon		E-posta Adresi
		Numarası		
Dr. Adnan Güzel	Başkan	0312 455 88 00		adnan.guzel@vakifbank.com.tr
Nurullah Censur	Müdür	0312 455 87 67		nurullah.censur@vakifbank.com.tr
Hasan Coşkuner	Müdür	0312 455 88 55		hasan.coskuner@vakifbank.com.tr
Deniz Varan	Müdür Yardımcısı	0312 455 88 56		deniz.varan@vakifbank.com.tr
Vedat Paslı	Müdür Yardımcısı	0312 455 89 29		vedat.pasli@vakifbank.com.tr
Kübra Şen	Uzman	0312 455 89 27		kubra.sen@vakifbank.com.tr

Faks: (0312) 455 88 34

<http://www.vakifbank.com.tr> adresinde yer alan Türkçe içerikli "Yatırımcı İlişkileri" internet sitesi üzerinden yatırımcılara, ortaklara ve diğer ilgili taraflara gerekli bilgi ve dokümanın aktarılmasının sağlanması ve internet sitesi içeriğinin güncel tutulması sağlanmıştır.

2009 yılı içinde Pay Sahipleri ile İlişkiler Grubu'na 244 adet bilgi talebini içeren başvuru yapılmış ve ilgili başvuruların tamamı en seri iletişim vasıtası aracılığıyla yanıtlanmıştır.

Yurtdışında yerleşik ortaklarımız ve yatırımcılarımızın bilgi talepleri ise Uluslararası ve Yatırımcı İlişkileri Başkanlığı tarafından yerine getirilmektedir.

Genel Müdür Yardımcısı Tanju Yüksel'e bağlı olarak faaliyet gösteren Uluslararası ve Yatırımcı İlişkileri Birimi'nde görev yapan personelin isimleri ve iletişim bilgileri aşağıda yer almaktadır.

Uluslararası ve Yatırımcı İlişkileri Birimi'nin bu alanda yürüttüğü başlıca faaliyetler aşağıda yer almaktadır:

- Yurtdışında yerleşik mevcut ve potansiyel yatırımcılar ile derecelendirme kuruluşlarının ve uluslararası borçlanmalarda ilgili tarafların Banka ve müşteri sırrı niteliğinde olmayan bilgi taleplerinin karşılanması, yurtdışında veya yurtdışında organize edilen toplantılara Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O.'nun temsil edilmesi,
- Yurtdışında yerleşik yatırımcı veya diğer ilgili kuruluşlara Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O. hakkında sunum yapılması,
- <http://www.vakifbank.com.tr> adresinde yer alan İngilizce içerikli "Yatırımcı İlişkileri" internet sitesi

üzerinden yatırımcılara, ortaklara ve diğer ilgili taraflara gerekli bilgi ve dokümanın aktarılmasının sağlanması ve internet sitesi içeriğinin güncel tutulması,

- Ayrıca, yatırımcıların Bankamıza ulaşmasını kolaylaştırmak amacıyla [yatirimciiliskileri@vakifbank.com.tr](mailto:yatirimciiliskileri@vakifbank.com.tr) ve [investor.relations@vakifbank.com.tr](mailto:investor.relations@vakifbank.com.tr) mail adresleri oluşturulmuştur.

Uluslararası ve Yatırımcı İlişkileri Birimi'nin yurtdışında yerleşik yatırımcılara yönelik 2009 yılında gerçekleştirdiği başlıca faaliyetler aşağıda yer almaktadır.

Londra, New York ve Frankfurt'ta dokuz, İstanbul ve Cöcek'te iki olmak üzere toplam 11 adet yatırımcı bilgilendirme konferansına iştirak edilmiştir.

Gerek konferans ve "roadshow"larda gerekse de İstanbul'daki ofisimizde 177 adet toplantı gerçekleştirilmiş ve toplam 284 yatırımcı/analist ile görüşülmüştür.

İştirak edilen yatırımcı bilgilendirme konferanslarından sonra yatırımcılardan alınan bilgiler doğrultusunda raporlar hazırlanıp üst yönetime sunulmuştur.

Bazı dönemlerde de yatırımcılarla telekonferanslar düzenlenerek Bankamız hakkında güncel bilgiler yatırımcılara aktarılmıştır.

Bu toplantılarda kullanılmak üzere çeyrek dönemler itibarıyla yatırımcı sunumları hazırlanmıştır.

Bankamız hakkındaki önemli gelişmeler ile ilgili basın bildirimleri hazırlanmış ve İletişim Medya İlişkileri Müdürlüğü ve Yatırım Bankacılığı ve İştirakler Başkanlığı ile koordineli olarak bu gelişmelerden düzenleyici kurumların ve kamuoyunun bilgilendirilmesi sağlanmıştır. Bunun yanı sıra oluşturulan mail grubuna gönderilen yatırımcı duyuruları yoluyla da söz konusu gelişmeler hakkında uluslararası kurumsal yatırımcılar haberdar edilmiştir.

Bankamız hakkında rapor düzenleyen tüm analistlerle yakın irtibat halinde olunmuş, raporların düzenlenmesi safhalarında Bankamız hakkında analistlere doğru ve sağlıklı bilgiler aktarılmış ve analistlerce düzenlenen raporlara ilişkin görüşlerimiz analistlere iletilmiştir.

<http://www.vakifbank.com.tr> adresinde yer alan İngilizce içerikli "Yatırımcı İlişkileri" internet sitesi üzerinden yatırımcılara, ortaklara ve diğer ilgili taraflara gerekli bilgi ve dokümanın aktarılması ve internet sitesi içeriğinin güncel tutulması sağlanmıştır.

Adı Soyadı	Unvanı	Telefon	
		Numarası	E-posta Adresi
Selçuk Gözüak	Başkan	0212 316 70 01	<a href="mailto:selcuk.gozuak@vakifbank.com.tr">selcuk.gozuak@vakifbank.com.tr</a>
Mustafa Turan	Müdür	0212 316 71 20	<a href="mailto:mustafa.turan@vakifbank.com.tr">mustafa.turan@vakifbank.com.tr</a>
Nergis Özer	Uzman Yardımcısı	0212 316 73 85	<a href="mailto:nergis.ozer@vakifbank.com.tr">nergis.ozer@vakifbank.com.tr</a>

## BÖLÜM I: SUNUŞ

GENEL KURUL BELGELERİ  
BİR BAKIŞTA VAKIFBANK  
SAYILARLA VAKIFBANK  
MESAJLAR  
DÜNYADA VE TÜRKİYE'DE 2009  
2009 YILI FAALİYETLERİ  
İŞTİRAKLER

## BÖLÜM II: KURUMSAL YÖNETİM

## BÖLÜM III: FİNANSAL BİLGİLER

### > Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

Söz konusu maillere gelen bilgi talepleri doğrudan Genel Müdür Yardımcısı Tanju Yüksel, Genel Müdür Yardımcısı Metin R. Zafer ve Yatırım Bankacılığı ve İştirakler Başkanı Dr. Adnan Güzel tarafından karşılanmaktadır.

Bunun yanı sıra Uluslararası ve Yatırımcı İlişkileri Grubu'na yaklaşık 600 adet bilgi talebi içeren başvuru yapılmış ve ilgili başvuruların tamamı en seri iletişim vasıtasıyla yanıtlanmıştır.

#### **Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı**

2009 yılı içinde Pay Sahipleri ile İlişkiler Grubu ve Uluslararası ve Yatırımcı İlişkileri Grubu'na ulaşan toplam 844 adet bilgi talebi yanıtlanmıştır. Pay sahiplerini ilgilendiren Genel Kurul tarihleri, Genel Kurul toplantı tutanakları, finansal raporlar, özel durum açıklamaları vb gibi Bankamıza ilişkin bilgi ve gelişmeler gerek internet sitesi, gazete ilanları, posta aracılığıyla gerekse telefon yoluyla düzenli olarak ilgili taraflara aktarılmaktadır. Diğer taraftan anılan gelişmeler ve bilgiler Uluslararası ve Yatırımcı İlişkileri Grubu tarafından da yurtdışında yerleşik yatırımcılarımıza e-posta yoluyla ulaştırılmaktadır.

Bankamızın sermaye artırım ve kâr payı ödemesi işlemlerine ilişkin bilgi ve duyurular Yönetim Kurulu kararını müteakiben özel durum açıklamaları yolu ile yasal izinlerin tamamlanmasından sonra ise Banka internet sitesinde de ilan edilmektedir.

Sermaye artırım ve Genel Kurul duyuruları, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanunu hükümleri doğrultusunda, basın aracılığıyla ortakların bilgisine sunulmaktadır.

Genel Kurul gündemi ve davet mektubu Genel Kurul tarihinden en az 15 gün önce Bankamız kayıtlarında adresi olan ortaklarımıza postayla ulaştırılmaktadır.

Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O.'nun sermaye artırımına başlanılmasından önce Banka internet sitesinde gerekli duyurular yapılmakta, söz konusu duyuru metinleri sermaye artırım işlemleri sonuçlandırılıncaya kadar internet sitesinde kalmaya devam etmektedir.

Kâr dağıtım işlemlerinde ise halka açık olmayan A, B ve C grubu ortaklarımızın temettü tutarları Bankamızda adlarına açılmış olan yatırım hesaplarına yatırılmakta ve müracaatlarına kadar Merkezi Kayıt Kuruluşu (MKK) nezdinde sicil almış olanlar için ortaklarımızın temettü tutarları Türkiye Vakıflar Bankası B Tipi Likit Yatırım Fonu'nda değerlendirilmektedir. Bankamız halka açık olan D grubu ortaklarının temettü ödemeleri ise MKK aracılığıyla gerçekleştirilmektedir.

Dönem içinde pay sahiplerinin; B veya C grubundan D grubuna dönüşüm talepleri, C grubundan veraset nedeniyle varislerine payların aktarımına ilişkin işlemler yerine getirilmiş, pay defterine işlenmiş, merkezi kayıt kuruluşunda kayıtları düzenlenmiş ve ortaklarımız bilgilendirilmiştir.

Pay sahiplerinin bilgi edinme ve pay sahipliği haklarının kullanımını kolaylaştırmak açısından Bankamız web sitesinde oluşturulmuş olan "Yatırımcı İlişkileri" konseptinin daha da geliştirilmesine ilişkin çalışmalar devam etmekle birlikte, Bankamız web sitesinde aşağıdaki başlıklar halinde gösterilen bilgiler yatırımcılarımıza sunulmaktadır.

#### **Banka Bilgilerimiz;**

- Ortaklık yapısı,
- Yönetim Kurulu ve Üst Yönetim hakkında bilgiler,
- Vakıflar Bankası Kuruluş Kanunu ve Ana Sözleşmesi,
- Rating bilgileri,
- Etik ilkeler,
- Sicil kayıt örneği

#### **Finansal bilgiler;**

- Faaliyet raporları,
- Konsolide raporlar,
- UFRS raporları,
- BDDK formatında finansal ve finansal olmayan iştirak konsolide bilançosu

#### **Özel Durum Açıklamaları; Kurumsal Yönetim Raporu; Bilgilendirme politikamız;**

#### **Genel Kurul;**

- Ortaklara çağrı, gündem, vekaletname ve blokaj bilgileri (ilgili yıla ait),
- Hazırın cetvelleri,
- Tutanaklar

## VakıfBank'tan Haberler

Yukarıda belirtilen bilgi ve dokümanlar belirli aralıklarla güncellenmektedir.

Bankamız, gerek Bankacılık Kanunu, gerek Türk Ticaret Kanunu ve gerekse kendi Kuruluş Kanunu'nda yer alan hükümler doğrultusunda, bağımsız dış denetim şirketleri, Başbakanlık Yüksek Denetleme Kurulu, Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu (BDDK) ve Ana Sözleşme gereğince atanan iki denetçi tarafından düzenli olarak denetlenmektedir.

Bankacılık Kanunu'nun 24. maddesi ve Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O. Ana Sözleşmesi'nin 73. maddesi gereğince Yönetim Kurulu üyeleri Sabahattin Birdal ve Ragıp Doğu "Denetim Komitesi" üyesi olarak görev yapmaktadır.

Ayrıca, Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O. Ana Sözleşmesi'nin 74. Maddesinde yer alan fonksiyonları yerine getirmek üzere "Kurumsal Yönetim ve Atama Komitesi" üyeleri olarak İsmail Alptekin ile Hasan Özer görev almışlardır.

## Genel Kurul Bilgileri

Bankamızın 55. Olağan Genel Kurulu 03.04.2009 tarihinde yapılmıştır. Bankamız Genel Kurul toplantılarına ilişkin düzenlemeler Bankamız internet sitesinde yer alan ve kamuya açık olan Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O. Kuruluş Kanunu ve Ana Sözleşmesi'nde yer almaktadır.

Genel Kurul toplantılarından önce pay sahiplerinin bilgilendirilmesi amacıyla genel kurul ilanları ilan ve toplantı günleri hariç olmak üzere toplantı gününden en az 15 gün önce Türk Ticaret Kanunu'nun 37. maddesinde yazılı gazete ve Yönetim Kurulu'nca kararlaştırılan Türkiye çapında yayın yapan en az iki gazetede ilan edilmektedir. Genel Kurul'a ilişkin bilgiler, davet mektupları ve vekaletname örnekleri internet sitemizde yayınlanmaktadır. Ayrıca adres bilgileri güncel olarak Bankamız kayıtlarında bulunan ortaklarımıza posta yoluyla da ulaştırılmaktadır.

Genel Kurul'a yönelik olarak hazırlanan Faaliyet Raporu, Genel Kurul öncesinde Banka ortaklarımızın bilgi ve incelemesine sunulmaktadır. Ayrıca Türkiye Vakıflar Bankası'nın tüm şubelerinde Bankamızın bilanço ve kâr zarar tabloları, genel kurul gündemi, vekaletname örnekleri ortaklarımızın bilgisine hazır halde bulundurulmaktadır. Genel Kurul'a katılma hakkına sahip olup, katılmak için gerekli prosedürleri yerine getiren toplam %79,44 oranında paya sahip ortaklarımız 55. Olağan Genel Kurul'a katılmıştır.

Genel kurul öncesi yayımlanan ilan ve davet mektuplarında;

- Toplantı günü, saati ve yeri,
- Toplantı Gündemi,
- Davetin hangi organca yapıldığı (Banka Yönetim Kurulu),
- Olağan toplantı ilanlarında faaliyet raporu ile bilanço, kâr ve zarar cetvellerinin ortakların incelemesine sunulacağı adresler (Genel Müdürlük ve şubelerimiz)

- Toplantıya bizzat katılmayacak pay sahipleri için vekaletname örnekleri gibi bilgiler pay sahiplerine duyurulmaktadır.

Hazırlanan faaliyet raporunda; Bankamızın 2009 yılı faaliyetleri, üst yönetimine ilişkin bilgiler, Banka bilançoları, bilanço dip notları, bağımsız denetim raporu, denetçi raporu, Yönetim Kurulu'nun kâr dağıtım önerisi, Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu, vb gibi bilgiler yer almaktadır. Talep eden pay sahiplerine Genel Kurul öncesi ve sonrasında faaliyet raporu Yatırım Bankacılığı Pay Sahipleri ile İlişkiler Grubu tarafından temin edilmektedir.

Bankamızın gerek olağan ve gerekse olağanüstü Genel Kurullarında, bütün pay sahipleri pay oranları ne olursa olsun gündeme ilişkin konularda söz alma, görüş beyan etme ve soru sorma hakkına sahiptir. Pay sahipleri Genel Kurul gündeminde yer alan konulara ilişkin öneri verebilmekte verilen öneri mevzuata ve Banka Ana Sözleşme'sine uygun prosedür dahilinde Genel Kurul'ca oylanmakta ve sonuçlandırılmaktadır.

Genel Kurul tutanakları Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde ilan edilir. Pay sahiplerimizin Genel Kurul tutanaklarını Yatırım Bankacılığı Pay Sahipleri ile İlişkiler Grubu'ndan talep etmeleri halinde kendilerine de gönderilmektedir.

Genel Kurul gündemi, yeri, saati ve tutanakları, alınan kararlar Genel Kurul'u takiben "Özel Durum Açıklaması" yapılmak suretiyle de kamuya ve pay sahiplerimize duyurulmaktadır.

## BÖLÜM I: SUNUŞ

GENEL KURUL BELGELERİ

BİR BAKIŞTA VAKIFBANK

SAYILARLA VAKIFBANK

MESAJLAR

DÜNYADA VE TÜRKİYE'DE 2009

2009 YILI FAALİYETLERİ

İŞTİRAKLER

## BÖLÜM II: KURUMSAL YÖNETİM

## BÖLÜM III: FİNANSAL BİLGİLER

### > Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

#### Oy Hakları ve Azınlık Hakları

Türkiye Vakıflar Bankası (A), (B), (C) ve (D) grubu paylara ayrılmıştır. Tüm gruplardaki hisse senetlerinin nominal değerleri ve oy hakları birbirine eşittir. (D) Grubu halka açık paylardan oluşmaktadır.

Genel Kurul toplantılarında her on hisseye sahip olanın veya bu miktar hisseyi temsil edenin bir oyu vardır. On hisseden fazlaya sahip olanların yukarıdaki nispete göre belli olacak sayıda tahdide tabi olmaksızın oy hakkı bulunmaktadır.

Banka'nın Yönetim Kurulu; Genel Müdür dahil dokuz üyeden oluşmaktadır. (A) grubu üyelerden biri Vakıflar Genel Müdürlüğü'nü temsil etmek üzere Başbakan tarafından, (A) grubunun diğer üç üyesi ile (B) grubunun bir üyesi ve (C) grubunun iki üyesi, kendi gruplarının çoğunluğunun göstereceği adaylar arasından, bir üye de ortakların önerceği adaylar arasından Genel Kurul'ca seçilir. Bu adayın belirlenmesinde (D) grubunun tercihleri öncelikli olarak dikkate alınmaktadır.

Genel Kurul'ca Yönetim Kurulu'na seçilen bir üye ile (A) ile (C) grubunun birer üyesi bağımsız üyelerdir. Yönetim Kurulu'nda azınlık paylarıyla seçilmiş üye bulunmamaktadır.

Banka Genel Müdürü bulunmadığı hallerde ise vekili Yönetim Kurulu'nun tabii üyesidir. Banka Genel Müdürlüğü ile Yönetim Kurulu Başkanlığı görevleri aynı kişide birleşmemektedir.

#### Kâr Dağıtım Politikası ve Kâr Dağıtım Zamanı

Bankamızın kâr dağıtımına ilişkin esaslar Bankamız Ana Sözleşme'sinde ayrıntılı olarak düzenlenmiştir. Bankamız Ana Sözleşmesi Türkiye Vakıflar Bankası internet sitesinde kamuya ve ortaklarımızın bilgisi ve incelemesine açık tutulmaktadır.

Türkiye Vakıflar Bankası Yönetim Kurulu her yıl kâr dağıtımına ilişkin önerisini Genel Kurul'a, Genel Kurul öncesinde de faaliyet raporu aracılığıyla pay sahiplerinin bilgisine sunmaktadır. Yönetim Kurulu'nun kâr dağıtımına ilişkin önerisi Türkiye Vakıflar Bankası Genel Kurulu'nda görüşülerek karara bağlanmaktadır.

Türkiye Vakıflar Bankası Genel Kurulu'nca onaylanan kârın dağıtımını öngörülen yasal süreler içinde gerçekleştirilmektedir.

Ancak, 2009 yılında gerçekleştirilen Bankamızın 55.Genel Kurul Toplantısında 2008 yılına ait kârdan ortaklara temettü dağıtılmaması kararı alınmıştır.

#### Payların Devri

Paylar (A), (B), (C) ve (D) gruplarına ayrılmış olup, tümü nama yazılı paylardan oluşmaktadır.

Banka'nın (A) grubu hisseleri ile (B) grubundan Vakıflar Genel Müdürlüğü'nün kontrolündeki mülhak vakıflara ait olanların satışına ve bu satışla ilgili usul ve esasları belirlemeye Bakanlar Kurulu yetkilidir.

(B) Grubundan diğer mülhak vakıflara ait olan paylar ile (C) ve (D) grubunu temsil eden payların devrini kısıtlayan herhangi bir hüküm Türkiye Vakıflar Bankası Ana Sözleşmesi'nde bulunmamaktadır.

Ancak, ortakların talep etmesi kaydıyla mülhak vakıflara ait olan (B) grubu paylar (Vakıflar Genel Müdürlüğü'nün izniyle) ve (C) grubu paylardan (D) grubuna dönüşüm yapmaya Türkiye Vakıflar Bankası Yönetim Kurulu yetkilidir.

#### II- Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık

##### Şirket Bilgilendirme Politikası

Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O. Bilgilendirme Politikası 19.03.2009 tarihinde Yönetim Kurulu tarafından kabul edilerek kamuya açıklanmıştır. Söz konusu Bilgilendirme Politikası www.vakifbank.com.tr web sayfasında yer almaktadır.

Bankamızın bilgilendirme politikası kapsamında yapılan duyurular şunlardır:

- Genel Kurul'da görüşülecek konuların (gündem, vekaletname, ortaklara davet) basın ve internet yoluyla kamuya duyurulması,
- Ana Sözleşme değişikliği, Genel Kurul toplantıları, sermaye artırımı ve kâr dağıtımını gibi durumlarda Ticaret Sicili Gazetesi ve günlük gazeteler vasıtasıyla gerekli ilan ve duyurular yapılması,
- Yıllık faaliyet raporu, BDDK düzenlemelerine uygun olarak her yıl Genel Kurul toplantısından önce,



gerekli bilgi ve açıklamaları içerecek biçimde hazırlanarak pay sahiplerinin incelemesine sunulmakta ve internet sitesinde (<http://www.vakifbank.com.tr>) yayınlanmakta, ilgili raporun basılı hali istendiğinde Yatırımcı İlişkileri Grubu'ndan ve şubelerimizden temin edilebilmektedir.

- Temettü politikamızın İMKB ve internet sitemiz aracılığıyla duyurulması,
- Üçer aylık dönemlerde Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu (BDDK) tarafından yayınlanan mevzuata uygun olarak solo ve konsolide bazda hazırlanan mali tablolar ve ilgili mali tablolara ilişkin dipnot ve açıklamalar ile bağımsız denetim raporunun, öngörülen yasal süreler içinde İstanbul Menkul Kıymetler Borsası'na (İMKB) iletilerek Bankamız internet sitesinde yayınlanması,
- Sermaye Piyasası Kurumu (SPK) mevzuatı kapsamında yapılması gereken özel durum açıklamalarının süresi içinde İMKB'ye iletilmesi,
- Yazılı ve görsel medya vasıtasıyla gerektiğinde basın açıklamaları yapılmaktadır. Yazılı ve görsel medyaya basın açıklamaları Yönetim Kurulu Başkanı, Genel Müdür veya vekili ile söz konusu kişilerin uygun göreceği diğer yetkililerce yapılabilir.

### Özel Durum Açıklamaları

Sermaye Piyasası Kurulu'nun Özel Durumların Kamuya Açıklanmasına İlişkin Esaslar Tebliği uyarınca Bankamız ve Banka faaliyetlerini etkileyen konularla ilgili olarak 2009 yılı içinde 47 adet özel durum açıklaması yapılmıştır.

Yatırım Bankacılığı Grubu tarafından bir merkezden yapılan özel durum açıklamaları, Uluslararası ve Yatırımcı İlişkileri Grubu tarafından da yurtdışında yerleşik fon yöneticileri, kurumsal yatırımcılar ve diğer yatırımcılara düzenli olarak e-posta yoluyla bildirilmektedir. Yapılan özel durum açıklamalarına ilişkin İstanbul Menkul Kıymetler Borsası tarafından herhangi bir ek açıklama talebinde bulunulmamıştır.

Sermaye Piyasası Kurulu tarafından Özel Durum Açıklamaları'na uyulmaması nedeniyle uygulanan herhangi bir yaptırım yoktur.

### Şirket İnternet Sitesi ve İçeriği

Bankamızın internet sitesine; <http://www.vakifbank.com.tr> adresinden ulaşılabilir.

Türkiye Vakıflar Bankası internet sitesinin Yatırımcı İlişkileri bölümünde aşağıdaki bilgiler yer almaktadır.

### Banka Bilgilerimiz

Ortaklık Yapısı  
Yönetim Kurulu ve Üst Yönetim  
VakıfBank Ana Sözleşmesi  
VakıfBank Kuruluş Kanunu  
Rating Bilgileri  
Etik İlkeler  
Ticaret Sicil Kayıt Örneği

### Finansal Bilgiler

Faaliyet Raporları  
Konsolide Raporlar  
UFRS Raporları  
BDDK Formatında Finansal ve Finansal Olmayan İştirak Konsolide Bilançosu

### Özel Durum açıklamaları

2005, 2006, 2007, 2008, 2009 yıllarında yapılan açıklamalar.

### Kurumsal Yönetim Raporu

Kurumsal Yönetim Raporu

### Genel Kurul

Olağan Genel Kurul  
Gündem, Ortaklara Davet,  
Vekaletname  
Genel Kurul Hazirun Cetvelleri  
2005, 2006, 2007, 2008, 2009 yıllarına ait Hazirun Cetvelleri  
Genel Kurul Tutanakları  
2005, 2006, 2007, 2008, 2009 yıllarına ait tutanaklar

## BÖLÜM I: SUNUŞ

GENEL KURUL BELGELERİ  
BİR BAKIŞTA VAKIFBANK  
SAYILARLA VAKIFBANK  
MESAJLAR  
DÜNYADA VE TÜRKİYE'DE 2009  
2009 YILI FAALİYETLERİ  
İŞTİRAKLER

## BÖLÜM II: KURUMSAL YÖNETİM

## BÖLÜM III: FİNANSAL BİLGİLER

### > Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

#### VakıfBank'tan Haberler

#### Gerçek Kişi Nihai Hakim Pay Sahibi/ Sahiplerinin Açıklanması

Bankamızda gerçek kişi hakim pay sahibi yoktur. Gerçek kişi ortaklarımızdan %5 oranını geçen herhangi bir ortağımız bulunmamaktadır.

Banka'nın ortaklık yapısı yıllık faaliyet raporlarında ve internet sitesinde yayınlanmaktadır.

#### İçeriden Öğrenebilecek Durumda Olan Kişilerin Kamuya Duyurulması

Bankacılık Kanunu'nun 73.maddesi uyarınca, bankaların ortakları, Yönetim Kurulu üyeleri, mensupları, bunlar adına hareket eden kişiler ile görevlileri, sıfat ve görevleri dolayısıyla öğrendikleri bankaya veya müşterilerine ait sırları, bu konuda kanunen açıkça yetkili kılınan mercilerden başkasına açıklayamazlar.

Bankamızın yönetim ve denetim organlarının üyeleri, mensupları ve diğer görevlileri tarafından bilinen mali, iktisadi, kredi ve nakit durumuyla ilgili bilgiler;

- Banka'nın müşteri potansiyeli,
- müşteri isimleri,
- kredi verme, mevduat toplama, stratejik yönetim esasları,
- rakipleri tarafından öğrenilmesi halinde Banka'nın zarar görme ihtimali bulunan ve üçüncü kişilere ve kamuya açıklanmaması gereken bilgiler,

- araştırma ve ürün geliştirme çalışmaları,
- faaliyet stratejisi, fiyatlandırma politikaları, pazarlama taktikleri,
- önemli sözleşmeler ve risk pozisyonlarına ilişkin her türlü bilgi, belge, elektronik ortam kayıt ve verilerinden oluşur.

Banka sırrı Banka'nın yetkili organları ve görevlileri tarafından, Bankacılık Kanunu ve diğer kanunlarda öngörülen esas ve sınırlamalara tabi olmak kaydıyla açıklanamaz, kullanılamaz ve üçüncü kişilere verilemez. Bu yükümlülük görevden ayrıldıktan sonra da devam eder.

Bankamıza iş akdi ile veya başka şekilde kendisine bağlı çalışan ve içsel bilgilere düzenli erişimi olan kişilerin listesi hazırlanmış ve listede değişiklik olduğunda güncellenerek, talebi halinde Sermaye Piyasası Kurulu ve İstanbul Menkul Kıymetler Borsası'na gönderilecek olup, listenin en az sekiz yıl süreyle saklanması sağlanmaktadır.

İçeriden öğrenebilecek durumda olan kişilerle ilgili ayrı bir liste açıklanmamaktadır. Bu konumda olabilecek Yönetim Kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticiler faaliyet raporlarında ve internet sitesinde yer almaktadır.

#### III- Menfaat Sahipleri

#### Menfaat Sahiplerinin Bilgilendirilmesi

Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O. pay sahipleri ve yatırımcılar kamuyu aydınlatma ilkeleri doğrultusunda bilgilendirilmektedir.

Banka müşterilerinin Bankamız hizmet ve ürünleri hakkındaki bilgi talepleri, dilek veya şikayetleri, müşteri sorunlarının çözümü Bankamızın tüm birimleri tarafından en etkin bir şekilde yerine getirilmektedir.

Çalışanların bilgilendirilmesi amacıyla ayrıca Bilgi Sistemi Portalı oluşturulmuştur. Kurum içi bilgi paylaşım sistemi olan portal ile tüm duyurular sisteme taşınmıştır. Kurum içi tüm bilgilere ulaşılması sistem üzerinden gerçekleştiği için, çalışanlar aradıkları bilgiye farklı noktalardan anında ve en etkin şekilde ulaşmaktadırlar. Bu şekilde hem çalışan memnuniyeti artmakta, hem de zaman ve emek kaybı önlenmiş olmaktadır. Bu portal sayesinde maliyet tasarrufu ve hızlı iletişim hedeflenmiştir.

#### Menfaat Sahiplerinin Yönetime Katılımı

Ortaklarımızın Banka yönetiminde temsil edilmesi Bankamız Ana Sözleşmesi'nde aşağıda belirtildiği şekilde düzenlenmiştir:

Banka'nın Yönetim Kurulu; Genel Müdür dahil dokuz üyeden oluşmaktadır. (A) grubu üyelerden biri Vakıflar Genel Müdürlüğü'nü temsil etmek üzere Başbakan tarafından, (A) grubunun diğer üç üyesi ile (B) grubunun bir üyesi ve (C) grubunun iki üyesi, kendi gruplarının çoğunluğunun göstereceği adaylar arasından, bir üye de ortakların önereceği adaylar arasından Genel Kurul'ca seçilir. Bu adayın belirlenmesinde (D) grubunun tercihleri öncelikli olarak dikkate alınır. Dokuz Yönetim Kurulu üyesinin üçü bağımsız üye olarak seçilmektedir.

Türkiye Vakıflar Bankası çalışan ve emeklileri, Banka sermayesinin %16.10'una sahip olan Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O. Memur ve Hizmetlileri Emekli ve Sağlık Yardım Sandığı Vakfı aracılığıyla yönetime katılmaktadır.

Bankamız çalışanlarının arasında etkin ve verimli iş ilişkilerinin kurulması ve ekip ruhunun oluşturulması amacıyla, personel içi iletişimi artırıcı çalışmalar yapılmaktadır. Yönetime katılım her zaman teşvik edilmekte, personelin üst yönetime ulaşması, dilek ve önerilerini üst yönetime aktarabilmesi olanakları sağlanmaktadır. Bu amaçla yeniden yapılanma çalışmalarının hayata geçirilmesinde etkinlik sağlanması, verimliliğin, etkinliğin ve performansın artırılabilmesi için her unvanda tüm çalışanlarımızın Banka yönetimine etkin katılımının sağlanması amacıyla bir e-posta adresi oluşturulmuştur. Bu kapsamda söz konusu e-posta adresine gelen öneriler incelenmekte ve değerlendirilmektedir.

### **İnsan Kaynakları Politikası**

Bankamızın son yıllarda benimsediği büyüme stratejisi, halen sürdürmekte olduğu yeniden yapılanma projesinin başarıyla sonuçlanması ve belirlediği hedeflerine ulaşmasının büyük ölçüde insan kaynağına dayandığının bilinciyle işe alma, terfi, performans değerlendirme, kariyer planlama ve eğitim süreçlerinde sürekli iyileştirme çalışmaları yapılmaktadır.

Bankamızda yeniden yapılanma projesi kapsamında yeni kurulan bölge müdürlükleri, birimler ve yeni açılan şubelerden kaynaklanan personel ihtiyacını karşılamak için yeni personel alımı yapılmaktadır. Türkiye'nin önde gelen üniversitelerinin bankacılıkla ilgili dört yıllık fakülte ve yüksekokullarından mezun olan adayların başvuruları kabul edilerek, kendisini yetiştirme gayretinde olan, yüksek lisans yapmış ve yabancı dil bilgisi olan adayların seçilmesine özen gösterilmektedir. Özel uzmanlık gerektiren müfettiş, mali analist ve uzman gibi unvanlarda personel alımı için ayrı sınavlar açılmaktadır. Bankaya personel alımıyla ilgili sürecin işleyişi ve gerekli olan koşullar personel yönetmeliğinde açıkça belirtilmektedir.

Bankamızda çalışan personelin kariyerinde ilerleyişine ilişkin planlar bulunmakta olup, kariyer adımları ve buna ilişkin koşullar personel yönetmeliğinde belirtilmektedir. Personelin terfisi belirlenmiş olan bu planlara göre gerçekleştirilmektedir.

Yeniden yapılanma projesi kapsamında şubelerde görev yapmakta olan TPY ve BPY rollerinde olan personelin performans ölçümü yapılmakta, ayrıca şubelerin, bölge müdürlüklerinin ve genel müdürlüğün performans ölçümleri ayrı ayrı yapılmakta ve tüm Banka personeline performansa dayalı prim ödemesi yapılmaktadır.

Ayrıca, personelin performansının objektif kriterlere göre ölçümüne, niteliklerini, verimli olabileceği alanları belirlemeye, halen görev yaptığı alanlara göre değerlendirilmesine yönelik tezkiye modeli oluşturulmakta ve personelin tüm yönleriyle değerlendirilmesi hedeflenmektedir.

Personelin eğitim ihtiyaçlarının analizi yapılarak tüm personelin eğitim ihtiyaçlarının ve eğitim taleplerinin karşılanacağı eğitim programlarının gerçekleştirilmesi sağlanmaktadır.

Bankamız personeli özel hukuk hükümlerine göre çalışmakta olup, halen yürürlükte olan 4857 sayılı İş Kanunu hükümlerine uygun olarak istihdam edilmektedir. Bankamız personeli sendikalı olup, BASS Banka ve Sigorta İşçileri Sendikası'na tabi olarak çalışmaktadırlar. Personelin çalışma koşulları Banka ile anılan sendika arasında imzalanan Toplu İş Sözleşmeleri (TİS) ile belirlenmektedir. Halen 01.05.2009 ile 30.04.2011 tarihleri arasında geçerli olan 19. dönem TİS yürürlükte dir.

## BÖLÜM I: SUNUŞ

GENEL KURUL BELGELERİ  
BİR BAKIŞTA VAKIFBANK  
SAYILARLA VAKIFBANK  
MESAJLAR  
DÜNYADA VE TÜRKİYE'DE 2009  
2009 YILI FAALİYETLERİ  
İŞTİRAKLER

## BÖLÜM II: KURUMSAL YÖNETİM

## BÖLÜM III: FİNANSAL BİLGİLER

### > Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

Çalışanlar ile işverenin ilişkileri anılan sendikaların yöneticileri ve temsilcileri aracılığıyla yürütülmektedir.

Bankamız çalışanlarının çalışma koşulları, özlük hakları görev vb sorumlulukları konularında dilek ve şikayetleri sendika görevlileri aracılığıyla işverene iletilmekte ve takip edilmektedir. Anılan sendikaların yöneticilerinin ad, soyadı ve görevleri aşağıda verilmiştir.

Adı - Soyadı	Görevi
Turgut YILMAZ	Genel Başkan
Erol DEMİR	Genel Sekreter
Salih KALFA	Genel Eğitim Sekreteri
Mustafa EREN	Genel Mali Sekreter
Gökhan EYGÜN	Genel Örgütlenme Sekreteri

Adı geçen sendikaların ayrıca bölgelerde şube teşkilatları ile Bankamızın her şube ve biriminde temsilcileri bulunmaktadır.

#### Müşteri ve Tedarikçilerle İlişkiler Hakkında Bilgiler

Müşteri memnuniyeti sağlanması amacıyla Bankamız bünyesinde Müşteri Sorunları Çözüm Merkezi adlı birim oluşturulmuştur. Bu birime internet üzerinden ulaşılabilen, Bankamız ürün ve hizmetleri ile ilgili her türlü istek, eleştiri veya memnuniyetler e-posta yoluyla ilgili birime ulaştırılabilmektedir. Bunun yanında müşteriler 444 0 724 numaralı telefondan VakıfBank, VakıfBank-724 şubesine bağlanarak tüm bankacılık işlemlerini bir telefonla çözüme ulaştırabilmektedir.

Tedarikçilerle ilgili tüm uygulamalar İş Kanunu'na ve diğer mevzuata uygun olarak yürütülmektedir. İşe alım, terfi ve işten çıkarma politikaları personel yönetmeliğinde yazılı olarak bulunmaktadır.

#### Sosyal Sorumluluk

Ekonomik krizin tüm dünyayı etkisi altına aldığı 2009 yılında, Türkiye'nin önde gelen bankalarından biri olan VakıfBank yüksek bir performans ile bireysel ve ticari müşterilerine yönelik pek çok önemli ürün ve hizmeti hayata geçirmiştir.

Bankacılık sektöründeki güçlü konumunun yanı sıra sosyal çalışmalar nezdinde, 2009 yılı boyunca spor, kültür-sanat, eğitim, finans vb. konularda sponsorluk faaliyetleri yürütmüş ve bu faaliyetlerin gerçekleştirilmesi için her türlü maddi manevi sorumluluğu üstlenmiştir. Bu sponsorluk çalışmaları hem bölgesel destek niteliğinde hem de genel olarak kamuyu etkileyecek nitelikte çeşitlilik göstermiştir.

Verdiği hizmetlerle ülke ekonomisinin gelişmesine ve dünya ekonomisiyle bütünleşmesine destek olmanın gururunu yaşayan VakıfBank, 2009 yılında Türkiye'nin ve Türk bankacılık sektörünün uluslararası arenada tanıtımına da önem vermiş bu bağlamda uluslararası platformda da VakıfBank'ın tanıtımına yönelik sponsorluk çalışmaları ve organizasyonlar gerçekleştirmiştir.

VakıfBank sanata verdiği desteği ise, Ankara ve İstanbul'daki sanat galerilerinde 2009 yılı boyunca 65 sergi açılışı gerçekleştirerek bir kez daha göstermiştir. Aynı zamanda kendi bünyesinde çalışan personelinin oluşturduğu Türk Sanat Müziği ve Türk Halk Müziği korolarının çalışmalarının devamlılığı için her türlü olanağı da sağlamıştır.

Diğer sosyal alanlara gösterdiği değeri spora verdiği destekle de bütünleştirerek, geçtiğimiz yıllarda ülkemizde ve Avrupa'da sayısız başarı elde etmiş ve kazandığı Avrupa Şampiyonluğu ile VakıfBank'ın gururu olmuş VakıfBank Güneş Sigorta Bayan Voleybol Takımı'nın çalışmalarına her anlamda destek olmanın yanı sıra ulusal alanda önem taşıyan diğer spor faaliyetlerine de sponsor olmuştur.

#### IV- Yönetim Kurulu

##### Yönetim Kurulu'nun Yapısı, Oluşumu ve Bağımsız Üyeler

Adı ve Soyadı	Görevi	Göreve Başlama Tarihi
Yusuf Beyazıt	Yönetim Kurulu Başkanı	30.04.2004
	Yönetim Kurulu Üyesi (A)	(21.03.2003)*
	(Kredi Komitesi Yedek Üyesi)	31.03.2006
Ragıp Doğu	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	31.03.2006
	Yönetim Kurulu Üyesi (A)	(06.04.2005)*
	(Denetim Komitesi Üyesi)	07.04.2009
Bilal Karaman	Genel Müdür	22.06.2005
	Yönetim Kurulu Tabii Üyesi	(04.05.2004)*
Halim Kanatcı	Yönetim Kurulu Üyesi (A)	28.04.2009
	(Kredi Komitesi Yedek Üyesi)	30.04.2009
İsmail Alptekin	Yönetim Kurulu Üyesi (A)-Bağımsız	06.04.2009
	(Kurumsal Yönetim ve Atama Komitesi Üyesi)	07.04.2009
Sabahattin Birdal	Yönetim Kurulu Üyesi (B)	21.03.2008
	(Denetim Komitesi Üyesi)	21.08.2008
Hasan Özer	Yönetim Kurulu Üyesi (C)	07.02.2003
	(Kurumsal Yönetim ve Atama Komitesi Üyesi)	21.08.2008
Ramazan Gündüz	Yönetim Kurulu Üyesi (C)-Bağımsız	06.04.2009
	(Kredi Komitesi Asil Üyesi)	07.04.2009
Serdar Tunçbilek	Yönetim Kurulu Üyesi (D)-Bağımsız	24.07.2007
	(Kredi Komitesi Asil Üyesi)	21.08.2008

(\*) Bankamıza ilk kez Yönetim Kurulu üyesi olarak atıldığı tarih

##### Yönetim Kurulu Üyelerinin Nitelikleri

Bankamız Yönetim Kurulu üye seçiminde aranan asgari nitelikler SPK Kurumsal Yönetim ilkeleri IV. bölümünün 3.1.1, 3.1.2. ve 3.1.5. maddelerinde yer alan niteliklerle örtüşmektedir.

#### Şirket Misyonu ve Vizyonu ile Stratejik Hedefler

##### Misyon

Sosyal bankacılık anlayışı doğrultusunda, insana ve bilgiye verdiği önemi en güçlü sermayesi kabul ederek, yeni atılımlar ile çağdaş bankacılığı ileriye taşımaktır.

##### Vizyon

Sunduğu ürün ve hizmetler, sağladığı güvenle Türkiye'nin lider bankası olmak.

##### Hedefler

- Yeniden Yapılanma Programı ile değişim yaratarak piyasa payımızı artırmak,
- Sağlıklı büyümeyi sağlamak,
- Koşulsuz müşteri memnuniyetini sağlamak,
- Her türlü finansman ihtiyacını karşılamak,
- Tabana yaygın mevduat politikası izlemek,
- Yeni ürün ve hizmetler geliştirerek uygulamaya koymak,
- Faiz dışı gelirleri artırmak,
- Maliyet azaltmak,
- Tüm bu hedeflere ulaşma sürecinde en güçlü sermayemizi oluşturan personelin gelişimini ve motivasyonunu sağlamak.

#### Risk Yönetimi ve İç Kontrol Mekanizması

##### İç Kontrol

Bankacılık Kanunu'nun 29. maddesi gereğince, bankalar maruz kaldıkları risklerin izlenmesi, kontrolünün sağlanması, faaliyetlerinin kapsamı ve yapısıyla uyumlu ve değişen koşullara uygun, tüm şube ve konsolidasyona

## BÖLÜM I: SUNUŞ

GENEL KURUL BELGELERİ  
BİR BAKIŞTA VAKIFBANK  
SAYILARLA VAKIFBANK  
MESAJLAR  
DÜNYADA VE TÜRKİYE'DE 2009  
2009 YILI FAALİYETLERİ  
İŞTİRAKLER

## BÖLÜM II: KURUMSAL YÖNETİM

## BÖLÜM III: FİNANSAL BİLGİLER

### > Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

tabi ortaklıklarını kapsayan yeterli ve etkin bir iç kontrol, risk yönetimi ve iç denetim sistemi kurmak ve işletmekle yükümlüdür.

Bankamızda iç kontrol faaliyetleri Yönetim Kurulu üyelerinin oluşturduğu Denetim Komitesi'ne bağlı olarak yürütülmektedir.

Bankaların iç kontrol, risk yönetimi ve iç denetim sistemleriyle ilgili olarak 01.11.2006 tarih ve 26333 sayılı Resmî Gazete'de yayınlanmış olan Bankaların İç Sistemleri Hakkında Yönetmelik hükümleri çerçevesinde iç kontrol faaliyetleri yerine getirilmektedir.

İç Kontrol Başkanlığı'nın belirlediği usul, esaslar ve metotlardan oluşturduğu iç kontrol sistemi, Banka faaliyetlerinin banka içi mevzuata, düzenlemelere, yasal mevzuata, banka içi strateji, politika, ilke ve hedefler doğrultusunda yürütülmesini, hesap ve kayıt düzeninin güvenli oluşmasını, finansal ve operasyonel risklerin kontrol edilebilir bir düzeyde tutulmasını sağlayacak şekilde yapılandırılmıştır.

Bu kapsamda, uygulama prosedürleri, iş akışları, yetki, görev ve sorumluluk ayrımlarının yetki ve onay mekanizmalarının, çapraz kontrollerin, imza yetkilerinin, para ve sayılabilen kıymetlerin korunmasını sağlayacak kuralların, sistemsel oto kontrollerin hata ve suistimalleri önleyecek şekilde tesis edilmesine ilişkin sistemler oluşturulmuştur. Değişen ihtiyaçlar ve koşullar paralelinde gerekli güncellemeler yapılmaktadır.

Uygulama süreçlerinin ve oluşturulan sistemlerin hatalı yürütülmesi, kişisel hatalar veya suistimal nedeniyle Banka'nın maddi zarara uğrama ve yasal yaptırımlarla karşı karşıya kalmasının önlenmesi sağlanmaktadır.

Yeni ürün, hizmet ve bunlara ilişkin oluşturulan süreç ve sistemlerin uygulama öncesinde değerlendirilmesi yapılmakta, bunların kontrollü oluşturulması sağlanmaktadır.

İç Kontrol Başkanlığı bünyesinde yürütülen iç kontrol sisteminin işleyişi, yeterliliği ve etkinliği Teftiş Kurulu Başkanlığı tarafından denetlenmekte ve raporlanmaktadır.

#### Risk Yönetimi

Bankaların İç Sistemleri Hakkında Yönetmelik gereği; iç sistemlerin oluşturularak etkin, yeterli ve uygun bir şekilde işletilmesi sorumluluğu Yönetim Kurulu'nun sorumlulukları arasındadır.

Bu kapsamda, görev ve sorumlulukları açık ve görev çatışmaları olmayacak şekilde belirlenmiş; birbirleriyle koordinasyon içinde çalışan Teftiş Kurulu Başkanlığı, İç Kontrol Başkanlığı ve Risk Yönetimi Başkanlığı birimleri oluşturulmuştur.

Denetim Komitesi üyesi aracılığıyla Yönetim Kurulu'na bağlı olarak yapılandırılan Risk Yönetimi Başkanlığı, yerel mevzuat ile uluslararası düzenlemeler ve standartlar çerçevesinde faaliyetlerini sürdürmektedir.

#### Yönetim Kurulu Üyeleri ile Yöneticilerin Yetki ve Sorumlulukları

Bankamız Yönetim Kurulu üyelerinin görev, yetki ve sorumlulukları, Türk Ticaret Kanunu'nun ve Bankacılık Kanunu'nun hükümleriyle tespit edilmiş esaslar çerçevesinde Ana Sözleşmemizin 56. maddesinde ve 59. maddesinde belirtilmiştir.

#### Bankamız Yönetim Kurulu'nun Faaliyet Esasları

Bankamız Yönetim Kurulu, Banka işlerinin lüzumuna göre Başkan'ın daveti veya en az iki üyenin isteğiyle ve ayda iki defadan aşağı olmamak kaydıyla toplanmak zorundadır. Ancak gündemde görüşülecek bir mevzu olmadığı takdirde Başkan'ın tensibi ile toplantı bir defaya mahsus olmak üzere ertelenebilir (Ana Sözleşmemizin 53. maddesi).

Toplantı gündemleri Genel Müdürlük birimlerinden gelen müzakerelere göre düzenlenmekte, Yönetim Kurulu'nun icradan talep ettiği çeşitli raporlar ve Kurul üyelerinden gelen çeşitli konular toplantı sırasında görüşülmektedir. Gündem ve ilgili dosyalar toplantıdan önce üyelere dağıtılmaktadır.

Bankamız Yönetim Kurulu üyelerine yönelik bilgilendirme ve iletişim faaliyetleri Yönetim Kurulu İşlemleri Başkanlığı tarafından gerçekleştirilir.

2009 yılında 36 adet Yönetim Kurulu Toplantısı yapılmıştır. Yönetim Kurulu Toplantıları'nda üyelerin ifade ettikleri bütün görüşler veya muhalefetler tutanaklara kayıt edilir. Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayınlanan Kurumsal Yönetim İlkeleri, IV. Bölüm, 2.17.4. maddesinde yer alan konularla ilgili toplantılara üyeler fiilen katılmaktadır.

#### **Şirketle Muamele Yapma ve Rekabet Yasağı**

Bankamız Ana Sözleşmesi'nin 60. maddesi gereğince Yönetim Kurulu üyeleri, Bankamız Genel Kurulu'ndan izin almadan gerek başkaları adına gerekse kendi hesaplarına doğrudan doğruya veya vasıta ile Banka ile muamele yapamazlar ve Banka ile muamele yapan başka bir ortaklıkta murahhas üye olamazlar.

#### **Etik Kurallar**

Yönetim Kurulumuzun Bankacılık sektöründe haksız rekabetin önlenerek istikrar ve güvenin korunması, hizmet kalitesinin artırılması, bankacılık mesleğine toplumda mevcut saygınlık duygusunun sürdürülmesi amaçlarından yola çıkarak 16.02.2006 tarih ve 74205 sayılı kararıyla Bankamız Türkiye Bankalar Birliği tarafından oluşturulan Bankacılık Etik İlkeleri'ni benimsemiş ve bu ilkelere uygun hareket etmeyi taahhüt etmiştir. Söz konusu karar 31.03.2006 tarihinde yapılan Genel Kurul'a sunulmuş kabul edilmiştir.

#### **Yönetim Kurulu'nda Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı**

5411 sayılı Bankacılık Kanunu, BDDK'ca düzenlenen Bankalarda Kurumsal Yönetim İlkelerine İlişkin Yönetmelik, SPK tarafından düzenlenen Kurumsal Yönetim İlkeleri ve Bankamız Ana Sözleşmesi doğrultusunda Yönetim Kurulu üyeleri tarafından Denetim Komitesi, Kredi Komitesi, Kurumsal Yönetim ve Atama Komitesi oluşturulmuştur.

Denetim Komitesi; 06.04.2005 tarihinde atanan Ragıp Doğu ve 21.03.2008 tarihinde göreve başlayan Sabahattin Birdal'dan oluşmaktadır. Denetim Komitesi; Denetim Komitesi Başkanı tarafından belirlenen zamanda veya altı aylık dönemleri aşmamak kaydıyla yılda en az iki kez toplanır.

Kredi Komitesi; iki asil iki yedek üyeden oluşmaktadır. Asil üyeler, Ramazan

Gündüz ve Serdar Tunçbilek, yedek üyeler ise Yusuf Beyazıt ve Halim Kanatçı'dır. Kredi Komitesi genel olarak 15 günde bir, acil durumlarda olağanüstü toplanır. Toplantı zamanı toplantı sekreteriyasına gelen gündemin sayısı ve ivediliğine göre Genel Müdür tarafından belirlenir.

Kurumsal Yönetim ve Atama Komitesi ise Hasan Özer ve bağımsız üye olan İsmail Alptekin'den oluşmaktadır. Kurumsal Yönetim ve Atama Komitesi; Komite Başkanı tarafından belirlenen zamanda üç ayda bir veya altı aylık dönemleri aşmamak kaydıyla genellikle yılda en az iki kez toplanır.

#### **Yönetim Kurulu'na Sağlanan**

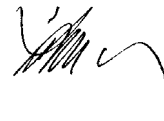
##### **Mali Haklar**

Yönetim Kurulu Başkan, Başkan Vekili ve üyelerine her yıl Genel Kurul tarafından belirlenen bir ücret ödenir.

Saygılarımızla;



**İsmail ALPTEKİN**  
Kurumsal Yönetim ve  
Atama Komitesi Üyesi



**Hasan ÖZER**  
Kurumsal Yönetim ve  
Atama Komitesi Üyesi

## BÖLÜM I: SUNUŞ

GENEL KURUL BELGELERİ

BİR BAKIŞTA VAKIFBANK

SAYILARLA VAKIFBANK

MESAJLAR

DÜNYADA VE TÜRKİYE'DE 2009

2009 YILI FAALİYETLERİ

İŞTİRAKLER

BÖLÜM II: KURUMSAL YÖNETİM

BÖLÜM III: FİNANSAL BİLGİLER

# İç Sistemlerin İşleyişine İlişkin Değerlendirmeler ve Dönem İçi Faaliyetleri

2009 yılı denetim faaliyetleri, yerinden denetim, merkezi denetim ve bilgi teknolojileri uygulama denetimi şeklinde gerçekleştirilmiştir.

Banka'nın iç sistemlerin işleyişine ilişkin birimleri denetim görevini, BDDK tarafından 1 Kasım 2006 tarihinde yayımlanan Bankaların İç Sistemleri Hakkında Yönetmelik çerçevesinde, Denetim Komitesi aracılığıyla doğrudan Yönetim Kurulu'na bağlı olarak ve Banka'nın tüm faaliyetlerini kapsayacak biçimde yerine getirmektedir.

## İç Denetim Faaliyetleri

2009 yılına ilişkin İç Denetim Planı doğrultusunda, yıl boyunca denetim faaliyetleri yerinden denetim, merkezi denetim ve bilgi teknolojileri uygulama denetimi şeklinde gerçekleştirilmiştir.

Yerinden denetim çalışmaları kapsamında, 2009 yılı içinde 417 şube, 9 iştirak, 27 genel müdürlük birimi, iki yurtdışı şube ve bir yurtdışı iştirakin faaliyetlerinin, Bankacılık Kanunu ve diğer yasal düzenlemeler ile Banka içi strateji, politika, ilke ve hedefler doğrultusunda yürütülüp yürütülmediğine ilişkin denetim yapılmıştır. Denetimler sonucunda düzenlenen teftiş raporlarında müfettişler tarafından önerilen ve Başkanlığın düzeltici önlemleri almaya yetkili kıldığı genel müdür yardımcıları ve/veya genel müdürlük birimlerine aktarılan konular hakkında, Bankaların İç Sistemleri Hakkında Yönetmeliğin 32. maddesi kapsamında izleme faaliyetinde bulunulmuştur.

2009 yılı içinde bilgi teknolojileri (BT) uygulama denetimleri kapsamında altı genel müdürlük biriminin uygulama denetimi ile Banka'nın bilgi işlem birimlerince yürütülen uygulama geliştirme süreci denetimi gerçekleştirilmiştir.

BDDK düzenlemeleri doğrultusunda ve risk odaklı dönemsel denetim vizyonu çerçevesinde merkezi denetim çalışmalarına ağırlık verilmiştir. Merkezi denetim kapsamında oluşturulan sorgular, 2009 yılı içinde Banka'nın yeniden yapılanma çalışmalarına koşut olarak revize edilmiştir. Bu çerçevede, benzer içerikteki sorgular tek sorgu altında birleştirilmiş, verimsiz olduğu kanısına varılan sorgular iptal edilmiş, sorguların kontrollerini hızlandırmaya yönelik düzenlemeler yapılmış, risk yoğunlaşması olan şube ve birimlerin denetimine öncelik verilmiştir. Müfettişlerin yanı sıra İç Kontrol elemanlarının da merkezi denetim ekibince hazırlanan ve sürekli güncel tutulan teftiş portalı üzerinden görev yaptıkları şubeyle ilgili merkezi denetim bulgularına erişimleri sağlanarak iç denetim ve iç kontrol koordinasyonunun etkinliği artırılmıştır.

Bu denetimler sırasında tespit edilen eksikliklerin giderilmesine ve operasyonel risklerden kaynaklanan Banka kayıplarının tasfiyesine veya teminat altına alınmasına çalışılmıştır. Ayrıca, sorumlular hakkında gerekli inceleme-soruşturma raporları

düzenlenerek benzer risk doğurucu işlemlerin önlenmesine yönelik önerilerle birlikte üst yönetimin bilgisine sunulmuştur.

Uyum kontrolleri kapsamında, Banka tarafından geliştirilen veya planlanan her türlü faaliyet, yeni işlem ve ürünlerin Bankacılık Kanunu'na, diğer mevzuata, Banka içi politika ve kurallar ile bankacılık eğilimlerine uyumu konusunda değerlendirme yapılarak görüş bildirilmiştir.

## İç Kontrol Faaliyetleri

2009 yılında;

- Operasyonel ve finansal sonuçları yakından izlenerek, risk yönetimi perspektifiyle şube faaliyetleri gözden geçirilmiş; riskli alanların daha etkin kontrol yöntemleriyle izlenmesi sağlanmıştır.
- Şubelerde, İç Denetim Birimi'nin risk ihtimali içerdiğini belirlediği işlemlere ilişkin ayrıntılı incelemeler ve fiziki belge kontrolleri yapılmıştır.
- Yeni ürün ve hizmetlerle ilgili süreç ve sistemlerin uygulama öncesinde değerlendirilmesi ve kontrolü yapılmıştır. Değişen uygulama süreçlerine göre iç kontrol alanları ve yöntemlerinin güncellenmesi yapılmıştır.
- İç kontrol faaliyetleri kapsamında tespit edilen operasyonel hata ve eksiklikler öncelikle faaliyeti yürütmekte olan personel ile paylaşılmış, gerekli tamamlayıcı ve önleyici tedbirlerin hızlı bir biçimde alınması sağlanmıştır. Giderilmemiş olan operasyonel hata ve eksiklikler, raporlara konu edilmiş aynı zamanda belirlenmiş kodlarla veri tabanına kaydedilmiştir. Söz konusu veri tabanında sayısallaştırılan verilerin değerlendirilmesi yapılmış, yoğunluk gösteren operasyonel hata ve eksiklikler ile bunların giderilmesine yönelik süreç



iyileştirmeleri hususundaki görüş ve önerileriyle birlikte raporlar oluşturulmuş ve üst yönetimin bilgilendirilmesi sağlanılmıştır.

- Önemli kural ihlali, Banka zararına neden olan işlemler, sorumluluk doğurucu ve suistimal ihtimali içeren işlemler Teftiş Kurulu Başkanlığı'na iletilmiştir.

2010 yılında, finansal ve operasyonel risk verilerinden oluşan veri tabanına dayalı risk izleme faaliyetleri yürütülerek risk ölçüm sonuçlarından üretilecek raporlama yapılması; şubelerde seçilmiş riskli alanların kontrolüne yönelerek daha kısa sürede sonuç alınabilen etkin iç kontrol yöntemleri geliştirilmesi hedeflenmektedir.

#### **Risk Yönetimi Faaliyetleri**

VakıfBank, 2009 yılı risk yönetimi çalışmalarını Yönetim Kurulu'nca onaylanmış risk yönetimi politikaları, yasal mevzuat ve uluslararası uygulamalar ışığında sürdürmüştür.

Bu dönemde küresel kriz ve yansımaları yakından takip edilmiş; ekonomik gelişmeler ile beklentilerin sermaye yeterliliği standart oranına etkileri; muhtemel ekonomik değişimler ile yasal düzenlemelerin likidite, kredi ve piyasa riskleri üzerine etkisi konusunda senaryo analizleri yapılmıştır. "Gap/durasyon" analizleri ile standart faiz oranı şoku analizleri yoluyla, yapısal faiz oranı riski de yakından izlenmiştir.

Denetim Komitesi'nin ve Banka Üst Yönetimi'nin bilgisine sunulan çalışmalar, Aktif Pasif Yönetimi Komitesi toplantılarında da gündeme getirilmektedir.

Bu dönemde, risklerin belli sınırlar dahilinde kalmasını sağlamak için oluşturulan yoğunlaşma limitleri ile

Piyasa Riski Yönetimi Politika Dokümanı, Yeni Ürün Geliştirme Yönetmeliği ve Operasyonel Risk Çerçevesi gözden geçirilerek güncellenmiştir. Ayrıca, tarihsel simülasyon yöntemiyle hesaplanan riske maruz değere (RMD) bağlı limitlerin belirlenmesi konusunda çalışmalar yapılmış ve RMD bazlı genel Banka limiti belirlenmiştir.

Operasyonel risk yönetimi kapsamında, gelişmiş ölçüm yaklaşımlarının uygulanmasına da olanak verecek nitelikte, operasyonel risk kayıp ve potansiyel risk verileri toplanmaktadır. Halen sekiz yıllık operasyonel risk verisi toplanmıştır. Operasyonel kayıp verileri analiz edilerek risk faktörlerinin tespitine çalışılmış ve tespitler Banka yönetim kademelerinin dikkatine sunulmuştur. Veri tabanının teknik altyapısının iyileştirilmesi ve web tabanlı bir yapıya kavuşturulması çalışmalarında ise son aşamaya gelinmiştir.

Genel Müdürlük birimlerinde yürütülen Etki Analizi çalışmaları devam etmektedir. Bu çalışma kapsamında iş süreçleri analiz edilerek etkin olmayan, yetersiz kontroller belirlenmekte ve operasyonel risklerin kontrol altına alınması için gerekli önlemlerin alınması amaçlanmaktadır.

Operasyonel risk yönetimi kapsamında benimsenen yaklaşım, ileriye dönük bir kontrol kültürü yaratarak tüm çalışanların işleriyle ilgili riskleri belirlemelerini ve değerlendirmelerini, riske ilişkin konuları yöneticilerin dikkatine sunmasını ve kontrolü artırabilmek için gerekli adımları atmalarını desteklemektir. Bu kapsamda yapılan Etki Analizi çalışmaları, çalışma grubu toplantılarında, çalışanların kendi kendilerini değerlendirmelerini sağlayan bir yöntemle gerçekleştirilmektedir.

Etki analizi aşamalarına ek olarak, bilgi sistemleri risk yönetimi kapsamında, iş süreçlerinde yer alan bilgi sistemlerine ait kurtarma zamanı (RTO) ve kurtarma noktası (RPO) hedefleriyle alternatif sistemlerin belirlenmesi ve ortaya çıkabilecek risklerin etkilerini incelemeye yönelik çalışmalar yapılmaktadır.

Basel II ve Avrupa Birliği sermaye yeterliliği düzenlemelerine uyum ve uluslararası en iyi uygulamalar çerçevesinde risk yönetimi uygulamalarının geliştirilmesine yönelik çalışmalar sürdürülmektedir.

#### **Yasal Uyum Faaliyetleri**

VakıfBank Yönetim Kurulumuzun, suç gelirlerinin aklanmasına karşı daha etkin mücadele etmek ve mali sistemin suçlular tarafından kullanılmasını engelleyebilmek amacıyla, 5549 sayılı Suç Gelirlerinin Aklanmasının Önlenmesi Hakkında Kanun ve ilgili yönetmelikler kapsamında, 22.01.2009 tarihli kararıyla Yasal Uyum Müdürlüğü kurulmuştur.

Birimce VakıfBank'ın, Suç Gelirlerinin Aklanmasının ve Terörün Finansmanının Önlenmesi Hakkında politikası hazırlanarak, 14.05.2009 tarihi itibarıyla Yönetim Kurulu tarafından onaylanmış ve yürürlüğe girmiştir.

Ayrıca, konuyla ilgili olarak VakıfBank çalışanlarının hem T.C. Maliye Bakanlığı MASAK Başkanlığı ve Türkiye Bankalar Birliği'nce düzenlenen eğitimlere katılması sağlanmakta hem de Banka'da Yasal Uyum Müdürlüğü ve Eğitim Müdürlüğü işbirliğiyle eğitim programları hazırlanmakta ve Türkiye Bankalar Birliği'nde oluşturulan MASAK çalışma grubunda Banka'nın temsil edilmesi sağlanmaktadır.

## BÖLÜM I: SUNUŞ

GENEL KURUL BELGELERİ

BİR BAKIŞTA VAKIFBANK

SAYILARLA VAKIFBANK

MESAJLAR

DÜNYADA VE TÜRKİYE'DE 2009

2009 YILI FAALİYETLERİ

İŞTİRAKLER

BÖLÜM II: KURUMSAL YÖNETİM

BÖLÜM III: FİNANSAL BİLGİLER

# Risk Türleri İtibarıyla Uygulanan Risk Yönetim Politikaları

**Piyasa Riski:** Finansal piyasadaki dalgalanmalar sonucu döviz kurlarında, faiz oranlarında ve hisse senetlerinin piyasa fiyatlarında meydana gelebilecek değişimlere bağlı olarak piyasa riskine maruz kalmaktadır. Alım satım işlemlerinden kaynaklanan piyasa riski, yerel ve uluslararası uygulamalara paralel olarak standart metod ve içsel modeller kullanılarak ölçülmekte ve izlenmektedir.

“Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik” hükümleri çerçevesinde standart metod kullanılarak ay sonları itibarıyla hesaplanan piyasa riski ölçüm sonuçları Banka Üst Düzey Yönetimi'ne ve Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu'na aylık olarak raporlanmaktadır.

Ayrıca, içsel model kullanılarak RMD hesaplamalarında Tarihsel ve Monte Carlo Simülasyonu yöntemleri kullanılmaktadır. Bu iki yöntem, portföy kompozisyonu ve ülkemiz piyasa koşulları dikkate alındığında VakıfBank'ın ihtiyaçlarını karşılamaktadır.

RMD hesabı tek taraflı %99 güven aralığı kullanılmak suretiyle günlük olarak hesaplanmakta, zamanın karekökü kuralından hareketle 10 iş gününe ölçeklendirilmektedir. RMD hesabında kullanılan tarihi gözlem dönemi 1 yıldır.

Model sonuçlarının güvenilirliğini ve performansını test etmek amacıyla günlük olarak Geriye Dönük Testler (backtesting) yapılmaktadır. Ayrıca, standart yöntemi ve içsel modelleri destekleyici senaryo analizleri ve stres testleri gerçekleştirilmektedir.

**Yapısal Faiz Oranı Riski:** Banka'nın bilanço yapısındaki vade uyumsuzluğu nedeniyle maruz kalabileceği faiz riskini belirlemek üzere likidite, gap, durasyon, faize duyarlılık ve faizlerdeki artışların getiri üzerindeki etkileri analiz edilmektedir. Tüm analizler Yönetim Kurulu, Denetim Komitesi ve Banka Üst Düzey Yönetimi'ne raporlanmaktadır.

**Likidite Riski:** VakıfBank'ın likidite riski yönetimine yaklaşımı, sürekli olarak gün içi likidite riskinin takip edilmesi esasına dayanmaktadır. Bu amaçla, hem TL hem de yabancı para nakit giriş çıkışları her dakika kontrol altında tutulmaya çalışılmakta, uzun vadeli nakit akış tabloları oluşturulmakta, geçmiş deneyimlere ve beklentilere dayalı senaryo analizleri ve ani krizlere dayanma gücünü tespit etmek amacıyla stres testleri yapılmaktadır. Bunların yanı sıra, düzenleyici kurumların likiditeye ilişkin düzenlemelerine de uyulmaktadır.

**Operasyonel Risk:** Operasyonel risk, Banka içi kontrollerdeki aksamalar sonucu hata ve usulsüzlüklerin gözden kaçmasından, Banka yönetimi ve personeli tarafından zaman ve koşullara uygun hareket edilmemesinden, Banka yönetimindeki hatalardan, bilgi teknolojisi sistemlerindeki hata ve aksamalar ile deprem, yangın ve sel gibi felaketlerden veya terör saldırılarından kaynaklanabilecek zarar olasılığıdır.

Operasyonel risklerin denetimi, Teftiş Kurulu Başkanlığı ve İç Kontrol Başkanlığı'na yapılmakta, elde edilen verilerin değerlendirilmesi, analizi ve operasyonel risk veri tabanının oluşturulması konusundaki çalışmalar Risk Yönetimi Başkanlığı'na yürütülmektedir. Ayrıca “VakıfBank Risk Haritası” oluşturulması kapsamında Teftiş Kurulu Başkanlığı ile ortaklaşa çalışmalar yürütülmektedir.

Teftiş Kurulu Başkanlığı, İç Kontrol Başkanlığı, Genel Muhasebe ve Mali İşler Başkanlığı, İnsan Kaynakları Başkanlığı, Hazine Operasyonları Başkanlığı, Kredi Kartları Başkanlığı ve Bankacılık Operasyonları Başkanlığı'ndan temin edilen operasyonel kayıp verileri Risk Yönetimi Başkanlığı tarafından düzenli olarak analiz edilerek faaliyetler sırasında maruz kalınan risk faktörleri tespit edilmektedir. Bu tespitler Yönetim Kurulu, Denetim Komitesi ve Banka Üst Düzey Yönetimi'ne raporlanmaktadır.

Operasyonel Risk Çerçevesi, Banka'nın maruz kaldığı tüm önemli riskleri, kategorileri itibarıyla ve çeşitli örneklerle kapsamlı olarak tanımlayan kurumsal bir sözlüktür. Yeni Ürün Geliştirme Yönetmeliği ise Banka bünyesinde yeni ürünlerin tasarımı ile mevcut ürün ve hizmetlerin revizyon/geliştirme çalışmalarındaki iş akışını ve bu akış içindeki görev, yetki ve sorumlulukları belirlemektedir. 2009 yılı içinde risk yönetimi çalışmaları ve uygulamaları kapsamında her iki doküman da güncellenmiştir.

Ürün geliştirme sürecinde birimlerden gelen yeni ürün talepleri değerlendirilirken bu ürünlerin taşıdığı risk potansiyeli dikkate alınmakta ve Risk Yönetimi Başkanlığı tarafından bu risklerin giderilmesi için öneriler geliştirilmektedir. Teftiş Kurulu Başkanlığı ve İç Kontrol Başkanlığı ile Güvenli Bankacılık Müdürlüğü ve Yasal Uyum Müdürlüğü'nün de yeni ürünle ilgili görüşleri alınmaktadır.

Basel II kapsamındaki Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesi ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik gereği Temel Gösterge Yaklaşımı kapsamında operasyonel risk sermaye gereksinimi solo ve konsolide bazda hesaplanmakta ve Operasyonel Riske Esas Tutar, Banka Üst Düzey Yönetimi'ne ve Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu'na yıllık olarak raporlanmaktadır. VakıfBank operasyonel risk ölçümünde nihai olarak ileri ölçüm yaklaşımını kullanmayı hedeflemektedir.

**Kredi Riski:** Karşı tarafın, yükümlülüklerini kısmen ya da tamamen, sözleşme gerekliliklerine uygun olarak yerine getirmemesi halinde kredi riskine maruz kalınmaktadır. Bankacılık Kanunu'nun kredi tanımını esas alan VakıfBank'ın kredi riski tanımı, tüm ürün ve faaliyetlerdeki kredi riskini içermektedir.

Kredi portföyünün dağılımı ve yoğunlaşmaları (kredi türü, para birimi, vade, sektör, coğrafi bölge, kredi borçlusu, holding, grup, iştirak); portföy kalitesi (standart nitelikli krediler, takipteki krediler, aksayan krediler, kredi derecelendirme sisteminden elde edilen verilerin analizi); portföy analizi (durasyon, ortalama vade, faize duyarlılık) ve senaryo analizleri kapsamında yapılan değerlendirmeler sonucunda saptanan bulgular, aylık raporlar ve münferit raporlarla Yönetim Kurulu, Denetim Komitesi ve Banka Üst Düzey Yönetimi'nin dikkatine sunulmaktadır.

Borçlunun kredi kalitesinin değerlendirilmesine yönelik olarak, derecelendirme ve skorlama modelleri kullanılmaktadır. 2008 yılında KOBİ Skorlama Modeli oluşturulmuş ve uygulamaya başlanmıştır. Ticari Krediler Skorlama Modeli konusunda sürdürülen çalışmalarda yazılım aşamasına gelinmiştir. Bireysel Krediler Skorlama Modeli'nin gözden geçirilmesiyle ilgili çalışmalar da devam etmektedir.

Kredi yoğunlaşmalarının oluşturacağı riskleri belirlemek ve dengeli bir kredi portföyü oluşturmak amacıyla sektörel yoğunlaşma limitleri ve ülke riski limitleri belirlenmiştir. 2009 yılında, Banka'nın kredi politikası ve ekonomik değişimler dikkate alınarak yapılan limit güncelleme çalışmaları kapsamında sektörel yoğunlaşma limitleri güncellenmiştir.

Basel II ve Avrupa Birliği sermaye yeterliliği düzenlemeleri ve uluslararası en iyi uygulamalar doğrultusunda kredi riski içsel yöntemlerinin uygulamaya konması, kredi riski yönetiminin temel hedefleri arasında yer almaktadır.



---

**Türkiye Vakıflar Bankası  
Türk Anonim Ortaklığı  
31 Aralık 2009 Tarihinde  
Sona Eren Yıla Ait  
Konsolide Olmayan  
Bağımsız Denetim Raporu,  
Mali Tablolar, Açıklama ve  
Dipnotlar**



**Akis Bağımsız Denetim ve Serbest  
Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.**  
Yapı Kredi Plaza C Blok Kat 17  
Büyükdere Caddesi  
Levent 34330 İstanbul

Telephone +90 (212) 317 74 00  
Fax +90 (212) 317 73 00  
Internet www.kpmg.com.tr

## BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU

Türkiye Vakıflar Bankası Türk Anonim Ortaklığı Yönetim Kurulu'na:

Türkiye Vakıflar Bankası Türk Anonim Ortaklığı'nın ("Banka") 31 Aralık 2009 tarihi itibarıyla hazırlanan konsolide olmayan bilançosu ile aynı tarihte sona eren yıla ait konsolide olmayan gelir tablosu, nakit akış tablosu, özkaynak değişim tablosu ve önemli muhasebe politikaları ile diğer açıklayıcı notların bir özetini denetlemiş bulunuyoruz.

### Banka Yönetim Kurulunun Sorumluluğuna İlişkin Açıklama:

Banka Yönetim Kurulu, rapor konusu finansal tabloların 1 Kasım 2006 tarih ve 26333 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Bankaların Muhasebe Uygulamalarına ve Belgelerin Saklanması İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik ve Türkiye Muhasebe Standartları ile Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına ve Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu ("BDDK") tarafından muhasebe ve finansal raporlama esaslarına ilişkin yayımlanan diğer yönetmelik, açıklama ve genelgelere uygun olarak ve hata ya da suistimal dolayısıyla önemlilik arzeden ölçüde yanlış bilgi içermeyecek şekilde hazırlanmasını ve sunulmasını sağlayacak bir iç kontrol sistemi oluşturulması, uygun muhasebe politikalarının seçilmesi ve uygulanmasından sorumludur.

### Yetkili Denetim Kuruluşunun Sorumluluğuna İlişkin Açıklama:

Bağımsız denetimi yapan kuruluş olarak üzerimize düşen sorumluluk, denetlenen finansal tablolar üzerinde görüş bildirmektir. Bağımsız denetimimiz, 1 Kasım 2006 tarih ve 26333 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Bankalarda Bağımsız Denetim Gerçekleştirecek Kuruluşların Yetkilendirilmesi ve Faaliyetleri Hakkında Yönetmelik ve uluslararası denetim standartlarına uyumlu olarak gerçekleştirilmiştir. Finansal tabloların önemlilik arzedecek ölçüde bir hata içermediğine ilişkin makul güvence sağlayacak şekilde bağımsız denetim planlanmış ve gerçekleştirilmiştir. Bağımsız denetimde; finansal tablolarda yer alan tutarlar ve finansal tablo açıklama ve dipnotları hakkında denetim kanıtı toplamaya yönelik denetim teknikleri uygulanmış; bu teknikler istihdam ettiğimiz bağımsız denetçilerin insiyatifine bırakılmış, ancak, duruma uygun denetim teknikleri, finansal tabloların hazırlanması ve sunumu sürecindeki iç kontrollerin etkinliği dikkate alınarak ve uygulanan muhasebe politikalarının uygunluğu değerlendirilerek belirlenmiştir. Aşağıda belirtilen bağımsız denetim görüşünün oluşturulması için yeterli ve uygun denetim kanıtı sağlanmıştır.

### Bağımsız Denetçi Görüşü:

Görüşümüze göre, ilişikteki konsolide olmayan finansal tablolar, bütün önemli taraflarıyla, Türkiye Vakıflar Bankası Türk Anonim Ortaklığı'nın 31 Aralık 2009 tarihi itibarıyla mali durumunu ve aynı tarihte sona eren yıla ait faaliyet sonuçları ile nakit akımlarını 5411 sayılı Bankacılık Kanunu'nun 37 nci maddesi gereğince yürürlükte bulunan düzenlemelerde belirlenen muhasebe ilke ve standartlarına ve BDDK tarafından muhasebe ve finansal raporlama esaslarına ilişkin yayımlanan diğer yönetmelik, açıklama ve genelgelere uygun olarak doğru bir biçimde yansıtmaktadır.

İstanbul,  
18 Şubat 2010

Akis Bağımsız Denetim ve  
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik  
Anonim Şirketi

Özkan Genç  
Sorumlu Ortak, Başdenetçi

**TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI'NIN**  
**31 ARALIK 2009 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN**  
**YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPORU**

Adres : Atatürk Bulvarı No:207  
Kavaklıdere – Ankara  
Telefon : 0312 455 75 75  
Faks : 0312 455 76 92  
Elektronik site adresi : www.vakifbank.com.tr  
Elektronik posta adresi : posta@vakifbank.com.tr

Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu tarafından düzenlenen “Bankalarca Kamuya Açıklanacak Finansal Tablolar ile Bunlara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar Hakkında Tebliğ”e göre hazırlanan yıl sonu konsolide olmayan finansal rapor aşağıda yer alan bölümlerden oluşmaktadır.

- BANKA HAKKINDA GENEL BİLGİLER
- BANKA'NIN KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARI
- İLGİLİ DÖNEMDE UYGULANAN MUHASEBE POLİTİKALARINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR
- BANKA'NIN MALİ BÜNYESİNE İLİŞKİN BİLGİLER
- KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
- DİĞER AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
- BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU

Bu raporda yer alan konsolide olmayan finansal tablolar ile bunlara ilişkin açıklama ve dipnotlar Bankaların Muhasebe Uygulamalarına ve Belgelerin Saklanması İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik, Türkiye Muhasebe Standartları, Türkiye Finansal Raporlama Standartları, bunlara ilişkin ek ve yorumlar ile Bankamız kayıtlarına uygun olarak, aksi belirtilmediği müddetçe bin Türk Lirası cinsinden hazırlanmış olup, bağımsız denetime tabi tutulmuş ve ilişikte sunulmuştur.

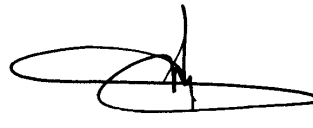
18 Şubat 2010



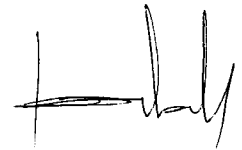
Yusuf BEYAZIT  
Yönetim Kurulu  
Başkanı



Ragıp DOĞU  
Yönetim Kurulu ve  
Denetim Komitesi Üyesi



Sabahattin BİRDAL  
Yönetim Kurulu ve  
Denetim Komitesi Üyesi



Bilal KARAMAN  
Genel Müdür ve Yönetim  
Kurulu Murahhas Üyesi



Dr. Metin Recep ZAFER  
Genel Müdür Yardımcısı



Ş. Mehmet BOZ  
Genel Muh. Mali İşler Başkanı

Bu finansal rapor ile ilgili olarak soruların iletilebileceği yetkili personele ilişkin bilgiler:

Ad-Soyad/Unvan : A. Sonat ŞEN/Müdür : S. Buğra SÜRÜEL /Müdür Yrd.  
Telefon : 0 312 455 75 66 : 0 312 455 75 70  
Faks : 0 312 455 76 92 : 0 312 455 76 92

**BİRİNCİ BÖLÜM****Genel Bilgiler**

Sayfa No:

I.	Banka'nın kuruluş tarihi, başlangıç statüsü, anılan statüde meydana gelen değişiklikleri ihtiva eden Banka'nın tarihçesi	86
II.	Banka'nın sermaye yapısı, yönetim ve denetimi doğrudan veya dolaylı olarak tek başına veya birlikte elinde bulunduran ortakları, varsa bu hususlarda yıl içindeki değişiklikler ile dahil olduğu guruba ilişkin açıklama	86
III.	Banka'nın yönetim kurulu başkan ve üyeleri, denetim kurulu üyeleri ile genel müdür ve yardımcılarının nitelikleri varsa bunlarda meydana gelen değişiklikler ile Banka'da sahip oldukları paylara ilişkin açıklama	87
IV.	Banka da nitelikli pay sahibi olan kişi ve kuruluşlara ilişkin açıklamalar	89
V.	Banka'nın hizmet türü ve faaliyet alanlarını içeren özet bilgi	89

**İKİNCİ BÖLÜM****Konsolide Olmayan Finansal Tablolar**

I.	Bilançolar - Aktif kalemler	90
II.	Bilançolar - Pasif kalemler	91
III.	Nazım hesaplar tablosu	92
IV.	Gelir tablosu	93
V.	Özkaynaklarda muhasebeleştirilen gelir gider kalemlerine ilişkin tablo	94
VI.	Özkaynak değişim tablosu	95
VII.	Nakit akış tablosu	96
VIII.	Kâr dağıtım tablosu	97

**ÜÇÜNCÜ BÖLÜM****Muhasebe Politikaları**

I.	Sunum esaslarına ilişkin açıklamalar	98
II.	Finansal araçların kullanım stratejisi ve yabancı para cinsinden işlemlere ilişkin açıklamalar	98
III.	Vadeli işlem ve opsiyon sözleşmeleri ile türev ürünlere ilişkin açıklamalar	99
IV.	Faiz gelir ve giderine ilişkin açıklamalar	99
V.	Ücret ve komisyon gelir ve giderlerine ilişkin açıklamalar	99
VI.	Finansal varlıklara ilişkin açıklamalar	99
VII.	Finansal varlıklarda değer düşüklüğüne ilişkin açıklamalar	101
VIII.	Finansal araçların netleştirilmesine ilişkin açıklamalar	101
IX.	Satış ve geri alış anlaşmaları ve menkul değerlerin ödünç verilmesi işlemlerine ilişkin açıklamalar	101
X.	Satış amaçlı elde tutulan ve durdurulan faaliyetlere ilişkin duran varlıklar ile bu varlıklara ilişkin borçlar hakkında açıklamalar	101
XI.	Şerefiye ve diğer maddi olmayan duran varlıklara ilişkin açıklamalar	101
XII.	Maddi duran varlıklara ilişkin açıklamalar	102
XIII.	Kiralama işlemlerine ilişkin açıklamalar	102
XIV.	Karşılıklar ve koşullu yükümlülüklerle ilişkin açıklamalar	103
XV.	Çalışanların haklarına ilişkin yükümlülüklerle ilişkin açıklamalar	103
XVI.	Vergi uygulamalarına ilişkin açıklamalar	104
XVII.	Borçlanmalara ilişkin ilave açıklamalar	105
XVIII.	İhraç edilen hisse senetlerine ilişkin açıklamalar	106
XIX.	Aval ve kabullere ilişkin açıklamalar	106
XX.	Devlet teşviklerine ilişkin açıklamalar	106
XXI.	Raporlamanın bölümlenmeye göre yapılmasına ilişkin açıklamalar	106
XXII.	Diğer hususlar	106



**DÖRDÜNCÜ BÖLÜM****Mali Bünnyeye İlişkin Bilgiler**

I.	Sermaye yeterliliği standart oranına ilişkin açıklamalar	107
II.	Kredi riskine ilişkin açıklamalar	110
III.	Piyasa riskine ilişkin açıklamalar	116
IV.	Operasyonel riske ilişkin açıklamalar	117
V.	Kur riskine ilişkin açıklamalar	118
VI.	Faiz oranı riskine ilişkin açıklamalar	120
VII.	Likidite riskine ilişkin açıklamalar	124
VIII.	Finansal varlık ve borçların gerçeğe uygun değeri ile gösterilmesine ilişkin açıklamalar	127
IX.	Başkalarının nam ve hesabına yapılan işlemler, inanca dayalı işlemlere ilişkin açıklamalar	128
X.	Faaliyet bölümlerine ilişkin açıklama ve dipnotlar	128

**BEŞİNCİ BÖLÜM****Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar**

I.	Bilançonun aktif hesaplarına ilişkin açıklama ve dipnotlar	129
II.	Bilançonun pasif kalemlerine ilişkin açıklama ve dipnotlar	150
III.	Nazım hesaplara ilişkin açıklama ve dipnotlar	157
IV.	Gelir tablosuna ilişkin açıklama ve dipnotlar	162
V.	Özkaynak değişim tablosuna ilişkin açıklama ve dipnotlar	167
VI.	Nakit akış tablosuna ilişkin açıklama ve dipnotlar	168
VII.	Bankanın dahil olduğu risk grubuna ilişkin açıklama ve dipnotlar	170
VIII.	Bankanın yurt içi, yurt dışı, kıyı bankacılığı bölgelerindeki şube veya iştirakler ile yurt dışı temsilciliklerine ilişkin açıklamalar	172

**ALTINCI BÖLÜM****Diğer Açıklama ve Dipnotlar**

I.	Banka'nın faaliyetlerine ilişkin diğer açıklamalar	173
II.	Banka'nın uluslararası derecelendirme kuruluşlarına yaptırmış olduğu derecelendirmeye ilişkin özet bilgiler	174
III.	Bilanço sonrası hususlarla ilgili henüz sonuçlandırılmamış işlemler ve bunların finansal tablolara etkileri	175
IV.	Kurlarda bilanço tarihinden sonra ortaya çıkan ve açıklanmaması finansal tablo kullanıcılarının finansal tablolar üzerinde değerlendirme yapmasını ve karar vermesini etkileyecek önemlilikteki değişikliklerin yabancı para işlemler ile kalemlere ve finansal tablolara olan etkisi ile Banka'nın yurt dışındaki faaliyetlerine etkisi	175

**YEDİNCİ BÖLÜM****Bağımsız Denetim Raporu**

I.	Bağımsız denetim raporuna ilişkin olarak açıklanması gereken hususlar	175
II.	Bağımsız denetçi tarafından hazırlanan açıklama ve dipnotlar	

# TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

## 31 ARALIK 2009 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN

### YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPORU

(Para birimi: Tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### BİRİNCİ BÖLÜM

##### Genel Bilgiler

#### I. Banka'nın kuruluş tarihi, başlangıç statüsü, anılan statüde meydana gelen değişiklikleri ihtiva eden Banka'nın tarihçesi

Türkiye Vakıflar Bankası Türk Anonim Ortaklığı ("Banka"), 11 Ocak 1954 tarihinde 6219 sayılı "Türkiye Vakıflar Bankası Türk Anonim Ortaklığı Kanunu" ile hususi hukuk hükümlerine tabi olmak üzere T.C. Başbakanlık Vakıflar Genel Müdürlüğü'ne ("Vakıflar Genel Müdürlüğü") verilen selahiyet çerçevesinde V nolu dipnotta, Banka'nın hizmet türü ve faaliyet alanlarına ilişkin özet bilgi kısmında sunulan faaliyetleri gerçekleştirmek amacıyla kurulmuştur. Banka'nın statüsünde kuruluşundan bu yana bir değişiklik olmamıştır.

#### II. Banka'nın sermaye yapısı, yönetim ve denetimini doğrudan veya dolaylı olarak tek başına veya birlikte elinde bulunduran ortakları, varsa bu hususlarda yıl içindeki değişiklikler ile dahil olduğu gruba ilişkin açıklama

Banka'nın sermayesinde doğrudan veya dolaylı hakimiyeti söz konusu olan sermaye grubu Vakıflar Genel Müdürlüğü'dür.

31 Aralık 2009 ve 2008 tarihleri itibarıyla Banka'nın ödenmiş sermayesi 2,500,000 TL olup; bu sermaye her biri 1 Türk Lirası değerinde 2.500.000.000 adet paya bölünmüştür.

Banka'nın 31 Aralık 2009 tarihi itibarıyla ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir.

Ortaklar	Hisse Adedi	Hissenin Toplam İtibar Bedeli - bin TL	Pay Oranı (%)
Vakıflar Genel Müdürlüğü'nün idare ve temsil ettiği mazbut vakıflar (A Grubu)	1.075.058.640	1,075,059	43.00
Vakıfbank Memur ve Hizmetlileri Emekli ve Sağlık Yardım Sandığı Vakfı (C Grubu)	402.552.666	402,553	16.10
Mülhak vakıflar (B Grubu)	387.726.106	387,726	15.51
Diğer mülhak vakıflar (B Grubu)	3.179.731	3,180	0.13
Diğer gerçek ve tüzel kişiler (C Grubu)	1.862.042	1,862	0.08
Halka açık (D Grubu)	629.620.815	629,620	25.18
<b>Toplam</b>	<b>2.500.000.000</b>	<b>2,500,000</b>	<b>100.00</b>

**TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI**  
**31 ARALIK 2009 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN**  
**YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPORU**

(Para birimi: Tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

III. Banka'nın yönetim kurulu başkan ve üyeleri, denetim kurulu üyeleri ile genel müdür ve yardımcıları, varsa bunlarda meydana gelen değişiklikler ile bunların Banka'da sahip oldukları paylara ilişkin açıklama

Adı Soyadı	Görevi	Göreve atanma tarihleri	Öğrenim durumu	Bankacılık ve İşletmecilik Dallarında İş Tecrübesi
<b>Yönetim Kurulu</b>				
Yusuf BEYAZIT	Başkan	21 Mart 2003	Lisansüstü	13 yıl
Ragıp DOĞU <sup>(1)</sup>	Başkan Vekili	6 Nisan 2005	Lisans	36 yıl
Bilal KARAMAN	Üye - Genel Müdür	22 Haziran 2005	Lisans	32 yıl
Hasan ÖZER	Üye	7 Şubat 2003	Lisans	25 yıl
Serdar TUNÇBİLEK	Üye	24 Temmuz 2007	Lisans	26 yıl
Sabahattin BİRDAL	Üye	21 Mart 2008	Lisans	25 yıl
İsmail ALPTEKİN <sup>(2)</sup>	Üye	3 Nisan 2009	Lisans	11 yıl
Ramazan GÜNDÜZ <sup>(2)</sup>	Üye	3 Nisan 2009	Lisans	31 yıl
Halim KANATCI <sup>(3)</sup>	Üye	28 Nisan 2009	Lisans	36 yıl
<b>Denetim Komitesi</b>				
Ragıp DOĞU <sup>(1)</sup>	Üye	7 Nisan 2009	Lisans	36 yıl
Sabahattin BİRDAL	Üye	21 Ağustos 2008	Lisans	25 yıl
<b>Denetçi</b>				
Aydın SEÇKİN <sup>(4)</sup>	Denetçi	25 Aralık 2009	Lisansüstü	2 yıl
Faruk EROĞLU	Denetçi	21 Mart 2003	Lisans	10 yıl

## TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2009 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN

### YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPORU

(Para birimi: Tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Adı Soyadı	Görevi	Göreve atanma tarihleri	Öğrenim durumu	Bankacılık ve İşletmecilik Dallarında İş Tecrübesi
<b>Genel Müdür Yardımcıları</b>				
Tanju YÜKSEL	Uluslararası İlişkiler ve Yatırımcı İlişkileri	1 Mayıs 2000	Lisans	25 yıl
Şahin UĞUR	Destek Hizmetleri	9 Ağustos 2004	Lisans	24 yıl
Feyzi ÖZCAN	Bireysel Bankacılık, Dağıtım Kanalları, Emekli ve Sağlık Yardım Sandığı, Bölge Müdürlükleri, Bireysel Krediler	20 Eylül 2005	Lisans	20 yıl
Dr. Metin R. ZAFER	Genel Muhasebe ve Mali İşler, Planlama ve Performans, İnsan Kaynakları, Yatırım Bankacılığı ve İştirakler	13 Haziran 2006	Doktora	14 yıl
Birgül DENLİ	Hazine	15 Haziran 2006	Lisansüstü	16 yıl
İhsan ÇAKIR	Ticari Bankacılık, Kurumsal Bankacılık, Kurum Maaş Ödemeleri, Kurumsal İletişim ve Kurumsal Merkezleri ve Nakit Yönetim İşlemleri	30 Kasım 2007	Lisans	14 yıl
Dr. M. Kürşad DEMİRKOL	Yazılım Geliştirme Başkanlıkları, Hazine ve Dış Operasyonlar, Bankacılık Operasyonları, Ebis Operasyonları, Ebis Destek ve İş Analizi, Alternatif Dağıtım Kanalları Operasyonu	3 Aralık 2007	Doktora	9 yıl
Mehmet CANTEKİN	Takip işleri	28 Aralık 2007	Lisansüstü	17 yıl
Ömer ELMAS <sup>(5)</sup>	Hukuk İşleri	5 Ocak 2009	Lisansüstü	8 yıl

(1) 7 Nisan 2009 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında alınan karar doğrultusunda, aynı zamanda Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği görevini sürdüren Ragıp Doğu, Denetim Komitesi üyeliğine atanmıştır.

(2) 3 Nisan 2009 tarihli Ortaklar 55. Genel Kurul Toplantısı'nda alınan kararla İsmail Alptekin ve Ramazan Gündüz'ün yönetim kurulu üyesi olarak atanmasına karar verilmiş olup, İsmail Alptekin ve Ramazan Gündüz aynı tarih itibarıyla yemin ederek görevlerine başlamışlardır.

(3) Türkiye Vakıflar Bankası Türk Anonim Ortaklığı Kanunu'nun 15. maddesi uyarınca, Başbakanlık kontenjanından Vakıflar Genel Müdürlüğü'nü temsil etmek üzere boş bulunan (A) grubu yönetim kurulu üyeliğine Halim Kanatçı seçilmiş ve 28 Nisan 2009 tarihi itibarıyla görevine başlamıştır.

(4) 3 Nisan 2009 tarihli Ortaklar 55. Genel Kurul Toplantısı'nda alınan karar uyarınca, (A) grubunu temsilen Banka'nın Denetim Kurulu Asil Üyeliği'ne seçilmiş bulunan Ahmet Tanyolaç 25 Aralık 2009 tarihi itibarıyla görevinden ayrılmış olup, aynı Genel Kurul kararı ile yedek üyeliğe seçilmiş olan Aydın Seçkin (A) grubu Denetim Kurulu Asil Üyesi olarak görevine başlamıştır.

(5) 20 Kasım 2008 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında alınan karar doğrultusunda Ömer Elmas Hukuk İşlerinden sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevine atanmış olup, 5 Ocak 2009 tarihi itibarıyla görevine başlamıştır.

## TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2009 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN

### YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPORU

(Para birimi: Tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Banka'nın Ticari Krediler ve İstihbarat Müdürlükleri'nden sorumlu Genel Müdür Yardımcısı Doğan Pençe 10 Aralık 2009 tarihi itibarıyla istifa ederek görevinden ayrılmış olup, Doğan Pençe'nin istifası sonrası Ticari Krediler ve İstihbarat Müdürlükleri sorumlulukları geçici olarak Genel Müdür Bilal Karaman tarafından üstlenilmiştir.

Daha önce Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapan Erkan Topal ve Mehmet Çekinmez ile aynı zamanda Denetim Komitesi Üyeliği görevini sürdüren Cem Demirağ görev sürelerinin bitimini müteakip Banka'daki görevlerinden ayrılmışlardır.

Banka Yönetim Kurulu üyelerinden Hasan Özer'in Banka'nın halka açık olmayan kısmında 0.60 TL tutarında C grubu payı bulunmaktadır. Hasan Özer dışında yukarıdaki tabloda yer alan kişilerin Banka'nın halka açık olmayan kısmında payı bulunmamaktadır.

#### IV. Banka'da nitelikli pay sahibi olan kişi ve kuruluşlara ilişkin açıklamalar

Banka'nın sermayesinde doğrudan veya dolaylı hakimiyeti söz konusu olan sermaye grubu %43.00 pay ile Vakıflar Genel Müdürlüğü'dür. Diğer bir nitelikli pay sahibi kuruluş ise %16.10 pay ile Vakıfbank Memur ve Hizmetlileri Emekli ve Sağlık Yardım Sandığı Vakfı'dır.

#### V. Banka'nın hizmet türü ve faaliyet alanlarına ilişkin özet bilgi

Banka, 11 Ocak 1954 tarihinde 6219 sayılı "Türkiye Vakıflar Bankası Türk Anonim Ortaklığı Kanunu" çerçevesinde Vakıflar Genel Müdürlüğü'ne verilen selahiyet ile kurulmuş olup; Banka'nın faaliyet alanları ve yapabileceği işler ilgili kanun ve Banka'nın Ana Sözleşmesi'nde aşağıdaki gibi tanımlanmıştır:

- Menkul ve gayrimenkul mal ve kıymetler karşılığında ikrazlarda bulunmak,
- Sigorta vesair ortaklıklar kurmak veya kurulmuş olanlara iştirak etmek,
- Gayrimenkul alıp satmak,
- Her türlü banka muamele ve hizmetlerini yapmak,
- Vakıflar Genel Müdürlüğü ile mülhak vakıfların idaresinin Banka'ya tevdiye lüzum göreceklere gayrimenkullerle işletmelerin, yapılacak anlaşmalarla gösterilecek esaslar dahilinde, rasyonel bir şekilde idare, idame ve işletilmeleri için lüzumlu bilimum muamele ve teşebbüslere (ticari, zirai, sınai) girişmek,
- Mazbut ve mülhak vakıfların bankacılık hizmetlerini ve Vakıflar Genel Müdürlüğünün yapılacak anlaşmalar dahilinde veznedarlık işlerini yapmak amacıyla kurulmuştur.

31 Aralık 2009 tarihi itibarıyla, Banka'nın yurt içinde 543, yurt dışında 2 olmak üzere toplam 545 şubesi (31 Aralık 2008: yurt içinde 523, yurt dışında 2 olmak üzere toplam 525 şubesi) bulunmaktadır. 31 Aralık 2009 tarihi itibarıyla, Banka'nın personel sayısı 10,153 kişidir (31 Aralık 2008: 9,567 kişi).

# TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2009 TARİHİ İTİBARIYLA

## KONSOLİDE OLMAYAN BİLANÇOLAR (FİNANSAL DURUM TABLOSU)

(Para birimi: Tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

AKTİF (VARLIKLAR)	Dipnot	Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 31 Aralık 2009			Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 31 Aralık 2008		
		TP	YP	Toplam	TP	YP	Toplam
<b>I. NAKİT DEĞERLER VE MERKEZ BANKASI</b>	V-I-1	1,656,694	1,392,941	3,049,635	825,741	1,279,045	2,104,786
<b>II. GERÇEĞE UYGUN D FARKI K/Z'A YANSITILAN FV (Net)</b>	V-I-2	698	38,123	38,821	6,901	40,146	47,047
2.1 Alım Satım Amaçlı Finansal Varlıklar		698	38,123	38,821	6,901	40,146	47,047
2.1.1 Devlet Borçlanma Senetleri		-	17,297	17,297	-	15,634	15,634
2.1.2 Sermayede Payı Temsil Eden Menkul Değerler		-	-	-	-	-	-
2.1.3 Alım Satım Amaçlı TÜREV Finansal Varlıklar	V-I-2	698	20,826	21,524	6,901	24,512	31,413
2.1.4 Diğer Menkul Değerler		-	-	-	-	-	-
2.2 Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr/Zarara Yansıtılan O Sınıflandırılan FV		-	-	-	-	-	-
2.2.1 Devlet Borçlanma Senetleri		-	-	-	-	-	-
2.2.2 Sermayede Payı Temsil Eden Menkul Değerler		-	-	-	-	-	-
2.2.3 Diğer Menkul Değerler		-	-	-	-	-	-
2.2.4 Krediler		-	-	-	-	-	-
<b>III. BANKALAR</b>	V-I-3	245,530	2,493,028	2,738,558	2,648	2,554,652	2,557,300
<b>IV. PARA PİYASALARINDAN ALACAKLAR</b>		3,400,614	-	3,400,614	3,201,333	-	3,201,333
4.1 Bankalararası Para Piyasasından Alacaklar		3,400,614	-	3,400,614	3,201,333	-	3,201,333
4.2 İMKB Takasbank Piyasasından Alacaklar		-	-	-	-	-	-
4.3 Ters Repo İşlemlerinden Alacaklar		-	-	-	-	-	-
<b>V. SATILMAYA HAZİR FİNANSAL VARLIKLAR (Net)</b>	V-I-4	12,753,102	2,212,777	14,965,879	6,397,648	1,583,997	7,981,645
5.1 Sermayede Payı Temsil Eden Menkul Değerler		-	10,750	10,750	9,181	10,750	19,931
5.2 Devlet Borçlanma Senetleri		12,753,102	2,175,301	14,928,403	6,388,467	1,566,288	7,954,755
5.3 Diğer Menkul Değerler		-	26,726	26,726	-	6,959	6,959
<b>VI. KREDİLER VE ALACAKLAR</b>	V-I-5	23,761,896	10,810,759	34,572,655	19,512,373	10,989,926	30,502,299
6.1 Krediler ve Alacaklar		23,627,978	10,810,759	34,438,737	19,427,285	10,989,926	30,417,211
6.1.1 Bankanın Dahil Olduğu Risk Grubuna Kullandırılan Krediler	V-VII-1	440,589	148,790	589,379	74,388	60,510	134,898
6.1.2 Devlet Borçlanma Senetleri		-	-	-	-	-	-
6.1.3 Diğer		23,187,389	10,661,969	33,849,358	19,352,897	10,929,416	30,282,313
6.2 Takipteki Krediler		2,118,967	-	2,118,967	1,455,822	-	1,455,822
6.3 Özel Karşılıklar (-)		1,985,049	-	1,985,049	1,370,734	-	1,370,734
<b>VII. FAKTÖRİNG ALACAKLARI</b>		-	-	-	-	-	-
<b>VIII. VADEYE KADAR ELDE TUTULACAK YATIRIMLAR (Net)</b>	V-I-6	2,075,831	1,422,642	3,498,473	1,915,921	1,555,417	3,471,338
8.1 Devlet Borçlanma Senetleri		2,075,831	1,386,876	3,462,707	1,915,921	1,520,332	3,436,253
8.2 Diğer Menkul Değerler		-	35,766	35,766	-	35,085	35,085
<b>IX. İŞTİRAKLER (Net)</b>	V-I-7	142,008	-	142,008	56,780	-	56,780
9.1 Özkaynak Yöntemine Göre Muhasebeleştirilenler		-	-	-	-	-	-
9.2 Konsolide Edilmeyenler		142,008	-	142,008	56,780	-	56,780
9.2.1 Mali İştirakler		134,414	-	134,414	49,186	-	49,186
9.2.2 Mali Olmayan İştirakler		7,594	-	7,594	7,594	-	7,594
<b>X. BAĞLI ORTAKLIKLAR (Net)</b>	V-I-8	446,091	100,158	546,249	382,431	100,158	482,589
10.1 Konsolide Edilmeyen Mali Ortaklıklar		301,369	100,158	401,527	235,100	100,158	335,258
10.2 Konsolide Edilmeyen Mali Olmayan Ortaklıklar		144,722	-	144,722	147,331	-	147,331
<b>XI. BİRLİKTE KONTROL EDİLEN ORTAKLIKLAR (İŞ ORTAKLIKLARI Net)</b>	V-I-9	-	-	-	-	-	-
11.1 Özkaynak Yöntemine Göre Muhasebeleştirilenler		-	-	-	-	-	-
11.2 Konsolide Edilmeyenler		-	-	-	-	-	-
11.2.1 Mali Ortaklıklar		-	-	-	-	-	-
11.2.2 Mali Olmayan Ortaklıklar		-	-	-	-	-	-
<b>XII. KİRALAMA İŞLEMLERİNDEN ALACAKLAR</b>	V-I-10	-	-	-	-	-	-
12.1 Finansal Kiralama Alacakları		-	-	-	-	-	-
12.2 Faaliyet Kiralaması Alacakları		-	-	-	-	-	-
12.3 Diğer		-	-	-	-	-	-
12.4 Kazanılmamış Gelirler (-)		-	-	-	-	-	-
<b>XIII. RİSKTEN KORUNMA AMAÇLI TÜREV FİNANSAL VARLIKLAR</b>	V-I-11	-	-	-	-	-	-
13.1 Gerçeğe Uygun Değer Riskinden Korunma Amaçlılar		-	-	-	-	-	-
13.2 Nakit Akış Riskinden Korunma Amaçlılar		-	-	-	-	-	-
13.3 Yurt Dışındaki Net Yatırım Riskinden Korunma Amaçlılar		-	-	-	-	-	-
<b>XIV. MADDİ DURAN VARLIKLAR (Net)</b>	V-I-12	1,082,464	655	1,083,119	983,954	716	984,670
<b>XV. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (Net)</b>	V-I-13	43,549	-	43,549	30,774	-	30,774
15.1 Şerefiye		-	-	-	-	-	-
15.2 Diğer		43,549	-	43,549	30,774	-	30,774
<b>XVI. YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER (Net)</b>	V-I-14	-	-	-	-	-	-
<b>XVII. VERGİ VARLIĞI</b>		79,899	-	79,899	86,057	-	86,057
17.1 Cari Vergi Varlığı		-	-	-	-	-	-
17.2 Ertelenmiş Vergi Varlığı	V-I-15	79,899	-	79,899	86,057	-	86,057
<b>XVIII. SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIKLAR (Net)</b>	V-I-16	-	-	-	-	-	-
18.1 Satış Amaçlı		-	-	-	-	-	-
18.2 Durdurulan Faaliyetlere İlişkin		-	-	-	-	-	-
<b>XIX. DİĞER AKTİFLER</b>	V-I-17	450,926	187,257	638,183	372,956	313,919	686,875
<b>AKTİF TOPLAMI</b>		<b>46,139,302</b>	<b>18,658,340</b>	<b>64,797,642</b>	<b>33,775,517</b>	<b>18,417,976</b>	<b>52,193,493</b>

İlişikteki notlar, bu finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

# TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2009 TARİHİ İTİBARIYLA

## KONSOLİDE OLMAYAN BİLANÇOLAR (FİNANSAL DURUM TABLOSU)

(Para birimi: Tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

PASİF KALEMLER	Dipnot	Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 31 Aralık 2009				Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 31 Aralık 2008			
		TP	YP	Toplam	TP	YP	Toplam		
<b>I. MEVDUAT</b>	V-II-1	31,720,631	12,931,092	44,651,723	25,420,833	11,699,444	37,120,277		
1.1 Bankanın Dahil Olduğu Risk Grubunun Mevduatı	V-VII-1	1,484,393	112,275	1,596,668	1,325,732	123,825	1,449,557		
1.2 Diğer		30,236,238	12,818,817	43,055,055	24,095,101	11,575,619	35,670,720		
<b>II. ALIM SATIM AMAÇLI TÜREV FİNANSAL BORÇLAR</b>	V-II-2	9,549	30,259	39,808	5,551	21,576	27,127		
<b>III. ALINAN KREDİLER</b>	V-II-3	43,875	4,322,235	4,366,110	74,719	5,695,675	5,770,394		
<b>IV. PARA PİYASALARINA BORÇLAR</b>		4,640,658	1,502,724	6,143,382	1,023,695	663,407	1,687,102		
4.1 Bankalararası Para Piyasalarına Borçlar		-	-	-	-	-	-		
4.2 İMKB Takasbank Piyasasına Borçlar		-	-	-	-	-	-		
4.3 Repo İşlemlerinden Sağlanan Fonlar		4,640,658	1,502,724	6,143,382	1,023,695	663,407	1,687,102		
<b>V. İHRAÇ EDİLEN MENKUL KIYMETLER (Net)</b>		-	-	-	-	-	-		
5.1 Bonolar		-	-	-	-	-	-		
5.2 Varlığa Dayalı Menkul Kıymetler		-	-	-	-	-	-		
5.3 Tahviller		-	-	-	-	-	-		
<b>VI. FONLAR</b>		83,383	-	83,383	99,056	-	99,056		
6.1 Müstakriz Fonlar		-	-	-	-	-	-		
6.2 Diğer		83,383	-	83,383	99,056	-	99,056		
<b>VII. MUHELİF BORÇLAR</b>		808,982	50,503	859,485	525,088	71,150	596,238		
<b>VIII. DIĞER YABANCI KAYNAKLAR</b>	V-II-4	152,235	148,149	300,384	116,652	234,306	350,958		
<b>IX. FAKTORİNG BORÇLARI</b>		-	-	-	-	-	-		
<b>X. KİRALAMA İŞLEMLERİNDEN BORÇLAR</b>	V-II-5	-	-	-	-	16,427	16,427		
10.1 Finansal Kiralama Borçları		-	6	6	-	16,947	16,947		
10.2 Faaliyet Kiralaması Borçları		-	-	-	-	-	-		
10.3 Diğer		-	-	-	-	-	-		
10.4 Ertelenmiş Finansal Kiralama Giderleri (-)		-	6	6	-	520	520		
<b>XI. RİSKTEN KORUNMA AMAÇLI TÜREV FİNANSAL BORÇLAR</b>	V-II-6	-	-	-	-	-	-		
11.1 Gerçeğe Uygun Değer Riskinden Korunma Amaçlılar		-	-	-	-	-	-		
11.2 Nakit Akış Riskinden Korunma Amaçlılar		-	-	-	-	-	-		
11.3 Yurt Dışındaki Net Yatırım Riskinden Korunma Amaçlılar		-	-	-	-	-	-		
<b>XII. KARŞILIKLAR</b>	V-II-7	787,429	20,926	808,355	653,999	20,508	674,507		
12.1 Genel Karşılıklar		319,100	3,889	322,989	253,982	4,925	258,907		
12.2 Yeniden Yapılanma Karşılığı		-	-	-	-	-	-		
12.3 Çalışan Hakları Karşılığı		295,632	-	295,632	261,621	-	261,621		
12.4 Sığorta Teknik Karşılıkları (Net)		-	-	-	-	-	-		
12.5 Diğer Karşılıklar		172,697	17,037	189,734	138,396	15,583	153,979		
<b>XIII. VERGİ BORCU</b>	V-II-8	160,238	3,833	164,071	177,913	2,495	180,408		
13.1 Cari Vergi Borcu		160,238	3,833	164,071	177,913	2,495	180,408		
13.2 Ertelenmiş Vergi Borcu	V-I-15	-	-	-	-	-	-		
<b>XIV. SATIŞ AMAÇLI TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIK BORÇLARI (Net)</b>	V-II-9	-	-	-	-	-	-		
14.1 Satış Amaçlı		-	-	-	-	-	-		
14.2 Durdurulan Faaliyetlere İlişkin		-	-	-	-	-	-		
<b>XV. SERMAYE BENZERİ KREDİLER</b>	V-II-10	-	-	-	-	-	-		
<b>XVI. ÖZKAYNAKLAR</b>		7,226,323	154,618	7,380,941	5,683,305	(12,306)	5,670,999		
16.1 Ödenmiş Sermaye	V-II-11	2,500,000	-	2,500,000	2,500,000	-	2,500,000		
16.2 Sermaye Yedekleri		1,202,442	154,618	1,357,060	909,517	(12,306)	897,211		
16.2.1 Hisse Senedi İhraç Primleri		723,918	-	723,918	723,918	-	723,918		
16.2.2 Hisse Senedi İptal Kârları		-	-	-	-	-	-		
16.2.3 Menkul Değerler Değerleme Farkları	V-II-11	410,856	154,618	565,474	120,115	(12,306)	107,809		
16.2.4 Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Farkları		1,138	-	1,138	25	-	25		
16.2.5 Maddi Olmayan Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Farkları		-	-	-	-	-	-		
16.2.6 Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller Yeniden Değerleme Farkları		-	-	-	-	-	-		
16.2.7 İştirakler, Bağlı Ort. ve Birlikte Kontrol Edilen Ort. (İş Ort.) Bedelsiz Hisse Senetleri		66,530	-	66,530	65,459	-	65,459		
16.2.8 Riskten Korunma Fonları (Etkin kısım)		-	-	-	-	-	-		
16.2.9 Satış Amaçlı Elde Tutulan ve Durdurulan Faaliyetlere İlişkin Duran Varlıkların Birikmiş Değerleme Farkları		-	-	-	-	-	-		
16.2.10 Diğer Sermaye Yedekleri		-	-	-	-	-	-		
16.3 Kâr Yedekleri		2,272,675	-	2,272,675	1,520,590	-	1,520,590		
16.3.1 Yasal Yedekler		353,012	-	353,012	279,893	-	279,893		
16.3.2 Statü Yedekleri		-	-	-	-	-	-		
16.3.3 Olağanüstü Yedekler		1,713,233	-	1,713,233	1,056,276	-	1,056,276		
16.3.4 Diğer Kâr Yedekleri		206,430	-	206,430	184,421	-	184,421		
16.4 Kâr veya Zarar		1,251,206	-	1,251,206	753,198	-	753,198		
16.4.1 Geçmiş Yıllar Kâr/Zararı		-	-	-	-	-	-		
16.4.2 Dönem Net Kâr/Zararı		1,251,206	-	1,251,206	753,198	-	753,198		
<b>PASİF TOPLAMI</b>		45,633,303	19,164,339	64,797,642	33,780,811	18,412,682	52,193,493		

İlişikteki notlar, bu finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

# TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2009 TARİHİ İTİBARIYLA

## KONSOLİDE OLMAYAN NAZIM HESAPLAR TABLOSU

(Para birimi: Tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot	Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 31 Aralık 2009			Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 31 Aralık 2008		
		TP	YP	Toplam	TP	YP	Toplam
<b>A. BİLANÇO DIŞI YÜKÜMLÜLÜKLER (I+II+III)</b>		<b>13.306.535</b>	<b>6.813.589</b>	<b>20.120.124</b>	<b>9.670.279</b>	<b>7.131.591</b>	<b>16.801.870</b>
<b>I. GARANTİ VE KEFALETLER</b>	V-III-2-4	<b>4.294.507</b>	<b>4.799.725</b>	<b>9.094.232</b>	<b>3.449.407</b>	<b>4.561.670</b>	<b>8.011.077</b>
1.1 Teminat Mektupları		4.287.299	1.818.278	6.105.577	3.449.407	2.063.290	5.512.697
1.1.1 Devlet İhale Kanunu Kapsamına Girenler		856.655	555.653	1.412.308	553.624	767.022	1.320.646
1.1.2 Diğer Ticaret İşlemleri Dolayısıyla Verilenler		161.158	-	161.158	183.909	159	184.068
1.1.3 Diğer Teminat Mektupları		3.269.486	1.262.625	4.532.111	2.711.874	1.296.109	4.007.983
1.2 Banka Kabulleri		-	436.822	436.822	-	513.161	513.161
1.2.1 İthalat Kabul Kredileri		-	45.760	45.760	-	192.409	192.409
1.2.2 Diğer Banka Kabulleri		-	391.062	391.062	-	320.752	320.752
1.3 Akreditifler		4.130	2.522.041	2.526.171	-	1.970.897	1.970.897
1.3.1 Belgeli Akreditifler		4.130	2.522.041	2.526.171	-	1.970.897	1.970.897
1.3.2 Diğer Akreditifler		-	-	-	-	-	-
1.4 Garanti Verilen Prefinansmanlar		-	18.355	18.355	-	13.240	13.240
1.5 Cirolar		-	-	-	-	-	-
1.5.1 T.C. Merkez Bankasına Cirolar		-	-	-	-	-	-
1.5.2 Diğer Cirolar		-	-	-	-	-	-
1.6 Menkul Kıymetlerin Satın Alınma Garantilerimizden		-	-	-	-	-	-
1.7 Faktoring Garantilerinden		-	-	-	-	-	-
1.8 Diğer Garantilerimizden		-	1.061	1.061	-	1.082	1.082
1.9 Diğer Kefaletlerimizden		3.078	3.168	6.246	-	-	-
<b>II. TAAHHÜTLER</b>		<b>7.825.442</b>	<b>237.385</b>	<b>8.062.827</b>	<b>6.060.131</b>	<b>219.160</b>	<b>6.279.291</b>
2.1 Cayılamaz Taahhütler		7.817.760	237.385	8.055.145	6.052.395	218.945	6.271.340
2.1.1 Vadeli Aktif Değer Alım Satım Taahhütleri	V-III-1	61.292	237.385	298.677	75.063	218.702	293.765
2.1.2 Vadeli Mevduat Alım Satım Taahhütleri		-	-	-	-	-	-
2.1.3 İstir. ve Bağ. Ort. Ser. İst. Taahhütleri	V-III-1	2.001	-	2.001	-	-	-
2.1.4 Kul. Gar. Kredi Tahsis Taahhütleri	V-III-1	2.839.123	-	2.839.123	1.273.207	-	1.273.207
2.1.5 Men. Kıym. İhr. Aracılık Taahhütleri		-	-	-	-	-	-
2.1.6 Zorunlu Karşılık Ödeme Taahhüdü		-	-	-	-	-	-
2.1.7 Çekler İçin Ödeme Taahhütleri	V-III-1	735.839	-	735.839	1.456.567	-	1.456.567
2.1.8 İhracat Taahhütlerinden Kaynaklanan Vergi ve Fon Yükümlülükleri		-	-	-	-	-	-
2.1.9 Kredi Kartı Harcama Limit Taahhütleri	V-III-1	4.043.910	-	4.043.910	3.050.410	-	3.050.410
2.1.10 Kredi Kartları ve Bankacılık Hizmetlerine İlişkin Promosyon Uyg. Taah.		135.591	-	135.591	197.148	-	197.148
2.1.11 Açığa Menkul Kıymet Satış Taahhütlerinden Alacaklar		-	-	-	-	-	-
2.1.12 Açığa Menkul Kıymet Satış Taahhütlerinden Borçlar		-	-	-	-	-	-
2.1.13 Diğer Cayılamaz Taahhütler		4	-	4	-	243	243
2.2 Cayılabilir Taahhütler		7.682	-	7.682	7.736	215	7.951
2.2.1 Cayılabilir Kredi Tahsis Taahhütleri		7.682	-	7.682	7.736	215	7.951
2.2.2 Diğer Cayılabilir Taahhütler		-	-	-	-	-	-
<b>III. TÜREV FİNANSAL ARAÇLAR</b>	V-III-5	<b>1.186.586</b>	<b>1.776.479</b>	<b>2.963.065</b>	<b>160.741</b>	<b>2.350.761</b>	<b>2.511.502</b>
3.1 Riskten Korunma Amaçlı Türev Finansal Araçlar		-	-	-	-	-	-
3.1.1 Gerçeğe Uygun Değer Riskinden Korunma Amaçlı İşlemler		-	-	-	-	-	-
3.1.2 Nakit Akış Riskinden Korunma Amaçlı İşlemler		-	-	-	-	-	-
3.1.3 Yurtdışındaki Net Yatırım Riskinden Korunma Amaçlı İşlemler		-	-	-	-	-	-
3.2 Alım Satım Amaçlı İşlemler		1.186.586	1.776.479	2.963.065	160.741	2.350.761	2.511.502
3.2.1 Vadeli Döviz Alım-Satım İşlemleri		66.090	197.741	263.831	12.529	12.016	24.545
3.2.1.1 Vadeli Döviz Alım İşlemleri		33.051	98.888	131.939	6.266	6.008	12.274
3.2.2.2 Vadeli Döviz Satım İşlemleri		33.039	98.853	131.892	6.263	6.008	12.271
3.2.2 Para ve Faiz Swap İşlemleri		924.063	1.351.804	2.275.867	148.212	2.277.945	2.426.157
3.2.2.1 Swap Para Alım İşlemleri		-	721.146	721.146	-	855.118	855.118
3.2.2.2 Swap Para Satım İşlemleri		447.000	277.484	724.484	-	868.064	868.064
3.2.2.3 Swap Faiz Alım İşlemleri		180.959	238.390	419.349	72.059	285.643	357.702
3.2.2.4 Swap Faiz Satım İşlemleri		296.104	114.784	410.888	76.153	269.120	345.273
3.2.3 Para, Faiz ve Menkul Değer Opsiyonları		196.433	212.034	408.467	-	-	-
3.2.3.1 Para Alım Opsiyonları		98.216	106.017	204.233	-	-	-
3.2.3.2 Para Satım Opsiyonları		98.217	106.017	204.234	-	-	-
3.2.3.3 Faiz Alım Opsiyonları		-	-	-	-	-	-
3.2.3.4 Faiz Satım Opsiyonları		-	-	-	-	-	-
3.2.3.5 Menkul Değerler Alım Opsiyonları		-	-	-	-	-	-
3.2.3.6 Menkul Değerler Satım Opsiyonları		-	-	-	-	-	-
3.2.4 Futures Para İşlemleri		-	-	-	-	-	-
3.2.4.1 Futures Para Alım İşlemleri		-	-	-	-	-	-
3.2.4.2 Futures Para Satım İşlemleri		-	-	-	-	-	-
3.2.5 Futures Faiz Alım-Satım İşlemleri		-	-	-	-	-	-
3.2.5.1 Futures Faiz Alım İşlemleri		-	-	-	-	-	-
3.2.5.2 Futures Faiz Satım İşlemleri		-	-	-	-	-	-
3.2.6 Diğer		-	14.900	14.900	-	60.800	60.800
<b>B. EMANET VE REHİNLİ KIYMETLER (IV+V+VI)</b>		<b>71.982.783</b>	<b>22.062.561</b>	<b>94.045.344</b>	<b>59.877.902</b>	<b>19.836.062</b>	<b>79.713.964</b>
<b>IV. EMANET KIYMETLER</b>		<b>15.481.970</b>	<b>408.451</b>	<b>15.890.421</b>	<b>15.408.119</b>	<b>370.231</b>	<b>15.778.350</b>
4.1 Müşteri Fon ve Portföy Mevcutları		-	14.493	14.493	-	14.785	14.785
4.2 Emanete Alınan Menkul Değerler		13.710.326	3.531	13.713.857	14.312.854	3.602	14.316.456
4.3 Tahsile Alınan Çekler		1.068.035	141.378	1.209.413	522.369	101.000	623.369
4.4 Tahsile Alınan Ticari Senetler		270.923	66.382	337.305	213.041	107.369	320.410
4.5 Tahsile Alınan Diğer Kıymetler		2.152	60	2.212	4.993	860	5.853
4.6 İhracına Aracı Olunan Kıymetler		-	4.709	4.709	-	4.798	4.798
4.7 Diğer Emanet Kıymetler		233.158	57.537	290.695	214.692	29.942	244.634
4.8 Emanet Kıymet Alanlar		197.376	120.361	317.737	140.170	107.875	248.045
<b>V. REHİNLİ KIYMETLER</b>		<b>56.500.813</b>	<b>21.654.110</b>	<b>78.154.923</b>	<b>44.469.783</b>	<b>19.465.831</b>	<b>63.935.614</b>
5.1 Menkul Kıymetler		981.862	56.793	1.038.655	1.215.495	55.497	1.270.992
5.2 Teminat Senetleri		261.065	92.769	353.834	748.070	306.292	1.054.362
5.3 Emtia		9.234.986	45.375	9.280.361	7.885.064	30.400	7.915.464
5.4 Varant		-	-	-	-	-	-
5.5 Gayrimenkul		41.580.523	18.625.220	60.205.743	31.640.884	17.194.560	48.835.444
5.6 Diğer Rehinli Kıymetler		3.897.517	2.672.725	6.570.242	2.626.745	1.815.280	4.442.025
5.7 Rehinli Kıymet Alanlar		544.860	156.678	701.538	353.525	63.802	417.327
<b>VI. KABUL EDİLEN AVALLER VE KEFALETLER</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>BİLANÇO DIŞI HESAPLAR TOPLAMI (A+B)</b>		<b>85.289.318</b>	<b>28.876.150</b>	<b>114.165.468</b>	<b>69.548.181</b>	<b>26.967.653</b>	<b>96.515.834</b>

İlişkili notlar, bu finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.



# TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2009 TARİHİNDE SONA EREN YILA İLİŞKİN

## KONSOLİDE OLMAYAN GELİR TABLOSU

(Para birimi: Tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot	Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 31 Aralık 2009	Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 31 Aralık 2008
<b>I. FAİZ GELİRLERİ</b>		<b>6,403,054</b>	<b>6,413,658</b>
1.1 Kredilerden Alınan Faizler	V-IV-1	4,478,413	4,345,633
1.2 Zorunlu Karşılıklardan Alınan Faizler		112,716	183,970
1.3 Bankalardan Alınan Faizler	V-IV-1	10,348	85,422
1.4 Para Piyasası İşlemlerinden Alınan Faizler		92,504	82,206
1.5 Menkul Değerlerden Alınan Faizler	V-IV-1	1,690,885	1,695,839
1.5.1 Alım Satım Amaçlı Finansal Varlıklardan		3,212	22,646
1.5.2 Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr/Zarara Yansıtılan Olarak Sınıflandırılan FV		-	-
1.5.3 Satılmaya Hazır Finansal Varlıklardan		1,255,380	1,316,295
1.5.4 Vadeye Kadar Elde Tutulacak Yatırımlardan		432,293	356,898
1.6 Finansal Kiralama Gelirleri		-	-
1.7 Diğer Faiz Gelirleri		18,188	20,588
<b>II. FAİZ GİDERLERİ</b>		<b>3,325,629</b>	<b>4,438,967</b>
2.1 Mevduata Verilen Faizler	V-IV-2	2,890,805	3,906,897
2.2 Kullanılan Kredilere Verilen Faizler	V-IV-2	146,709	232,082
2.3 Para Piyasası İşlemlerine Verilen Faizler		261,784	227,615
2.4 İhraç Edilen Menkul Kıymetlere Verilen Faizler	V-IV-2	-	-
2.5 Diğer Faiz Giderleri		26,331	72,373
<b>III. NET FAİZ GELİRİ/GİDERİ [ I - II ]</b>		<b>3,077,425</b>	<b>1,974,691</b>
<b>IV. NET ÜCRET VE KOMİSYON GELİRLERİ</b>		<b>465,547</b>	<b>466,215</b>
4.1 Alınan Ücret ve Komisyonlar		594,295	633,819
4.1.1 Gayri Nakdi Kredilerden		71,514	63,026
4.1.2 Diğer		522,781	570,793
4.2 Verilen Ücret ve Komisyonlar		128,748	167,604
4.2.1 Gayri Nakdi Kredilere		15	10
4.2.2 Diğer		128,733	167,594
<b>V. TEMETTÜ GELİRLERİ</b>	V-IV-3	<b>24,265</b>	<b>25,499</b>
<b>VI. TİCARİ KÂR/ZARAR (Net)</b>	V-IV-4	<b>177,766</b>	<b>89,720</b>
6.1 Sermaye Piyasası İşlemleri Kârı/Zararı	V-IV-4	123,501	58,962
6.2 Türev Finansal İşlemlerden Kâr/Zarar	V-IV-4	(6,439)	(7,608)
6.3 Kambiyo İşlemleri Kârı/Zararı	V-IV-4	60,704	38,366
<b>VII. DİĞER FAALİYET GELİRLERİ</b>	V-IV-5	<b>311,216</b>	<b>312,704</b>
<b>VIII. FAALİYET GELİRLERİ/GİDERLERİ TOPLAMI (III+IV+V+VI+VII)</b>		<b>4,056,219</b>	<b>2,868,829</b>
<b>IX. KREDİ VE DİĞER ALACAKLAR DEĞER DÜŞÜŞ KARŞILIĞI (-)</b>	V-IV-6	<b>981,325</b>	<b>624,319</b>
<b>X. DİĞER FAALİYET GİDERLERİ (-)</b>	V-IV-7	<b>1,532,720</b>	<b>1,319,172</b>
<b>XI. NET FAALİYET KÂRI/ZARARI (VIII-IX-X)</b>		<b>1,542,174</b>	<b>925,338</b>
<b>XII. BİRLEŞME İŞLEMİ SONRASINDA GELİR OLARAK KAYDEDİLEN FAZLALIK TÛTARI</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
<b>XIII. ÖZKAYNAK YÖNTEMİ UYGULANAN ORTAKLIKLARDAN KÂR/ZARAR</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
<b>XIV. NET PARASAL POZİSYON KÂRI/ZARARI</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
<b>XV. SÛRDÛRÛLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XI+...+XIV)</b>		<b>1,542,174</b>	<b>925,338</b>
<b>XVI. SÛRDÛRÛLEN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI</b>	V-IV-11	<b>(290,968)</b>	<b>(172,140)</b>
16.1 Cari Vergi Karşılığı		(311,128)	(194,149)
16.2 Ertelemiş Vergi Geliri		20,160	22,009
<b>XVII. SÛRDÛRÛLEN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XV±XVI)</b>	V-IV-12	<b>1,251,206</b>	<b>753,198</b>
<b>XVIII. DURDURULAN FAALİYETLERDEN GELİRLER</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
18.1 Satış Amaçlı Elde Tutulan Duran Varlık Gelirleri		-	-
18.2 İştirak, Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ort.) Satış Kârları		-	-
18.3 Diğer Durdurulan Faaliyet Gelirleri		-	-
<b>XIX. DURDURULAN FAALİYETLERDEN GİDERLER (-)</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
19.1 Satış Amaçlı Elde Tutulan Duran Varlık Giderleri		-	-
19.2 İştirak, Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ort.) Satış Zararları		-	-
19.3 Diğer Durdurulan Faaliyet Giderleri		-	-
<b>XX. DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XVIII-XIX)</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
<b>XXI. DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
21.1 Cari Vergi Karşılığı		-	-
21.2 Ertelemiş Vergi Karşılığı		-	-
<b>XXII. DURDURULAN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XX±XXI)</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
<b>XXIII. NET DÖNEM KÂR/ZARARI (XVII+XXII)</b>	V-IV-12	<b>1,251,206</b>	<b>753,198</b>
Hisse Başına Kâr/Zarar (Tam TL)	III-XXII	0.5005	0.3013

İlişikteki notlar, bu finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

## TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2009 TARİHİNDE SONA EREN YILA İLİŞKİN KONSOLİDE OLMAYAN

### ÖZKAYNAKLARDA MUHASEBELEŞTİRİLEN GELİR GİDER KALEMLERİNE İLİŞKİN TABLO

(Para birimi: Tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

ÖZKAYNAKLARDA MUHASEBELEŞTİRİLEN GELİR GİDER KALEMLERİ	Dipnot	Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 31 Aralık 2009	Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 31 Aralık 2008
I. MENKUL DEĞERLER DEĞERLEME FARKLARINA SATILMAYA HAZIR FİNANSAL VARLIKLARDAN EKLENEN	V-V-1	400,004	(113,245)
II. MADDİ DURAN VARLIKLAR YENİDEN DEĞERLEME FARKLARI		-	-
III. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR YENİDEN DEĞERLEME FARKLARI		-	-
IV. YABANCI PARA İŞLEMLER İÇİN KUR ÇEVİRİM FARKLARI		-	-
V. NAKİT AKIŞ RİSKİNDEN KORUNMA AMAÇLI TÜREV FİNANSAL VARLIKLARA İLİŞKİN KÂR/ZARAR (Gerçeğe Uygun Değer Değişikliklerinin Etkin Kısmı)		-	-
VI. YURT DIŞINDAKİ NET YATIRIM RİSKİNDEN KORUNMA AMAÇLI TÜREV FİNANSAL VARLIKLARA İLİŞKİN KÂR/ZARAR (Gerçeğe Uygun Değer Değişikliklerinin Etkin Kısmı)		-	-
VII. MUHASEBE POLİTİKASINDA YAPILAN DEĞİŞİKLİKLER İLE HATALARIN DÜZELTİLMESİNİN ETKİSİ		-	-
VIII. TMS UYARINCA ÖZKAYNAKLARDA MUHASEBELEŞTİRİLEN DİĞER GELİR GİDER UNSURLARI		125,202	(69,246)
IX. DEĞERLEME FARKLARINA AİT ERTELENMİŞ VERGİ	V-V-1	(66,470)	16,210
X. DOĞRUDAN ÖZKAYNAK ALTINDA MUHASEBELEŞTİRİLEN NET GELİR/GİDER		458,736	(166,281)
XI. DÖNEM KÂRI/ZARARI		1,251,206	753,198
11.1 Menkul Değerlerin Gerçeğe Uygun Değerindeki Net Değişme (Kâr-Zarara Transfer)	V-V-1	(9,873)	44,324
11.2 Nakit Akış Riskinden Korunma Amaçlı Türev Finansal Varlıklardan Yeniden Sınıflandırılan ve Gelir Tablosunda Gösterilen Kısım		-	-
11.3 Yurt Dışındaki Net Yatırım Riskinden Korunma Amaçlı Yeniden Sınıflandırılan ve Gelir Tablosunda Gösterilen Kısım		-	-
11.4 Diğer		1,261,079	708,874
XII. DÖNEME İLİŞKİN MUHASEBELEŞTİRİLEN TOPLAM KÂR/ZARAR		1,709,942	586,917

İlişikteki notlar, bu finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

# TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2009 TARİHİNDE SONA EREN YILA İLİŞKİN

## KONSOLİDE OLMAYAN ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOSU

(Para birimi: Tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot	Odenmiş Sermaye	Odenmiş Erif Duzeltme Farkı	Hisse Sermayesi İhtifal Pimileri	Hisse Sermayesi İhtifal Pimileri	Yasadis Vekil Akceler	Statu Vekilleri	Olaslı Vekil Akce	Diger Vekiller	Diger Net Kiri / (Zarar)	Geçmiş Duzeltme Kiri / (Zarar)	Merkezi Duzeltme Farkları	Maddi ve Olmayan Duran Varlik YDF	Ortaklıklardan Alınan Hisseler	Dizete Korumu Fonları	Satış A / Alınan Duzeltme Farkları	Azınlık Payları	Toplam
<b>ÖZKAYNAK KALEMLERİNDEKİ DEĞİŞİMLER</b>																		
<b>Önceki Dönem - 31 Aralık 2008</b>																		
I. Önceki Dönem - 31 Aralık 2008		2.500.000		723.918		179.631		296.122	148.451	1.030.700	7.886	275.430	25	64.119			5.226.282	5.226.282
II. TMS 8 Uyumuna Yapılan Düzeltmeler																		
2.1. Hatalardan Düzeltmelerinin Etkisi																		
2.2. Muhasebe Politikasında Yapılan Değişikliklerin Etkisi																		
III. Yeni Başlatılan İşlemler		2.500.000		723.918		179.631		296.122	148.451	1.030.700	7.886	275.430	25	64.119			5.226.282	5.226.282
IV. Birleşmeden Kaynaklanan Aktarımlar																		
V. Merkezi Düzeltmeler																		
VI. Riskten Korumaya Fonları (Etkin Kısm)																		
6.1. Nakit Akış Riskinden Korumaya Amaçlı																		
6.2. Yurtdışındaki Net Yatırım Riskinden Korumaya Amaçlı																		
VII. Maddi Olmayan Duran Varlıkların Değerleme Farkları																		
VIII. Maddi Olmayan Duran Varlıkların Değerleme Farkları																		
IX. İşletmeler, Bağlı Ortaklıklar ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıkların Hisselerine İlişkin Değerleme Farkları																		
X. Kur Farkları																		
XI. Varlıkların Etilen Çıkarılmamasından Kaynaklanan Değişiklik																		
XII. Varlıkların Yeniden Sınıflandırılmasından Kaynaklanan Değişiklik																		
XIII. İştrak Olan Ortaklıkların Değişikliklerinden Başka Olan Ortaklıkların Değişiklikleri																		
XIV. Sermaye Artırımları																		
14.1. Nakitden																		
14.2. İç kaynaklardan																		
XV. Hisseler Sınıflandırılması																		
XVI. Hisseler Sınıflandırılması																		
XVII. Ödenmiş Sermayeye Erişilmeden Önceki Dönemdeki Değişiklik																		
XVIII. Diğer																		
XIX. Dönem Net Karına Zaman																		
XX. Kar Dağılımı																		
20.1. Dağıtılan Temettü																		
20.2. Yemeklere Aktarılan Tutarlar																		
20.3. Diğer																		
Dönem Sonu Bakıyesi		2.500.000		723.918		279.893		1.056.276	184.421	753.918		107.809	25	65.459			5.670.999	5.670.999
<b>Carl Dönem - 31 Aralık 2009</b>																		
I. Önceki Dönem Sonu Bakıyesi		2.500.000		723.918		279.893		1.056.276	184.421	753.918		107.809	25	65.459			5.670.999	5.670.999
Dönem İçindeki Değişimler																		
II. Birleşmeden Kaynaklanan Aktarımlar																		
III. Merkezi Düzeltmeler																		
IV. Riskten Korumaya Fonları (Etkin Kısm)																		
4.1. Nakit Akış Riskinden Korumaya Amaçlı																		
4.2. Yurtdışındaki Net Yatırım Riskinden Korumaya Amaçlı																		
V. Maddi Olmayan Varlıkların Değerleme Farkları																		
VI. Maddi Olmayan Duran Varlıkların Değerleme Farkları																		
VII. İşletmeler, Bağlı Ortaklıklar ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıkların Hisselerine İlişkin Değerleme Farkları																		
VIII. Kur Farkları																		
IX. Varlıkların Etilen Çıkarılmamasından Kaynaklanan Değişiklik																		
X. Varlıkların Yeniden Sınıflandırılmasından Kaynaklanan Değişiklik																		
XI. İştrak Olan Ortaklıkların Değişikliklerinden Başka Olan Ortaklıkların Değişiklikleri																		
XII. Sermaye Artırımları																		
12.1. Nakitden																		
12.2. İç kaynaklardan																		
XIII. Hisseler Sınıflandırılması																		
XIV. Hisseler Sınıflandırılması																		
XV. Ödenmiş Sermayeye Erişilmeden Önceki Dönemdeki Değişiklik																		
XVI. Diğer																		
XVII. Dönem Net Karına Zaman																		
XVIII. Kar Dağılımı																		
18.1. Dağıtılan Temettü																		
18.2. Yemeklere Aktarılan Tutarlar																		
18.3. Diğer																		
Dönem Sonu Bakıyesi		2.500.000		723.918		353.072		1.713.233	206.430	1.251.206		565.474	113	66.530			7.380.941	7.380.941

İlişkili notlar, bu finansal tabloyu tamamlayıcı parçalarıdır.

# TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2009 TARİHİNDE SONA EREN YILA İLİŞKİN

## KONSOLİDE OLMAYAN NAKİT AKIŞ TABLOSU

(Para birimi: Tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot	Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 31 Aralık 2009	Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 31 Aralık 2008
<b>A. BANKACILIK FAALİYETLERİNE İLİŞKİN NAKİT AKIMLARI</b>			
1.1	Bankacılık Faaliyet Konusu Aktif ve Pasiflerdeki Değişim Öncesi Faaliyet Kârı	2,895,248	258,184
1.1.1	Alınan Faizler	6,738,087	6,310,344
1.1.2	Ödenen Faizler	(3,388,246)	(4,450,924)
1.1.3	Alınan Temettümler	11,208	18,235
1.1.4	Alınan Ücret ve Komisyonlar	465,547	466,215
1.1.5	Elde Edilen Diğer Kazançlar	(193,937)	117,604
1.1.6	Zarar Olarak Muhasebeleştirilen Donuk Alacaklardan Tahsilatlar	V-I-5 447,995	107,328
1.1.7	Personele ve Hizmet Tedarik Edenlere Yapılan Nakit Ödemeler	(1,143,261)	(1,247,094)
1.1.8	Ödenen Vergiler	(315,655)	(232,473)
1.1.9	Diğer	V-VI-1 273,510	(831,051)
1.2	Bankacılık Faaliyetleri Konusu Aktif ve Pasiflerdeki Değişim	5,398,417	1,684,287
1.2.1	Alım Satım Amaçlı Finansal Varlıklarda Net (Artış) Azalış	229	222,214
1.2.2	Gerçeğe Uygun Değer Farkı K/Z'a Yansıtılan Olarak Sınıflandırılan FV'larda Net (Artış) Azalış	-	-
1.2.3	Bankalar Hesabındaki Net (Artış) Azalış	(12,872)	(314,309)
1.2.4	Kredilerdeki Net (Artış) Azalış	(5,428,919)	(7,262,391)
1.2.5	Diğer Aktiflerde Net (Artış) Azalış	48,787	(176,084)
1.2.6	Bankaların Mevduatlarında Net Artış (Azalış)	706,487	723,216
1.2.7	Diğer Mevduatlarda Net Artış (Azalış)	6,893,492	7,524,723
1.2.8	Alınan Kredilerdeki Net Artış (Azalış)	(1,384,302)	1,086,143
1.2.9	Vadesi Gelmiş Borçlarda Net Artış (Azalış)	-	-
1.2.10	Diğer Borçlarda Net Artış (Azalış)	V-VI-1 4,575,515	(119,225)
I.	Bankacılık Faaliyetlerinden Kaynaklanan Net Nakit Akımı	8,293,665	1,942,471
<b>B. YATIRIM FAALİYETLERİNE İLİŞKİN NAKİT AKIMLARI</b>			
II.	Yatırım Faaliyetlerinden Kaynaklanan Net Nakit Akımı	(6,933,449)	(204,034)
2.1	İktisap Edilen Bağlı Ortaklık ve İştirakler ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar	V-I-7V-I-8 (2,000)	(1,794)
2.2	Elden Çıkarılan Bağlı Ortaklık ve İştirakler ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar	V-I-8 2,140	-
2.3	Satın Alınan Menkuller ve Gayrimenkuller	(64,983)	(140,098)
2.4	Elden Çıkarılan Menkul ve Gayrimenkuller	49,060	37,448
2.5	Elde Edilen Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar	(11,843,047)	(4,443,967)
2.6	Elden Çıkarılan Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar	4,431,703	4,240,695
2.7	Satın Alınan Yatırım Amaçlı Menkul Değerler	(467,189)	(803,484)
2.8	Satılan Yatırım Amaçlı Menkul Değerler	981,147	928,203
2.9	Diğer	(20,280)	(21,037)
<b>C. FİNANSMAN FAALİYETLERİNE İLİŞKİN NAKİT AKIMLARI</b>			
III.	Finansman Faaliyetlerinden Sağlanan Net Nakit	(16,427)	(150,479)
3.1	Krediler ve İhraç Edilen Menkul Değerlerden Sağlanan Nakit	-	-
3.2	Krediler ve İhraç Edilen Menkul Değerlerden Kaynaklanan Nakit Çıkışı	-	-
3.3	İhraç Edilen Sermaye Araçları	-	-
3.4	Temettü Ödemeleri	-	(142,200)
3.5	Finansal Kiralamaya İlişkin Ödemeler	(16,427)	(8,279)
3.6	Diğer	-	-
IV.	Döviz Kurundaki Değişimin Nakit ve Nakde Eşdeğer Varlıklar Üzerindeki Etkisi	V-VI-1 5,304	4,219
V.	Nakit ve Nakde Eşdeğer Varlıklardaki Net Artış	1,349,093	1,592,177
VI.	Dönem Başındaki Nakit ve Nakde Eşdeğer Varlıklar	V-VI-4 6,831,038	5,238,861
VII.	Dönem Sonundaki Nakit ve Nakde Eşdeğer Varlıklar	V-VI-4 8,180,131	6,831,038

İlişkideki notlar, bu finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

# TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2009 TARİHİNDE SONA EREN YILA İLİŞKİN

## KONSOLİDE OLMAYAN KÂR DAĞITIM TABLOSU

(Para birimi: Tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot	Cari Dönem 31 Aralık 2009	Önceki Dönem 31 Aralık 2008
<b>I. DÖNEM KÂRININ DAĞITIMI</b>			
1.1	DÖNEM KÂRI	1,542,174	925,338
1.2	ÖDENECEK VERGİ VE YASAL YÜKÜMLÜLÜKLER	(290,968)	(172,140)
1.2.1	Kurumlar Vergisi (Gelir Vergisi)	V-IV-11 (311,128)	(194,149)
1.2.2	Gelir Vergisi Kesintisi	-	-
1.2.3	Diğer Vergi ve Yasal Yükümlülükler	V-IV-11 20,160	22,009
A.	NET DÖNEM KÂRI	1,251,206	753,198
1.3	DİĞER YEDEKLERE SINIFLANAN ERTELENMİŞ VERGİ GELİRİ	V-IV-11 (20,160)	(22,009)
B.	ERTELENMİŞ VERGİ GELİRİ SONRASI NET DÖNEM KÂRI	1,231,046	731,189
1.4	GEÇMİŞ DÖNEMLER ZARARI	-	-
1.5	BİRİNCİ TERTİP YASAL YEDEK AKÇE	V-V-5 (61,553)	(36,560)
1.6	BANKADA BIRAKILMASI VE TAŞARRUFU ZORUNLU YASAL FONLAR	V-V-5 (61,552)	(36,559)
C.	DAĞITILABİLİR NET DÖNEM KÂRI	1,107,941	658,070
1.7	ORTAKLARA BİRİNCİ TEMETTÜ	-	-
1.7.1	Hisse Senedi Sahiplerine	-	-
1.7.2	İmtiyazlı Hisse Senedi Sahiplerine	-	-
1.7.3	Katılma İntifa Senetlerine	-	-
1.7.4	Kâra İştirakli Tahvillere	-	-
1.7.5	Kâr ve Zarar Ortaklığı Belgesi Sahiplerine	-	-
1.8	PERSONELE TEMETTÜ (*)	-	-
1.9	YÖNETİM KURULUNA TEMETTÜ	-	-
1.10	ORTAKLARA İKİNCİ TEMETTÜ	-	-
1.10.1	Hisse Senedi Sahiplerine	-	-
1.10.2	İmtiyazlı Hisse Senedi Sahiplerine	-	-
1.10.3	Katılma İntifa Senetlerine	-	-
1.10.4	Kâra İştirakli Tahvillere	-	-
1.10.5	Kâr ve Zarar Ortaklığı Belgesi Sahiplerine	-	-
1.11	İKİNCİ TERTİP YASAL YEDEK AKÇE	-	-
1.12	STATÜ YEDEKLERİ	-	-
1.13	OLAĞANÜSTÜ YEDEKLER	V-V-5 -	(656,957)
1.14	DİĞER YEDEKLER	-	-
1.15	ÖZEL FONLAR	V-V-5 -	(1,113)
<b>II. YEDEKLERDEN DAĞITIM</b>			
2.1	DAĞITILAN YEDEKLER	-	-
2.2	İKİNCİ TERTİP YASAL YEDEKLER	-	-
2.3	ORTAKLARA PAY	-	-
2.3.1	Hisse Senedi Sahiplerine	-	-
2.3.2	İmtiyazlı Hisse Senedi Sahiplerine	-	-
2.3.3	Katılma İntifa Senetlerine	-	-
2.3.4	Kâra İştirakli Tahvillere	-	-
2.3.5	Kâr ve Zarar Ortaklığı Belgesi Sahiplerine	-	-
2.4	PERSONELE PAY	-	-
2.5	YÖNETİM KURULUNA PAY	-	-
<b>III. HİSSE BAŞINA KÂR</b>			
3.1	HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE	0.5005	0.3013
3.2	HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE (%)	50.05	30.13
3.3	İMTİYAZLI HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE	-	-
3.4	İMTİYAZLI HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE (%)	-	-
<b>IV. HİSSE BAŞINA TEMETTÜ</b>			
4.1	HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE	-	-
4.2	HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE (%)	-	-
4.3	İMTİYAZLI HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE	-	-
4.4	İMTİYAZLI HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE (%)	-	-

(\*) TMS 19 - Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Türkiye Muhasebe Standardı gereğince, 31 Aralık 2009 tarihinde sona eren yıla ilişkin hesaplanan 79,200 TL (31 Aralık 2008: 68,600 TL) tutarındaki personele verilecek temettü, gelir tablosunda muhasebeleştirilerek dönem net kârı/zararı içerisinde dikkate alınmıştır.

İlişikteki notlar, bu finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

# TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2009 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN

## YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPORU

(Para birimi: Tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### ÜÇÜNCÜ BÖLÜM

#### Muhasebe Politikaları

##### I. Sunum esaslarına ilişkin açıklama

Banka muhasebe kayıtlarını, konsolide olmayan finansal tablolarını ve bunlara ilişkin açıklama ve dipnotlarını, 1 Kasım 2005 tarih ve 25983 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren 5411 sayılı Bankacılık Kanunu'nun ("Bankacılık Kanunu") "Muhasebe ve Raporlama" başlıklı 37 nci maddesi hükümleri gereğince Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu ("BDDK" veya "Kurum") tarafından yayımlanan ve 1 Kasım 2006 tarihinden geçerli olmak üzere yürürlüğe konulan "Bankaların Muhasebe Uygulamalarına ve Belgelerin Saklanması İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik" ile beraber Türkiye Muhasebe Standartları ("TMS"), Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS"), bunlara ilişkin ek ve yorumlara (tümü "Raporlama Standartları") uygun olarak düzenlemektedir.

Finansal tablolar, gerçeğe uygun değerleri üzerinden ölçülen gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtılan finansal varlıklar, alım-satım amaçlı türev finansal varlıklar ve borçlar, satılmaya hazır finansal varlıklar ve borsada işlem gören iştirak ve bağlı ortaklıklar ile elden çıkarılacak kıymetler haricinde tarihi maliyet esasına göre hazırlanmıştır.

##### II. Finansal araçların kullanım stratejisi ve yabancı para cinsinden işlemlere ilişkin açıklamalar

###### *Finansal araçların kullanım stratejisi*

Banka'nın temel faaliyet alanı bireysel bankacılık, kurumsal bankacılık, özel bankacılık, döviz, para piyasaları ve menkul kıymet işlemleri ile uluslararası bankacılık hizmetlerini kapsayan bankacılık faaliyetlerinden oluşmaktadır. Banka, faaliyetlerinin doğası gereği finansal araçları yoğun olarak kullanmaktadır. Banka ana fonlama kaynağı olarak çeşitli vade dilimlerinde mevduat kabul etmekte ve bu yolla topladığı kaynakları yüksek getirisi olan ve kaliteli finansal aktiflerde değerlendirmeye özen göstermektedir.

Mevduat dışında Banka'nın en önemli fon kaynakları özkaynaklar ve yurt dışı finansal kurumlardan sağlanan, genelde orta ve uzun vadeli kredilerdir. Banka, kullandığı kaynakların ve çeşitli finansal aktiflere yapılan plasmanların risk ve getiri açısından dengesini kurarak, riskleri azaltan ve kazançları yüksek tutan etkin bir aktif-pasif yönetimi stratejisi takip etmektedir. Bunun gereği olarak uzun vadeli plasmanların daha yüksek faiz oranı taşıması hususuna özellikle dikkat edilmektedir.

Likidite yönetiminde aktif ve pasiflerin vade yapılarının dikkate alınması esastır. Aktif-pasif yönetiminin temel hedefi Banka'nın likidite riski, faiz riski, kur riski ve kredi riskini belli sınırlar dahilinde tutmak; aynı zamanda kârlılığı artırmak ve Banka'nın özkaynaklarını güçlendirmektir.

Krediler ve menkul kıymetlere yapılan plasmanlar vade yapıları ve piyasa koşulları çerçevesinde Banka'nın faaliyet alanları için hesaplanan ortalama getirinin üzerinde getiri elde edilen alanlardır. Bankalara yapılan plasmanlar likidite yönetimi açısından daha kısa vadeli ve genelde daha düşük getirilidir. Banka, para ve sermaye piyasalarındaki kısa vadeli kur, faiz ve fiyat hareketleri karşısında, belirlenen sınırlamalar dahilinde ve piyasa koşullarına göre çeşitli pozisyonlar alabilmektedir.

Banka satılmaya hazır ve diğer portföylerdeki yabancı para cinsinden sermaye araçları ve diğer yabancı para cinsi işlemler dolayısıyla maruz kaldığı kur risklerini yabancı para aktif ve pasiflerin genel dengesini kuran riskten korunma yapılandırılmalarıyla ve çeşitli türev araçlar vasıtasıyla karşılamakta ve kontrol etmektedir. Yasal limitler ve Banka'nın iç kontrol düzenlemeleri dahilinde döviz pozisyonu izlenmekte olup, döviz pozisyonu piyasa şartları göz önüne alınarak belirlenen döviz cinslerinden oluşan bir sepet dengesine göre oluşturulmaktadır.

Faiz oranından kaynaklanan risklere karşı uygulanan riskten korunma yöntemleri esas olarak sabit ve değişken faizli varlık ve yükümlülükleri vade yapılarını da dikkate alan bir dengede tutmak şeklindedir.

# TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

## 31 ARALIK 2009 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPORU

(Para birimi: Tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### *Yabancı para cinsinden işlemlere ilişkin açıklamalar*

İşlemler, Banka'nın fonksiyonel para birimi olan TL olarak kaydedilmektedir. Yabancı para cinsinden gerçekleştirilen işlemler, işlemlerin gerçekleştirildiği tarihlerdeki geçerli olan kurlardan kayıtlara alınmaktadır. Dönem sonlarında bakiye yabancı para cinsinden parasal varlık ve yükümlülükler, dönem sonu Banka gişe döviz alış kurlarından evaluasyona tabi tutularak TL'ye çevrilmekte ve oluşan kur farkları, kambiyo işlemleri kârı veya zararı olarak kayıtlara yansıtılmaktadır.

Yurt dışında kurulu ortaklıklardaki net yatırımlar tarihi maliyet cinsinden ölçülmesi durumunda işlem tarihindeki döviz kuru ile Türk parasına dönüştürülerek, gerçeğe uygun değerleri üzerinden ölçülmesi durumunda ise gerçeğe uygun değer belirlendiği tarihteki döviz kuru ile Türk parasına çevrilerek muhasebeleştirilmektedir.

### III. Vadeli işlem ve opsiyon sözleşmeleri ile türev ürünlere ilişkin açıklamalar

Banka'nın türev finansal araçları ağırlıklı olarak yabancı para swap işlemleri, faiz swapları, vadeli döviz alım-satım sözleşmeleri ile para alım-satım opsiyonlarından oluşmaktadır. Banka, türev işlemlerini, TMS 39 - *Finansal Araçlar: Muhasebe ve Ölçme* standardı hükümleri uyarınca alım-satım amaçlı işlemler olarak sınıflandırmaktadır.

Türev işlemlerin ilk olarak kayda alınmasında elde etme maliyetleri dikkate alınmakta ve bunlara ilişkin işlem maliyetleri elde etme maliyetlerine dahil edilmektedir.

Türev işlemlerden doğan yükümlülük ve alacaklar sözleşme tutarları üzerinden nazım hesaplara kaydedilmektedir.

Türev işlemler kayda alınmalarını izleyen dönemlerde gerçeğe uygun değerleri üzerinden ölçülmekte ve gerçeğe uygun değer pozitif veya negatif olmasına göre "Alım-satım amaçlı türev finansal varlıklar" veya "Alım-satım amaçlı türev finansal borçlar" hesaplarında bilanço içerisinde gösterilmektedir. Yapılan ölçüm sonucu ilgili türev finansal araçların gerçeğe uygun değerlerinde meydana gelen değişimler, gelir tablosuna yansıtılmaktadır.

### IV. Faiz gelir ve giderlerine ilişkin açıklamalar

Faiz gelir ve giderleri tahakkuk esasına göre etkin faiz yöntemi kullanılarak muhasebeleştirilmektedir. Etkin faiz, finansal varlık ya da yükümlülüğün ömrü süresince tahmin edilen nakit ödemeleri ve akımlarını defter değerine iskontoleyen orandır. Etkin faiz oranı bir finansal varlık ya da yükümlülüğün kayıtlara alınmasıyla hesaplanmakta ve müteakip olarak değiştirilmemektedir.

Etkin faiz oranı hesaplaması, etkin faizin ayrılmaz bir parçası olan iskonto ve primleri, ödenen ya da alınan ücret ve komisyonları ve işlem maliyetlerini kapsamaktadır. İşlem maliyetleri, finansal bir varlık ya da yükümlülüğün iktisap edilmesi, ihraç edilmesi ya da elden çıkarılması ile direkt ilişkili olan ek maliyetlerdir.

İlgili mevzuat gereğince donuk alacak haline gelmiş kredilerin ve alacakların faiz tahakkuk ve reeskontları iptal edilmekte, tahsil edildikleri zaman faiz geliri olarak kaydedilmektedir.

### V. Ücret ve komisyon gelir ve giderlerine ilişkin açıklamalar

Ücret ve komisyon gelir ve giderleri, ücret ve komisyonun niteliğine göre tahakkuk esasına göre veya etkin faiz yöntemine dahil edilerek hesaplanmakta, sözleşmeler yoluyla sağlanan ya da üçüncü bir gerçek veya tüzel kişi için varlık alımı yoluyla sağlanan gelirler gerçekleştikleri dönemlerde kayıtlara alınmaktadır.

### VI. Finansal varlıklara ilişkin açıklamalar

Finansal varlıklar; nakit mevcudunu, sözleşmeden doğan ve karşı taraftan nakit veya başka bir finansal varlık edinme veya karşılıklı olarak finansal araçları değiştirme hakkını ya da karşı tarafın sermaye aracı işlemlerini ifade eder.

Gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklar hariç bütün finansal varlıklar ilk kayda alınmalarında işlem maliyetlerini de içeren elde etme maliyeti ile muhasebeleştirilmektedir.

## TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2009 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN

### YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPORU

(Para birimi: Tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Finansal varlıklar; alım-satım amaçlı finansal varlıklar, vadeye kadar elde tutulacak yatırımlar, satılmaya hazır finansal varlıklar ve kredi ve alacaklar olarak dört grupta sınıflandırılmaktadır.

#### *Gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklar*

Gerçeğe uygun değer esasına göre ölçülmekte ve değerlendirme sonucunda oluşan kazanç ya da kayıplar gelir tablosuna yansıtılmaktadır. Faiz getirili alım-satım amaçlı finansal varlıkların elde tutulması süresince kazanılan faiz gelirleri ile ilgili finansal varlıkların gerçeğe uygun değerleri ile elde etme maliyetleri arasındaki fark, gelir tablosunda faiz gelirleri içinde gösterilmekte olup, söz konusu finansal varlıkların vadesinden önce elden çıkarılması sonucunda oluşan kâr veya zarar sermaye piyasası işlemleri kârı/zararı hesabında muhasebeleştirilmektedir.

#### *Vadeye kadar elde tutulacak yatırımlar, satılmaya hazır finansal varlıklar ve kredi ve alacaklar*

*Vadeye kadar elde tutulacak yatırımlar*, vade sonuna kadar elde tutulma niyetiyle edinilen, fonlama kabiliyeti dahil olmak üzere vade sonuna kadar elde tutulabilmesi için gerekli koşulların sağlanmış olduğu, sabit veya belirlenebilir ödemeleri ile sabit vadeleri bulunan ve kredi ve alacaklar dışında kalan finansal varlıklardan oluşmaktadır.

Önceden vadeye kadar elde tutulan yatırımlar arasında sınıflandırılan ancak, sınıflandırma esaslarına uyulmadığından iki yıl boyunca bu sınıflandırmaya tabi tutulmayacak finansal varlıklar bulunmamaktadır.

Vadeye kadar elde tutulacak yatırımlar ilk kayda alımlarını müteakip, varsa değer düşüklüğü için ayrılan karşılıklar düşülerek, etkin faiz yöntemiyle hesaplanan itfa edilmiş maliyet bedelleri üzerinden muhasebeleştirilmektedir.

*Satılmaya hazır finansal varlıklar*, kredi ve alacaklar, vadeye kadar elde tutulacak yatırımlar ve alım-satım amaçlılar dışında kalan finansal varlıklardan oluşmaktadır.

Satılmaya hazır finansal varlıkların ilk kayda alınmaları maliyet bedelleri üzerinden olup, müteakip dönemlerde değerlemesi ilgili finansal varlıkların gerçeğe uygun değerleri üzerinden yapılmaktadır. Aktif bir piyasada işlem görmeyen yatırımlar için gerçeğe uygun değer, değerlendirme yöntemleri kullanılarak hesaplanmakta; faiz, vade ve benzeri diğer koşullar bakımından aynı nitelikli piyasalarda işlem gören benzer menkul değerlerin piyasa fiyatları baz alınarak gerçeğe uygun değer tespiti yapılmaktadır. Satılmaya hazır finansal varlıkların gerçeğe uygun değerlerindeki değişikliklerden kaynaklanan, ilgili finansal varlıkların etkin faiz yöntemiyle hesaplanan itfa edilmiş maliyetleri ile gerçeğe uygun değerleri arasındaki farkı ifade eden gerçekleşmemiş kazanç veya kayıplar özkaynak kalemleri içerisinde "Menkul Değerler Değerleme Farkları" hesabında gösterilmektedir. Satılmaya hazır finansal varlıkların elden çıkarılması durumunda, gerçeğe uygun değerle ölçüm sonucu özkaynak hesaplarında oluşan değerlendirme farkları gelir tablosuna aktarılmaktadır.

Menkul değerlerin alım ve satım işlemleri teslim tarihinde muhasebeleştirilmektedir.

*Kredi ve alacaklar*, borçluya para, mal ve hizmet sağlama yoluyla yaratılan finansal varlıkları ifade etmektedir. Krediler sabit veya belirlenebilir nitelikte ödemelere sahip olan ve aktif bir piyasada işlem görmeyen finansal varlıklardır.

Krediler elde etme maliyetleri ile kayıtlara alınmakta olup, müteakip ölçümleri etkin faiz yöntemi ile itfa edilmiş maliyet bedelleri üzerinden yapılmaktadır. Kredilerin teminatı olarak alınan varlıklar için ödenen harç, işlem gideri ve bunun gibi diğer masraflar işlem maliyetinin bir bölümü olarak kabul edilmekte ve müşteriye yansıtılmaktadır.

#### *İştirak ve bağlı ortaklıklara ilişkin açıklamalar*

Bağlı ortaklıklar, Banka'nın faaliyetlerinden fayda sağlamak amacıyla finansal ve faaliyet politikalarını yönetme gücüne sahip olduğu işletmelerdir. Konsolide olmayan finansal tablolarda bağlı ortaklıklar TMS 39 - *Finansal Araçlar: Muhasebe ve Ölçme* standardına göre muhasebeleştirilmektedir. Teşkilatlanmış piyasalarda işlem gören ve gerçeğe uygun değeri güvenilir bir şekilde belirlenebilen bağlı ortaklıklar, gerçeğe uygun değerleri üzerinden ölçülmekte; teşkilatlanmış piyasalarda işlem görmeyen ve gerçeğe uygun değeri güvenilir bir şekilde belirlenemeyen bağlı ortaklıklar, varsa değer düşüklüğü ile ilgili karşılıklar ayrıldıktan sonra, maliyet bedelleri ile finansal tablolara yansıtılmaktadır.



# TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2009 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN

## YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPORU

(Para birimi: Tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

İştirakler konsolide olmayan finansal tabloların hazırlanmasında satılmaya hazır finansal varlık olarak sınıflandırılmakta; gerçeğe uygun değeri güvenilir bir şekilde belirlenebilen iştirakler, gerçeğe uygun değerleri üzerinden ölçülmekte; teşkilatlanmış piyasalarda işlem görmeyen ve gerçeğe uygun değeri güvenilir bir şekilde belirlenemeyen iştirakler, varsa değer düşüklüğü ile ilgili karşılıklar ayrıldıktan sonra, maliyet bedelleri ile finansal tablolara yansıtılmaktadır.

### VII. Finansal varlıklarda değer düşüklüğüne ilişkin açıklamalar

Banka, her bilanço döneminde, bir finansal varlık veya finansal varlık grubunun değer düşüklüğüne uğradığına ilişkin ortada tarafsız göstergelerin bulunup bulunmadığı hususunu değerlendirir ve anılan türden bir göstergenin mevcut olması durumunda ilgili değer düşüklüğü tutarını tespit eder.

Bir finansal varlık veya finansal varlık grubu, yalnızca, ilgili varlığın ilk muhasebeleştirilmesinden sonra bir veya birden daha fazla olayın (zarar/kayıp olayı) meydana geldiğine ve söz konusu zarar olayının (veya olaylarının) ilgili finansal varlığın veya varlık grubunun güvenilir bir biçimde tahmin edilebilen gelecekteki tahmini nakit akışları üzerindeki etkisi sonucunda değer düşüklüğüne uğradığına ilişkin tarafsız bir göstergenin bulunması durumunda değer düşüklüğüne uğrar ve değer düşüklüğü zararı oluşur. İleride meydana gelecek olaylar sonucunda oluşması beklenen kayıpların olasılığı yüksek dahi olsa muhasebeleştirilmemektedir.

Kullanılan kredilerin tahsil edilemeyeceğine ilişkin bulguların varlığı halinde ilgili krediler; 1 Kasım 2006 tarih 26333 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan "Bankalarca Kredilerin ve Diğer Alacakların Niteliklerinin Belirlenmesi ve Bunlar İçin Ayrılacak Karşılıklara İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik" ve daha sonrasında bu yönetmeliğe yapılan değişiklikler çerçevesinde sınıflandırılmakta ve ayrılması gerekli özel ve genel karşılıklar ayrılmaktadır. Bu çerçevede ayrılan karşılıklar, ilgili dönemin kâr/zarar hesaplarına aktarılmaktadır.

### VIII. Finansal araçların netleştirilmesine ilişkin açıklamalar

Finansal varlıklar ve borçlar, Banka'nın netleştirmeye yönelik bir hakka ve yaptırım gücüne sahip olması ve ilgili finansal varlık ve borcu net tutarları üzerinden tahsil etme/ödeme niyetinde olması; veya ilgili finansal varlığı ve borcu eş zamanlı olarak sonuçlandırma hakkına sahip olması durumlarında bilançoda net tutarları üzerinden gösterilmektedir.

### IX. Satış ve geri alış anlaşmaları ve menkul değerlerin ödünç verilmesi işlemlerine ilişkin açıklamalar

Tekrar geri alım anlaşmaları çerçevesinde satılan menkul kıymetler ("repo") bilanço hesaplarında takip edilmektedir. Repo anlaşması çerçevesinde müşterilere satılan devlet tahvili ve hazine bonoları ilgili menkul değer hesapları altında "Repoya Konu Edilenler" olarak sınıflandırılmakta ve Banka portföyünde tutulmuş amaçlarına göre gerçeğe uygun değerleri veya etkin faiz yöntemine göre itfa edilmiş maliyet bedelleri üzerinden ölçülmektedir. Repo işlemlerinden elde edilen fonlar ise pasif hesaplarda ayrı bir kalem olarak yansıtılmakta ve faiz gideri için reeskont kaydedilmektedir.

Geri satım taahhüdü ile alınmış menkul kıymetler ("ters repo") ise "Para Piyasalarından Alacaklar" ana kalemi altında ayrı bir kalem olarak gösterilmektedir. Ters repo ile alınmış menkul kıymetlerin alım ve geri satım fiyatları arasındaki farkın döneme isabet eden kısmı için gelir reeskontu hesaplanmaktadır.

### X. Satış amaçlı elde tutulan ve durdurulan faaliyetlere ilişkin duran varlıklar ile bu varlıklara ilişkin borçlar hakkında açıklamalar

Banka'nın satış amaçlı duran varlığı ve durdurulan faaliyeti bulunmamaktadır.

### XI. Şerefiye ve diğer maddi olmayan duran varlıklara ilişkin açıklamalar

Banka'nın maddi olmayan duran varlıkları yazılım programlarından oluşmaktadır.

Maddi olmayan duran varlıklar, TMS 38 - *Maddi Olmayan Duran Varlıklar* standardı uyarınca kayıtlara maliyet bedelleri üzerinden alınmaktadır.

## TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2009 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN

### YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPORU

(Para birimi: Tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Maddi olmayan duran varlıkların maliyetleri, 31 Aralık 2004 tarihinden önce aktife giren varlıklar için aktife girdikleri tarihten yüksek enflasyon döneminin sona erdiği tarih kabul edilen 31 Aralık 2004'e kadar geçen süre dikkate alınıp enflasyon düzeltmesine tabi tutularak daha sonraki tarihteki girişler ise ilk alış bedelleri dikkate alınarak finansal tablolara yansıtılmıştır. Banka, maddi olmayan duran varlıklara ilişkin tükenme paylarını, ilgili varlıkların faydalı ömürlerine göre doğrusal amortisman yöntemini kullanarak enflasyona göre düzeltilmiş değerleri üzerinden ayırmaktadır.

Banka değer düşüklüğü ile ilgili bir belirtinin mevcut olması durumunda ilgili varlığın geri kazanılabilir tutarını TMS 36 - *Varlıklarda Değer Düşüklüğü* standardı çerçevesinde tahmin etmekte ve geri kazanılabilir tutarın ilgili varlığın defter değerinin altında olması durumunda değer düşüklüğü karşılığı ayırmaktadır.

#### XII. Maddi duran varlıklara ilişkin açıklamalar

Maddi duran varlıklar, 31 Aralık 2004 tarihine kadar olan dönem için enflasyona göre düzeltilmiş maliyet tutarları ile izlenmektedir. Daha sonraki dönemlerde maddi duran varlıklar için herhangi bir enflasyon düzeltmesi yapılmamış, 31 Aralık 2004 tarihi itibarıyla enflasyona göre endekslenmiş tutarlar maliyet tutarı olarak kabul edilmiştir. 1 Ocak 2005 tarihinden sonra satın alınan maddi duran varlıklar maliyetlerinden varsa kur farkı ve finansman giderleri gibi tutarlar düşüldükten sonra kalan değerleriyle kayıtlara yansıtılmaktadır.

Maddi duran varlıkların elden çıkarılmasından doğan kazanç ve kayıplar net elden çıkarma hasılatı ile ilgili maddi duran varlığın net defter değeri arasındaki fark olarak hesaplanmakta ve ilgili dönemin gelir tablosuna yansıtılmaktadır.

Maddi duran varlıklara yapılan normal bakım ve onarım harcamaları gider olarak muhasebeleştirilmektedir.

Maddi duran varlıklar üzerinde rehin, ipotek ve benzeri herhangi bir takyidat bulunmamaktadır.

Muhasebe tahminlerinde, cari döneme önemli bir etkisi olan ya da sonraki dönemlerde önemli bir etkisi olması beklenen değişiklik bulunmamaktadır.

Maddi duran varlıkların amortismanında kullanılan oranlar ve tahmini ekonomik ömür olarak öngörülen süreler aşağıdaki gibidir.

Maddi Duran Varlıklar	Tahmini Ekonomik Ömür (Yıl)	Amortisman Oranı (%)
Binalar	50	2
Büro makine, mobilya mefruşat ve taşıtlar	5-10	10-20
Finansal kiralama yoluyla edinilen varlıklar	4-5	20-25

Banka, her bir raporlama tarihi itibarıyla varlıklarının değer düşüklüğüne uğramış olabileceğine dair herhangi bir belirtinin bulunup bulunmadığını değerlendirmekte; böyle bir belirtinin mevcut olması durumunda ilgili varlığın geri kazanılabilir tutarını TMS 36 - *Varlıklarda Değer Düşüklüğü* standardı çerçevesinde tahmin etmekte ve geri kazanılabilir tutarın ilgili varlığın defter değerinin altında olması durumunda değer düşüklüğü karşılığı ayırmaktadır.

#### XIII. Kiralama işlemlerine ilişkin açıklamalar

##### *Finansal kiralama işlemleri*

Finansal kiralama yoluyla edinilen maddi duran varlıklar Banka'nın aktifinde varlık, pasifinde ise kiralama işlemlerinden borçlar olarak kaydedilmektedir. Bilançoda varlık ve borç olarak yer alan tutarların tespitinde, varlıkların gerçeğe uygun değerleri ile kira ödemelerinin bugünkü değerlerinden küçük olanı esas alınarak, kiralamadan doğan finansman maliyetleri, kiralama süresi boyunca sabit bir faiz oranı oluşturacak şekilde dönemlere yayılmaktadır.

# TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2009 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN

## YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPORU

(Para birimi: Tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Finansal kiralama yoluyla edinilen varlıkların değerinde meydana gelmiş azalma ve varlıklardan gelecekte beklenen yarar, varlığın defter değerinden düşükse, kiralanın varlıklar net gerçekleşebilir değeri ile değerlendirilmektedir.

Finansal kiralama yoluyla alınan varlıklara, maddi duran varlıklar için uygulanan esaslara göre amortisman hesaplanmaktadır.

### *Faaliyet kiralaması işlemleri*

Faaliyet kiralama kapsamında yapılan kira ödemeleri kira süresi boyunca, eşit tutarlarda gider kaydedilmek suretiyle gelir tablosunda muhasebeleştirilmektedir.

### XIV. Karşılıklar ve koşullu yükümlülüklerle ilişkin açıklamalar

Geçmiş olaylardan kaynaklanan mevcut bir yükümlülüğün bulunması, yükümlülüğün yerine getirilmesinin muhtemel olması ve yükümlülük tutarının güvenilir bir şekilde ölçülebilmesi durumunda karşılık muhasebeleştirilmektedir. Karşılıklar, bilanço tarihi itibarıyla yükümlülüğün yerine getirilmesi için yapılacak harcamanın Banka yönetimi tarafından yapılan en iyi tahminine göre hesaplanır ve etkisinin önemli olduğu durumlarda bugünkü değerine indirmek için iskonto edilir. Tutarın yeterince güvenilir olarak ölçülemediği ve yükümlülüğün yerine getirilmesi için Banka'dan kaynak çıkma ihtimalinin bulunmadığı durumlarda söz konusu yükümlülük "koşullu" olarak kabul edilmekte ve dipnotlarda açıklanmaktadır.

Koşullu varlıklar geçmiş olaylardan kaynaklanan ve Banka'nın tam anlamıyla kontrolünde bulunmayan, bir veya daha fazla kesin mahiyette olmayan olayın ileride gerçekleşip gerçekleşmemesi ile teyit edilecek olan varlıklardır. Banka koşullu varlıkları finansal tablolara yansıtılmamaktadır ancak ilgili gelişmelerin finansal tablolarda doğru olarak yansıtılmalarını teminen koşullu varlıklarını sürekli olarak değerlendirmeye tabi tutmaktadır. Ekonomik faydanın Banka'ya girmesi neredeyse kesin hale gelmesi durumunda ilgili varlık ve buna ilişkin gelir, değişikliğin olduğu dönemin finansal tablolarına dahil edilmekte, ekonomik fayda girişinin muhtemel hale gelmesi durumunda ise söz konusu koşullu varlık finansal tablo dipnotlarında gösterilmektedir.

### XV. Çalışanların haklarına ilişkin yükümlülüklerle ilişkin açıklamalar

#### *Kıdem tazminatı karşılığı*

Türk İş Kanunu'na göre; Banka, bir senesini doldurmuş olan ve istifa veya kötü davranış dışındaki sebeplerden Banka ile ilişkisi kesilen veya hizmet yılını dolduran ve emekliliğini kazanan, askere çağrılan veya vefat eden personeli için kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür. Ödenecek tazminat her hizmet yılı için bir aylık maaş tutarı kadardır ve bu miktar 31 Aralık 2009 tarihi itibarıyla, hükümet tarafından belirlenen 2,365 TL (tam TL) (31 Aralık 2008: 2,173 TL (tam TL)) ile sınırlandırılmıştır.

Banka aktüeryal metot kullanarak TMS 19 - *Çalışanlara Sağlanan Faydalar* standardına uygun olarak kıdem tazminatı karşılığı hesaplamakta ve muhasebeleştirilmektedir.

31 Aralık 2009 ve 2008 tarihleri itibarıyla kullanılan başlıca aktüeryal tahminler şöyledir:

	Cari Dönem	Önceki Dönem
İskonto Oranı	%5.92	%6.26
Beklenen Maaş/Tavan Artış Oranı	%4.80	%5.40
Tahmin Edilen Personel Devir Hızı	%0.94	%0.84

## TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2009 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN

### YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPORU

(Para birimi: Tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### *Çalışanlara sağlanan diğer faydalara ilişkin karşılıklar*

Banka finansal tablolarında TMS 19 uyarınca, çalışanlarının bir hesap dönemi boyunca sunduğu hizmetler karşılığında ödenmesi beklenen iskonto edilmemiş tutarlar üzerinden çalışanlara sağlanan diğer faydalar için karşılık ayırmaktadır.

#### *Emekli sandığı*

Banka çalışanları, 506 sayılı Sosyal Sigortalar Kanunu'nun geçici 20 nci maddesine dayanılarak 15 Mayıs 1957 tarihinde kurulmuş olan "Türkiye Vakıflar Bankası Türk Anonim Ortaklığı Memur ve Hizmetlileri Emekli ve Sağlık Yardım Sandığı Vakfı'nın ("Sandık") üyesidir.

506 sayılı Sosyal Sigortalar Kanunu'nun geçici 20 nci maddesi kapsamındaki sandıkların iştirakçileri ile malullük, yaşlılık ve ölüm sigortasından aylık veya gelir bağlanmış olanlar ve bunların hak sahiplerinin, 1 Kasım 2005 tarih ve 25983 mükerrer sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Bankacılık Kanunu'nun yayımı tarihinden itibaren 3 yıl içinde Sosyal Güvenlik Kurumu'na devredilmesi hükmünü içeren geçici 23 üncü maddesinin birinci fıkrası Anayasa Mahkemesi'nin 22 Mart 2007 tarih ve 2007/33 kararı ile iptal edilerek, yürürlüğü durdurulmuş olup, geçici 23 üncü maddenin iptaline ilişkin Anayasa Mahkemesi'nin gerekçeli kararı 15 Aralık 2007 tarih 26731 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanmıştır. Anayasa Mahkemesi, iptal kararının gerekçesi olarak, sandık mensuplarının kazanılmış haklarında ortaya çıkabilecek kayıpları göstermiştir.

Gerekçeli kararın açıklanmasını takiben Türkiye Büyük Millet Meclisi ("TBMM") iptal gerekçelerini göz önünde bulundurarak yeni yasal düzenlemeler üzerinde çalışmaya başlamıştır. 17 Nisan 2008 tarihinde 5754 sayılı Sosyal Güvenlik Kanunu ("Kanun") TBMM tarafından kabul edilmiş olup, söz konusu Kanun, 8 Mayıs 2008 tarih ve 26870 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe girmiştir.

İlgili Kanun'un 73 üncü maddesinin Geçici 20 nci maddesi kapsamında;

Her bir sandık için sandıktan ayrılan iştirakçiler de dahil olmak üzere, devir tarihi itibarıyla devredilen kişilerle ilgili olarak yükümlülüğünün peşin değerinin aşağıdaki hükümlere göre hesaplanması gerekmektedir:

- Peşin değer aktüeryal hesabında kullanılacak teknik faiz oranı %9.80 olarak esas alınır.
- Sandıkların bu Kanun kapsamındaki sigorta kolları itibarıyla gelir ve giderleri dikkate alınarak yükümlülüğünün peşin değeri hesaplanır.

Kanun, devrin 1 Ocak 2008 tarihinden itibaren başlayan 3 yıllık bir dönem içinde tamamlanacağını hüküm altına almaktadır.

19 Haziran 2008 tarihinde Cumhuriyet Halk Partisi, Kanun'un Geçici 20 nci maddesinin birinci fıkrasının da arasında yer aldığı muhtelif maddelerinin iptali ve iptal davası sonuçlanıncaya kadar yürürlüğünün durdurulması istemiyle Yüksek Mahkeme'ye başvuruda bulunmuştur. Finansal tabloların yayımlandığı tarih itibarıyla, Yüksek Mahkeme tarafından yayımlanmış herhangi bir karar bulunmamaktadır.

Kanun uyarınca, Sandık iştirakçileri ile aylık ve/veya gelir bağlanmış olanlar ve bunların hak sahiplerinin Sosyal Güvenlik Kurumu'na devrinden sonra bu kişilerin tabi oldukları vakıf senedinde bulunmasına rağmen karşılanmayan diğer sosyal hakları ve ödemeleri, sandıklar ve sandık iştirakçilerini istihdam eden kuruluşlarca karşılanmaya devam edilir.

Sandık'ın teknik finansal tabloları 5684 sayılı Sigortacılık Kanunu'nun 21 inci maddesi ve bu maddeye istinaden çıkarılan "Aktüerler Yönetmeliği" hükümlerine göre aktüerler siciline kayıtlı bir aktüer tarafından denetlenmektedir. Yukarıda belirtilen esaslar dahilinde hazırlanan Şubat 2010 tarihli aktüer raporuna istinaden karşılık ayrılmasını gerektiren teknik veya fiili açık tespit edilmemiştir.

#### **XVI. Vergi uygulamalarına ilişkin açıklamalar**

##### *Kurumlar vergisi*

Türkiye'de kurum kazançları %20 oranında kurumlar vergisine tabidir. Bu oran, kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirimli kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi, vergi yasalarında yer alan istisna gibi indirimlerin düşülmesi sonucu bulunacak vergi matrahına uygulanmaktadır.

## TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2009 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN

### YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPORU

(Para birimi: Tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Türkiye'deki bir işyeri ya da daimi temsilcisi aracılığı ile gelir elde eden kurumlar ile Türkiye'de yerleşik kurumlara ödenen kâr paylarından (temettüleri) stopaj yapılmaz. Bu kurumlara yapılanlar dışındaki temettü ödemeleri üzerinden %15 oranında stopaj uygulanır. Dar mükellef kurumlara ve gerçek kişilere yapılan kâr dağıtımlarına ilişkin stopaj oranlarının uygulanmasında, ilgili Çifte Vergilendirmeyi Önleme Anlaşmalarında yer alan uygulamalar da göz önünde bulundurulur. Kârın sermayeye ilavesi, kâr dağıtımı sayılmaz ve stopaj uygulanmaz.

Geçici vergiler ilgili yılda geçerli olan kurumlar vergisi oranında hesaplanarak ödenir. Yıl içinde ödenen geçici vergiler, o yılın yıllık kurumlar vergisi beyannamesi üzerinden hesaplanan kurumlar vergisine mahsup edilebilmektedir.

Türk vergi mevzuatına göre beyanname üzerinde gösterilen mali zararlar 5 yılı aşmamak kaydıyla dönem kurum kazancından indirilebilirler. Ancak mali zararlar, geçmiş yıl kârlarından mahsup edilemez.

Türkiye'de ödenecek vergiler konusunda vergi otoritesi ile mutabakat sağlamak gibi bir uygulama bulunmamaktadır. Kurumlar vergisi beyannameleri hesap döneminin kapandığı ayı takip eden dördüncü ayın 25'inci günü akşamına kadar bağlı bulunulan vergi dairesine verilir. Bununla beraber, vergi incelemesine yetkili makamlar beş yıl zarfında muhasebe kayıtlarını inceleyebilir ve hatalı işlem tespit edilirse ödenecek vergi miktarları değişebilir.

#### *Ertelenmiş vergiler*

Ertelenmiş vergi borcu veya varlığı, TMS 12 – *Celir Vergileri* standardı uyarınca varlıkların ve borçların finansal tablolarda gösterilen değerleri ile yasal vergi matrahı hesabında dikkate alınan tutarları arasındaki "geçici farklar" üzerinden vergi etkilerinin hesaplanmasıyla belirlenmektedir. Vergi mevzuatına göre varlıkların yada borçların iktisap tarihinde oluşan mali ya da ticari kârı etkilemeyen farklar bu hesaplamaların dışında tutulmuştur.

Hesaplanan ertelenmiş vergi varlıkları ile ertelenmiş vergi borçları, finansal tablolarda, sadece Banka'nın cari vergi varlıklarını, cari vergi yükümlülükleri ile netleştirmek için yasal bir hakkı varsa ve ertelenmiş vergi aktif ve pasifi aynı vergilendirilebilir işletmenin gelir vergisi ile ilişkili ise net olarak gösterilmektedir.

İlgili varlıkların müteakip ölçümleri sonucu oluşan değerlendirme farkları gelir tablosunda muhasebeleştirilmişse, bunlarla ilgili oluşan cari dönem kurumlar vergisi yada ertelenmiş vergi geliri veya gideri de gelir tablosunda muhasebeleştirilmektedir. İlgili varlıkların müteakip ölçümleri sonucu oluşan değerlendirme farkları doğrudan doğruya özkaynak hesaplarında muhasebeleştirilmişse, vergi etkileri de özkaynak hesaplarında muhasebeleştirilmektedir.

#### *Transfer fiyatlandırması*

Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 13 üncü maddesinin transfer fiyatlandırması yoluyla "örtülü kazanç dağıtımı" başlığı altında transfer fiyatlandırması konusu işlenmekte olup; 18 Kasım 2007 tarihinde yayımlanan "Transfer Fiyatlandırması Yoluyla Örtülü Kazanç Dağıtımı Hakkında Genel Tebliğ"i bu konu hakkında uygulamadaki detayları belirlemiştir.

İlgili tebliğe göre, eğer vergi mükellefleri ilgili kuruluşlarla (kişilerle), fiyatlandırmaları emsallere uygunluk ilkesi çerçevesinde yapılmayan ürün, hizmet veya mal alım ve satım işlemlerine giriyorlarsa, ilgili kârlar transfer fiyatlandırması yoluyla örtülü bir şekilde dağıtıldığı kanaatine varılacaktır. Bu tarz transfer fiyatlandırması yoluyla örtülü kâr dağıtımları kurumlar vergisi açısından vergi matrahından indirilemeyecektir.

#### **XVII. Borçlanmalara ilişkin ilave açıklamalar**

Alım-satım amaçlı finansal yükümlülükler ile türev finansal araçlara ilişkin yükümlülükler gerçeğe uygun değerleri üzerinden, diğer finansal yükümlülükler ise kayda alınmalarını izleyen dönemlerde etkin faiz yöntemi kullanılarak hesaplanan itfa edilmiş maliyet bedelleri üzerinden ölçülmektedir.

31 Aralık 2009 ve 31 Aralık 2008 tarihleri itibarıyla, Banka tarafından ihraç edilmiş hisse senedine dönüştürülebilir tahvil ya da borçlanmayı temsil eden araçlar bulunmamaktadır.

## TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2009 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN

### YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPORU

(Para birimi: Tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### XVIII. İhraç edilen hisse senetlerine ilişkin açıklamalar

Banka sermayesinin %25.18'ine tekabül eden 322,000,000 TL (tam TL) nominal değerli hisse senetlerinin Kasım 2005'te 1 TL nominal değerli beher hisse senedi 5.13-5.40 TL fiyat aralığından halka arzı gerçekleştirilmiş olup 1,172,347 TL "Hisse Senedi İhraç Primi" olarak özkaynaklara kaydedilmiştir. Hisse Senedi İhraç Primi'nin 448,429 TL tutarındaki kısmı 19 Aralık 2006 tarihli sermaye artışında kullanılmıştır.

#### XIX. Aval ve kabullere ilişkin açıklamalar

Aval ve kabullerin ödemeleri, müşterilerin ödemeleri ile eş zamanlı olarak gerçekleştirilmektedir. Aval ve kabuller olası borç ve taahhütler olarak bilanço dışı işlemlerde gösterilmektedir. Bilanço tarihleri itibarıyla aktif karşılığı bir yükümlülük olarak gösterilen aval ve kabuller bulunmamaktadır.

#### XX. Devlet teşviklerine ilişkin açıklamalar

31 Aralık 2009 ve 2008 tarihleri itibarıyla Banka'nın almış olduğu herhangi bir devlet teşvigi veya yardımı bulunmamaktadır.

#### XXI. Raporlamanın bölümlenmeye göre yapılmasına ilişkin açıklamalar

Banka'nın risk ve getirilerinin yapısı ve temel kaynakları göz önüne alınarak temel bölüm raporlama yöntemi olarak faaliyet bölümleri seçilmiş ve Dördüncü Bölümde X nolu dipnotta açıklanmıştır.

#### XXII. Diğer hususlar

##### *Hisse başına kazanç*

Hisse başına kazanç Banka'nın dönem net kârının, dönemin ağırlıklı ortalama hisse senedi sayısına bölünmesi ile hesaplanmıştır. Türkiye'de firmalar mevcut sermayedarların payı oranında dağıtmak suretiyle geçmiş yıllar kârlarından sermaye artışı ("Bedelsiz Hisseler") yapabilirler. Hisse başına kazanç hesaplamasında bedelsiz hisseler ihraç edilmiş hisseler olarak değerlendirilmektedir.

31 Aralık 2009 tarihinde sona eren yıla ilişkin hisse başına kâr, 0.5005 TL'dir (31 Aralık 2008: 0.3013 TL).

##### *İlişkili taraflar*

Bu finansal tabloların amacı doğrultusunda ortaklar, üst düzey yöneticiler ve yönetim kurulu üyeleri, aileleri ve kendileri tarafından kontrol edilen veya kendilerine bağlı şirketler ile birlikte, iştirakler ve müşterek yönetime tabi ortaklıklar TMS 24 - *İlişkili Taraf Açıklamaları* standardı kapsamında ilişkili taraflar olarak kabul edilmiştir. İlişkili taraflarla yapılan işlemler Beşinci Bölüm VII nolu dipnotta gösterilmiştir.

##### *Nakit ve nakde eşdeğer varlıklar*

Nakit akış tablolarının hazırlanmasına esas olan "Nakit"; kasa, efektif, yoldaki paralar ve satın alınan banka çekleri ile Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası ("TCMB") dahil bankalardaki vadesiz mevduat olarak, "Nakde eşdeğer varlık" ise orijinal vadesi üç aydan kısa olan bankalararası para piyasası plasmanları ve bankalardaki vadeli depolar ile menkul kıymetlere yapılan yatırımlar olarak tanımlanmaktadır.

# TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

## 31 ARALIK 2009 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN

### YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPORU

(Para birimi: Tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DÖRDÜNCÜ BÖLÜM

##### Mali bünyeye ilişkin bilgiler

###### I. Sermaye yeterliliği standart oranı

Banka'nın konsolide olmayan sermaye yeterliliği standart oranı %15.42'dir (31 Aralık 2008: %14.30).

###### *Sermaye yeterliliği standart oranının tespitinde kullanılan risk ölçüm yöntemleri*

Sermaye yeterliliği standart oranının hesaplanması 1 Kasım 2006 tarih ve 26333 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanmış olan "Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik" ile 22 Mart 2008 tarih ve 26824 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanmış olan "Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelikte Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik" ve "Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmelik" çerçevesinde yapılmaktadır.

Sermaye yeterliliği standart oranının hesaplanmasında hesap ve kayıt düzenine ilişkin mevzuata uygun olarak düzenlenen veriler kullanılır.

Özkaynakların hesaplanmasında sermayeden indirilen değer olarak dikkate alınan tutarlar risk ağırlıklı varlıklar, gayri nakdi krediler ve yükümlülüklerin hesaplanmasına dahil edilmez. Risk ağırlıklı varlıkların hesaplanmasında, tükenme ve değer kaybı ile karşı karşıya olan varlıklar, ilgili amortismanlar ve karşılıklar düşüldükten sonra kalan net tutarlar üzerinden hesaplara alınır.

Gayri nakdi krediler ve taahhütler ile ilgili işlemlerde karşı taraftan olan alacaklar, varsa bu işlemler için "Bankalarca Kredilerin ve Diğer Alacakların Niteliklerinin Belirlenmesi ve Bunlar İçin Ayrılacak Karşılıklara İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik"e istinaden ayrılan ve pasif hesaplar arasında izlenen özel karşılıklar düşüldükten sonraki net tutar üzerinden "Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik" in 5 inci maddesinde belirtilen oranlar ile krediye dönüştürülerek ilgili risk grubuna dahil edilir ve risk grubunun ağırlığı ile ağırlıklandırılır.

Türev Finansal Araçlar ile ilgili işlemlerde, kredi riskine esas tutarların hesaplanmasında, karşı taraftan olan alacaklar, "Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik" in 5 inci maddesinde belirtilen oranlar ile krediye dönüştürülerek ilgili risk grubuna dahil edilerek, ilgili risk grubunun ağırlığı ile ikinci defa ağırlıklandırılır.

## TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2009 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN

### YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPORU

(Para birimi: Tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Konsolide olmayan sermaye yeterliliği standart oranına ilişkin bilgiler

	31 Aralık 2009 Risk Ağırlıkları						
	%0	%10	%20	%50	%100	%150	%200
<b>Bilanço Kalemleri (Net)</b>	<b>11,225,026</b>	<b>-</b>	<b>1,905,074</b>	<b>9,642,540</b>	<b>26,433,837</b>	<b>41,326</b>	<b>438</b>
Nakit Değerler	591,719	-	64	-	-	-	-
Vadesi Gelmiş Menkul Değerler	-	-	-	-	-	-	-
T.C. Merkez Bankası	1,564,054	-	-	-	-	-	-
Yurt İçi, Yurt Dışı Bankalar, Yurt Dışı Merkez ve Şubeler	1,026,510	-	1,601,484	-	110,517	-	-
Para Piyasalarından Alacaklar	3,400,000	-	-	-	-	-	-
Ters Repo İşlemlerinden Alacaklar	-	-	-	-	-	-	-
Zorunlu Karşılıklar	872,785	-	-	-	-	-	-
Krediler	199,640	-	255,980	9,531,084	24,012,680	41,326	438
Tasfiye Olunacak Alacaklar (Net)	-	-	-	-	133,918	-	-
Kiralama İşlemlerinden Alacaklar	-	-	-	-	-	-	-
Satılmaya Hazır Menkul Değerler	-	-	-	-	-	-	-
Vadeye Kadar Elde Tutul Menkul Değer	3,336,444	-	35,760	-	-	-	-
Aktiflerimizin Vadeli Satışından Alacaklar	-	-	-	-	125,323	-	-
Muhtelif Alacaklar	-	-	-	-	216,689	-	-
Faiz ve Gelir Tahakkuk ve Reeskontları	150,242	-	11,786	111,456	282,341	-	-
İştirak, Bağlı Ortak. ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (Net)	-	-	-	-	688,257	-	-
Maddi Duran Varlıklar	-	-	-	-	826,701	-	-
Diğer Aktifler	83,632	-	-	-	37,411	-	-
<b>Nazım Kalemler</b>	<b>105,896</b>	<b>-</b>	<b>291,563</b>	<b>422,394</b>	<b>5,737,675</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Gayri Nakdi Krediler ve Taahhütler	105,896	-	273,492	422,394	5,732,335	-	-
Türev Finansal Araçlar	-	-	18,071	-	5,340	-	-
<b>Risk Ağırlığı Verilmemiş Hesaplar</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Toplam Risk Ağırlıklı Varlıklar</b>	<b>11,330,922</b>	<b>-</b>	<b>2,196,637</b>	<b>10,064,934</b>	<b>32,171,512</b>	<b>41,326</b>	<b>438</b>

Konsolide olmayan sermaye yeterliliği standart oranına ilişkin özet bilgi

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Kredi Riskine Esas Tutar (KRET)	37,706,171	32,796,049
Piyasa Riskine Esas Tutar (PRET)	1,889,513	755,100
Operasyonel Riske Esas Tutar (ORET) (*)	4,756,200	4,130,525
Özkaynak	6,837,925	5,389,879
<b>Özkaynak/(KRET+PRET+ORET)x100</b>	<b>%15.42</b>	<b>%14.30</b>

(\*) BDDK'nın 7 Şubat 2008 tarih ve BDDK.BYD.126.01 sayılı yazısı uyarınca 2008 yılı için, sermaye yeterliliği standart oranı hesaplamasında, 2007, 2006 ve 2005 yıl sonu brüt gelirleri üzerinden hesaplanan operasyonel riske esas tutar; 2009 yılı için ise, 2008, 2007 ve 2006 yıl sonu brüt gelirleri üzerinden hesaplanan operasyonel riske esas tutar dikkate alınmıştır.



# TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2009 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN

YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPORU

(Para birimi: Tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## Özkaynak kalemlerine ilişkin bilgiler

	Cari Dönem	Önceki Dönem
<b>ANA SERMAYE</b>		
Ödenmiş Sermaye	2,500,000	2,500,000
Nominal Sermaye	2,500,000	2,500,000
Sermaye Taahhütleri (-)	-	-
Ödenmiş Sermaye Enflasyon Düzeltme Farkı	-	-
Hisse Senedi İhraç Primleri	723,918	723,918
Hisse Senedi İptal Kârları	-	-
Yasal Yedekler	353,012	279,893
I. Tertip Kanuni Yedek Akçe (TTK 466/1)	176,506	139,946
II. Tertip Kanuni Yedek Akçe (TTK 466/2)	-	-
Özel Kanunlar Gereği Ayrılan Yedek Akçe	176,506	139,947
Statü Yedekleri	-	-
Olağanüstü Yedekler	1,919,663	1,240,697
Genel Kurul Kararı Uyarınca Ayrılan Yedek Akçe	1,713,233	1,056,276
Dağıtılmamış Kârlar	206,430	184,421
Birikmiş Zararlar	-	-
Yabancı Para Sermaye Kur Farkı	-	-
Yasal Yedek, Statü Yedekleri ve Olağanüstü Yedeklerin Enflasyona Göre Düzeltme Farkı	-	-
Kâr	1,251,206	753,198
Net Dönem Kârı	1,251,206	753,198
Geçmiş Yıllar Kârı	-	-
Muhtemel Riskler İçin A. Serb. Karşılıkların Ana Sermayenin %25'ine Kadar Olan Kısmı	-	-
İştirak ve Bağlı Ortaklık Hisseleri ile Gayrimenkul Satış Kazançları	1,138	25
Birincil Sermaye Benzeri Borçların Ana Sermayenin %15'ine Kadar Olan Kısmı	-	-
Zararın Yedek Akçelerle Karşılanamayan Kısmı (-)	-	-
Net Dönem Zararı	-	-
Geçmiş Yıllar Zararı	-	-
Özel Maliyet Bedelleri (-) (*)	79,082	-
Peşin Ödenmiş Giderler (-) (*)	255,027	285,053
Maddi Olmayan Duran Varlıklar (-) (*)	43,549	30,774
Ana Sermayenin %10'unu Aşan Ertelenmiş Vergi Varlığı Tutarı (-)	-	-
Kanunun 56 ncı maddesinin Üçüncü Fıkrasındaki Aşım Tutarı (-)	-	-
<b>Ana Sermaye Toplamı</b>	<b>6,371,279</b>	<b>5,497,731</b>
<b>KATKI SERMAYE</b>		
Genel Karşılıklar	322,989	258,907
Gayrimenkul Yeniden Değerleme Farklarının %45'i	-	-
İştirakler, Bağlı Ortaklıklar ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları) Bedelsiz Hisseleri	66,530	65,459
Birincil Sermaye Benzeri Borçların Ana Sermaye Hesaplamasında Dikkate Alınmayan Kısmı	-	-
İkincil Sermaye Benzeri Borçlar	-	-
Menkul Değerler Değerleme Farklarının %45'i	254,463	48,514
İştirakler ve Bağlı Ortaklıklardan	106,228	53,411
Satılmaya Hazır Menkul Değerlerden	148,235	(4,897)
Sermaye Yedeklerinin, Kâr Yedeklerinin ve Geçmiş Yıllar K/Z'nin Enflasyona Göre Düzeltme Farkları (Yasal Yedek, Statü Yedekleri ve Olağanüstü Yedeklerin Enflasyona Göre Düzeltme Farkı Hariç)	-	-
<b>Katkı Sermaye Toplamı</b>	<b>643,982</b>	<b>372,880</b>
<b>ÜÇÜNCÜ KUŞAK SERMAYE</b>		
<b>SERMAYE</b>	<b>7,015,261</b>	<b>5,870,611</b>
<b>SERMAYEDEN İNDİRİLEN DEĞERLER</b>	<b>177,336</b>	<b>480,732</b>
Sermayesinin Yüzde On ve Daha Fazlasına Sahip Olunan Bankalar ile Finansal Kuruluşlardan (Yurt İçi, Yurt Dışı) Konsolide Edilmeyenlerdeki Ortaklık Payları	-	1,281
Sermayesinin Yüzde Onundan Azına Sahip Olunan Bankalar ile Finansal Kuruluşlardaki (Yurt İçi, Yurt Dışı) Bankanın Ana Sermaye ve Katkı Sermaye Toplamının Yüzde On ve Daha Fazlasını Aşan Tutardaki Ortaklık Payları Toplamı	-	-
Bankalara, Finansal Kuruluşlara (Yurt İçi, Yurt Dışı) veya Nitelikli Pay Sahiplerine Kullandırılan İkincil Sermaye Benzeri Borç Niteliğini Haiz Krediler ile Bunlardan Satın Alınan Birincil veya İkincil Sermaye Benzeri Borç Niteliğini Haiz Borçlanma Araçları	-	-
Kanunun 50 ve 51 inci Maddeleri Hükümlerine Aykırı Olarak Kullandırılan Krediler	-	-
Bankaların, Gayrimenkullerinin Net Defter Değerleri Toplamının Özkaynaklarının Yüzde Ellisini Aşan Kısmı ile Alacaklarından Dolayı Edinmek Zorunda Kaldıkları ve Kanunun 57 ncı Maddesi Uyarınca Elden Çıkarılması Gereken Emtia ve Gayrimenkullerden Edinim Tarihinden İtibaren Beş Yıl Geçmesine Rağmen Elden Çıkarılmayanların Net Defter Değerleri	177,336	163,624
Diğer	-	-
<b>TOPLAM ÖZKAYNAK</b>	<b>6,837,925</b>	<b>5,389,879</b>

(\*) BDDK tarafından 1 Kasım 2006 tarih ve 26333 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmelik" in "İntibak"ı düzenleyen Geçici 1 inci maddesi uyarınca özel maliyet bedelleri, peşin ödenmiş giderler ve maddi olmayan duran varlıklar 1 Ocak 2009 tarihine kadar 'ana sermaye'den indirilen bir değer olarak dikkate alınmaksızın 'sermayeden indirilen değerler" içerisinde gösterilmiştir. İntibak süresinin bitimi ile birlikte 'cari dönem' sütununda bu kalemler 'ana sermaye'den indirilen değerler olarak gösterilmeye başlanmıştır.

# TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2009 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN

## YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPORU

(Para birimi: Tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### II. Kredi riski

Kredi riski, en basit şekilde müstakrizin veya karşı tarafın, üzerinde mutabık kalınan sözleşme şartlarına uygun olarak yükümlülüklerini yerine getirememesi olasılığı olarak tanımlanır. Kredi riski, kredi müşterisinin yapılan sözleşme gereklerine uymayarak yükümlülüğünü kısmen veya tamamen zamanında yerine getirememesinden dolayı maruz kalınabilecek zarar olasılığı olarak tanımlanmakta olup, vadeli işlem ve opsiyon sözleşmeleri ile benzeri diğer sözleşmelerden kaynaklanabilecek karşı taraf riskleri ile Bankacılık Kanunu gereğince kredi sayılan tüm işlemlerden kaynaklanan kredi risklerini kapsayacak şekilde geniş kapsamlı olarak ele alınmaktadır.

Banka, kredilendirme işlemlerinde, kredi riskini risk sınırlandırmasına tabi tutmak amacıyla Bankacılık Kanunu'nun 51 ve 54 üncü maddeleri dahilinde ve buna bağlı yasal mevzuata uygun olmak koşuluyla; şubeler, bölge yönetmenlikleri, krediler yönetmenlikleri, kredilerden sorumlu genel müdür yardımcısı, genel müdür, kredi komitesi ve yönetim kuruluna ait kredilendirme yetki limitleri çerçevesinde karşı taraflara kredi limitleri belirlemekte ve bu limitler dahilinde kredi tahsisi yapmaktadır.

Kredi limitleri her bir bireysel müşteri, şirket, şirketler grubu, risk grupları için ürün bazında ayrı ayrı belirlenmektedir. Kredi limitleri belirlenirken; izlenen kredi politikası gereği, kredi limiti tahsis edilecek müşterilerin köklü ve başarılı bir ticari geçmişe sahip, ticari ahlakı iyi, finansal yapısı ve moralitesi yüksek, iş konuları krediyi seyyal olarak kullanmaya elverişli bulunan, ticari faaliyetlerini olumlu ve dengeli bir biçimde sürdüren, işlerinde tecrübe ve ihtisas sahibi olup aynı zamanda ekonomik gerekçelere uyum sağlayacak yapı ve anlayışta olan, piyasanın itibar ettiği, öz kaynakları yeterli, işletme faaliyetleri sonucu fon yaratma kabiliyeti bulunan ve faaliyetleri sonucu oluşturacakları değerler ile plasman giderlerini karşılayabilecek yapıda olan müşteriler olması, sektörleri, coğrafi bölgeleri gibi birçok kriter bir arada değerlendirilmektedir. Müşterilerin finansal yapılarının incelenmesi, normal istihbarat çalışmalarının yanı sıra, kredili firmalardan altı aylık dönem sonlarında temin edilecek olan (Haziran, Aralık) bilanço ve gelir tabloları, ilgili mevzuat uyarınca alınan hesap durumu belgeleri ve diğer bilgi ve belgelere dayanılarak yapılmaktadır. Genel ekonomik gelişmelerin değerlendirilmesi ve müşterilerin finansal bilgilerinde ve işlerinde meydana gelen değişikliklerin izlenmesi neticesinde daha önce belirlenen kredi limitleri revize edilebilmektedir.

Kredi limitleri için, Banka plasmanlarının emniyet ve seyyaliyetinin temini amacıyla müşteri bazında, kredi kullanılacak firmaların durumuna göre belirlenen cins ve tutarda teminatlar sağlanmaktadır. Kredilerin büyük bir bölümünün gayrimenkul ve menkul rehni, kambiyo senedi ve diğer likit kıymetlerin teminata alınması, banka teminat mektupları ve diğer kişi ve kuruluşların kefaletinin kabul edilmesi suretiyle teminatlandırılmasına çalışılmıştır.

Vadeli işlem ve opsiyon sözleşmesi ve benzeri diğer sözleşmeler cinsinden tutulan pozisyonlar üzerinde kredi riski ve piyasa risklerine karşı tesis edilmiş risk kontrol limitleri bulunmaktadır.

Risk Yönetimi Birimi, kredi riskinin yönetimi amacıyla,

- Diğer birimlerle koordineli olarak, kredi risk yönetimi politikalarının belirlenmesi,
  - Sektörel, coğrafi ve kredi türü bazında yoğunlaşma limitlerinin belirlenmesi ve izlenmesi
  - Derecelendirme ve skorlama sistemlerinin oluşturulmasına katkıda bulunulması,
  - Kredi portföyünün dağılımı (borçlu, sektör, coğrafi bölge), kalitesi (sorunlu krediler, kredi risk dereceleri) ve yoğunlaşmalarını içeren Kredi Riski Yönetimi raporlarının yanı sıra, senaryo analizleri ve stress testleri ile yapılan diğer analizlerin yönetim kurulu ve üst yönetimin bilgisine sunulması,
  - Kredi riski ileri ölçüm yöntemlerinin oluşturulması amacıyla çalışmalar yapılması,
- konularında faaliyet göstermektedir.

Kredi riski, nakdi ve gayri nakdi her türlü karşı taraf riski taşıyan sözleşmeler ve pozisyonlar için geniş kapsamlı olarak tanımlanmakta ve yönetilmektedir. Yenilenen ve yeniden itfa planına bağlanan krediler Banka tarafından Banka'nın kredi risk yönetimi ve takibi ilkelerine göre izlemeye alınmaktadır. İlgili müşterinin finansal durumu ve ticari faaliyetleri sürekli analiz edilmekte ve yenilenen plana göre anapara ve faiz ödemelerinin yapılıp yapılmadığı ilgili birimler tarafından takip edilmektedir. Banka'nın risk yönetim anlayışı çerçevesinde uzun vadeli taahhütlerin kısa vadeli taahhütlere oranla daha fazla kredi riskine maruz kaldığı kabul edilmekte ve uzun vadeli riskler için risk limiti belirleme, teminatlandırma gibi hususlar kısa vadeli risklere oranla daha geniş kapsamlı olarak ele alınmaktadır.

# TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2009 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN

## YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPORU

(Para birimi: Tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Banka'nın yurt dışında yürütmekte olduğu bankacılık faaliyetleri ve kredilendirme işlemleri ilgili ülkelerin ekonomik koşulları, müşteri ve kuruluşların faaliyetleri çerçevesinde önemli bir risk oluşturmamaktadır.

Banka'nın ilk büyük 200 nakdi kredi müşterisinden olan nakdi kredi alacağına toplam nakdi krediler portföyü içindeki payı %44.87'dir.

Banka'nın ilk büyük 200 gayri nakdi kredi müşterisine kullandığı gayri nakdi kredilerin toplam gayri nakdi krediler portföyü içindeki payı %77.74'tür.

Banka'nın ilk büyük 200 nakdi kredi müşterisinden olan nakdi kredi alacağına ve ilk büyük 200 gayri nakdi kredi müşterisine kullandığı gayri nakdi kredilerin tutarının toplam bilanço içi varlıklar ve bilanço dışı yükümlülükler içindeki payı sırasıyla %23.85 ve %35.14 oranlarındadır.

Bankaca üstlenilen kredi riski için ayrılan genel karşılık tutarı 322,989 TL'dir (31 Aralık 2008: 258,907 TL).

### Kredi riskinin kullanıcılara ve coğrafi bölgelere göre dağılımı tablosu

	Kişi ve Kuruluşlara Kullandırılan Krediler		Bankalar ve Diğer Mali Kuruluşlara Kullandırılan Krediler		Menkul Değerler (*)		Diğer Krediler (**)	
	Cari Dönem	Önceki Dönem	Cari Dönem	Önceki Dönem	Cari Dönem	Önceki Dönem	Cari Dönem	Önceki Dönem
<b>Kullanıcılara göre kredi dağılımı</b>								
Özel Sektör	20,222,615	18,515,581	2,325,866	1,196,010	10,581	6,959	3,036,632	3,368,299
Kamu Sektörü	1,765,015	2,129,820	-	-	18,408,407	11,406,642	686,290	126,824
Bankalar	-	-	8,613,387	7,430,783	51,911	35,085	232,754	210,067
Bireysel Müşteriler	10,242,796	8,653,877	-	-	-	-	1,629	23,585
Sermayede Payı Temsil Eden Menkul Değer.	-	-	-	-	10,750	19,931	688,257	539,369
	<b>32,230,426</b>	<b>29,299,278</b>	<b>10,939,253</b>	<b>8,626,793</b>	<b>18,481,649</b>	<b>11,468,617</b>	<b>4,645,562</b>	<b>4,268,144</b>
<b>Coğrafi bölgeler itibarıyla bilgiler</b>								
Yurtiçi	32,187,458	29,277,740	8,645,153	6,116,605	18,418,988	11,422,782	3,514,548	2,965,589
Avrupa Birliği Ülkeleri	-	-	1,152,716	920,214	16,145	-	586,319	723,749
OECD Ülkeleri (***)	-	-	4,137	21,594	-	-	163,668	46,241
Kıyı Bankacılığı Bölgeleri	-	-	94	10,032	-	-	-	-
ABD, Kanada	42,968	21,538	1,129,443	1,556,495	46,516	45,835	34,551	80,285
Diğer Ülkeler	-	-	7,710	1,853	-	-	346,476	452,280
<b>Toplam</b>	<b>32,230,426</b>	<b>29,299,278</b>	<b>10,939,253</b>	<b>8,626,793</b>	<b>18,481,649</b>	<b>11,468,617</b>	<b>4,645,562</b>	<b>4,268,144</b>

(\*) Alım-satım amaçlı, satılmaya hazır ve vadeye kadar elde tutulacak olarak sınıflanan menkul kıymetleri içermektedir.

(\*\*) Tek Düzen Hesap Planı'nda ilk üç sütunda yer alanlar dışında sınıflandırılan ve 5411 sayılı Bankacılık Kanunu'nun 48 inci maddesinde kredi olarak tanımlanan işlemleri içermektedir. Gayri nakdi krediler krediye dönüştürme oranları ile hesaplanarak diğer krediler sütununda gösterilmiştir.

(\*\*\*) Avrupa Birliği ülkeleri, Amerika Birleşik Devletleri ve Kanada dışındaki OECD ülkelerini içermektedir.

**TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI**  
**31 ARALIK 2009 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN**  
**YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPORU**

(Para birimi: Tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Coğrafi bölgeler itibarıyla bilgiler

Cari Dönem	Varlıklar	Yükümlülükler	Gayri Nakdi Krediler	Sabit Sermaye Yatırımları	Net Kâr
Yurt İçi	61,632,748	57,286,922	7,587,024	85,263	1,251,206
Avrupa Birliği Ülkeleri	1,245,121	6,498,174	610,236	-	-
OECD Ülkeleri (*)	4,137	52,680	163,688	-	-
Kıyı Bankacılığı Bölgeleri	94	51,336	-	-	-
ABD, Kanada	1,219,575	179,976	47,343	-	-
Diğer Ülkeler	7,710	728,554	685,941	-	-
İştirak, Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları)	688,257	-	-	-	-
Dağıtılmamış Varlıklar/Yükümlülükler	-	-	-	-	-
<b>Toplam</b>	<b>64,797,642</b>	<b>64,797,642</b>	<b>9,094,232</b>	<b>85,263</b>	<b>1,251,206</b>

Önceki Dönem	Varlıklar	Yükümlülükler	Gayri Nakdi Krediler	Sabit Sermaye Yatırımları	Net Kâr
Yurt İçi	48,898,128	45,006,071	6,160,128	161,135	753,198
Avrupa Birliği Ülkeleri	1,097,677	6,932,280	731,582	-	-
OECD Ülkeleri (*)	21,594	54,041	131,878	-	-
Kıyı Bankacılığı Bölgeleri	10,032	119,367	-	-	-
ABD, Kanada	1,624,840	18,597	61,062	-	-
Diğer Ülkeler	1,853	63,137	926,427	-	-
İştirak, Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları)	539,369	-	-	-	-
Dağıtılmamış Varlıklar/Yükümlülükler	-	-	-	-	-
<b>Toplam</b>	<b>52,193,493</b>	<b>52,193,493</b>	<b>8,011,077</b>	<b>161,135</b>	<b>753,198</b>

(\*) Avrupa Birliği ülkeleri, Amerika Birleşik Devletleri ve Kanada dışındaki OECD ülkeleri.

# TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2009 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN

## YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPORU

(Para birimi: Tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Sektörlere göre nakdi kredi dağılımı:

	Cari Dönem				Önceki Dönem			
	TP	(%)	YP	(%)	TP	(%)	YP	(%)
<b>Tarım</b>	<b>153,682</b>	<b>0.65</b>	<b>115,420</b>	<b>1.07</b>	<b>309,429</b>	<b>1.59</b>	<b>171,139</b>	<b>1.56</b>
Çiftçilik ve Hayvancılık	84,311	0.35	63,927	0.59	266,767	1.37	116,595	1.07
Ormançılık	60,720	0.26	780	0.01	31,062	0.16	1,541	0.01
Balıkçılık	8,651	0.04	50,713	0.47	11,600	0.06	53,003	0.48
<b>Sanayi</b>	<b>2,864,469</b>	<b>12.12</b>	<b>4,336,921</b>	<b>40.12</b>	<b>2,364,755</b>	<b>12.17</b>	<b>4,636,248</b>	<b>42.19</b>
Madencilik ve Taşocakçılığı	218,766	0.93	226,976	2.10	224,354	1.15	136,273	1.24
İmalat Sanayi	2,560,823	10.83	3,640,049	33.67	1,903,600	9.80	4,228,621	38.48
Elektrik, Gaz, Su	84,880	0.36	469,896	4.35	236,801	1.22	271,354	2.47
<b>İnşaat</b>	<b>935,361</b>	<b>3.96</b>	<b>888,156</b>	<b>8.21</b>	<b>1,141,875</b>	<b>5.88</b>	<b>927,788</b>	<b>8.44</b>
<b>Hizmetler</b>	<b>6,046,349</b>	<b>25.59</b>	<b>4,538,111</b>	<b>41.98</b>	<b>3,744,986</b>	<b>19.28</b>	<b>4,090,754</b>	<b>37.22</b>
Toptan ve Perakende Ticaret	2,929,809	12.40	1,991,782	18.42	1,760,550	9.07	1,630,989	14.85
Otel ve Lokanta Hizmetleri	140,057	0.59	737,559	6.82	129,019	0.66	727,824	6.62
Ulaştırma ve Haberleşme	1,198,213	5.07	877,574	8.12	1,271,162	6.55	805,854	7.33
Mali Kuruluşlar	1,547,337	6.55	794,892	7.35	365,853	1.88	837,168	7.62
Gayrimenkul ve Kira. Hizm.	32,712	0.14	69,843	0.65	57,249	0.29	31,038	0.28
Serbest Meslek Hizmetleri	-	-	-	-	-	-	-	-
Eğitim Hizmetleri	57,087	0.24	11,689	0.11	24,470	0.13	12,439	0.11
Sağlık ve Sosyal Hizmetler	141,134	0.60	54,772	0.51	136,683	0.70	45,442	0.41
<b>Diğer</b>	<b>13,628,117</b>	<b>57.68</b>	<b>932,151</b>	<b>8.62</b>	<b>11,866,240</b>	<b>61.08</b>	<b>1,163,997</b>	<b>10.59</b>
<b>Toplam</b>	<b>23,627,978</b>	<b>100.00</b>	<b>10,810,759</b>	<b>100.00</b>	<b>19,427,285</b>	<b>100.00</b>	<b>10,989,926</b>	<b>100.00</b>

Özel kredi karşılığının risk derecelendirmelerine göre brüt ve net tutarları

31 Aralık 2009	Krediler		Diğer aktifler (*)	
	Brüt	Net	Brüt	Net
Derece 8 : Değer düşüklüğüne uğrayan	216,401	173,121	41,426	2,223
Derece 9 : Değer düşüklüğüne uğrayan	338,637	-	-	-
Derece 10 : Değer düşüklüğüne uğrayan	1,563,929	-	-	-
<b>Toplam</b>	<b>2,118,967</b>	<b>173,121</b>	<b>41,426</b>	<b>2,223</b>

31 Aralık 2008	Krediler		Diğer aktifler	
	Brüt	Net	Brüt	Net
Derece 8 : Değer düşüklüğüne uğrayan	106,360	85,088	-	-
Derece 9 : Değer düşüklüğüne uğrayan	274,052	-	-	-
Derece 10 : Değer düşüklüğüne uğrayan	1,075,410	-	-	-
<b>Toplam</b>	<b>1,455,822</b>	<b>85,088</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

(\*) Banka, takip hesaplarına aktarılmış kredi ve diğer alacakları nedeniyle üstlendiği 41,426 TL tutarındaki dava ve mahkeme masraflarından alacakları için 39,203 TL tutarında özel karşılık ayırmıştır.

## TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2009 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN

### YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPORU

(Para birimi: Tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Banka müşterilerini istihbarat çalışmalarında yer alan kıstaslara göre birden ona kadar derecelendirmektedir. 1 ile 7 arası derecelendirilmiş krediler canlı kredileri, 8 ile 10 arası derecelendirilmiş krediler ise takipteki kredileri ifade etmektedir. Banka firmayı derecelendirirken; firmanın gelirleri, bilanço analizi, nakit akımı, faaliyet performansı, sektördeki durumu, piyasa istihbaratları, yönetimin etkinliği, bilanço dışı riskler ve genel ekonomik ve sektöre ilişkin durumu göz önünde bulundurmaktadır.

Canlı durumdaki nakdi ve gayri nakdi krediler için Banka'nın elinde bulundurduğu teminatların detayı

Nakdi krediler	31 Aralık 2009	31 Aralık 2008
Teminatlı krediler:	23,273,919	22,518,280
Nakit teminatlı krediler	77,695	29,680
Gayrimenkul ipotegi ile teminatlandırılmış krediler	9,884,150	9,133,714
Hazine garantisi veya kamu kesimi menkul kıymetleri ile teminatlandırılan krediler	121,945	228,250
Mali kuruluşlar tarafından ihraç edilmiş garantiler	236,980	148,257
Diğer teminatlar (varlık üzerindeki rehinler, kurumsal ve kişisel garantiler, senetler)	12,953,149	12,978,379
Teminatlandırılmamış krediler	11,164,818	7,898,931
<b>Toplam canlı krediler</b>	<b>34,438,737</b>	<b>30,417,211</b>

Gayri nakdi krediler	31 Aralık 2009	31 Aralık 2008
Teminatlı krediler:	4,002,949	4,242,797
Nakit teminatlı krediler	87,003	249,244
Gayrimenkul ipotegi ile teminatlandırılmış krediler	965,319	1,442,796
Hazine garantisi veya kamu kesimi menkul kıymetleri ile teminatlandırılan krediler	-	9,908
Mali kuruluşlar tarafından ihraç edilmiş garantiler	357,208	310,482
Diğer teminatlar (varlık üzerindeki rehinler, kurumsal ve kişisel garantiler, senetler)	2,593,419	2,230,367
Teminatlandırılmamış krediler	5,091,283	3,768,280
<b>Toplam gayri nakdi krediler</b>	<b>9,094,232</b>	<b>8,011,077</b>

Değer düşüklüğüne uğramış kredi ve alacaklar için alınan teminatların makul değer tahmini

	31 Aralık 2009	31 Aralık 2008
Nakit teminatlı (*)	-	-
İpotek	955,234	634,661
Senet (*)	-	-
Diğer (**)	1,163,733	821,161
<b>Toplam</b>	<b>2,118,967</b>	<b>1,455,822</b>

(\*) Banka politikası gereği, nakit teminatlı ve senet karşılığı kullanılan değer düşüklüğüne uğramış krediler için nakit teminatın veya senetin derhal çözülerek riskin karşılanması hedeflendiğinden yukarıdaki tabloda nakit teminatlı ve senet karşılığı kullanılan değer düşüklüğüne uğramış nakdi kredi tutarı görülmemektedir.

(\*\*) Kefalet karşılığı kullanılan kredilerin toplam riski aşmayacak şekildeki kısmı bu satırda gösterilmiştir.

**TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI**  
**31 ARALIK 2009 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN**  
**YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPORU**

(Para birimi: Tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Değer düşüklüğüne uğramış kredi ve alacakların sektörel ve bölgesel yoğunlaşması

Sektörel	31 Aralık 2009	31 Aralık 2008
Tüketici kredileri	205,765	104,568
Tekstil	193,428	116,458
Gıda	140,261	82,489
İnşaat	136,064	40,687
Dayanıklı tüketim	127,825	127,072
Tarım ve hayvancılık	68,538	36,398
Metal ve metal ürünleri	25,990	28,282
Servis sektörü	21,991	79,708
Mali kuruluşlar	2,984	1,541
Diğer	1,196,121	838,619
<b>Toplam değer düşüklüğüne uğramış kredi ve alacaklar</b>	<b>2,118,967</b>	<b>1,455,822</b>

Bölgesel	31 Aralık 2009	31 Aralık 2008
Türkiye	2,118,967	1,455,822
<b>Toplam değer düşüklüğüne uğramış kredi ve alacaklar</b>	<b>2,118,967</b>	<b>1,455,822</b>

Vadesi geçmiş ama henüz değer düşüklüğüne uğramamış kredi ve alacaklar

	31 Aralık 2009	31 Aralık 2008
Derece 1-3 : Düşük riskli kredi ve alacaklar	193,149	333,793
Derece 4-5 : Yakın izlemedeki kredi ve alacaklar	155,061	82,042
<b>Toplam</b>	<b>348,210</b>	<b>415,835</b>

Vadesi geçmiş ama henüz değer düşüklüğüne uğramamış kredi ve alacakların yaşlandırılması

	31 Aralık 2009	31 Aralık 2008
0-30 gün	197,309	204,982
30-60 gün	133,134	163,620
60-90 gün	17,767	47,233
<b>Toplam</b>	<b>348,210</b>	<b>415,835</b>

Vadesi geçmemiş ve değer düşüklüğüne uğramamış kredi ve alacaklar

	31 Aralık 2009	31 Aralık 2008
Derece 1-3 : Düşük riskli kredi ve alacaklar	31,179,206	28,132,382
Derece 4-5 : Yakın izlemedeki kredi ve alacaklar	2,626,220	1,602,091
<b>Toplam</b>	<b>33,805,426</b>	<b>29,734,473</b>

Yeniden yapılandırılan ya da yeni bir itfa planına bağlanan krediler	285,101	266,903
<b>Toplam</b>	<b>34,090,527</b>	<b>30,001,376</b>

## TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2009 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN

### YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPORU

(Para birimi: Tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### III. Piyasa riski

Banka, finansal risk yönetimi amaçları çerçevesinde piyasa riskinden korunmak amacıyla 1 Kasım 2006 tarih 26333 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Bankaların İç Sistemleri Hakkında Yönetmelik" ve "Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik" kapsamında piyasa riski yönetimi faaliyetlerini belirlemiş ve gerekli önlemleri almıştır.

Piyasa riski, Banka'nın bilanço içi ve bilanço dışı hesaplarda bulundurduğu varlık ve yükümlülüklerinin faiz oranlarında, kurlarda ve hisse senedi fiyatlarında meydana gelen dalgalanmalar nedeniyle taşıdığı potansiyel zarar riskini ifade etmektedir.

Genel piyasa riski ve spesifik risklere karşı bulundurulması gereken sermaye, "Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik" in hükümleri çerçevesinde Standart Metot kullanılarak hesaplanmakta ve aylık olarak raporlanmaktadır.

Piyasa riski ölçümü Standart Metot yanında İçsel Modellerle de yapılmakta ve iç model ile piyasa riskinin ölçülmesinde Tarihsel ve Monte Carlo Simülasyonu yöntemleri kullanılmaktadır. Sonuçların güvenilirliğini test etmek amacıyla günlük olarak Geriye Dönük Testler (backtesting) yapılmaktadır. Ayrıca, standart metodu ve içsel modelleri destekleyici senaryo analizleri gerçekleştirilmektedir. Aktif ve pasif kaynakları oluşturan kalemlerin vade yapısını görebilmek amacıyla Likidite Analizleri yapılmakta, Banka aktif ve pasifinin durasyonu hesaplanmaktadır.

Bankanın piyasa riski analizi 'aylık' olarak raporlanmakta ve ilgili kurumlara gönderilmektedir.

#### Piyasa riskine ilişkin bilgiler

	Tutar
(I) Genel Piyasa Riski İçin Hesaplanan Sermaye Yükümlülüğü- Standart Metot	113,651
(II) Spesifik Risk İçin Hesaplanan Sermaye Yükümlülüğü - Standart Metot	6,301
(III) Kur Riski İçin Hesaplanan Sermaye Yükümlülüğü - Standart Metot	24,350
(IV) Emtia Riski İçin Hesaplanan Sermaye Yükümlülüğü - Standart Metot	-
(V) Takas Riski İçin Hesaplanan Sermaye Yükümlülüğü - Standart Metot	-
(VI) Opsiyonlardan Kaynaklanan Piyasa Riski İçin Hesaplanan Sermaye Yükümlülüğü - Standart Metot	6,859
(VII) Risk Ölçüm Modeli Kullanan Bankalarda Piyasa Riski İçin Hesaplanan Sermaye Yükümlülüğü	-
(VIII) Piyasa Riski İçin Hesaplanan Toplam Sermaye Yükümlülüğü (I+II+III+IV+V+VI)	151,161
(IX) Piyasa Riskine Esas Tutar (12,5 x VIII) ya da (12,5 x VII)	1,889,513

Dönem içerisinde ay sonları itibarıyla hesaplanan piyasa riskine ilişkin ortalama piyasa riski tablosu:

	Cari Dönem			Önceki Dönem		
	Ortalama	En Yüksek	En Düşük	Ortalama	En Yüksek	En Düşük
Faiz Oranı Riski	92,545	132,927	52,901	85,440	111,294	51,558
Hisse Senedi Riski	573	1,720	-	-	-	-
Kur Riski	13,975	26,217	5,503	11,628	17,929	3,900
Emtia Riski	-	-	-	-	-	-
Takas Riski	-	-	-	-	-	-
Opsiyon Riski	9,107	30,232	-	-	-	-
<b>Toplam Riske Maruz Değer</b>	<b>1,452,515</b>	<b>2,332,100</b>	<b>731,663</b>	<b>1,213,348</b>	<b>1,597,450</b>	<b>755,100</b>



## TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2009 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN

### YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPORU

(Para birimi: Tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### Hisse senetlerinin gerçeğe uygun değer duyarlılığı

Hisse senedi fiyat riski, hisse senedi endeks seviyelerinin ve ilgili hisse senedinin değerinin değişmesi sonucunda hisse senetlerinin piyasa değerlerinin düşmesi riskidir.

İstanbul Menkul Kıymetler Borsası'nda ("İMKB") işlem gören, ilişikteki finansal tablolarda iştirakler ve bağlı ortaklıklar arasında gösterilen ve piyasa değerleri ile ölçülen hisse senetlerinin, endekste olası dalgalanmalardan dolayı gerçeğe uygun değerlerindeki değişimlerin (tüm diğer değişkenler sabit olmak kaydıyla) Banka'nın özkaynakları üzerindeki etkisi (vergi etkisi hariç) aşağıdaki gibidir:

		31 Aralık 2009	31 Aralık 2008
	Endeksteği Değişim	Özkaynak	Özkaynak
İMKB - 100	10%	15,853	7,206

#### IV. Operasyonel risk

Banka, operasyonel riske esas tutarı, 1 Kasım 2006 tarih ve 26333 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesi ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik" in 1 Haziran 2007 tarihi itibarıyla yürürlüğe giren 4 üncü bölümü "Operasyonel Riske Esas Tutarın Hesaplanması" uyarınca hesaplamıştır.

Banka'nın 31 Aralık 2009 tarihi itibarıyla sermaye yeterliliği standart oranı hesaplamasında kullanılan, Banka'nın 2008, 2007 ve 2006 yıl sonu brüt gelirleri üzerinden hesaplanan 380,496 TL (31 Aralık 2008: 330,442 TL) maruz kalınabilecek operasyonel riski temsil etmekte olup aynı zamanda operasyonel riskin ortadan kaldırılması için gerekli minimum sermaye tutarını ifade etmektedir. Bu bölümde I nolu dipnotta gösterilen operasyonel riske esas tutar maruz kalınabilecek operasyonel riskin 12.5 katı hesaplanarak 4,756,200 TL (31 Aralık 2008: 4,130,525 TL) olarak gösterilmiştir.

	31 Aralık 2009	31 Aralık 2008	31 Aralık 2007	31 Aralık 2006
(I) Net Faiz Gelirleri	3,077,425	1,974,691	1,675,834	1,585,250
(II) Net Ücret ve Komisyon Gelirleri	465,547	466,215	360,490	288,374
(III) Temettü Gelirleri	24,265	25,499	34,718	16,557
(IV) Ticari Kâr/Zarar (Net)	177,766	89,720	193,349	43,150
(V) Diğer Faaliyet Gelirleri	311,216	312,704	356,713	343,326
(VI) Satılmaya Hazır Menkul Kıymetler ve VKET Satış Kâr/Zararı	123,385	58,881	46,155	43,437
(VII) Olağanüstü Gelirler	40,390	1,484	2,428	4,281
(VIII) Brüt Gelir (I+II+III+IV+V+VI+VII)	3,892,444	2,808,464	2,572,521	2,228,939
(IX) Sermaye Yükümlülüğü (Brüt Gelir x %15)	583,867	421,270	385,878	334,341
(X) Op. Risk Sermaye Yük. Ortalaması	463,672	380,496	-	-
(XI) Operasyonel Riske Esas Tutar (X x 12.5)	5,795,900	4,756,200	-	-

## TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2009 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN

### YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPORU

(Para birimi: Tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### V. Kur riski

*Banka'nın maruz kaldığı kur riski, bu durumun etkilerinin tahmin edilmesi, Banka Yönetim Kurulu'nun günlük olarak izlenen pozisyonlar için belirlediği limitler*

Banka'nın maruz kaldığı kur riskinin ölçülmesinde, yasal raporlamada kullanılan Standart Metot kullanılmaktadır.

Kur riskine esas sermaye yükümlülüğü hesaplanırken Banka'nın, tüm döviz varlıkları, yükümlülükleri ve vadeli döviz işlemleri göz önünde bulundurulur. Her bir döviz cinsinin Türk Lirası karşılıkları itibarıyla net kısa ve uzun pozisyonları hesaplanır. Mutlak değerce büyük olan pozisyon sermaye yükümlülüğüne esas tutar olarak belirlenmekte ve bu tutar üzerinden sermaye yükümlülüğü hesaplanmaktadır.

*Önemli olması durumunda yabancı para cinsinden borçlanma araçlarının ve net yabancı para yatırımlarının riskten korunma amaçlı türev araçları ile korunmasının boyutu*

31 Aralık 2009 tarihi itibarıyla, Banka'nın riskten korunma amaçlı sınıfladığı türev finansal araçları bulunmamaktadır.

#### *Yabancı para risk yönetim politikası*

Risk politikası limitler dahilindeki işlemler üzerine kurulmuş olup yabancı para pozisyonun dengede tutulması esastır.

Gerek ulusal mevzuat gerekse uluslararası uygulamalar ışığında ve mevcut özkaynak profili kapsamında belirlenmiş alt ve üst limitler aralığında pozisyon alınmasına yönelik bir YP risk yönetim politikası söz konusu olup, spekülasyon pozisyon taşınmamaktadır.

Banka'nın bilanço tarihi ile bu tarihten geriye doğru son beş iş günü kamuya duyurulan cari döviz alış kurları TL olarak aşağıdaki tabloda verilmiştir:

	ABD Doları	Avro
<b>Bilanço Tarihindeki Cari Döviz Alış Kuru</b>	<b>1.4900</b>	<b>2.1368</b>
<b>Bilanço tarihinden önceki;</b>		
1. Günün Cari Döviz Alış Kuru	1.4500	2.0789
2. Günün Cari Döviz Alış Kuru	1.4500	2.0850
3. Günün Cari Döviz Alış Kuru	1.4600	2.1005
4. Günün Cari Döviz Alış Kuru	1.4600	2.1002
5. Günün Cari Döviz Alış Kuru	1.4600	2.0958
	ABD Doları	Avro
<b>Son 30 Günün Basit Aritmetik Ortalaması</b>	<b>1.4528</b>	<b>2.1329</b>

# TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2009 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN

## YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPORU

(Para birimi: Tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### Kur riskine ilişkin bilgiler

Cari Dönem	Avro	ABD Doları	Japon Yeni	Diğer	Toplam
<b>Varlıklar:</b>					
Nakit Değerler ve Merkez Bankası	185,993	1,199,808	134	7,006	1,392,941
Bankalar	1,085,913	1,373,514	2,459	31,142	2,493,028
Gerçeğe Uygun D. Farkı K/Z Yansıtılan FV (*)	2,407	34,742	-	-	37,149
Para Piyasalarından Alacaklar	-	-	-	-	-
Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar	584,724	1,628,053	-	-	2,212,777
Krediler ve Alacaklar (**)	3,931,067	6,903,166	3,453	57,609	10,895,295
İştirak, Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları)	100,158	-	-	-	100,158
Vadeye Kadar Elde Tutulacak Yatırımlar	245,453	1,177,189	-	-	1,422,642
Riskten Korunma Amaçlı Türev Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-
Maddi Duran Varlıklar	-	655	-	-	655
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	-	-	-	-	-
Diğer Varlıklar (***)	19,430	149,529	8	-	168,967
<b>Toplam Varlıklar</b>	<b>6,155,145</b>	<b>12,466,656</b>	<b>6,054</b>	<b>95,757</b>	<b>18,723,612</b>
<b>Yükümlülükler:</b>					
Bankalar Mevduatı	73,318	402,585	-	61	475,964
Döviz Tevdiat Hesabı	4,094,583	8,318,236	689	41,620	12,455,128
Para Piyasalarına Borçlar	83,909	1,418,815	-	-	1,502,724
Alınan Krediler	1,900,832	2,376,201	-	45,202	4,322,235
İhraç Edilen Menkul Kıymetler	-	-	-	-	-
Muhtelif Borçlar	10,979	39,360	1	163	50,503
Riskten Korunma Amaçlı Türev Finansal Borçlar	-	-	-	-	-
Diğer Yükümlülükler (*) (****)	98,393	79,811	1,074	1,953	181,231
<b>Toplam Yükümlülükler</b>	<b>6,262,014</b>	<b>12,635,008</b>	<b>1,764</b>	<b>88,999</b>	<b>18,987,785</b>
<b>Net Bilanço Pozisyonu</b>	<b>(106,869)</b>	<b>(168,352)</b>	<b>4,290</b>	<b>6,758</b>	<b>(264,173)</b>
<b>Net Nazım Hesap Pozisyonu</b>	<b>216,208</b>	<b>354,125</b>	<b>(3,063)</b>	<b>33</b>	<b>567,303</b>
Türev Finansal Araçlardan Alacaklar	306,330	827,026	-	31,085	1,164,441
Türev Finansal Araçlardan Borçlar	90,122	472,901	3,063	31,052	597,138
Gayri Nakdi Krediler (*****)	2,014,042	2,642,661	11,538	131,484	4,799,725
<b>Önceki Dönem</b>	<b>Avro</b>	<b>ABD Doları</b>	<b>Japon Yeni</b>	<b>Diğer</b>	<b>Toplam</b>
Toplam Varlıklar	5,732,637	12,665,126	11,441	113,336	18,522,540
Toplam Yükümlülükler	6,494,139	11,774,881	2,583	106,829	18,378,432
<b>Net Bilanço Pozisyonu</b>	<b>(761,502)</b>	<b>890,245</b>	<b>8,858</b>	<b>6,507</b>	<b>144,108</b>
<b>Net Nazım Hesap Pozisyonu</b>	<b>851,207</b>	<b>(841,432)</b>	<b>(6,198)</b>	<b>-</b>	<b>3,577</b>
Türev Finansal Araçlardan Alacaklar	876,987	269,338	-	444	1,146,769
Türev Finansal Araçlardan Borçlar	25,780	1,110,770	6,198	444	1,143,192
Gayri Nakdi Krediler (*****)	1,857,093	2,537,189	38,146	129,242	4,561,670

(\*) Alım satım amaçlı türev finansal varlıklar ve yükümlülükler içerisinde gösterilen kur kaynaklı reeskontlar dahil edilmemiştir.

(\*\*) Finansal tablolarda TP olarak gösterilen 84,536 TL (31 Aralık 2008: 136,530 TL) tutarındaki döviz endeksli krediler dahil edilmiştir.

(\*\*\*) 18,290 TL tutarındaki peşin ödenmiş giderler dahil edilmemiştir.

(\*\*\*\*) 21,054 TL tutarındaki kazanılmamış gelirler dahil edilmemiştir.

(\*\*\*\*\*) Gayri nakdi krediler yabancı para pozisyon hesabında dikkate alınmamaktadır.

## TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2009 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN

### YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPORU

(Para birimi: Tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### Maruz kalınan kur riski

TL'nin aşağıdaki para birimlerine karşılık yüzde 10 değer kaybının, 31 Aralık 2009 ve 2008 tarihlerinde sona eren yıla ilişkin özkaynaklara ve gelir tablosuna (vergi etkisi hariç) etkisi aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Bu analiz tüm diğer değişkenlerin, özellikle faiz oranlarının, sabit kaldığı varsayımıyla hazırlanmıştır.

	31 Aralık 2009		31 Aralık 2008	
	Gelir tablosu	Özkaynak (*)	Gelir tablosu	Özkaynak (*)
ABD Doları	9,582	17,502	6,837	3,806
Avro	(1,011)	918	2,768	(1,045)
Diğer para birimleri	802	802	917	917
<b>Toplam, net</b>	<b>9,373</b>	<b>19,222</b>	<b>10,522</b>	<b>3,678</b>

(\*) Özkaynak etkisi, TL'nin ilgili yabancı para birimlerine karşı %10'luk değer kaybından dolayı oluşacak gelir tablosu etkisini de içermektedir.

TL'nin aşağıdaki para birimlerine karşılık yüzde 10 değer kazanmasının, 31 Aralık 2009 ve 2008 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ilişkin özkaynaklara ve gelir tablosuna (vergi etkisi hariç) etkisi aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

	31 Aralık 2009		31 Aralık 2008	
	Gelir tablosu	Özkaynak (*)	Gelir tablosu	Özkaynak (*)
ABD Doları	(5,463)	(13,383)	4,578	7,609
Avro	1,159	(770)	(1,287)	2,526
Diğer para birimleri	(44)	(44)	(160)	(160)
<b>Toplam, net</b>	<b>(4,348)</b>	<b>(14,197)</b>	<b>3,131</b>	<b>9,975</b>

(\*) Özkaynak etkisi, TL'nin ilgili yabancı para birimlerine karşı %10'luk değer kazanmasından dolayı oluşacak gelir tablosu etkisini de içermektedir.

Banka'nın 5 Ekim 2009 tarihinden önce kullandığı olduğu dövize endeksli krediler için yaptığı sözleşmeler gereği, döviz kurlarının aşağı doğru hareket etmesi durumunda oluşan kur farkı zararları Banka tarafından üstlenilmemekte, bu zarar müşterilere yansıtılmaktadır. Banka'nın 5 Ekim 2009 tarihi itibarıyla değişen iç yönetmeliği uyarınca, bu tarihten sonra kullanılacak olan dövize endeksli krediler için döviz kurlarının aşağı doğru hareket etmesi durumunda oluşan kur farkı zararları Banka tarafından üstlenilecektir. Dolayısıyla, 31 Aralık 2009 tarihi itibarıyla 5 Ekim 2009 öncesi kullandırılmış olan 50,246 TL tutarındaki dövize endeksli krediler ancak döviz kurlarının yukarı doğru hareket etmesi durumunda Banka'ya pozisyon yaratmaktayken, 5 Ekim 2009 sonrasında kullandırılmış olan 34,290 TL tutarındaki dövize endeksli krediler, döviz kurlarının her iki yöne doğru hareket etmesi durumunda da Banka'ya pozisyon yaratmaktadır.

#### VI. Faiz oranı riski

Varlıkların, yükümlülüklerin ve bilanço dışı kalemlerin faize duyarlılığı haftalık Aktif-Pasif Komitesi toplantılarında piyasadaki gelişmelerin de dikkate alınmasıyla değerlendirilmektedir.

Bankanın maruz kaldığı faiz oranı riskinin ölçülmesinde, standart metot yöntemi kullanılmaktadır.

Standart metot kapsamında yapılan ölçümler, vade merdiveni kullanılarak aylık olarak yerine getirilmektedir.

# TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2009 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN

## YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPORU

(Para birimi: Tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Varlıkların, yükümlülüklerin ve nazım hesap kalemlerinin faize duyarlılığı (Yeniden fiyatlandırmaya kalan süreler itibarıyla)

Cari Dönem Sonu	1 Aya Kadar	1-3 Ay	3-12 Ay	1-5 Yıl	5 Yıl ve Üzeri	Faizsiz	Toplam
<b>Varlıklar:</b>							
Nakit Değerler ve Merkez Bankası	1,148,099	-	-	-	-	1,901,536	3,049,635
Bankalar	2,529,243	-	-	-	-	209,315	2,738,558
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr veya Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar	1,193	1,690	1,488	17,153	17,297	-	38,821
Para Piyasalarından Alacaklar	3,400,614	-	-	-	-	-	3,400,614
Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar	3,040,317	3,377,542	4,199,480	2,993,905	1,343,885	10,750	14,965,879
Krediler ve Alacaklar	10,079,977	9,901,076	6,340,535	5,971,447	2,145,702	133,918	34,572,655
Vadeye Kadar Elde Tutulacak Yatırımlar	525,309	638,690	742,634	366,453	1,225,387	-	3,498,473
Diğer Varlıklar (*)	3,146	6,046	38,703	111,860	-	2,373,252	2,533,007
<b>Toplam Varlıklar</b>	<b>20,727,898</b>	<b>13,925,044</b>	<b>11,322,840</b>	<b>9,460,818</b>	<b>4,732,271</b>	<b>4,628,771</b>	<b>64,797,642</b>
<b>Yükümlülükler:</b>							
Bankalar Mevduatı	1,673,063	450,325	56,144	-	-	9,711	2,189,243
Diğer Mevduat	25,776,035	9,165,320	1,601,838	386	-	5,918,901	42,462,480
Para Piyasalarına Borçlar	730,767	3,934,522	1,403,218	74,875	-	-	6,143,382
Muhtelif Borçlar	-	9,497	32,677	-	-	817,311	859,485
İhraç Edilen Menkul Kıymetler	-	-	-	-	-	-	-
Alınan Krediler	98,440	3,587,911	679,759	-	-	-	4,366,110
Diğer Yükümlülükler (**)	24,146	15,369	26,144	29,096	11,561	8,670,626	8,776,942
<b>Toplam Yükümlülükler</b>	<b>28,302,451</b>	<b>17,162,944</b>	<b>3,799,780</b>	<b>104,357</b>	<b>11,561</b>	<b>15,416,549</b>	<b>64,797,642</b>
Bilançodaki Uzun Pozisyon	-	-	7,523,060	9,356,461	4,720,710	-	21,600,231
Bilançodaki Kısa Pozisyon	(7,574,553)	(3,237,900)	-	-	-	(10,787,778)	(21,600,231)
Nazım Hesaplardaki Uzun Pozisyon	180,959	184,045	-	54,345	-	-	419,349
Nazım Hesaplardaki Kısa Pozisyon	(68,838)	(9,496)	(40,453)	(292,101)	-	-	(410,888)
<b>Toplam Pozisyon</b>	<b>(7,462,432)</b>	<b>(3,063,351)</b>	<b>7,482,607</b>	<b>9,118,705</b>	<b>4,720,710</b>	<b>(10,787,778)</b>	<b>8,461</b>

(\*) İştirakler, bağlı ortaklıklar, maddi ve maddi olmayan duran varlıklar "Faizsiz" sütununda gösterilmiştir.

(\*\*) Özsermaye kalemleri diğer yükümlülükler içerisinde "Faizsiz" sütununda gösterilmiştir.

## TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2009 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN

### YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPORU

(Para birimi: Tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Önceki Dönem Sonu	1 Aya Kadar	1-3 Ay	3-12 Ay	1-5 Yıl	5 Yıl ve Üzeri	Faizsiz	Toplam
<b>Varlıklar:</b>							
Nakit Değerler ve Merkez Bankası	849,916	-	-	-	-	1,254,870	2,104,786
Bankalar	2,225,505	67,382	87,441	-	-	176,972	2,557,300
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr veya Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar	7,624	12,180	602	11,007	15,634	-	47,047
Para Piyasalarından Alacaklar	3,201,333	-	-	-	-	-	3,201,333
Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar	549,340	2,368,501	3,526,420	901,796	615,657	19,931	7,981,645
Krediler ve Alacaklar	8,836,027	8,953,135	5,637,420	4,741,947	2,248,682	85,088	30,502,299
Vadeye Kadar Elde Tutulacak Yatırımlar	110,734	1,063,486	568,635	476,878	1,251,605	-	3,471,338
Diğer Varlıklar (*)	43,686	11,122	37,372	150,644	-	2,084,921	2,327,745
<b>Toplam Varlıklar</b>	<b>15,824,165</b>	<b>12,475,806</b>	<b>9,857,890</b>	<b>6,282,272</b>	<b>4,131,578</b>	<b>3,621,782</b>	<b>52,193,493</b>
<b>Yükümlülükler:</b>							
Bankalar Mevduatı	1,456,701	16,668	-	-	-	1,796	1,475,165
Diğer Mevduat	16,840,523	11,497,626	1,318,720	667,673	-	5,320,570	35,645,112
Para Piyasalarına Borçlar	513,724	70,236	257,464	845,678	-	-	1,687,102
Muhtelif Borçlar	-	14,153	46,675	-	-	535,410	596,238
İhraç Edilen Menkul Kıymetler	-	-	-	-	-	-	-
Alınan Krediler	1,121,991	3,262,575	1,198,686	187,142	-	-	5,770,394
Diğer Yükümlülükler (**)	12,107	99,380	18,680	12,443	-	6,876,872	7,019,482
<b>Toplam Yükümlülükler</b>	<b>19,945,046</b>	<b>14,960,638</b>	<b>2,840,225</b>	<b>1,712,936</b>	<b>-</b>	<b>12,734,648</b>	<b>52,193,493</b>
Bilançodaki Uzun Pozisyon	-	-	7,017,665	4,569,336	4,131,578	-	15,718,579
Bilançodaki Kısa Pozisyon	(4,120,881)	(2,484,832)	-	-	-	(9,112,866)	(15,718,579)
Nazım Hesaplardaki Uzun Pozisyon	114,619	94,856	76,000	72,227	-	-	357,702
Nazım Hesaplardaki Kısa Pozisyon	(82,992)	(14,153)	(165,231)	(82,897)	-	-	(345,273)
<b>Toplam Pozisyon</b>	<b>(4,089,254)</b>	<b>(2,404,129)</b>	<b>6,928,434</b>	<b>4,558,666</b>	<b>4,131,578</b>	<b>(9,112,866)</b>	<b>12,429</b>

(\*) İştirakler, bağlı ortaklıklar, maddi ve maddi olmayan duran varlıklar "Faizsiz" sütununda gösterilmiştir.

(\*\*) Özsermaye kalemleri diğer yükümlülükler içerisinde "Faizsiz" sütununda gösterilmiştir.

## TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

### 31 ARALIK 2009 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPORU

(Para birimi: Tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Parasal finansal araçlara uygulanan ortalama faiz oranları:

Cari Dönem Sonu	Avro	ABD Doları	Japon Yeni	TL
	%	%	%	%
<b>Varlıklar:</b>				
Nakit Değerler ve Merkez Bankası	-	-	-	5.20
Bankalar	0.28	0.34	-	6.90
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr/Zarara Yansıtılan FV	-	11.88	-	-
Para Piyasalarından Alacaklar	-	-	-	6.50
Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar	5.37	6.68	-	9.82
Krediler ve Alacaklar	4.60	4.93	6.79	15.62
Vadeye Kadar Elde Tutulacak Yatırımlar	6.97	7.44	-	11.93
<b>Yükümlülükler:</b>				
Bankalar Mevduatı	2.25	0.81	-	8.69
Diğer Mevduat	2.62	2.75	-	8.73
Para Piyasalarına Borçlar	1.00	1.30	-	9.04
Muhtelif Borçlar	-	-	-	-
İhraç Edilen Menkul Kıymetler	-	-	-	-
Alınan Krediler	1.81	1.53	-	10.09
<b>Önceki Dönem Sonu</b>				
	Avro	ABD Doları	Japon Yeni	TL
	%	%	%	%
<b>Varlıklar:</b>				
Nakit Değerler ve Merkez Bankası	-	-	-	12.00
Bankalar	1.90	2.37	-	19.54
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr/Zarara Yansıtılan FV	-	11.88	-	-
Para Piyasalarından Alacaklar	-	-	-	15.00
Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar	6.20	6.45	-	19.29
Krediler ve Alacaklar	7.53	6.05	6.77	21.91
Vadeye Kadar Elde Tutulacak Yatırımlar	6.70	7.43	-	19.40
<b>Yükümlülükler:</b>				
Bankalar Mevduatı	2.70	1.34	-	17.49
Diğer Mevduat	3.37	3.43	-	15.18
Para Piyasalarına Borçlar	5.45	3.71	-	17.73
Muhtelif Borçlar	-	-	-	-
İhraç Edilen Menkul Kıymetler	-	-	-	-
Alınan Krediler	4.57	3.26	-	16.24

## TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2009 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN

### YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPORU

(Para birimi: Tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### Varlıkların faize duyarlılığı

Gelir tablosunun faize duyarlılığı, aşağıda varsayılan nispetlerde faiz oranlarındaki değişimin; 31 Aralık 2009 tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtılan finansal varlıkların gerçeğe uygun değerlerine ve değişken faizli alım-satım amaçlı olmayan finansal varlık ve yükümlülüklerin net faiz gelirine (vergi etkileri hariç) olan etkisidir.

Özkaynakların faize duyarlılığı, faiz oranlarında varsayılan değişim sonucu 31 Aralık 2009 itibarıyla portföyde bulunan sabit faizli satılmaya hazır finansal varlıkların gerçeğe uygun değerlerindeki değişim dikkate alınarak hesaplanmaktadır.

Bu analiz sırasında, diğer değişkenlerin, özellikle döviz kurlarının, sabit olduğu varsayılmaktadır.

Bu analiz, 31 Aralık 2008 tarihi itibarıyla da aynı şekilde hesaplanmıştır.

31 Aralık 2009	Gelir tablosu		Özkaynak (*)	
	100 bp artış	100 bp azalış	100 bp artış	100 bp azalış
Gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtılan finansal varlıklar	(6,639)	7,386	(6,639)	7,386
Satılmaya hazır finansal varlıklar	22,151	(22,250)	(186,613)	198,091
Değişken faizli finansal varlıklar	220,901	(220,901)	220,901	(220,901)
Değişken faizli finansal yükümlülükler	(57,919)	57,919	(57,919)	57,919
<b>Toplam, net</b>	<b>178,494</b>	<b>(177,846)</b>	<b>(30,270)</b>	<b>42,495</b>

31 Aralık 2008	Gelir tablosu		Özkaynak (*)	
	100 bp artış	100 bp azalış	100 bp artış	100 bp azalış
Gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtılan finansal varlıklar	(6,496)	8,299	(6,496)	8,299
Satılmaya hazır finansal varlıklar	14,559	(14,614)	(68,920)	73,248
Değişken faizli finansal varlıklar	221,418	(221,418)	221,418	(221,418)
Değişken faizli finansal yükümlülükler	(63,306)	63,306	(63,306)	63,306
<b>Toplam, net</b>	<b>166,175</b>	<b>(164,427)</b>	<b>82,696</b>	<b>(76,565)</b>

(\*) Özkaynak etkisi, faiz oranındaki 100 baz puan (bp) artış ve azalışta meydana gelen gelir tablosu etkisini de içermektedir.

#### VII. Likidite riski

Banka likidite riskinden korunmak amacıyla fonlama kaynaklarını müşteri mevduatı ve yurtdışından kullanılan krediler olmak üzere çeşitlendirmekte, varlık ve yükümlülükler arasında vade uyumunun sağlanması gözetilmekte, piyasa dalgalanmaları neticesinde ortaya çıkabilecek likidite ihtiyacının eksiksiz bir biçimde sağlanabilmesi amacıyla likit değerler muhafaza edilmektedir.

Banka'nın kısa vadeli likidite ihtiyacı temel olarak mevduat kaynağıyla karşılanmakta olup, uzun vadeli likidite ihtiyacı için sendikasyon ve seküritizasyon kredileri gibi yurtdışı fonlama kaynaklarına başvurulmaktadır. Kullanılmayan önemli likidite kaynakları yoktur.



# TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2009 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN

## YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPORU

(Para birimi: Tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Aktif ve pasif kalemlerin kalan vadelerine göre gösterimi:

Cari Dönem Sonu	Vadesiz	1 aya kadar	1-3 Ay	3-12 Ay	1-5 Yıl	5 Yıl ve Üzeri	Dağıtılamayan (*)	Toplam
<b>Varlıklar:</b>								
Nakit Değerler ve Merkez Bankası	3,049,635	-	-	-	-	-	-	3,049,635
Bankalar	1,235,825	1,502,733	-	-	-	-	-	2,738,558
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr/ Zarara Yansıtılan FV.	-	1,193	840	2,338	17,153	17,297	-	38,821
Para Piyasalarından Alacaklar	-	3,400,614	-	-	-	-	-	3,400,614
Satılmaya Hazır FV.	-	612,562	673,296	3,211,453	8,592,559	1,865,259	10,750	14,965,879
Krediler ve Alacaklar	-	6,188,387	2,479,794	7,663,278	15,012,893	3,094,385	133,918	34,572,655
<b>Vadeye Kadar Elde Tutulacak Yatırımlar</b>								
Yatırımlar	-	35,766	147,368	758,007	1,331,944	1,225,388	-	3,498,473
Diğer Varlıklar	-	122,564	6,046	38,703	191,759	-	2,173,935	2,533,007
<b>Toplam Varlıklar</b>	<b>4,285,460</b>	<b>11,863,819</b>	<b>3,307,344</b>	<b>11,673,779</b>	<b>25,146,308</b>	<b>6,202,329</b>	<b>2,318,603</b>	<b>64,797,642</b>
<b>Yükümlülükler:</b>								
Bankalar Mevduatı	9,711	1,673,063	450,325	56,144	-	-	-	2,189,243
Diğer Mevduat	5,918,901	25,776,035	9,165,320	1,601,838	386	-	-	42,462,480
Alınan Krediler	-	56,520	96,584	1,465,669	1,469,634	1,277,703	-	4,366,110
Para Piyasalarına Borçlar	-	730,767	3,887,386	1,403,218	122,011	-	-	6,143,382
İhraç Edilen Menkul Kıy.	-	-	-	-	-	-	-	-
Muhtelif Borçlar	-	740,477	21,473	-	42,175	-	55,360	859,485
Diğer Yükümlülükler	-	168,396	85,609	25,420	60,151	17,685	8,419,681	8,776,942
<b>Toplam Yükümlülükler</b>	<b>5,928,612</b>	<b>29,145,258</b>	<b>13,706,697</b>	<b>4,552,289</b>	<b>1,694,357</b>	<b>1,295,388</b>	<b>8,475,041</b>	<b>64,797,642</b>
<b>Likidite Açığı</b>	<b>(1,643,152)</b>	<b>(17,281,439)</b>	<b>(10,399,353)</b>	<b>7,121,490</b>	<b>23,451,951</b>	<b>4,906,941</b>	<b>(6,156,438)</b>	<b>-</b>
<b>Önceki Dönem Sonu</b>								
<b>Toplam Aktifler</b>	<b>3,764,436</b>	<b>7,367,251</b>	<b>2,733,398</b>	<b>10,432,688</b>	<b>19,187,044</b>	<b>6,721,930</b>	<b>1,986,746</b>	<b>52,193,493</b>
<b>Toplam Pasifler</b>	<b>5,322,366</b>	<b>19,339,102</b>	<b>11,679,811</b>	<b>4,341,119</b>	<b>1,864,477</b>	<b>2,968,729</b>	<b>6,677,889</b>	<b>52,193,493</b>
<b>Net Likidite Açığı</b>	<b>(1,557,930)</b>	<b>(11,971,851)</b>	<b>(8,946,413)</b>	<b>6,091,569</b>	<b>17,322,567</b>	<b>3,753,201</b>	<b>(4,691,143)</b>	<b>-</b>

(\*) Bilanço yapılandırma aktif hesaplarından sabit kıymetler, iştirakler, bağlı ortaklıklar, muhtelif alacaklar gibi bankacılık faaliyetlerinin sürdürülmesi için gerekli bulunan, kısa zamanda nakde dönüşme şansı bulunmayan diğer aktif nitelikli hesaplar ve yükümlülüklerde yer alan özkaynaklar bu sütunda gösterilmiştir.

## TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2009 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN

### YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPORU

(Para birimi: Tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Sözleşmeye dayalı finansal yükümlülüklerin kalan vade dağılımı

31 Aralık 2009	Defter değeri	Brüt nominal tutarlar	Vadesiz	1 aya kadar	1-3 ay	3-12 ay	1-5 yıl	5 yıl ve üzeri
Bankalar Mevduatı	2,189,243	2,198,410	9,711	1,675,723	455,531	57,445	-	-
Diğer Mevduat	42,462,480	48,573,567	5,918,901	30,086,494	10,698,012	1,869,709	451	-
Alınan Krediler	4,366,110	4,700,907	-	56,615	97,487	1,494,478	1,625,489	1,426,838
Para Piyasalarına Borçlar	6,143,382	6,151,417	-	730,933	3,889,087	1,408,969	122,428	-
Muhtelif Borçlar	859,485	859,485	55,360	740,477	21,473	-	42,175	-
Diğer Yükümlülükler (*)	917,641	917,641	560,380	168,396	85,609	25,420	60,151	17,685
<b>Toplam</b>	<b>56,938,341</b>	<b>63,401,427</b>	<b>6,544,352</b>	<b>33,458,638</b>	<b>15,247,199</b>	<b>4,856,021</b>	<b>1,850,694</b>	<b>1,444,523</b>

<b>Gayri Nakdi Krediler</b>	<b>9,094,232</b>	<b>9,094,232</b>	<b>4,751,809</b>	<b>53,817</b>	<b>154,574</b>	<b>1,291,543</b>	<b>2,633,322</b>	<b>209,167</b>
-----------------------------	------------------	------------------	------------------	---------------	----------------	------------------	------------------	----------------

31 Aralık 2008	Defter değeri	Brüt nominal tutarlar	Vadesiz	1 aya kadar	1-3 ay	3-12 ay	1-5 yıl	5 yıl ve üzeri
Bankalar Mevduatı	1,475,165	1,487,705	1,796	1,466,291	19,618	-	-	-
Diğer Mevduat	35,645,112	36,052,785	5,320,570	17,066,922	11,652,196	1,336,448	676,649	-
Alınan Krediler	5,770,394	6,749,421	-	52,025	139,534	2,607,494	190,314	3,760,054
Para Piyasalarına Borçlar	1,687,102	1,885,434	-	475,154	13,061	441,390	955,829	-
Muhtelif Borçlar	596,238	596,238	48,247	462,916	24,247	-	60,828	-
Diğer Yükümlülükler(*)	925,661	925,661	535,821	69,162	4,133	212,782	65,930	37,833
<b>Toplam</b>	<b>46,099,672</b>	<b>47,697,244</b>	<b>5,906,434</b>	<b>19,592,470</b>	<b>11,852,789</b>	<b>4,598,114</b>	<b>1,949,550</b>	<b>3,797,887</b>

<b>Gayri Nakdi Krediler</b>	<b>8,011,077</b>	<b>8,011,077</b>	<b>4,152,823</b>	<b>2,412</b>	<b>16,188</b>	<b>1,112,820</b>	<b>2,077,088</b>	<b>649,746</b>
-----------------------------	------------------	------------------	------------------	--------------	---------------	------------------	------------------	----------------

(\*) Muhtemel vadesinde nakit çıkışı yaratmayacak olan kazanılmamış gelirler, kullanılmamış izin karşılıkları, genel kredi karşılığı ve benzeri karşılıklar ile özkaynaklar diğer yükümlülükler satırına dahil edilmemiştir.

Yukarıdaki tablo, Banka'nın finansal yükümlülüklerinin muhtemel en yakın sözleşme vadesine göre iskonto edilmemiş nakit çıkışlarını göstermektedir. Dolayısıyla burada belirtilen brüt nominal nakit çıkış tutarları ilgili yükümlülüklerin finansal tablolara yansıtılmış tutarlarından farklılık göstermektedir.

# TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2009 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN

## YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPORU

(Para birimi: Tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### VIII. Finansal varlık ve borçların gerçeğe uygun değeri ile gösterilmesi

	Defter Değeri		Gerçeğe Uygun Değeri	
	Cari Dönem	Önceki Dönem	Cari Dönem	Önceki Dönem
<b>Finansal Varlıklar:</b>				
Para Piyasalarından Alacaklar	3,400,614	3,201,333	3,400,614	3,201,333
Bankalar	2,738,558	2,557,300	2,738,558	2,557,300
Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar	14,965,879	7,981,645	14,965,879	7,981,645
Vadeye Kadar Elde Tutulacak Yatırımlar	3,498,473	3,471,338	3,699,368	3,403,938
Krediler	34,572,655	30,502,299	34,571,071	30,209,902
<b>Finansal Yükümlülükler:</b>				
Bankalar Mevduatı	2,189,243	1,475,165	2,189,243	1,475,165
Diğer Mevduat	42,462,480	35,645,112	42,462,480	35,645,112
Alınan Krediler	4,366,110	5,770,394	4,366,110	5,770,394
İhraç Edilen Menkul Kıymetler	-	-	-	-
Muhtelif Borçlar	859,485	596,238	859,485	596,238

Satılmaya hazır finansal varlıklar ve vadeye kadar elde tutulacak yatırımların gerçeğe uygun değerleri, piyasa fiyatları veya bu fiyatın tespit edilemediği durumlarda faiz, vade ve benzeri diğer koşullar bakımından aynı nitelikli piyasalarda işlem gören benzer menkul değerlerin piyasa fiyatları baz alınarak saptanmaktadır.

Verilen kredilerin gerçeğe uygun değeri, sabit faizli krediler için cari piyasa faiz oranları kullanılarak ilerideki nakit akımlarının iskonto edilmesiyle hesaplanmaktadır. Değişken faizli kredilerin defter değeri gerçeğe uygun değerini ifade etmektedir.

Diğer varlık ve yükümlülüklerde ise gerçeğe uygun değer, elde etme maliyeti ve birikmiş faiz reeskontlarının toplamını ifade etmektedir.

#### **Gerçeğe uygun değer ile ölçüme ilişkin sınıflandırma**

"TFRS 7 - Finansal Araçlar: Açıklama" standardı finansal tablolarda gerçeğe uygun değerleri üzerinden ölçülerek gösterilen finansal araçların gerçeğe uygun değerlerinin belirlenmesinde kullanılan verilerin önemini yansıtan bir sıra dahilinde sınıflandırılarak gösterilmesini gerektirmektedir. Bu sınıflandırma esas olarak söz konusu verilerin gözlemlenebilir nitelikte olup olmamasına dayanmaktadır. Gözlemlenebilir nitelikteki veriler, bağımsız kaynaklardan edinilen piyasa verilerinin kullanılması; gözlemlenebilir nitelikte olmayan veriler ise Şirket'in piyasa tahmin ve varsayımlarının kullanılması anlamına gelmektedir. Bu şekilde bir ayırım, genel olarak aşağıdaki sınıflamaları ortaya çıkarmaktadır.

1 inci Sıra: Özdeş varlıklar ya da borçlar için aktif piyasalardaki kayıtlı (düzeltilmemiş) fiyatlar;

2 nci Sıra: 1 inci sırada yer alan kayıtlı fiyatlar dışında kalan ve varlıklar ya da borçlar açısından doğrudan (fiyatlar aracılığıyla) ya da dolaylı olarak (fiyatlardan türetilmek suretiyle) gözlemlenebilir nitelikteki veriler;

3 üncü Sıra: Varlık ya da borçlara ilişkin olarak gözlemlenebilir piyasa verilerine dayanmayan veriler (gözlemlenebilir nitelikte olmayan veriler).

Sınıflandırma, kullanılabilir olması durumunda gözlemlenebilir nitelikteki piyasa verilerinin kullanılmasını gerektirmektedir.

## TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2009 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN

### YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPORU

(Para birimi: Tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Bu çerçevede gerçeğe uygun değerleri üzerinden ölçülen finansal varlık ve yükümlülüklerin gerçeğe uygun değer sınıflandırması aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2009	1. Sıra	2. Sıra	3. Sıra	Toplam
Gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtılan finansal varlıklar:				
Alım-satım amaçlı finansal varlıklar:	17,297	21,524	-	38,821
Borçlanma senetleri	17,297	-	-	17,297
Alım-satım amaçlı türev finansal varlıklar	-	21,524	-	21,524
Satılmaya hazır finansal varlıklar finansal varlıklar:	14,614,884	340,245	-	14,955,129
Borçlanma senetleri	14,614,884	340,245	-	14,955,129
İştirak ve bağlı ortaklıklar:	270,286	-	259,125	529,411
<b>Toplam Finansal Varlıklar</b>	<b>14,902,467</b>	<b>361,769</b>	<b>259,125</b>	<b>15,523,361</b>

Gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtılan finansal yükümlülükler:

Alım-satım amaçlı türev finansal yükümlülükler	-	(39,808)	-	(39,808)
<b>Toplam Finansal Yükümlülükler</b>	<b>-</b>	<b>(39,808)</b>	<b>-</b>	<b>(39,808)</b>

#### IX. Başkalarının nam ve hesabına yapılan işlemler, inanca dayalı işlemler

Banka müşterilerinin nam ve hesabına alım, satım, saklama, fon yönetimi hizmetleri vermektedir. Banka inanca dayalı işlem sözleşmeleri yapmamaktadır.

#### X. Faaliyet bölümleri

Banka, kurumsal bankacılık, ticari bankacılık, işletme bankacılığı, bireysel bankacılık ve yatırım bankacılığı işkollarında hizmet vermektedir. Bu çerçevede vadeli ve vadesiz mevduat, biriktiren hesap, repo, borçlu cari krediler, spot krediler, döviz endeksli krediler, tüketici kredileri, otomobil ve konut kredileri, işletme kredileri, iskonto kredileri, tek hesap (kredili mevduat hesabı), altın kredileri, döviz kredileri, eximbank kredileri, prefinansman kredileri, ülke kredileri, teminat mektupları, akreditif, ihracat faktoringi, kabul/aval kredileri, finansal kiralama, sigorta, forward, futures, maaş ödemeleri, yatırım hesabı, çek, kiralık kasa, vergi tahsilatı, fatura ödemeleri, ödeme emirleri, hizmetleri ve ürünleri mevcuttur.

Banka kurumsal ticari ve bireysel müşterilerine mevduat, kredi, dış ticaret işlemleri, yatırım ürünleri, nakit yönetimi, finansal kiralama, faktoring, sigorta, kredi kartları, ve diğer bankacılık ürünlerinden oluşan hizmet paketlerini sunmaktadır. Banka, müşterilerinin farklı finansal ihtiyaçlarına cevap verebilmek amacıyla şube yapılandırmasını müşteri odaklı bankacılık üzerine inşa etmiştir.

Banka, ayrıca perakende satış ve servis sektörlerinde faaliyet gösteren işletme ve çalışanlarına, kredili mevduat hesabı, POS makineleri, kredi kartı, çek defteri, TL ve döviz mevduatı, yatırım hesabı, internet ve çağrı merkezi, banka kartı ve fatura ödeme modülü gibi hizmetlerin yer aldığı ürün paketiyle, işletme bankacılığı ile hizmet sunmaktadır.

# TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2009 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN

## YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPORU

(Para birimi: Tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Bireysel bankacılık müşterileri, Banka için yaygın ve düzenli bir mevduat tabanı oluşturmaktadır. Geniş bireysel bankacılık ürün paketleri ile hizmet sunulan bireysel müşterilerin ihtiyaçları şube ve şubesiz bankacılık kanallarından karşılanmaktadır.

Belirli finansal tablo kalemlerinin faaliyet bölümlerine göre gösterimi:

Cari Dönem	Bireysel Bankacılık	Kurumsal Bankacılık	Yatırım Bankacılığı	Diğer	Banka'nın Toplam Faaliyeti
Faaliyet Gelirleri	615,978	607,590	1,677,409	329,404	3,230,381
Dağıtılamayan Giderler	-	-	-	(1,712,472)	(1,712,472)
<b>Faaliyet Geliri</b>	<b>615,978</b>	<b>607,590</b>	<b>1,677,409</b>	<b>(1,383,068)</b>	<b>1,517,909</b>
İştiraklerden Elde Edilen Gelir	-	-	-	-	24,265
Vergi Öncesi Kâr	-	-	-	-	1,542,174
Vergi Karşılığı	-	-	-	-	(290,968)
<b>Dönem Net Kârı</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1,251,206</b>
Bölüm Varlıkları	10,242,796	26,787,711	24,823,674	-	61,854,181
İştirak ve Bağlı Ortaklıklar	-	-	688,257	-	688,257
Dağıtılmamış Varlıklar	-	-	-	2,255,204	2,255,204
<b>Toplam Varlıklar</b>	<b>10,242,796</b>	<b>26,787,711</b>	<b>25,511,931</b>	<b>2,255,204</b>	<b>64,797,642</b>
Bölüm Yükümlülükleri	13,174,220	31,477,503	10,674,866	-	55,326,589
Özkaynaklar	-	-	-	7,380,941	7,380,941
Dağıtılmamış Yükümlülükler	-	-	-	2,090,112	2,090,112
<b>Toplam Yükümlülükler</b>	<b>13,174,220</b>	<b>31,477,503</b>	<b>10,674,866</b>	<b>9,471,053</b>	<b>64,797,642</b>

### BEŞİNCİ BÖLÜM

#### Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

##### I. Bilançonun aktif kalemlerine ilişkin olarak açıklanması gereken hususlar

###### 1. Nakit değerler ve TCMB'ye ilişkin bilgiler

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	TP	YP	TP	YP
Kasa/Efektif	508,595	82,486	375,190	63,954
TCMB (*)	1,148,099	1,309,753	450,536	1,214,603
Diğer	-	702	15	488
<b>Toplam</b>	<b>1,656,694</b>	<b>1,392,941</b>	<b>825,741</b>	<b>1,279,045</b>

(\*) TCMB yabancı para bakiyesinin 872,785 TL'si (31 Aralık 2008: 815,223 TL) yabancı para zorunlu karşılık tutarından ve faiz gelir reeskontundan, Türk parası bakiyesinin 21,013 TL'si (31 Aralık 2008: 48,601 TL) zorunlu karşılığa esas olarak tutulan serbest tutarın faiz gelir reeskontundan oluşmaktadır.

TCMB'nin 2005/1 sayılı "Zorunlu Karşılıklar Hakkında Tebliği"ne göre Türkiye'de faaliyet gösteren bankalar; Türk parası yükümlülükleri için TL cinsinden %5 oranında (31 Aralık 2008: %6), yabancı para yükümlülükleri için ABD Doları veya Avro döviz cinsinden olmak üzere %9 (31 Aralık 2008: %9) oranında zorunlu karşılık tesis etmektedirler.

## TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2009 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN

### YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPORU

(Para birimi: Tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

5 Aralık 2008 tarih ve 2008-63 sayılı TCMB tarafından açıklanan "Zorunlu karşılıklara ilişkin basın duyurusunda", küresel kredi piyasalarında yaşanan sorunların Türk ekonomisi üzerindeki etkilerinin azaltılmasına ve bankalara yabancı para likidite sağlanmasına yönelik olarak, bankaların yabancı para yükümlülükleri için %11 oranında uygulanan zorunlu karşılık oranının 2 puan azaltılarak %9'a indirildiği belirtilmiştir.

16 Ekim 2009 tarih ve 2009-51 sayılı TCMB tarafından açıklanan "Zorunlu karşılıklara ilişkin basın duyurusunda", küresel kredi piyasalarında yaşanan sorunların Türk ekonomisi üzerindeki etkilerinin azaltılmasına ve bankalara Türk parası likidite sağlanmasına yönelik olarak, bankaların Türk parası yükümlülükleri için %6 oranında uygulanan zorunlu karşılık oranının 1 puan azaltılarak %5'e indirildiği belirtilmiştir.

31 Aralık 2009 tarihi itibarıyla zorunlu karşılıklar üzerinden TCMB tarafından verilen faiz oranı TL için %5.2 olup, YP zorunlu karşılıklara faiz işletilmemektedir (31 Aralık 2008: TL %12.0, YP zorunlu karşılıklara faiz işletilmemektedir).

#### TCMB hesabına ilişkin bilgiler

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	TP	YP	TP	YP
Vadesiz Serbest Hesap	1,127,086	436,968	401,935	399,380
Vadeli Serbest Hesap	-	-	-	-
Vadeli Serbest Olmayan Hesap	-	-	-	-
Zorunlu Karşılıklar Hesabı	21,013	872,785	48,601	815,223
<b>Toplam</b>	<b>1,148,099</b>	<b>1,309,753</b>	<b>450,536</b>	<b>1,214,603</b>

#### 2. Gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtılan finansal varlıklara ilişkin ilave bilgiler:

##### Teminata verilen/bloke edilen alım-satım amaçlı menkul değerlere ilişkin bilgiler

Bulunmamaktadır.

##### Repo işlemlerine konu olan alım satım amaçlı menkul değerler

Bulunmamaktadır.

##### Alım satım amaçlı türev finansal varlıklara ilişkin pozitif farklar tablosu

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	TP	YP	TP	YP
Vadeli İşlemler	456	920	410	-
Swap İşlemleri	-	19,205	6,491	24,512
Futures İşlemleri	-	-	-	-
Opsiyonlar	242	701	-	-
Diğer	-	-	-	-
<b>Toplam</b>	<b>698</b>	<b>20,826</b>	<b>6,901</b>	<b>24,512</b>

**TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI**  
**31 ARALIK 2009 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN**  
**YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPORU**

(Para birimi: Tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

3. Bankalara ilişkin bilgiler

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	TP	YP	TP	YP
Bankalar	245,530	2,493,028	2,648	2,554,652
Yurt İçi	245,530	206,938	2,648	50,191
Yurt Dışı	-	2,286,090	-	2,504,461
Yurt Dışı Merkez ve Şubeler	-	-	-	-
<b>Toplam</b>	<b>245,530</b>	<b>2,493,028</b>	<b>2,648</b>	<b>2,554,652</b>

*Yurt dışı bankalar hesabına ilişkin bilgiler*

	Serbest Tutar		Serbest Olmayan Tutar	
	Cari Dönem	Önceki Dönem	Cari Dönem	Önceki Dönem
AB Ülkeleri	1,118,529	822,645	34,187	91,842
ABD, Kanada	1,052,907	1,499,145	68,526	57,350
OECD Ülkeleri (*)	4,137	21,594	-	-
Kıyı Bankacılığı Bölgeleri	94	10,032	-	-
Diğer	7,710	1,853	-	-
<b>Toplam</b>	<b>2,183,377</b>	<b>2,355,269</b>	<b>102,713</b>	<b>149,192</b>

(\*) Avrupa Birliği ülkeleri, Amerika Birleşik Devletleri ve Kanada dışındaki OECD ülkeleri

Banka'nın toplam 36,407 TL (31 Aralık 2008: 55,724 TL) tutarındaki vadesiz yabancı para ve 66,306 TL (31 Aralık 2008: 93,468 TL) tutarındaki vadeli yabancı para bankalar mevduatı üzerinde Banka'nın kullanmış olduğu sekuritizasyon kredileri ve diğer olağan bankacılık faaliyetleri gereği bloke bulunmaktadır.

4. Satılmaya hazır finansal varlıklara ilişkin bilgiler

*Teminata verilen/bloke edilen satılmaya hazır finansal varlıklara ilişkin bilgiler*

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	TP	YP	TP	YP
Hisse Senetleri	-	-	-	-
Bono, Tahvil ve Benzeri Menkul Değerler	2,905,370	289,422	1,891,942	475,511
Diğer	-	-	-	-
<b>Toplam</b>	<b>2,905,370</b>	<b>289,422</b>	<b>1,891,942</b>	<b>475,511</b>

**TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI**  
**31 ARALIK 2009 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN**  
**YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPORU**

(Para birimi: Tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

*Repo işlemlerine konu olan satılmaya hazır finansal varlıklar*

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	TP	YP	TP	YP
Devlet Tahvili	3,958,401	-	1,125,762	146,155
Hazine Bonosu	205,312	-	-	-
Diğer Borçlanma Senetleri	-	823,038	-	355,576
Banka Bonoları ve Banka Garantili Bonolar	-	-	-	-
Varlığa Dayalı Menkul Kıymetler	-	-	-	-
<b>Toplam</b>	<b>4,163,713</b>	<b>823,038</b>	<b>1,125,762</b>	<b>501,731</b>

*Satılmaya hazır finansal varlıklara ilişkin bilgiler*

	Cari Dönem	Önceki Dönem
<b>Borçlanma Senetleri</b>	<b>14,977,439</b>	<b>8,038,542</b>
Borsada İşlem Gören	14,977,439	8,038,542
Borsada İşlem Görmeyen	-	-
<b>Hisse Senetleri</b>	<b>10,750</b>	<b>19,931</b>
Borsada İşlem Gören	-	-
Borsada İşlem Görmeyen	10,750	19,931
<b>Değer Azalma Karşılığı (-)</b>	<b>22,310</b>	<b>76,828</b>
<b>Toplam</b>	<b>14,965,879</b>	<b>7,981,645</b>

**5. Kredilere ilişkin açıklamalar**

*Banka'nın ortaklarına ve mensuplarına verilen her çeşit kredi veya avansın bakiyesine ilişkin bilgiler*

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	Nakdi	Gayri Nakdi	Nakdi	Gayri Nakdi
<b>Banka Ortaklarına Verilen Doğrudan Krediler</b>	<b>-</b>	<b>549</b>	<b>-</b>	<b>668</b>
Tüzel Kişi Ortaklara Verilen Krediler	-	549	-	668
Gerçek Kişi Ortaklara Verilen Krediler	-	-	-	-
<b>Banka Ortaklarına Verilen Dolaylı Krediler</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Banka Mensuplarına Verilen Krediler</b>	<b>39,808</b>	<b>-</b>	<b>40,488</b>	<b>-</b>
<b>Toplam</b>	<b>39,808</b>	<b>549</b>	<b>40,488</b>	<b>668</b>



## TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2009 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN

### YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPORU

(Para birimi: Tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

*Birinci ve ikinci grup krediler, diğer alacaklar ile yeniden yapılandırılan ya da yeni bir itfa planına bağlanan krediler ve diğer alacaklara ilişkin bilgiler*

	Standart Nitelikli Krediler ve Diğer Alacaklar		Yakın İzlemedeki Krediler ve Diğer Alacaklar	
	Krediler ve Diğer Alacaklar	Yeniden Yapılandırılan ya da Yeni Bir İtfa Planına Bağlananlar	Krediler ve Diğer Alacaklar	Yeniden Yapılandırılan ya da Yeni Bir İtfa Planına Bağlananlar
<b>Nakdi Krediler</b>				
<b>İhtisas Dışı Krediler</b>	31,305,385	-	2,781,281	285,101
İskonto ve İştirah Senetleri	136,336	-	-	21
İhracat Kredileri	1,980,570	-	71,994	143,469
İthalat Kredileri	-	-	-	88
Mali Kesime Verilen Krediler	2,342,229	-	-	-
Yurt Dışı Krediler	42,968	-	-	-
Tüketici Kredileri	8,955,293	-	218,355	18,285
Kredi Kartları	947,665	-	54,814	1,819
Kıymetli Maden Kredisi	-	-	-	-
Diğer	16,900,324	-	2,436,118	121,419
<b>İhtisas Kredileri</b>	66,970	-	-	-
<b>Diğer Alacaklar</b>	-	-	-	-
<b>Toplam</b>	<b>31,372,355</b>	<b>-</b>	<b>2,781,281</b>	<b>285,101</b>

*Vade yapısına göre nakdi kredilerin dağılımı*

	Standart Nitelikli Krediler ve Diğer Alacaklar		Yakın İzlemedeki Krediler ve Diğer Alacaklar	
	Krediler ve Diğer Alacaklar	Yeniden Yapılandırılan ya da Yeni Bir İtfa Planına Bağlananlar	Krediler ve Diğer Alacaklar	Yeniden Yapılandırılan ya da Yeni Bir İtfa Planına Bağlananlar
<b>Nakdi Krediler</b>				
<b>Kısa Vadeli Krediler ve Diğer Alacaklar</b>	12,198,969	-	1,010,362	206,023
İhtisas Dışı Krediler	12,198,969	-	1,010,362	206,023
İhtisas Kredileri	-	-	-	-
Diğer Alacaklar	-	-	-	-
<b>Orta ve Uzun Vadeli Krediler ve Diğer Alacaklar</b>	19,173,386	-	1,770,919	79,078
İhtisas Dışı Krediler	19,106,416	-	1,770,919	79,078
İhtisas Kredileri	66,970	-	-	-
Diğer Alacaklar	-	-	-	-

**TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI**  
**31 ARALIK 2009 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN**  
**YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPORU**

(Para birimi: Tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

*Tüketici kredileri, bireysel kredi kartları, personel kredileri ve personel kredi kartlarına ilişkin bilgiler*

	Kısa Vadeli	Orta ve Uzun Vadeli	Toplam
<b>Tüketici Kredileri-TP</b>	<b>307,201</b>	<b>8,238,992</b>	<b>8,546,193</b>
Konut Kredisi	9,760	3,944,890	3,954,650
Taşıt Kredisi	2,386	136,651	139,037
İhtiyaç Kredisi	135,176	3,972,403	4,107,579
Diğer	159,879	185,048	344,927
<b>Tüketici Kredileri-Döviz Endeksli</b>	-	-	-
Konut Kredisi	-	-	-
Taşıt Kredisi	-	-	-
İhtiyaç Kredisi	-	-	-
Diğer	-	-	-
<b>Tüketici Kredileri-YP</b>	-	-	-
Konut Kredisi	-	-	-
Taşıt Kredisi	-	-	-
İhtiyaç Kredisi	-	-	-
Diğer	-	-	-
<b>Bireysel Kredi Kartları-TP</b>	<b>963,944</b>	<b>392</b>	<b>964,336</b>
Taksitli	302,389	-	302,389
Taksitsiz	661,555	392	661,947
<b>Bireysel Kredi Kartları-YP</b>	<b>517</b>	-	<b>517</b>
Taksitli	-	-	-
Taksitsiz	517	-	517
<b>Personel Kredileri-TP</b>	<b>360</b>	<b>22,490</b>	<b>22,850</b>
Konut Kredisi	-	-	-
Taşıt Kredisi	-	-	-
İhtiyaç Kredisi	360	22,490	22,850
Diğer	-	-	-
<b>Personel Kredileri-Döviz Endeksli</b>	-	-	-
Konut Kredisi	-	-	-
Taşıt Kredisi	-	-	-
İhtiyaç Kredisi	-	-	-
Diğer	-	-	-
<b>Personel Kredileri-YP</b>	-	-	-
Konut Kredisi	-	-	-
Taşıt Kredisi	-	-	-
İhtiyaç Kredisi	-	-	-
Diğer	-	-	-
<b>Personel Kredi Kartları-TP</b>	<b>16,921</b>	<b>18</b>	<b>16,939</b>
Taksitli	5,349	-	5,349
Taksitsiz	11,572	18	11,590
<b>Personel Kredi Kartları-YP</b>	<b>19</b>	-	<b>19</b>
Taksitli	-	-	-
Taksitsiz	19	-	19
<b>Kredili Mevduat Hesabı-TP (Gerçek Kişi)</b>	<b>622,890</b>	-	<b>622,890</b>
<b>Kredili Mevduat Hesabı-YP (Gerçek Kişi)</b>	-	-	-
<b>Toplam</b>	<b>1,911,852</b>	<b>8,261,892</b>	<b>10,173,744</b>

## TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

### 31 ARALIK 2009 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPORU

(Para birimi: Tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### Taksitli ticari krediler ve kurumsal kredi kartlarına ilişkin bilgiler

	Kısa Vadeli	Orta ve Uzun Vadeli	Toplam
<b>Taksitli Ticari Krediler-TP</b>	<b>178,851</b>	<b>4,737,579</b>	<b>4,916,430</b>
İşyeri Kredileri	85	83,886	83,971
Taşıtlı Kredileri	15,181	287,085	302,266
İhtiyaç Kredileri	163,585	4,366,608	4,530,193
Diğer	-	-	-
<b>Taksitli Ticari Krediler-Döviz Endeksli</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
İşyeri Kredileri	-	-	-
Taşıtlı Kredileri	-	-	-
İhtiyaç Kredileri	-	-	-
Diğer	-	-	-
<b>Taksitli Ticari Krediler-YP</b>	<b>158</b>	<b>79,733</b>	<b>79,891</b>
İşyeri Kredileri	-	-	-
Taşıtlı Kredileri	-	-	-
İhtiyaç Kredileri	-	-	-
Diğer	158	79,733	79,891
<b>Kurumsal Kredi Kartları-TP</b>	<b>22,351</b>	<b>28</b>	<b>22,379</b>
Taksitli	930	28	958
Taksitsiz	21,421	-	21,421
<b>Kurumsal Kredi Kartları-YP</b>	<b>108</b>	<b>-</b>	<b>108</b>
Taksitli	-	-	-
Taksitsiz	108	-	108
<b>Kredili Mevduat Hesabı-TP (Tüzel Kişi)</b>	<b>84,842</b>	<b>-</b>	<b>84,842</b>
<b>Kredili Mevduat Hesabı-YP (Tüzel Kişi)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Toplam</b>	<b>286,310</b>	<b>4,817,340</b>	<b>5,103,650</b>

#### Kredilerin kullanıcılara göre dağılımı

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Kamu	1,765,015	2,129,820
Özel	32,673,722	28,287,391
<b>Toplam</b>	<b>34,438,737</b>	<b>30,417,211</b>

#### Yurt içi ve yurt dışı kredilerin dağılımı

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Yurt İçi Krediler	34,387,759	30,391,677
Yurt Dışı Krediler	50,978	25,534
<b>Toplam</b>	<b>34,438,737</b>	<b>30,417,211</b>

**TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI**  
**31 ARALIK 2009 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN**  
**YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPORU**

(Para birimi: Tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

*Bağlı ortaklık ve iştiraklere verilen krediler*

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Bağlı Ortaklık ve İştiraklere Verilen Doğrudan Krediler	579,792	126,461
Bağlı Ortaklık ve İştiraklere Verilen Dolaylı Krediler	-	-
<b>Toplam</b>	<b>579,792</b>	<b>126,461</b>

*Kredilere ilişkin olarak ayrılan özel karşılıklar*

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Tahsil İmkanı Sınırlı Krediler ve Diğer Alacaklar İçin Ayrılanlar	82,483	21,272
Tahsili Şüpheli Krediler ve Diğer Alacaklar İçin Ayrılanlar	338,637	274,052
Zarar Niteliğindeki Krediler ve Diğer Alacaklar İçin Ayrılanlar	1,563,929	1,075,410
<b>Toplam</b>	<b>1,985,049</b>	<b>1,370,734</b>

*Donuk alacaklara ilişkin bilgiler (Net)*

Donuk alacaklardan Banka tarafından yeniden yapılandırılan ya da yeni bir itfa planına bağlanan kredi ve diğer alacaklara ilişkin bilgiler

	III. Grup	IV. Grup	V. Grup
	Tahsil İmkanı Sınırlı Krediler ve Diğer Alacaklar	Tahsili Şüpheli Krediler ve Diğer Alacaklar	Zarar Niteliğindeki Krediler ve Diğer Alacaklar
<b>Cari Dönem</b>	<b>7,438</b>	<b>46,766</b>	<b>115,357</b>
(Özel Karşılıklardan Önceki Brüt Tutarlar)	-	-	-
Yeniden Yapılandırılan Krediler ve Diğer Alacaklar	-	-	-
Yeni Bir İtfa Planına Bağlanan Krediler ve Diğer Alacaklar	7,438	46,766	115,357
<b>Önceki Dönem</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>87,748</b>
(Özel Karşılıklardan Önceki Brüt Tutarlar)	-	-	-
Yeniden Yapılandırılan Krediler ve Diğer Alacaklar	-	-	-
Yeni Bir İtfa Planına Bağlanan Krediler ve Diğer Alacaklar	-	-	87,748

## TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

### 31 ARALIK 2009 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPORU

(Para birimi: Tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### Toplam donuk alacak hareketlerine ilişkin bilgiler

	III. Grup	IV. Grup	V. Grup
	Tahsil İmkani Sınırlı Krediler ve Diğer Alacaklar	Tahsili Şüpheli Krediler ve Diğer Alacaklar	Zarar Niteliğindeki Krediler ve Diğer Alacaklar
Önceki Dönem Sonu Bakiyesi	106,360	274,052	1,075,410
Dönem İçinde İntikal (+)	1,073,719	8,361	18,055
Diğer Donuk Alacak Hesaplarından Giriş (+)	-	791,158	682,562
Diğer Donuk Alacak Hesaplarına Çıkış (-)	840,691	622,024	-
Dönem İçinde Tahsilat (-)	122,987	112,910	212,098
Aktiften Silinen (-)	-	-	-
Kurumsal ve Ticari Krediler	-	-	-
Bireysel Krediler	-	-	-
Kredi Kartları	-	-	-
Diğer	-	-	-
Dönem Sonu Bakiyesi	216,401	338,637	1,563,929
Özel Karşılık (-)	82,483	338,637	1,563,929
Bilançodaki Net Bakiyesi	133,918	-	-

Zarar niteliğindeki krediler ve diğer alacaklar, kanuni takip başlatmak suretiyle ve teminatların nakde dönüştürülmesi yoluyla tahsil edilmeye çalışılmaktadır.

#### Yabancı para olarak kullanılan kredilerden kaynaklanan donuk alacaklara ilişkin bilgiler

	III. Grup	IV. Grup	V. Grup
	Tahsil İmkani Sınırlı Krediler ve Diğer Alacaklar	Tahsili Şüpheli Krediler ve Diğer Alacaklar	Zarar Niteliğindeki Krediler ve Diğer Alacaklar
<b>Cari Dönem</b>			
Dönem Sonu Bakiyesi	10,693	11,933	273,605
Özel Karşılık (-)	2,139	11,933	273,605
Bilançodaki Net Bakiyesi	8,554	-	-
<b>Önceki Dönem</b>			
Dönem Sonu Bakiyesi	393	58,733	181,654
Özel Karşılık (-)	79	58,733	181,654
Bilançodaki Net Bakiyesi	314	-	-

Yabancı para olarak kullanılan kredilerden kaynaklanan donuk alacaklar, Türk parası hesaplarda takip edilmektedir.

## TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2009 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN

### YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPORU

(Para birimi: Tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### Aktiften silme politikasına ilişkin açıklamalar

Banka, bir kredi alacağını (ve varsa bu kredi ile ilgili ayrılmış olan özel karşılığı), o krediyle ilgili alacaklarını tamamen tahsil edemeyeceğine dair bir görüş oluşturduktan sonra kayıtlardan çıkarır. Bu görüşün oluşturulması sırasında, borçlunun finansal durumunda önemli değişikliklerin oluşması, borçlunun yükümlülüğü ödeyememesi veya alınan teminatın maruz kalınan tüm riski karşılamak için yeterli olmaması durumu göz önünde bulundurulur. Daha küçük standart krediler için, kayıtlardan çıkarma kararı o tip ürüne özel geçmiş dönemlerdeki temerrüt durumu göz önüne alınarak verilmektedir.

#### Donuk alacakların kullanıcı gruplarına göre brüt ve net tutarlarının gösterimi

	III. Grup	IV. Grup	V. Grup
	Tahsil İmkanı Sınırlı Krediler ve Diğer Alacaklar	Tahsili Şüpheli Krediler ve Diğer Alacaklar	Zarar Niteliğindeki Krediler ve Diğer Alacaklar
<b>Cari Dönem (Net)</b>	<b>133,918</b>	-	-
Gerçek ve Tüzel Kişilere Kullanılan Krediler (Brüt)	214,619	336,847	1,535,060
Özel Karşılık Tutarı (-)	82,127	336,847	1,535,060
Gerçek ve Tüzel Kişilere Kullanılan Krediler (Net)	132,492	-	-
Bankalar (Brüt)	-	-	1,551
Özel Karşılık Tutarı (-)	-	-	1,551
Bankalar (Net)	-	-	-
Diğer Kredi ve Alacaklar (Brüt)	1,782	1,790	27,318
Özel Karşılık Tutarı (-)	356	1,790	27,318
Diğer Kredi ve Alacaklar (Net)	1,426	-	-
<b>Önceki Dönem (Net)</b>	<b>85,088</b>	-	-
Gerçek ve Tüzel Kişilere Kullanılan Krediler (Brüt)	105,650	273,599	1,048,745
Özel Karşılık Tutarı (-)	21,130	273,599	1,048,745
Gerçek ve Tüzel Kişilere Kullanılan Krediler (Net)	84,520	-	-
Bankalar (Brüt)	-	-	1,551
Özel Karşılık Tutarı (-)	-	-	1,551
Bankalar (Net)	-	-	-
Diğer Kredi ve Alacaklar (Brüt)	710	453	25,114
Özel Karşılık Tutarı (-)	142	453	25,114
Diğer Kredi ve Alacaklar (Net)	568	-	-

**TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI**  
**31 ARALIK 2009 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN**  
**YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPORU**

(Para birimi: Tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

6. Vadeye kadar elde tutulacak menkul değerlere ilişkin bilgiler

*Vadeye kadar elde tutulacak devlet borçlanma senetlerine ilişkin bilgiler*

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	TP	YP	TP	YP
Devlet Tahvili	2,075,831	-	1,915,921	45,126
Hazine Bonosu	-	-	-	-
Diğer Kamu Borçlanma Senetleri	-	1,386,876	-	1,475,206
<b>Toplam</b>	<b>2,075,831</b>	<b>1,386,876</b>	<b>1,915,921</b>	<b>1,520,332</b>

*Vadeye kadar elde tutulacak menkul değerlere ilişkin bilgiler*

	Cari Dönem	Önceki Dönem
<b>Borçlanma Senetleri</b>	<b>3,521,096</b>	<b>3,476,003</b>
Borsada İşlem Görenler	3,485,330	3,440,918
Borsada İşlem Görmeyenler	35,766	35,085
Değer Azalma Karşılığı (-)	22,623	4,665
<b>Toplam</b>	<b>3,498,473</b>	<b>3,471,338</b>

*Vadeye kadar elde tutulacak menkul değerlerin yıl içindeki hareketleri*

	Cari Dönem	Önceki Dönem
<b>Dönem Başındaki Değer</b>	<b>3,471,338</b>	<b>1,476,362</b>
Parasal Varlıklarda Meydana Gelen Kur Farkları	(19,550)	38,444
Dönem İçindeki Alımlar	1,474,427	2,811,612
İtfa Yolu İle Elden Çıkarılanlar	(1,372,734)	(928,203)
Değer Azalış Karşılığı	(20,419)	(4,511)
İtfa Edilmiş Maliyet Değerlerindeki Değişim (*)	(34,589)	77,634
<b>Dönem Sonu Toplamı</b>	<b>3,498,473</b>	<b>3,471,338</b>

(\*) İtfa edilmiş maliyet değerlerindeki değişim, menkul değerlere ait reeskont farklarını içermektedir.

## TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2009 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN

### YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPORU

(Para birimi: Tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Banka, daha önce finansal tablolarında alım-satım amaçlı finansal varlıklar portföyünde takip ettiği yabancı para cinsinden bazı menkul kıymetlerini, 2008 yılı içerisinde vadeye kadar elde tutulacak yatırımlar portföyüne sınıflamıştır. Bu menkul kıymetler, ilgili sınıflamanın yapıldığı tarihteki gerçeğe uygun değerleri ile vadeye kadar elde tutulacak menkul değerler portföyüne dahil edilmiş ve yukarıdaki vadeye kadar elde tutulacak menkul değerlerin yıl içindeki hareketleri tablosunda 'dönem içindeki alımlar' satırına ilave edilmiştir. İlgili menkul kıymetlerin detayı aşağıdaki gibidir:

Sınıflamanın yapıldığı tarih	Para Cinsi	Nominal Değeri (YP'000)	Sınıflamanın Yapıldığı Tarih İtibarıyla Gerçeğe Uygun Değer (YP'000)
31 Ekim 2008	ABD Doları	99,386	145,760
		99,386	145,760
31 Ekim 2008	Avro	40,066	45,867
		40,066	45,867

Banka, daha önce finansal tablolarında satılmaya hazır menkul değerler portföyünde takip ettiği 675,000 TL nominal değerindeki menkul kıymetlerini 2009 yılı içerisinde vadeye kadar elde tutulacak menkul değerler portföyüne sınıflamıştır. Bu menkul kıymetler sınıflamanın yapıldığı tarih itibarıyla gerçeğe uygun değerleri toplamı olan 610,161 TL defter değeri ile vadeye kadar elde tutulacak menkul değerler portföyüne dahil edilmiş ve yukarıdaki vadeye kadar elde tutulacak menkul değerlerin yıl içindeki hareketleri tablosunda 'dönem içindeki alımlar' satırına ilave edilmiştir. Anılan menkul kıymetlere ilişkin, sınıflamanın yapıldığı tarih itibarıyla 1,118 TL, tutarındaki değerleme farkları özkaynaklar altında izlenmeye başlanmış olup, oluşan değerleme farkları ilgili menkul kıymetlerin itfa tarihine kadar sonuç hesaplarına aktarılacaktır.

Bunun yanı sıra, Banka 2008 yılı içerisinde daha önce finansal tablolarında satılmaya hazır menkul değerler portföyünde takip ettiği sırasıyla 1,325,000,000 TL (tam TL), 610,000,000 ABD Doları (tam ABD Doları) ve 75,000,000 Avro (tam Avro) nominal değerindeki menkul kıymetlerini 2008 yılı içerisinde vadeye kadar elde tutulacak menkul değerler portföyüne sınıflamıştır. Bu menkul kıymetler sınıflamanın yapıldığı tarih itibarıyla gerçeğe uygun değerleri toplamı olan sırasıyla 1,213,358,500 TL (tam TL), 590,404,170 ABD Doları (tam ABD doları) ve 68,996,250 Avro (tam Avro) defter değeri ile vadeye kadar elde tutulacak menkul değerler portföyüne dahil edilmiş ve yukarıdaki vadeye kadar elde tutulacak menkul değerlerin dönem içindeki hareketleri tablosunda dönem içerisinde alımlar satırına ilave edilmiştir. Anılan menkul kıymetlere ilişkin sınıflamanın yapıldığı tarih itibarıyla sırasıyla, (9,529,171) TL (tam TL), (13,044,045) ABD Doları (tam ABD Doları) ve (5,325,575) Avro (tam Avro) tutarındaki değerleme farkları özkaynaklar altında izlenmeye başlanmış olup, oluşan değerleme farkları ilgili menkul kıymetlerin itfa tarihine kadar sonuç hesaplarına aktarılacaktır.

#### Vadeye kadar elde tutulacak menkul değerlerin izlendiği hesaplara ilişkin bilgiler

Cari Dönem	Maliyet Bedeli		Değerlenmiş Tutar	
	TP	YP	TP	YP
Teminata Verilen/Bloke Edilen	668,259	35,760	694,386	35,766
Repo İşlemlerine Konu Olan	645,938	1,001,983	685,565	1,017,238
Yapısal Pozisyon Olarak Tutulan	-	-	-	-
Menkul Kıymet Ödünç Piyasasından Alacaklar	-	-	-	-
Menkul Kıymet Ödünç Piyasası Teminatları	-	-	-	-
Diğer (*)	680,170	362,717	695,880	369,638
<b>Toplam</b>	<b>1,994,367</b>	<b>1,400,460</b>	<b>2,075,831</b>	<b>1,422,642</b>



# TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2009 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN

## YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPORU

(Para birimi: Tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Önceki Dönem	Maliyet Bedeli		Değerlenmiş Tutar	
	TP	YP	TP	YP
Teminata Verilen/Bloke Edilen	1,261,001	80,408	1,368,541	82,312
Repo İşlemlerine Konu Olan	58,494	363,118	62,044	374,062
Yapısal Pozisyon Olarak Tutulan	-	-	-	-
Menkul Kıymet Ödünç Piyasasından Alacaklar	-	-	-	-
Menkul Kıymet Ödünç Piyasası Teminatları	-	-	-	-
Diğer (*)	478,586	1,073,538	485,336	1,099,043
<b>Toplam</b>	<b>1,798,081</b>	<b>1,517,064</b>	<b>1,915,921</b>	<b>1,555,417</b>

(\*) Diğer satırında Banka'nın teminat/bloke veya diğer işlemlere konu etmediği serbest olarak tuttuğu kıymetler gösterilmiştir.

### 7. İştiraklere ilişkin bilgiler

#### İştiraklere ilişkin bilgiler

Unvanı	Adres (Şehir/ Ülke)	Bankanın Pay Oranı- Farklıysa Oy Oranı (%)	Banka'nın Risk Grubuna Ait Pay Oranı (%)
1 Kıbrıs Vakıflar Bankası Ltd. (*)	Lefkoşa/KKTC	15.00	15.00
2 Vakıf Menkul Kıymetler Yatırım Ortaklığı AŞ (*)	İstanbul/Türkiye	11.75	21.77
3 Vakıf Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı AŞ	İstanbul/Türkiye	27.63	29.47
4 Roketsan Roket Sanayi ve Ticaret AŞ (*)	Ankara/Türkiye	10.00	10.00
5 Türkiye Sınai Kalkınma Bankası AŞ (*)	İstanbul/Türkiye	8.38	8.38
6 Bankalararası Kart Merkezi AŞ (*)	İstanbul/Türkiye	9.70	9.70
7 Kredi Kayıt Bürosu AŞ (*)	İstanbul/Türkiye	9.09	9.09
8 Güçbirliği Holding AŞ (*)	İzmir/Türkiye	0.07	0.07
9 İzmir Enternasyonal Otelcilik AŞ (*)	İstanbul/Türkiye	5.00	5.00
10 İMKB Takas ve Saklama Bankası AŞ (*)	İstanbul/Türkiye	4.86	5.28
11 Kredi Garanti Fonu AŞ (*)	Ankara/Türkiye	1.67	1.67

	Aktif Toplamı	Özkaynak	Sabit Varlık		Menkul Değer Gelirleri	Cari Dönem Kâr/(Zararı)	Önceki Dönem Kâr/(Zararı)	Gerçeğe Uygun Değer
			Toplamı	Faiz Gelirleri				
1	630,776	50,657	4,795	67,203	963	10,679	7,528	-
2	14,762	13,822	52	325	2,876	2,275	(2,670)	1,098
3	77,834	77,693	36,841	1,128	3,600	6,879	8,113	24,628
4	540,083	140,617	211,565	4,480	-	(5,999)	21,694	-
5	6,858,984	1,037,638	174,244	197,840	202,957	143,796	99,377	75,046
6	15,423	12,797	5,738	725	-	(536)	2,581	-
7	23,128	20,739	2,266	1,634	19	6,802	4,528	-
8	111,134	33,610	3,172	158	-	(2,187)	(4,624)	-
9	108,585	50,264	102,439	-	-	82	(2,980)	-
10	1,453,145	274,930	11,351	31,496	10,434	32,567	34,664	-
11	92,023	91,657	472	5,404	-	7,394	4,186	-

(\*) Bu iştirakler için verilen finansal tablo bilgileri 30 Eylül 2009 tarihinde sona eren döneme aittir.

## TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2009 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN

### YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPORU

(Para birimi: Tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### İştiraklere ilişkin bilgiler (hareket tablosu)

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Dönem Başı Değeri	56,780	90,066
Dönem İçi Hareketler	85,228	(33,286)
Transferler	9,181	2,445
Alışlar	2,000	294
Bedelsiz Edinilen Hisse Senetleri	9,691	8,604
Cari Yıl Payından Alınan Kâr	-	-
Satışlar	-	-
Gerçeğe Uygun Değer Değişimleri	64,356	(44,629)
Değer Azalma Karşılıkları	-	-
Dönem Sonu Değeri	142,008	56,780
Sermaye Taahhütleri	2,001	-
Dönem Sonu Sermaye Katılma Payı (%)	-	-

Banka, önceki dönemlerde "Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar" içerisinde "Sermayede Payı Temsil Eden Menkul Değerler" hesabında takip ettiği, defter değeri 9,181 TL olan İMKB Takas ve Saklama Bankası AŞ hisselerini, BDDK'nın direktifleri doğrultusunda 2009 yılında "İştirakler" hesabına sınıflamıştır.

Banka, önceki dönemlerde "İştirakler" hesabında takip ettiği, defter değeri 0 TL olan İşkur İşçi İşadamı Kimya Kuruluşları AŞ hisselerini 2009 yılında "Zarar niteliğinde olan krediler ve diğer alacaklar" hesabına sınıflamıştır.

Banka, önceki dönemlerde "Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar" içerisinde "Sermayede Payı Temsil Eden Menkul Değerler" hesabında takip ettiği, Türkiye Sınai Kalkınma Bankası AŞ ("TSKB") hisselerini, 2008 yılında "İştirakler" hesabında takip etmeye başlamıştır. Yukarıdaki tabloda 2008 yılı dönem başı değeri ilgili tarihteki TSKB hisselerinin gerçeğe uygun değeri göz önünde bulundurularak güncellenmiştir.

Banka, önceki dönemlerde, "Sermayede payı temsil eden menkul değerler" hesabında "Satılmaya hazır finansal varlık" olarak takip ettiği toplam defter değeri 3,031 TL olan Bankalararası Kart Merkezi AŞ, Kredi Kayıt Bürosu AŞ, Güçbirliği Holding AŞ ve İzmir Enternasyonal Otelcilik AŞ hisseleri, BDDK'nın direktifleri doğrultusunda 2008 yılında "İştirakler" hesabına sınıflamıştır.

Banka'nın Vakıf Gayrimenkul Değerleme AŞ'deki ortaklık payının 2008 yılı içerisinde %54.29'a çıkmasından dolayı ilgili şirket "İştirakler" hesabından "Bağlı ortaklıklar" hesabına sınıflanmıştır. Daha önce defter değeri 586 TL olan bağlı ortaklık, iştiraklere ilişkin hareket tablosunda 2008 yılı "transferler" satırında dikkate alınmıştır.

Banka Yönetim Kurulu'nun 3 Nisan 2008 tarihinde yapılan toplantısında alınan karar uyarınca Banka iştiraklerinden Roketsan Roket Sanayi AŞ'nin 146,000 TL sermayesinde sahip olunan %10 oranında 14,600 TL nominal değerli payının şirket ana sözleşmesinin hisse devrine ilişkin 7 nci maddesi çerçevesinde şirket ortakları veya üçüncü kişilere satılması çalışmalarına başlanmasına karar verilmiştir.

#### İştiraklere ilişkin sektör bilgileri ve bunlara ilişkin kayıtlı tutarlar

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Bankalar	103,627	40,231
Sigorta Şirketleri	-	-
Faktoring Şirketleri	-	-
Leasing Şirketleri	-	-
Finansman Şirketleri	-	-
Diğer Mali İştirakler	30,787	8,955
<b>Toplam</b>	<b>134,414</b>	<b>49,186</b>

**TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI**  
**31 ARALIK 2009 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN**  
**YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPORU**

(Para birimi: Tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

*Borsaya kote iştirakler*

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Yurt İçi Borsalara Kote Edilenler	116,183	43,036
Yurt Dışı Borsalara Kote Edilenler	-	-
<b>Toplam</b>	<b>116,183</b>	<b>43,036</b>

*Cari dönem içinde elden çıkarılan iştirakler*

Banka'nın cari dönem içinde elden çıkardığı iştiraki bulunmamaktadır.

*Cari dönem içinde satın alınan iştirakler*

Banka Yönetim Kurulu'nun 11 Haziran 2009 tarihinde yapılan toplantısında; küçük ve orta ölçekli işletmelerin kredi teminatı bulmakta karşılaştıkları güçlüklerin aşılmasında bu işletmelerin işletme ekonomisi açısından liyakatları ölçüsünde ve şirketin imkanları çerçevesinde kendilerine yardımcı ve destek olunması amacıyla kurulan Kredi Garanti Fonu AŞ'ye iştirak edilerek ortak olunmasına karar verilmiştir. Banka bu karara istinaden 9 Eylül 2009 tarihinde Kredi Garanti Fonu AŞ'ye ait 1 adet hisseyi 50 TL (tam TL) kayıtlı bedelle Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği'nden satın almıştır. Kredi Garanti Fonu AŞ'nin 9 Eylül 2009 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul toplantısında, 60,000 TL olan şirket sermayesinin, 19,110 TL'si iç kaynaklardan, 160,890 TL'si nakit olmak üzere toplam 180,000 TL arttırılarak 240,000 TL'ye yükseltilmesi kararı alınmıştır. Bu sermaye artırımında Banka 4,001 TL taahhütte bulunmuş olup, 15 Ekim 2009 itibarıyla 2,000 TL'si nakden ödenmiştir. Bakiye 2,001 TL ise 3 yıl içerisinde şirket yönetim kurulunca talep edildiği zaman ödenmek üzere nazım hesaplar tablosunda "iştirak ve bağlı ortaklıklar sermayesine iştirak taahhütleri" hesabında takip edilmektedir.

2009 yılı içerisinde, Banka iştiraklerinden Türkiye Sınai Kalkınma Bankası AŞ'nin ödenmiş sermayesinin 500,000 TL'den 600,000 TL'ye bedelsiz artırım sonucu Banka'nın payına isabet eden 8,377 TL tutarındaki hisseler iştiraklere ilişkin hareket tablosunda bedelsiz edinilen hisse senetleri içerisinde gösterilmiştir.

2009 yılı içerisinde, Banka iştiraklerinden Kıbrıs Vakıflar Bankası Ltd'nin ödenmiş sermayesinin 20,000 TL'den 26,000 TL'ye bedelsiz artırım sonucu Banka'nın payına isabet eden 900 TL tutarındaki hisseler iştiraklere ilişkin hareket tablosunda bedelsiz edinilen hisse senetleri içerisinde gösterilmiştir.

2009 yılı içerisinde, Banka iştiraklerinden Vakıf Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı AŞ'nin ödenmiş sermayesinin 19,300 TL'den 20,800 TL'ye bedelsiz artırım kararının şirket Genel Kurul'unda onaylanmasına müteakip Banka'nın payına isabet eden 414 TL tutarındaki hisseler iştiraklere ilişkin hareket tablosunda bedelsiz edinilen hisse senetleri içerisinde gösterilmiştir.

2008 yılı içerisinde, daha önce 5,000 TL olan Vakıf Menkul Kıymetler Yatırım Ortaklığı AŞ'nin ödenmiş sermayesi, 2,500 TL arttırılarak 7,500 TL'ye çıkarılmıştır. Tamamı bedelli olan sermaye artırımına Banka, payı oranında katılmış, bu defa arttırılan 294 TL iştiraklere ilişkin hareket tablosunda 2008 yılı alışlar satırında gösterilmiştir.

2008 yılı içerisinde, Banka iştiraklerinden Vakıf Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı AŞ'nin ödenmiş sermayesinin 18,480 TL'den 19,300 TL'ye bedelsiz artırım sonucu Banka'nın payına isabet eden 227 TL tutarındaki hisseler iştiraklere ilişkin hareket tablosunda bedelsiz edinilen hisse senetleri içerisinde gösterilmiştir.

2008 yılı içerisinde, Banka iştiraklerinden Türkiye Sınai Kalkınma Bankası AŞ'nin ödenmiş sermayesinin 400,000 TL'den 500,000 TL'ye bedelsiz artırım sonucu Banka'nın payına isabet eden 8,377 TL tutarındaki hisseler iştiraklere ilişkin hareket tablosunda bedelsiz edinilen hisse senetleri içerisinde gösterilmiştir.

## TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2009 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN

### YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPORU

(Para birimi: Tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### 8. Bağlı ortaklıklara ilişkin bilgiler

##### Bağlı ortaklıklara ilişkin bilgiler

Unvanı	Adres (Şehir/ Ülke)	Bankanın Pay Oranı- Farklıysa Oy Oranı (%)	Banka'nın Risk Grubuna Ait Pay Oranı (%)
1 Güneş Sigorta AŞ (*)	İstanbul/TÜRKİYE	36.35	36.35
2 Vakıf Emeklilik AŞ (*)	İstanbul/TÜRKİYE	53.90	75.30
3 Vakıf Enerji ve Madencilik AŞ (*)	Ankara/TÜRKİYE	65.50	84.92
4 Taksim Otelcilik AŞ (*)	İstanbul/TÜRKİYE	51.00	51.52
5 Vakıf Finans Factoring Hizmetleri AŞ (*)	İstanbul/TÜRKİYE	78.39	86.97
6 Vakıf Finansal Kiralama AŞ	İstanbul/TÜRKİYE	58.71	64.40
7 Vakıf Pazarlama ve Ticaret AŞ (**)	İstanbul/TÜRKİYE	68.55	73.95
8 Vakıf Yatırım Menkul Değerler AŞ (*)	İstanbul/TÜRKİYE	99.00	99.44
9 Vakıf Sistem Pazarlama Yazılım Servis ve Ticaret AŞ	Ankara/TÜRKİYE	73.00	79.85
10 Vakıf Gayrimenkul Değerleme AŞ (*)	Ankara/TÜRKİYE	54.29	58.54
11 Vakıfbank International AG (*)	Viyana/AVUSTURYA	90.00	90.00
12 World Vakıf UBB Ltd.	Lefkoşa/KKTC	82.00	85.24
13 Vakıf Portföy Yönetimi AŞ (*)	İstanbul/TÜRKİYE	99.99	99.99

	Aktif Toplamı	Özkaynak	Sabit Varlık Toplamı	Faiz Gelirleri	Menkul Değer Gelirleri	Cari Dönem Kâr/(Zararı)	Önceki Dönem Kâr/(Zararı)	Gerçeğe Uygun Değer
1	596,230	233,338	79,366	683	17,380	(7,239)	25,138	107,630
2	971,059	119,066	35,209	4,985	21,860	11,661	11,181	73,223
3	8,583	8,424	2,639	244	2	(658)	(2,385)	21,722
4	214,023	211,735	94,138	5,230	34	1,843	8,925	-
5	232,258	63,828	97	22,339	-	10,010	7,544	33,708
6	345,736	67,869	6,681	20,333	16	30,395	4,313	39,058
7	67,183	5,013	177	7,976	-	6,042	(1,704)	-
8	79,242	53,913	318	5,310	684	4,340	4,422	-
9	13,786	7,761	332	1,212	199	869	2,666	9,188
10	11,998	9,218	224	863	39	3,008	3,677	15,440
11	6,247	(20,072)	-	714	-	(1,660)	(995)	-
12	5,484	(20,776)	-	774	-	(2,231)	(6,291)	-
13	5,502	5,353	19	461	13	1,125	691	-

(\*) Bu bağlı ortaklıklar için verilen finansal tablo bilgileri 30 Eylül 2009 tarihinde sona eren döneme aittir.

(\*\*) Vakıf Pazarlama ve Ticaret AŞ'nin başka bir bağımsız denetim firması tarafından yapılan değerleme çalışmalarına göre gerçeğe uygun değeri "0" TL'dir.

# TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

## 31 ARALIK 2009 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN

### YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPORU

(Para birimi: Tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### Bağlı ortaklıklara ilişkin bilgiler (hareket tablosu)

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Dönem Başı Değeri	482,589	495,905
Dönem İçi Hareketler	63,660	(13,316)
Transferler	-	586
Alışlar	-	1,500
Bedelsiz Edinilen Hisse Senetleri	4,436	-
Cari Yıl Payından Alınan Kâr	-	-
Satışlar	(2,701)	-
Bağlı Ortaklıkların Gerçeğe Uygun Değerlerindeki Değişimler	61,925	(15,402)
Değer Azalma Karşılıkları	-	-
Dönem Sonu Değeri	546,249	482,589
Sermaye Taahhütleri	-	-
Dönem Sonu Sermaye Katılma Payı (%)	-	-

Banka Yönetim Kurulu'nun 22 Ağustos 2006 tarihinde yapılan toplantısında, Vakıf Deniz Finansal Kiralama AŞ'nin Vakıf Finansal Kiralama AŞ ile birleştirilmesine yönelik çalışmaların başlatılması kararlaştırılmıştır. Bu süreçte yapılan başvuruya istinaden Vakıf Deniz Finansal Kiralama AŞ'nin faaliyet izni BDDK tarafından "Finansal Kiralama, Faktoring ve Finansman Şirketlerinin Kuruluş ve Faaliyet Esasları Hakkında Yönetmelik" in Geçici 1 inci maddesinin (4) numaralı fıkrasına istinaden 25 Haziran 2009 tarihinde iptal edilmiştir. Faaliyet izninin iptaline müteakip, Vakıf Finansal Kiralama AŞ'nin Vakıf Deniz Finansal Kiralama AŞ'yi devralması suretiyle birleşme başvurusuna Sermaye Piyasası Kurulu olumsuz yanıt vermiştir. Bu nedenle birleşmeye yönelik başlatılan çalışmalar durdurulmuştur. Vakıf Deniz Finansal Kiralama AŞ'nin unvanı 29 Eylül 2009 tarihi itibarıyla Vakıf Pazarlama ve Ticaret AŞ olarak değiştirilmiştir.

Banka'nın bağlı ortaklıklarından World Vakıf Off Shore Banking Ltd.'nin unvanı 4 Şubat 2009 tarihi itibarıyla World Vakıf UBB Ltd. olarak değiştirilmiştir.

Banka'nın Vakıf Gayrimenkul Değerleme AŞ'deki ortaklık payının %54.29'a çıkmasından dolayı ilgili şirket "İştirakler" hesabından "Bağlı ortaklıklar" hesabına sınıflanmıştır. Daha önce defter değeri 586 TL olan bağlı ortaklık, bağlı ortaklıklara ilişkin hareket tablosunda 2008 yılı "transferler" satırında gösterilmiştir.

Banka Yönetim Kurulu'nun 15 Mayıs 2008 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında, bağlı ortaklıklar hesabında takip edilen Güneş Sigorta AŞ ve Vakıf Emeklilik AŞ hisselerinin kısmen veya tamamen satışına yönelik çalışmaların başlatılması kararlaştırılmış, ancak sonrasında küresel piyasalarda yaşanan ekonomik kriz nedeniyle ilgili hisselerin satılması işleminin iptal edilmesine karar verilmiştir. Bu nedenle satışa yönelik başlatılan çalışmalar durdurulmuş ve bu konudaki süreç sona erdirilmiştir.

**TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI**  
**31 ARALIK 2009 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN**  
**YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPORU**

(Para birimi: Tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

*Bağlı ortaklıklara yapılan yatırımların değerlemesi*

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Maliyet Değeri İle Değerleme	133,021	133,021
Gerçeğe Uygun Değer İle Değerleme	413,228	349,568
Özsermaye Yöntemi İle Değerleme	-	-
<b>Toplam</b>	<b>546,249</b>	<b>482,589</b>

*Bağlı ortaklıklara ilişkin sektör bilgileri ve bunlara ilişkin kayıtlı tutarlar*

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Bankalar	100,158	100,158
Sigorta Şirketleri	188,268	144,922
Faktoring Şirketleri	33,708	33,708
Leasing Şirketleri	39,058	14,854
Finansman Şirketleri	-	-
Diğer Mali Bağlı Ortaklıklar	40,335	41,616
<b>Toplam</b>	<b>401,527</b>	<b>335,258</b>

*Borsaya kote bağlı ortaklıklar*

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Yurt İçi Borsalara Kote Edilenler	154,103	87,834
Yurt Dışı Borsalara Kote Edilenler	-	-
<b>Toplam</b>	<b>154,103</b>	<b>87,834</b>

*Cari dönem içinde elden çıkarılan bağlı ortaklıklar*

Banka Yönetim Kurulu'nun 4 Eylül 2009 tarihinde yapılan toplantısında, bağlı ortaklıklar arasında sınıflanan Vakıf Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı AŞ'nin sermayesinde Banka'nın sahip olduğu %31.0 oranındaki hisselerin 25 Ağustos 2009 tarihinde imzalanan satış anlaşması çerçevesinde Rhea Gayrimenkul Proje Geliştirme İnşaat Sanayi ve Ticaret AŞ'ye devredilmesine karar verilmiştir. Söz konusu payların devir izni için 7 Eylül 2009 tarihinde Sermaye Piyasası Kurulu'na ("SPK") başvuru yapılmış olup, SPK'nın 13 Kasım 2009 tarih ve 2009/49 sayılı bülteninde belirtildiği üzere devir işlemine onay verilmiştir. Banka ve alıcının hisse devrinden beklenen ekonomik faydanın elde edilmesi için, 31 Aralık 2009 tarihinden itibaren şirketin girişim sermayesi faaliyet izninin 1 yıl daha uzatılarak ek süre verilmesi amacıyla SPK'ya başvuru yapılmış olup SPK'nın 4 Aralık 2009 tarih ve 2009/52 sayılı bülteninde belirtildiği üzere 1 yıl ek süre için izin verilmiştir. Hisse devri, söz konusu başvurunun SPK tarafından olumlu karşılanmasını müteakiben 10 Aralık 2009 tarihinde gerçekleşmiş olup, satıştan Banka payına düşen 2,140 TL nakit olarak tahsil edilmiştir. İlgili satış işlemi sonucunda Banka, finansal tablolarında 1,592 TL tutarında bağlı ortaklık satış kazancı kaydetmiştir.

Banka, "Bağlı Ortaklıklar" hesabında takip ettiği, defter değeri 0 TL olan iflas halindeki Ataköy Mağazacılık Ticaret AŞ hisselerini 30 Nisan 2009 tarihi itibarıyla tasfiye ederek kayıtlarından çıkarmıştır.

## **TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI**

### **31 ARALIK 2009 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN**

### **YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPORU**

(Para birimi: Tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### *Cari dönem içinde satın alınan bağlı ortaklıklar*

Banka'nın cari dönem içinde satın aldığı bağlı ortaklığı bulunmamaktadır.

2009 yılı içerisinde, Banka'nın bağlı ortaklıklarından Vakıf Finansal Kiralama AŞ'nin ödenmiş sermayesinin 20,000 TL'den 25,000 TL'ye bedelsiz artırımını sonucu Banka'nın payına isabet eden 2,936 TL tutarındaki hisseler bağlı ortaklıklara ilişkin hareket tablosunda bedelsiz edinilen hisse senetleri içerisinde gösterilmiştir.

2009 yılı içerisinde, Banka'nın bağlı ortaklıklarından Vakıf Portföy Yönetimi AŞ'nin ödenmiş sermayesinin 1,500 TL'den 3,000 TL'ye bedelsiz artırımını sonucu Banka'nın payına isabet eden 1,500 TL tutarındaki hisseler bağlı ortaklıklara ilişkin hareket tablosunda bedelsiz edinilen hisse senetleri içerisinde gösterilmiştir.

2008 yılı içinde, Banka'nın bağlı ortaklıklarından Vakıf Gayrimenkul Değerleme AŞ'nin 2,000 TL olan ödenmiş sermayesi tamamı Banka tarafından karşılanmak suretiyle 1,500 TL arttırılarak 3,500 TL'ye çıkarılmıştır. İlgili tutar bağlı ortaklıklara ilişkin hareket tablosunda 2008 yılı alışlar satırında gösterilmiştir.

#### **9. Birlikte kontrol edilen ortaklıklara (iş ortaklıklarına) ilişkin bilgiler**

Banka'nın birlikte kontrol edilen ortaklığı bulunmamaktadır.

#### **10. Kiralama işlemlerinden alacaklara ilişkin bilgiler (net)**

Banka'nın kiralama işlemlerinden doğan alacağı bulunmamaktadır.

#### **11. Riskten korunma amaçlı türev finansal araçlara ilişkin açıklamalar**

##### *Riskten korunma amaçlı türev finansal varlıklara ilişkin pozitif farklar tablosu*

Bulunmamaktadır.

## TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2009 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN

### YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPORU

(Para birimi: Tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### 12. Maddi duran varlıklara ilişkin açıklamalar

	Gayrimenkul	Finansal Kiralama ile Edinilen MD	Araçlar	Diğer Maddi Duran Varlıklar	Toplam
<b>Önceki Dönem Sonu:</b>					
Maliyet	961,561	213,184	29,739	423,068	1,627,552
Birikmiş Amortismanlar (-)	212,606	144,385	20,510	265,381	642,882
Net Defter Değeri	748,955	68,799	9,229	157,687	984,670
<b>Cari Dönem Sonu:</b>					
Dönem Başı Net Defter Değeri	748,955	68,799	9,229	157,687	984,670
İktisap Edilenler	163,094	212	5,206	55,930	224,442
Elden Çıkarılanlar Net (-)	11,745	158	526	825	13,254
Değer Düşüşü (-) (*)	9,409	-	-	-	9,409
Amortisman Bedeli (-)	28,164	21,917	3,504	49,745	103,330
Y. Dışı İşt. Kayn. Net Kur Farkları	-	-	-	-	-
Dönem Sonu Maliyet	1,103,501	213,238	34,419	478,173	1,829,331
Dönem Sonu Birikmiş Amortismanlar (-)	240,770	166,302	24,014	315,126	746,212
<b>Kapanış Net Defter Değeri</b>	<b>862,731</b>	<b>46,936</b>	<b>10,405</b>	<b>163,047</b>	<b>1,083,119</b>

(\*) BDDK tarafından 1 Kasım 2006 tarih ve 26333 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Bankaların Kıymetli Maden Alım Satımına ve Alacaklarından Dolayı Edindikleri Emtia ve Gayrimenkullerin Elden Çıkarılmasına İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik" in 5 inci maddesi uyarınca, tahsil edilemeyen alacaklar karşılığında bankalar tarafından el konulan gayrimenkullerden devralınmalarını takip eden üç sene içerisinde elden çıkarılmamış amortismanına tabi olmayan maddi duran varlıkların edinim tarihinden itibaren her yıl için %5 oranında karşılık ayrılmak suretiyle itfaya tabi tutulacağı hüküm altına alınmıştır. Bu çerçevede Banka, söz konusu yönetmeliğin edinim tarihini düzenleyen geçici maddesini de dikkate alarak 31 Aralık 2009 tarihi itibarıyla 9,409 TL (31 Aralık 2008: Yoktur) tutarında değer düşüş karşılığı ayırmıştır.

#### 13. Maddi olmayan duran varlıklara ilişkin açıklamalar

Banka'nın maddi olmayan duran varlıkları bilgisayar yazılımlarından oluşmaktadır. Maddi olmayan duran varlıkların faydalı ömür veya kullanılan tükenme payı oranı 5 yıldır. Banka, maddi olmayan duran varlıklara ilişkin tükenme paylarını, ilgili varlıkların faydalı ömürlerine göre doğrusal amortisman yöntemini kullanarak enflasyona göre düzeltilmiş değerleri üzerinden ayırmaktadır.

Finansal tabloların bütünü açısından önem arz eden bir maddi olmayan duran varlık bulunmamaktadır.

Banka'nın devlet teşvikleri kapsamında edinilen ve kullanımında herhangi bir kısıtlama bulunan veya rehneden maddi olmayan duran varlığı bulunmamaktadır.

Banka maddi olmayan duran varlık edinimi için herhangi bir taahhüt vermemiştir.

Dönem içinde gider kaydedilen araştırma ve geliştirme gideri bulunmamaktadır.

#### 14. Yatırım amaçlı gayrimenkullere ilişkin açıklamalar

Bulunmamaktadır.



**TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI**  
**31 ARALIK 2009 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN**  
**YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPORU**

(Para birimi: Tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

15. Ertelenmiş vergi varlığına ilişkin bilgiler

31 Aralık 2009 ve 2008 tarihleri itibarıyla, ertelenmiş vergi varlığı ve borcunu doğuran kalemler aşağıdaki gibidir:

	Cari Dönem	Önceki Dönem
<b>Ertelenmiş vergi varlığı:</b>	<b>108,678</b>	<b>94,516</b>
Kıdem tazminatı ve izin karşılıkları	36,406	32,894
İştirak ve bağlı ortaklıklar değerlendirme farkları	20,749	22,732
BDDK ve VUK amortisman farkı	18,176	18,231
Finansal varlık ve yükümlülüklerin değerlendirme farkları	16,353	10,932
Diğer karşılıklar	15,234	7,899
Diğer	1,760	1,828
<b>Ertelenmiş vergi borcu:</b>	<b>(28,779)</b>	<b>(8,459)</b>
Finansal varlık ve yükümlülüklerin değerlendirme farkları	(17,665)	(2,514)
İştirak ve bağlı ortaklıklar değerlendirme farkları	(11,114)	(5,945)
<b>Ertelenmiş vergi varlığı, net</b>	<b>79,899</b>	<b>86,057</b>

16. Satış amaçlı elde tutulan ve durdurulan faaliyetlere ilişkin duran varlıklar hakkında açıklamalar

Bulunmamaktadır.

17. Diğer aktiflere ilişkin bilgiler

31 Aralık 2009 ve 2008 tarihleri itibarıyla, diğer aktiflerin detayı aşağıdaki gibidir:

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Peşin ödenmiş giderler	255,027	285,053
Aktiflerin vadeli satışından doğan alacaklar	125,323	158,266
Kredi kartı ödemelerinden alacaklar	113,010	52,416
Türev finansal araçlardan alacaklar	56,006	84,558
Dava ve mahkeme masraflarından alacaklar	41,426	30,684
Diğer	47,391	75,898
<b>Toplam</b>	<b>638,183</b>	<b>686,875</b>

Banka, takip hesaplarına aktarılmış kredi ve diğer alacakları nedeniyle üstlendiği 41,426 TL tutarındaki dava ve mahkeme masraflarından alacakları için 39,203 TL tutarında özel karşılık ayırmıştır.

**TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI**  
**31 ARALIK 2009 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN**  
**YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPORU**

(Para birimi: Tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**II. Bilançonun pasif kalemlerine ilişkin olarak açıklanması gereken hususlar**

**1. Mevduatın vade yapısına ilişkin bilgiler**

Cari Dönem	Vadesiz	7 Gün İhbarlı	1 Aya Kadar	1-3 Ay	3-6 Ay	6 Ay-1 Yıl	1 yıl ve üzeri	Birikimli Mevduat	Toplam
Tasarruf Mevduatı	1,044,253	-	799,491	6,689,074	177,812	21,785	32,249	-	8,764,664
Döviz Tevdiat Hesabı	1,042,653	-	2,289,739	7,583,717	619,453	133,408	786,158	-	12,455,128
Yurt İçinde Yer. K.	1,011,051	-	2,231,727	7,477,890	617,095	133,113	784,674	-	12,255,550
Yurt Dışında Yer.K	31,602	-	58,012	105,827	2,358	295	1,484	-	199,578
Resmi Kur. Mevduatı	1,431,736	-	1,238,093	2,915,113	123,913	249	3,217	-	5,712,321
Tic. Kur. Mevduatı	960,333	-	2,029,203	6,703,428	646,249	227	1,315	-	10,340,755
Diğ. Kur. Mevduatı	1,439,926	-	800,573	2,696,795	238,527	2,171	11,620	-	5,189,612
Kıymetli Maden DH	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bankalararası Mevduat	9,711	-	872,100	1,037,591	194,955	56,144	18,742	-	2,189,243
TCMB	49	-	-	-	-	-	-	-	49
Yurt İçi Bankalar	869	-	758,934	497,421	82,411	4	-	-	1,339,639
Yurt Dışı Bankalar	5,336	-	113,166	540,170	112,544	56,140	18,742	-	846,098
Katılım Bankaları	3,457	-	-	-	-	-	-	-	3,457
Diğer	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Toplam</b>	<b>5,928,612</b>	<b>-</b>	<b>8,029,199</b>	<b>27,625,718</b>	<b>2,000,909</b>	<b>213,984</b>	<b>853,301</b>	<b>-</b>	<b>44,651,723</b>

Cari Dönem	Vadesiz	7 Gün İhbarlı	1 Aya Kadar	1-3 Ay	3-6 Ay	6 Ay-1 Yıl	1 yıl ve üzeri	Birikimli Mevduat	Toplam
Tasarruf Mevduatı	839,372	-	732,245	6,924,356	168,677	10,169	28,087	-	8,702,906
Döviz Tevdiat Hesabı	1,097,263	-	2,596,993	5,641,389	865,877	277,277	663,353	-	11,142,152
Yurt İçinde Yer. K.	1,079,556	-	2,589,199	5,625,316	864,818	276,759	652,299	-	11,087,947
Yurt Dışında Yer.K	17,707	-	7,794	16,073	1,059	518	11,054	-	54,205
Resmi Kur. Mevduatı	1,078,139	-	1,041,733	1,721,947	123,714	71	1,370	-	3,966,974
Tic. Kur. Mevduatı	825,479	-	1,901,295	3,375,304	116,177	40,508	1,261	-	6,260,024
Diğ. Kur. Mevduatı	1,480,317	-	525,034	3,420,681	136,301	413	10,310	-	5,573,056
Kıymetli Maden DH	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bankalararası Mevduat	1,796	-	1,070,729	402,640	-	-	-	-	1,475,165
TCMB	65	-	-	-	-	-	-	-	65
Yurt İçi Bankalar	115	-	1,023,548	398,603	-	-	-	-	1,422,266
Yurt Dışı Bankalar	1,356	-	47,181	4,037	-	-	-	-	52,574
Katılım Bankaları	260	-	-	-	-	-	-	-	260
Diğer	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Toplam</b>	<b>5,322,366</b>	<b>-</b>	<b>7,868,029</b>	<b>21,486,317</b>	<b>1,410,746</b>	<b>328,438</b>	<b>704,381</b>	<b>-</b>	<b>37,120,277</b>

**TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI**  
**31 ARALIK 2009 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN**  
**YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPORU**

(Para birimi: Tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

*Sigorta kapsamında bulunan ve sigorta limitini aşan tasarruf mevduatına ilişkin bilgiler*

	Mevduat Sigortası Kapsamında Bulunan		Mevduat Sigortası Limitini Aşan	
	Cari Dönem	Önceki Dönem	Cari Dönem	Önceki Dönem
Tasarruf Mevduatı	4,726,338	4,549,510	4,038,326	4,153,396
Tasarruf Mevduatı Niteliğini Haiz DTH	1,397,224	1,341,128	3,006,765	2,739,340
Tasarruf Mevduatı Niteliğini Haiz Diğ.H.	-	-	-	-
Yurt Dışı Şubelerde Bulunan Yabancı Mercilerin Sigortasına Tabi Hesaplar	-	-	-	-
Kıyı Bnk.Blg. Şubelerde Bulunan Yabancı Mercilerin Sigortasına Tabi Hesaplar	-	-	-	-
<b>Toplam</b>	<b>6,123,562</b>	<b>5,890,638</b>	<b>7,045,091</b>	<b>6,892,736</b>

*Sigorta kapsamında bulunmayan gerçek kişilerin mevduatı*

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Yurt Dışı Şubelerde Bulunan Mevduat ve Diğer Hesaplar	1,715	591
Hâkim Ortaklar ile Bunların Ana, Baba, Eş ve Velayet Altındaki Çocuklarına Ait Mevduat ile Diğer Hesaplar	-	-
Yönetim veya Müdürler Kurulu Başkan ve Üyeler, Genel Müdür ve Yardımcıları ile Bunların Ana, Baba, Eş ve Velayet Altındaki Çocuklarına Ait Mevduat ile Diğer Hesaplar	3,852	2,792
26/9/2004 Tarihli ve 5237 Sayılı TCK'nın 282 nci Maddesindeki Suçtan Kaynaklanan Mal Varlığı Değerleri Kapsamına Giren Mevduat ile Diğer Hesaplar	-	-
Türkiye'de Münhasıran Kıyı Bankacılığı Faaliyeti Göstermek Üzere Kurulan Mevduat Bankalarında Bulunan Mevduat	-	-

**2. Alım satım amaçlı türev finansal borçlara ilişkin bilgiler**

*Alım satım amaçlı türev finansal borçlara ilişkin negatif farklar tablosu*

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	TP	YP	TP	YP
Vadeli İşlemler	424	882	406	-
Swap İşlemleri	8,868	28,628	5,145	21,576
Futures İşlemleri	-	-	-	-
Opsiyonlar	257	749	-	-
Diğer	-	-	-	-
<b>Toplam</b>	<b>9,549</b>	<b>30,259</b>	<b>5,551</b>	<b>21,576</b>

**TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI**  
**31 ARALIK 2009 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN**  
**YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPORU**

(Para birimi: Tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**3. Bankalar ve diğer mali kuruluşlara ilişkin bilgiler**

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	TP	YP	TP	YP
TCMB Kredileri	-	-	-	-
Yurt İçi Banka ve Kuruluşlardan	43,875	294,290	74,719	282,616
Yurt Dışı Banka, Kuruluş ve Fonlardan	-	4,027,945	-	5,413,059
<b>Toplam</b>	<b>43,875</b>	<b>4,322,235</b>	<b>74,719</b>	<b>5,695,675</b>

*Alınan kredilerin vade ayırımına göre gösterilmesi*

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	TP	YP	TP	YP
Kısa Vadeli (*)	43,362	1,399,956	74,719	1,891,715
Orta ve Uzun Vadeli (*)	513	2,922,279	-	3,803,960
<b>Toplam</b>	<b>43,875</b>	<b>4,322,235</b>	<b>74,719</b>	<b>5,695,675</b>

(\*) Alınan kredilerin vade ayırımı orijinal vadeler göz önünde bulundurularak hazırlanmıştır.

Alınan krediler sendikasyon, seküritizasyon gibi farklı özellikleri ve vade-faiz yapıları olan, değişik finansal kuruluşlardan sağlanan fonlardan kaynaklanmaktadır. Banka yükümlülüklerinin %7.6'sını (31 Aralık 2008: %12.4) alınan krediler oluşturmaktadır. Banka'nın fon kaynaklarında risk yoğunlaşması bulunmamaktadır.

Banka 23 Temmuz 2008 tarihinde 25 bankanın katılımıyla oluşan konsorsiyumdan ABD Doları için Libor + %0.77, Avro için Euribor + %0.77 maliyet ile 390 milyon ABD Doları ve 226 milyon Avro tutarında, bir yıl vadeli kredi almıştır. Söz konusu sendikasyon kredisi 28 Temmuz 2009 tarihi itibarıyla geri ödemesi yapılarak kapanmıştır. Banka 19 Ağustos 2009 tarihinde 29 bankanın katılımıyla oluşan konsorsiyumdan ABD Doları için Libor + %2.5, Avro için Euribor + %2.5 maliyet ile 203.5 milyon ABD Doları ve 372.5 milyon Avro tutarında, bir yıl vadeli kredi almıştır.

Banka 19 Aralık 2008 tarihinde 12 bankanın katılımıyla oluşan konsorsiyumdan ABD Doları için Libor + %2, Avro için Euribor + %2 maliyet ile 80 milyon ABD Doları ve 180 milyon Avro tutarında kredi almıştır. Söz konusu kredi 24 Aralık 2009 tarihi itibarıyla geri ödemesi yapılarak kapanmıştır.

**4. Bilançonun diğer yabancı kaynaklar kalemi, bilanço dışı taahhütler hariç bilanço toplamının %10'u aşılırsa, bunların en az %20'sini oluşturan alt hesapların isim ve tutarları**

Bilançonun diğer yabancı kaynaklar kalemi, bilanço toplamının %10'unu aşmamaktadır.

**5. Kiralama işlemlerinden borçlara ilişkin bilgiler(net)**

*Finansal kiralama işlemlerinden doğan yükümlülüklerle ilişkin açıklamalar*

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	Brüt	Net	Brüt	Net
1 Yılda Az	6	-	13,319	12,876
1-4 Yıl Arası	-	-	3,628	3,551
4 Yılda Fazla	-	-	-	-
<b>Toplam</b>	<b>6</b>	<b>-</b>	<b>16,947</b>	<b>16,427</b>

**TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI**  
**31 ARALIK 2009 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN**  
**YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPORU**

(Para birimi: Tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

6. Riskten korunma amaçlı türev finansal borçlara ilişkin bilgiler

*Riskten korunma amaçlı türev finansal borçlara ilişkin negatif farklar tablosu*

Bulunmamaktadır.

7. Karşılıklara ilişkin açıklamalar

*Genel karşılıklara ilişkin bilgiler*

	Cari Dönem	Önceki Dönem
I. Grup Kredi ve Alacaklar İçin Ayrılanlar	238,772	202,266
II. Grup Kredi ve Alacaklar İçin Ayrılanlar	56,869	36,860
Gayri Nakdi Krediler İçin Ayrılanlar	27,151	19,531
Diğer	197	250
<b>Toplam</b>	<b>322,989</b>	<b>258,907</b>

*Genel kredi karşılığına ("GKK") konu aktiflerin ve ayrılan karşılıkların risk derecelendirmelerine göre tutarları*

31 Aralık 2009	Bilanço kalemleri		Bilanço dışı kalemler	
	Defter Değeri	GKK	Defter Değeri	GKK
Derece 1-3 : Düşük riskli kredi ve alacaklar	30,999,103	233,873	16,717,082	25,770
Derece 4-5 : Yakın izlemedeki krediler	2,886,339	55,586	352,974	1,381
Yeniden yapılandırılan krediler	180,043	1,283	-	-
Diğer derecelendirilmemiş varlıklar	1,247,501	4,899	1,372,048	197
<b>Toplam</b>	<b>35,312,986</b>	<b>295,641</b>	<b>18,442,104</b>	<b>27,348</b>

31 Aralık 2008	Bilanço kalemleri		Bilanço dışı kalemler	
	Defter Değeri	GKK	Defter Değeri	GKK
Derece 1-3 : Düşük riskli kredi ve alacaklar	27,973,138	199,506	13,602,667	18,952
Derece 4-5 : Yakın izlemedeki krediler	1,740,282	35,436	144,692	579
Yeniden yapılandırılan krediler	208,792	1,424	-	-
Diğer derecelendirilmemiş varlıklar	673,284	2,760	1,225,095	250
<b>Toplam</b>	<b>30,595,496</b>	<b>239,126</b>	<b>14,972,454</b>	<b>19,781</b>

*Döviz endeksli krediler anapara kur azalış karşılıkları*

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Döviz Endeksli Krediler Kur Farkı Karşılıkları	209	-

Banka'nın müşterilerine kullandırmış olduğu döviz endeksli kredileri üzerinden hesaplanan anapara kur azalışları için 209 TL (31 Aralık 2008: Yoktur) tutarında karşılık ayrılmış ve ilgili kur farkları bilançonun aktif hesapları arasında gösterilen kredilerle netleştirmek suretiyle finansal tablolara yansıtılmıştır.

**TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI**  
**31 ARALIK 2009 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN**  
**YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPORU**

(Para birimi: Tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

*Tazmin edilmemiş ve nakde dönüşmemiş gayri nakdi krediler özel karşılıkları*

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Tahsil İmkânı Sınırlı Krediler ve Diğer Alacaklar	1,215	1,602
Tahsili Şüpheli Krediler ve Diğer Alacaklar	7,646	7,914
Zarar Niteliğindeki Kredi ve Diğer Alacaklar	93,868	95,947
<b>Toplam</b>	<b>102,729</b>	<b>105,463</b>

*Diğer karşılıklara ilişkin bilgiler*

Muhtemel riskler için ayrılan serbest karşılıklar bulunmamaktadır.

*Diğer karşılıkların, karşılıklar toplamının %10'unu aşması halinde aşımaya sebep olan kalemler ve tutarlarına ilişkin bilgiler*

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Tazmin edilmemiş ve nakde dönüşmemiş gayri nakdi krediler için ayrılan özel karşılıklar	102,729	105,463
World Vakıf UBB Ltd.'nin eksiye dönen özsermayesine istinaden ayrılan karşılıklar	17,037	15,583
Banka aleyhine açılan çeşitli davalar için ayrılan karşılıklar	15,171	12,371
Kredi kartları ödül karşılıkları	8,246	9,022
Diğer karşılıklar	46,551	11,540
<b>Toplam</b>	<b>189,734</b>	<b>153,979</b>

**8. Vergi borcuna ilişkin açıklamalar**

*Cari vergi borcuna ilişkin bilgiler*

*Vergi karşılığına ilişkin bilgiler*

Banka'nın 31 Aralık 2009 tarihi itibarıyla hesaplanan kurumlar vergisi karşılığı 350,029 TL (31 Aralık 2008: 197,622 TL) olup, 266,868 TL (31 Aralık 2008: 150,072 TL) tutarındaki peşin ödenen vergiler düşüldükten sonra kalan kurumlar vergisi borcu 83,161 TL'dir (31 Aralık 2008: 47,550 TL).

*Ödenecek vergilere ilişkin bilgiler*

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Ödenecek Kurumlar Vergisi	83,161	47,550
Menkul Sermaye İradı Vergisi	44,532	91,324
Gayrimenkul Sermaye İradı Vergisi	704	652
BSMV	20,661	27,975
Kambiyo Muameleleri Vergisi	-	-
Ödenecek Katma Değer Vergisi	905	874
Diğer	13,166	11,276
<b>Toplam</b>	<b>163,129</b>	<b>179,651</b>

**TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI**  
**31 ARALIK 2009 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN**  
**YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPORU**

(Para birimi: Tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

*Primlere ilişkin bilgiler*

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Sosyal Sigorta Primleri-Personel	-	-
Sosyal Sigorta Primleri-İşveren	-	-
Banka Sosyal Yardım Sandığı Primleri-Personel	-	-
Banka Sosyal Yardım Sandığı Primleri-İşveren	-	-
Emekli Sandığı Aidatı ve Karşılıkları-Personel	-	-
Emekli Sandığı Aidatı ve Karşılıkları-İşveren	-	-
İşsizlik Sigortası-Personel	312	252
İşsizlik Sigortası-İşveren	625	505
Diğer	5	-
<b>Toplam</b>	<b>942</b>	<b>757</b>

*Ertelenmiş vergi pasifine ilişkin bilgiler*

Bilançonun aktif hesaplarına ilişkin açıklamalar kısmında 15 nolu dipnotta gösterilmiştir.

**9. Satış amaçlı elde tutulan ve durdurulan faaliyetlere ilişkin duran varlık borçları hakkında bilgiler**

Bulunmamaktadır.

**10. Sermaye benzeri kredilere ilişkin bilgiler**

Bulunmamaktadır.

**11. Özkaynaklara ilişkin bilgiler**

*Ödenmiş sermayenin gösterimi*

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Hisse Senedi Karşılığı	2,500,000	2,500,000
İmtiyazlı Hisse Senedi Karşılığı	-	-

Banka'nın 2,500,000 TL tutarındaki ödenmiş sermayesinin %43.0'ı (A) grubu, %15.6'sı (B) grubu, %16.2'si (C) grubu %25.2'si ise (D) grubu olmak üzere paylara bölünmüştür.

Yönetim Kurulu üyeleri, (A) grubu hisse sahibi Vakıflar Genel Müdürlüğü'nü temsil etmek üzere bir üye Başbakan tarafından, (A) grubunu temsilen üç üye, (B) grubunu temsilen bir üye ve (C) grubunu temsilen iki üye, kendi gruplarının çoğunluğunun göstereceği adaylar arasından, bir üye de ortakların önereceği adaylar arasından Genel Kurulca seçilir, bu adayın belirlenmesinde (D) grubunun tercihleri öncelikli olarak dikkate alınır.

**TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI**  
**31 ARALIK 2009 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN**  
**YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPORU**

(Para birimi: Tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

*Ödenmiş sermaye tutarı, bankada kayıtlı sermaye sisteminin uygulanıp uygulanmadığı hususunun açıklanması ve bu sistem uygulanıyor ise kayıtlı sermaye tavanı*

Sermaye Sistemi	Ödenmiş Sermaye	Tavan
Kayıtlı Sermaye Sistemi	2,500,000	5,000,000

16 Şubat 2006 tarih ve 74202 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile Banka'nın 1,300,000 TL olan kayıtlı sermaye tavanı 5,000,000 TL'ye çıkarılmıştır.

*Cari dönem içinde yapılan sermaye artırımları ve kaynakları ile artırılan sermaye payına ilişkin diğer bilgiler*

Cari ve önceki dönemde sermaye artırımını bulunmamaktadır.

*Cari dönem içinde yeniden değerlendirme fonlarından sermayeye ilave edilen kısma ilişkin bilgiler*

Bulunmamaktadır.

*Son mali yılın ve onu takip eden ara dönemin sonuna kadar olan sermaye taahhütleri, bu taahhütlerin genel amacı ve bu taahhütler için gerekli tahmini kaynaklar*

Bulunmamaktadır.

*Banka'nın gelirleri, kârlılığı ve likiditesine ilişkin geçmiş dönem göstergeleri ile bu göstergelerdeki belirsizlikler dikkate alınarak yapılacak öngörülerin, özkaynak üzerindeki tahmini etkileri*

Bulunmamaktadır.

*Sermayeyi temsil eden hisse senetlerine tanınan imtiyazlara ilişkin özet bilgiler*

Bulunmamaktadır.

*Menkul değerler değerlendirme farkları*

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	TP	YP	TP	YP
İştirakler, Bağlı Ortaklıklar ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklardan	179,931	56,131	62,561	56,131
Satılmaya Hazır Menkul Değerler Değerleme Farkları	230,925	98,487	57,554	(68,437)
Kur Farkları	-	-	-	-
<b>Toplam</b>	<b>410,856</b>	<b>154,618</b>	<b>120,115</b>	<b>(12,306)</b>



**TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI**  
**31 ARALIK 2009 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN**  
**YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPORU**

(Para birimi: Tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**III. Nazım hesaplara ilişkin olarak açıklanması gereken hususlar**

**1. Nazım hesaplarda yer alan yükümlülüklerle ilişkin açıklama**

*Gayri kabili rücu nitelikteki kredi taahhütlerinin türü ve miktarı*

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Kredi Kartı Harcama Limit Taahhütleri	4,043,910	3,050,410
Kullanırım Garantili Kredi Tahsis Taahhütleri	2,839,123	1,273,207
Çekler için Ödeme Taahhütleri	735,839	1,456,567
Vadeli, Aktif Değer Alım Satım Taahhütleri	298,677	293,765
İştirak ve Bağlı Ortaklıklar Sermayesine İştirak Taahhütleri	2,001	-
<b>Toplam</b>	<b>7,919,550</b>	<b>6,073,949</b>

*Aşağıdakiler dahil nazım hesap kalemlerinden kaynaklanan muhtemel zararların ve taahhütlerin yapısı ve tutarı*

*Garantiler, banka aval ve kabulleri ve mali garanti yerine geçen teminatlar ve diğer akreditifler dahil gayri nakdi krediler*

Nazım hesaplarda izlenen 106,264 TL (31 Aralık 2008: 111,873 TL) tutarındaki tazmin edilmemiş ve nakde dönüşmemiş gayri nakdi krediler için 102,729 TL (31 Aralık 2008: 105,463 TL) tutarında karşılık ayrılmıştır.

*Kesin teminatlar, geçici teminatlar, kefaletler ve benzeri işlemler*

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Geçici teminat mektupları	187,197	102,621
Kesin teminat mektupları	3,210,233	4,112,388
Avans teminat mektupları	1,186,749	1,035,225
Gümrüklere verilen teminat mektupları	161,158	182,196
Diğer teminat mektupları	1,360,240	80,267
<b>Toplam</b>	<b>6,105,577</b>	<b>5,512,697</b>

**2. Gayri nakdi kredilerin toplam tutarı**

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Nakit Kredi Teminine Yönelik Olarak Açılan Gayri Nakdi Krediler	541,145	405,492
Bir Yıl veya Daha Az Süreli Asıl Vadeli	367,311	132,743
Bir Yıldan Daha Uzun Süreli Asıl Vadeli	173,834	272,749
Diğer Gayri Nakdi Krediler	8,553,087	7,605,585
<b>Toplam</b>	<b>9,094,232</b>	<b>8,011,077</b>

## TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2009 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN

### YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPORU

(Para birimi: Tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### 3. Gayri nakdi krediler hesabı içinde sektör bazında risk yoğunlaşması hakkında bilgi

	Cari Dönem				Önceki Dönem			
	TP	%	YP	%	TP	%	YP	%
<b>Tarım</b>	<b>30,798</b>	<b>0.71</b>	<b>100,974</b>	<b>2.10</b>	<b>30,209</b>	<b>0.88</b>	<b>57,063</b>	<b>1.25</b>
Çiftçilik ve Hayvancılık	25,451	0.59	87,111	1.81	22,881	0.67	37,906	0.83
Ormançılık	3,995	0.09	-	-	4,980	0.14	3,705	0.08
Balıkçılık	1,352	0.03	13,863	0.29	2,348	0.07	15,452	0.34
<b>Sanayi</b>	<b>1,944,249</b>	<b>45.28</b>	<b>2,190,049</b>	<b>45.63</b>	<b>1,341,409</b>	<b>38.88</b>	<b>1,827,785</b>	<b>40.06</b>
Madencilik ve Taşocakçılığı	35,457	0.83	129,519	2.70	34,613	1.00	119,474	2.62
İmalat Sanayi	1,614,210	37.59	1,537,794	32.04	953,207	27.63	1,523,671	33.39
Elektrik, Gaz, Su	294,582	6.86	522,736	10.89	353,589	10.25	184,640	4.05
<b>İnşaat</b>	<b>570,644</b>	<b>13.29</b>	<b>851,475</b>	<b>17.74</b>	<b>581,153</b>	<b>16.85</b>	<b>1,083,182</b>	<b>23.75</b>
<b>Hizmetler</b>	<b>1,537,852</b>	<b>35.81</b>	<b>910,564</b>	<b>18.97</b>	<b>1,203,401</b>	<b>34.89</b>	<b>841,916</b>	<b>18.46</b>
Toptan ve Perakende Ticaret	618,790	14.41	457,975	9.54	466,892	13.54	260,919	5.72
Otel ve Lokanta Hizmetleri	43,000	1.00	10,486	0.22	32,832	0.95	12,380	0.27
Ulaştırma Ve Haberleşme	229,508	5.34	399,311	8.32	205,056	5.94	356,090	7.81
Mali Kuruluşlar	612,300	14.26	28,339	0.59	467,148	13.55	192,569	4.22
Gayrimenkul ve Kira. Hizm.	2,101	0.05	-	-	4,898	0.14	65	0.00
Serbest Meslek Hizmetleri	-	-	-	-	-	-	-	-
Eğitim Hizmetleri	2,398	0.06	-	-	5,092	0.15	2,293	0.05
Sağlık ve Sosyal Hizmetler	29,755	0.69	14,453	0.30	21,483	0.62	17,600	0.39
Diğer	210,964	4.91	746,663	15.56	293,235	8.50	751,724	16.48
<b>Toplam</b>	<b>4,294,507</b>	<b>100.00</b>	<b>4,799,725</b>	<b>100.00</b>	<b>3,449,407</b>	<b>100.00</b>	<b>4,561,670</b>	<b>100.00</b>

#### 4. I ve II'nci grupta sınıflandırılan gayri nakdi kredilere ilişkin bilgiler

	I. Grup		II. Grup	
	TP	YP	TP	YP
Teminat Mektupları	4,139,896	1,750,665	106,714	9,687
Aval ve Kabul Kredileri	-	419,052	-	11,306
Akreditifler	4,130	2,500,869	-	21,172
Cirolar	-	-	-	-
Menkul Kıymet İhracında Satın Alma Garantilerimizden	-	-	-	-
Faktoring Garantilerinden	-	-	-	-
Diğer Garanti ve Kefaletler	3,078	21,399	-	-
<b>Gayri Nakdi Krediler</b>	<b>4,147,104</b>	<b>4,691,985</b>	<b>106,714</b>	<b>42,165</b>

**TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI**  
**31 ARALIK 2009 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN**  
**YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPORU**

(Para birimi: Tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

5. Türev işlemlere ilişkin bilgiler

	Cari Dönem	Önceki Dönem
<b>Alım Satım Amaçlı İşlemlerin Türleri</b>		
<b>Döviz ile İlgili Türev İşlemler (I)</b>	<b>2,117,928</b>	<b>1,747,727</b>
Vadeli Döviz Alım Satım İşlemleri	263,831	24,545
Swap Para Alım Satım İşlemleri	1,445,630	1,723,182
Futures Para İşlemleri	-	-
Para Alım Satım Opsiyonları	408,467	-
<b>Faiz ile İlgili Türev İşlemler (II)</b>	<b>830,237</b>	<b>702,975</b>
Vadeli Faiz Sözleşmesi Alım Satım İşlemleri	-	-
Swap Faiz Alım Satım İşlemleri	830,237	702,975
Faiz Alım Satım Opsiyonları	-	-
Futures Faiz Alım Satım İşlemleri	-	-
<b>Diğer Alım-Satım Amaçlı Türev İşlemler (III)</b>	<b>14,900</b>	<b>60,800</b>
<b>A. Toplam Alım Satım Amaçlı Türev İşlemler (I+II+III)</b>	<b>2,963,065</b>	<b>2,511,502</b>
<b>Riskten Korunma Amaçlı Türev İşlem Türleri</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Gerçeğe Uygun Değer Değişikliği Riskinden Korunma Amaçlı	-	-
Nakit Akış Riskinden Korunma Amaçlı	-	-
YP Üzerinden Yapılan İştirak Yatırımları Riskinden Korunma Amaçlı	-	-
<b>B. Toplam Riskten Korunma Amaçlı Türev İşlemler</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Türev İşlemler Toplamı (A+B)</b>	<b>2,963,065</b>	<b>2,511,502</b>

**TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI**  
**31 ARALIK 2009 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN**  
**YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPORU**

(Para birimi: Tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	31 Aralık 2009					
	1 Aya Kadar	1-3 Ay Arası	3-12 Ay Arası	1-5 Yıl Arası	5 Yıl ve Üzeri	Toplam
<b>Swap para alım satım işlemleri:</b>						
Alım	721,146	-	-	-	-	721,146
Satım	724,484	-	-	-	-	724,484
<b>Vadeli döviz alım satım işlemleri:</b>						
Alım	32,719	51,323	47,897	-	-	131,939
Satım	32,713	51,313	47,866	-	-	131,892
<b>Swap çapraz faiz alım satım işlemleri:</b>						
Alım	-	-	8,924	291,350	60,959	361,233
Satım	-	-	7,774	288,330	68,838	364,942
<b>Swap faiz alım satım işlemleri:</b>						
Alım	-	-	-	58,116	-	58,116
Satım	-	-	-	45,946	-	45,946
<b>Opsiyon alım satım işlemleri:</b>						
Alım	160,602	43,631	-	-	-	204,233
Satım	160,722	43,512	-	-	-	204,234
<b>Diğer alım satım işlemleri:</b>						
Alım	-	14,900	-	-	-	14,900
Satım	-	-	-	-	-	-
<b>Toplam Alım</b>	<b>914,467</b>	<b>109,854</b>	<b>56,821</b>	<b>349,466</b>	<b>60,959</b>	<b>1,491,567</b>
<b>Toplam Satım</b>	<b>917,919</b>	<b>94,825</b>	<b>55,640</b>	<b>334,276</b>	<b>68,838</b>	<b>1,471,498</b>
<b>Toplam</b>	<b>1,832,386</b>	<b>204,679</b>	<b>112,461</b>	<b>683,742</b>	<b>129,797</b>	<b>2,963,065</b>

**TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI**  
**31 ARALIK 2009 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN**  
**YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPORU**

(Para birimi: Tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	31 Aralık 2008					
	1 Aya Kadar	1-3 Ay Arası	3-12 Ay Arası	1-5 Yıl Arası	5 Yıl ve Üzeri	Toplam
<b>Swap para alım satım işlemleri:</b>						
Alım	853,425	1,693	-	-	-	855,118
Satım	866,389	1,675	-	-	-	868,064
<b>Vadeli döviz alım satım işlemleri:</b>						
Alım	6,179	3,943	2,152	-	-	12,274
Satım	6,177	3,941	2,153	-	-	12,271
<b>Swap çapraz faiz alım satım işlemleri:</b>						
Alım	-	-	-	88,112	72,059	160,171
Satım	-	-	-	76,153	82,992	159,145
<b>Swap faiz alım satım işlemleri:</b>						
Alım	-	-	118,560	78,971	-	197,531
Satım	-	-	118,560	67,568	-	186,128
<b>Diğer alım satım işlemleri:</b>						
Alım	-	-	-	15,200	-	15,200
Satım	-	-	-	45,600	-	45,600
<b>Toplam Alım</b>	<b>859,604</b>	<b>5,636</b>	<b>120,712</b>	<b>182,283</b>	<b>72,059</b>	<b>1,240,294</b>
<b>Toplam Satım</b>	<b>872,566</b>	<b>5,616</b>	<b>120,713</b>	<b>189,321</b>	<b>82,992</b>	<b>1,271,208</b>
<b>Toplam</b>	<b>1,732,170</b>	<b>11,252</b>	<b>241,425</b>	<b>371,604</b>	<b>155,051</b>	<b>2,511,502</b>

**6. Koşullu borçlar ve varlıklara ilişkin bilgiler**

Bulunmamaktadır.

**7. Başkaları nam ve hesabına verilen hizmetlere ilişkin açıklamalar**

Banka, müşterilerinin her türlü yatırım ihtiyaçlarını karşılamak üzere her türlü bankacılık işlemlerine aracılık etmekte ve müşterileri adına saklama hizmeti vermektedir. Bu tür işlemler nazım hesaplarda takip edilmektedir.

Banka'nın gerçek ve tüzel kişiler adına saklama veya plasmada bulunma faaliyetleri önemlilik arz etmemektedir.

**TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI**  
**31 ARALIK 2009 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN**  
**YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPORU**

(Para birimi: Tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**IV. Gelir tablosuna ilişkin olarak açıklanması gereken hususlar**

**1. Faiz gelirleri**

*Kredilerden alınan faiz gelirlerine ilişkin bilgiler*

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	TP	YP	TP	YP
Kısa Vadeli Kredilerden	1,573,933	267,669	1,740,119	186,127
Orta ve Uzun Vadeli Kredilerden	2,228,877	338,969	1,954,390	402,870
Takipteki Alacaklardan Alınan Faizler	68,965	-	62,127	-
Kaynak Kul. Dest. Fonundan Alınan Primler	-	-	-	-
<b>Toplam</b>	<b>3,871,775</b>	<b>606,638</b>	<b>3,756,636</b>	<b>588,997</b>

*Bankalardan alınan faiz gelirlerine ilişkin bilgiler*

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	TP	YP	TP	YP
TC Merkez Bankasından	-	-	-	3,016
Yurt İçi Bankalardan	2,483	330	12,595	3,293
Yurt Dışı Bankalardan	1,165	6,370	29,056	37,462
Yurt Dışı Merkez ve Şubelerden	-	-	-	-
<b>Toplam</b>	<b>3,648</b>	<b>6,700</b>	<b>41,651</b>	<b>43,771</b>

*Menkul değerlerden alınan faizlere ilişkin bilgiler*

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	TP	YP	TP	YP
Alım Satım Amaçlı Finansal Varlıklardan	-	3,212	1,107	21,539
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr veya Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklardan	-	-	-	-
Satılmaya Hazır Finansal Varlıklardan	1,142,301	113,079	1,167,063	149,232
Vadeye Kadar Elde Tutulacak Yatırımlardan	324,036	108,257	298,861	58,037
<b>Toplam</b>	<b>1,466,337</b>	<b>224,548</b>	<b>1,467,031</b>	<b>228,808</b>

*İştirak ve bağlı ortaklıklardan alınan faiz gelirlerine ilişkin bilgiler*

	Cari Dönem	Önceki Dönem
İştirak ve Bağlı Ortaklıklardan Alınan Faizler	14,642	10,794

**TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI**  
**31 ARALIK 2009 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN**  
**YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPORU**

(Para birimi: Tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

2. Faiz giderleri

*Kullanılan kredilere verilen faizlere ilişkin bilgiler*

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	TP	YP	TP	YP
Bankalara	9,536	136,502	7,725	224,178
TC Merkez Bankasına	-	-	-	-
Yurt İçi Bankalara	9,536	3,490	7,725	1,805
Yurt Dışı Bankalara	-	133,012	-	222,373
Yurt Dışı Merkez ve Şubelere	-	-	-	-
Diğer Kuruluşlara	90	581	155	24
<b>Toplam</b>	<b>9,626</b>	<b>137,083</b>	<b>7,880</b>	<b>224,202</b>

*İştirakler ve bağlı ortaklıklara verilen faiz giderlerine ilişkin bilgiler*

	Cari Dönem	Önceki Dönem
İştirak ve Bağlı Ortaklıklara Verilen Faizler	22,515	26,281

*İhraç edilen menkul kıymetlere verilen faizlere ilişkin bilgiler*

Bulunmamaktadır.

*Mevduata ödenen faizin vade yapısına göre gösterimi*

Hesap Adı	Vadeli Mevduat							Toplam
	Vadesiz Mevduat	1 Aya Kadar	3 Aya Kadar	6 Aya Kadar	1 Yıla Kadar	1 Yıldan Uzun	Birikimli Mevduat	
<b>Türk Parası:</b>								
Bankalar Mevduatı	-	74,704	-	-	-	-	-	74,704
Tasarruf Mevduatı	5,717	101,598	781,326	17,012	1,714	3,906	-	911,273
Resmi Mevduat	1,907	63,126	274,993	13,130	44	311	-	353,511
Ticari Mevduat	1,865	80,555	424,253	27,969	1,474	141	-	536,257
Diğer Mevduat	560	177,265	441,933	40,187	803	1,378	-	662,126
7 Gün İhbarlı Mevduat	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Toplam</b>	<b>10,049</b>	<b>497,248</b>	<b>1,922,505</b>	<b>98,298</b>	<b>4,035</b>	<b>5,736</b>	<b>-</b>	<b>2,537,871</b>
<b>Yabancı Para:</b>								
DTH	382	73,492	215,668	25,851	6,648	24,399	-	346,440
Bankalar Mevduatı	-	6,494	-	-	-	-	-	6,494
7 Gün İhbarlı Mevduat	-	-	-	-	-	-	-	-
Kıymetli Maden D.Hs.	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Toplam</b>	<b>382</b>	<b>79,986</b>	<b>215,668</b>	<b>25,851</b>	<b>6,648</b>	<b>24,399</b>	<b>-</b>	<b>352,934</b>
<b>Genel Toplam</b>	<b>10,431</b>	<b>577,234</b>	<b>2,138,173</b>	<b>124,149</b>	<b>10,683</b>	<b>30,135</b>	<b>-</b>	<b>2,890,805</b>

**TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI**  
**31 ARALIK 2009 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN**  
**YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPORU**

(Para birimi: Tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**3. Temettü gelirlerine ilişkin açıklamalar**

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Alım Satım Amaçlı Finansal Varlıklardan	-	-
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr veya Zarara Yansıtılan FV	-	-
Satılmaya Hazır Finansal Varlıklardan	-	1,166
Diğer	24,265	24,333
<b>Toplam</b>	<b>24,265</b>	<b>25,499</b>

**4. Ticari kâr/zarara ilişkin açıklamalar**

	Cari Dönem	Önceki Dönem
<b>Kâr</b>	<b>2,041,880</b>	<b>1,431,062</b>
Sermaye Piyasası İşlemleri Kârı	127,315	66,645
Türev Finansal İşlemlerden Kâr	64,351	67,000
Kambiyo İşlemlerinden Kâr	1,850,214	1,297,417
<b>Zarar</b>	<b>(1,864,114)</b>	<b>(1,341,342)</b>
Sermaye Piyasası İşlemleri Zararı	(3,814)	(7,683)
Türev Finansal İşlemlerden Zarar	(70,790)	(74,608)
Kambiyo İşlemlerinden Zarar	(1,789,510)	(1,259,051)
<b>Net Ticari Kâr/Zarar</b>	<b>177,766</b>	<b>89,720</b>

31 Aralık 2009 tarihinde sona eren yıla ilişkin Banka'nın kura dayalı türev finansal işlemlerine ilişkin kur değişimlerinden kaynaklanan net zarar tutarı 4,513 TL'dir (31 Aralık 2008: 247 TL net zarar).

**5. Diğer faaliyet gelirlerine ilişkin bilgiler**

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Cari yılda geri çevrilen krediler özel karşılıklarından	152,271	171,847
Haberleşme gelirlerinden	85,553	70,513
Banka aktiflerinin satışından elde edilen gelirler	40,390	8,554
Kiralama gelirleri	3,811	3,536
Cari yılda geri çevrilen bağlı ortaklık değer düşüş karşılıkları	1,000	10,554
Diğer faaliyet gelirleri	28,191	47,700
<b>Toplam</b>	<b>311,216</b>	<b>312,704</b>



**TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI**  
**31 ARALIK 2009 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN**  
**YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPORU**

(Para birimi: Tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

6. Bankaların kredi ve diğer alacaklarına ilişkin değer düşüş karşılıkları

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Kredi ve Diğer Alacaklara İlişkin Özel Karşılıklar	745,872	389,354
III.Grup Kredi ve Alacaklardan	85,927	41,082
IV. Grup Kredi ve Alacaklardan	171,426	153,887
V.Grup Kredi ve Alacaklardan	488,519	194,385
Tahsili Şüpheli Ücret Komisyon ve Diğer Alacaklar	-	-
Genel Karşılık Giderleri	65,358	84,193
Muhtemel Riskler için Ayrılan Serbest Karşılık Giderleri	-	-
Menkul Değerler Değer Düşme Giderleri	11,891	23,931
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr veya Zarara Yansıtılan Menkul D.	-	1,979
Satılmaya Hazır Menkul Değerler	11,891	21,952
İştirakler, Bağlı Ortaklıklar ve VKET Men. Değ. Değer Düşüş Giderleri	20,419	4,511
İştirakler	-	-
Bağlı Ortaklıklar	-	-
Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar(İş Ortaklıkları)	-	-
Vadeye Kadar Elde Tutulacak Menkul Değerler	20,419	4,511
Diğer (*)	137,785	122,330
<b>Toplam</b>	<b>981,325</b>	<b>624,319</b>

(\*) 137,785 TL (31 Aralık 2008: 122,330 TL) tutarındaki diğer karşılık giderleri; 79,200 TL (31 Aralık 2008: 68,600 TL) tutarındaki personele verilecek temettü karşılıkları giderlerinden, 29,980 TL (31 Aralık 2008: 33,443 TL) tutarında tazmin edilmemiş ve nakde dönüşmemiş gayri nakdi krediler için ayrılan karşılık giderlerinden, 2,800 TL (31 Aralık 2008: 3,919 TL) tutarında Banka aleyhine açılan çeşitli davalar için ayrılan karşılık giderleri ile 25,805 TL (31 Aralık 2008: 16,368 TL) tutarında diğer karşılık giderlerinden oluşmaktadır.

**TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI**  
**31 ARALIK 2009 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN**  
**YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPORU**

(Para birimi: Tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

7. Diğer faaliyet giderlerine ilişkin bilgiler

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Personel Giderleri	619,756	557,063
Kıdem Tazminatı Karşılığı	17,561	29,120
Banka Sosyal Yardım Sandığı Varlık Açıkları Karşılığı	-	-
Maddi Duran Varlık Değer Düşüş Giderleri	9,409	-
Maddi Duran Varlık Amortisman Giderleri	103,330	90,097
Maddi Olmayan Duran Varlık Değer Düşüş Giderleri	-	-
Maddi Olmayan Duran Varlık Amortisman Giderleri	5,366	3,753
Elden Çıkarılacak Menkul Kıymetler Değer Düşüş Gideri	-	-
Elden Çıkarılacak Menkul Kıymetler Amortisman Gideri	-	-
Satış Amaçlı Elde Tutulan ve Durdurulan Faaliyetlere İlişkin Duran Varlıklar Değer Düşüş Giderleri	-	-
Diğer İşletme Giderleri	602,096	508,858
Faaliyet Kiralama Giderleri	71,456	64,432
Bakım ve Onarım Giderleri	13,769	14,615
Reklam ve İlan Giderleri	39,384	45,156
Diğer Giderler	477,487	384,655
Aktiflerin Satışından Doğan Zararlar	1,026	1,776
Diğer	174,176	128,505
<b>Toplam</b>	<b>1,532,720</b>	<b>1,319,172</b>

8. Sürdürülen faaliyetler ile durdurulan faaliyetler vergi öncesi kâr/zararına ilişkin açıklama

Banka'nın durdurulan faaliyeti bulunmamaktadır. Sürdürülen faaliyetlerle ilgili olarak hesaplanan vergi karşılığına ilişkin açıklama bu bölümde 11 nolu not içerisinde gösterilmiştir.

9. Sürdürülen faaliyetler ile durdurulan faaliyetler vergi karşılığına ilişkin açıklama

Banka'nın durdurulan faaliyeti bulunmamaktadır. Sürdürülen faaliyetlerle ilgili olarak vergi öncesi kâr/zararına ilişkin detaylı tablolar ve açıklamalar bu bölümde 1-7 nolu notlar arasında gösterilmiştir.

10. Sürdürülen faaliyetler ile durdurulan faaliyetler dönem net kâr/zararına ilişkin açıklama

Banka'nın durdurulan faaliyeti bulunmamaktadır. Sürdürülen faaliyetlerle ilgili olarak dönem net kâr/zararına ilişkin açıklamalar bu bölümde 1-13 nolu notlar arasında gösterilmiştir.

11. Vergi karşılığı

*Hesaplanan cari vergi geliri ya da gideri ile ertelenmiş vergi geliri ya da gideri*

Banka elde etmiş olduğu net dönem kârı neticesinde, yürürlükte bulunan düzenlemelere uygun olarak ilişikteki gelir tablosunda 311,128 TL (31 Aralık 2008: 194,149 TL) tutarında cari vergi karşılığı gideri hesaplamıştır.

## TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

### 31 ARALIK 2009 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPORU

(Para birimi: Tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

*Geçici fark, mali zarar ve vergi indirim ve istisnaları itibarıyla gelir tablosuna yansıtılan ertelenmiş vergi gideri*

Kaynakları İtibarıyla Gelir Tablosuna Yansıtılan Ertelenmiş Vergi Geliri/Gideri	Cari Dönem	Önceki Dönem
İndirilebilir Geçici Farkların Oluşmasından/(Kapanmasından)	20,789	(1,219)
Vergilendirilebilir Geçici Farkların (Oluşmasından)/Kapanmasından	(629)	23,228
Mali Zararların Oluşmasından/(Kapanmasından)	-	-
Vergi Oranındaki Değişimin Etkisi	-	-
<b>Toplam</b>	<b>20,160</b>	<b>22,009</b>

#### 12. Net dönem kâr ve zararına ilişkin açıklamalar

*Olağan bankacılık işlemlerinden kaynaklanan gelir ve gider kalemlerinin niteliği, boyutu ve tekrarlanma oranının açıklanması bankanın dönem içindeki performansının anlaşılması için gerekli ise, bu kalemlerin niteliği ve tutarı*

Bulunmamaktadır.

*Finansal tablo kalemlerine ilişkin olarak yapılan bir tahmindeki değişikliğin kâr/zarara etkisi, daha sonraki dönemleri de etkilemesi olasılığı varsa, o dönemleri de kapsayacak şekilde belirtilir.*

Bulunmamaktadır.

#### 13. Gelir tablosunda yer alan diğer kalemlerin, gelir tablosu toplamının %10'unu aşması halinde bu kalemlerin en az %20'sini oluşturan alt hesaplara ilişkin bilgi

Bulunmamaktadır.

#### V. Özkaynak değişim tablosuna ilişkin açıklama ve dipnotlar

##### 1. Satılmaya hazır yatırımların yeniden değerlendirilmesinden sonra meydana gelen artışlara ilişkin bilgiler

Satılmaya hazır finansal varlıkların ve iştirak ve bağlı ortaklıkların gerçeğe uygun değerleri üzerinden ölçülmesi sonucu oluşan ilgili finansal varlıkların gerçeğe uygun değerlerindeki değişimlerin yansıtıldığı menkul değerler değerlendirme farklarına ilişkin hareket tabloları aşağıdaki gibidir:

Satılmaya hazır menkul değerler değerlendirme farkları	Cari Dönem	Önceki Dönem
Dönem başındaki değerlendirme farkları	(10,882)	87,127
Dönem içindeki gerçeğe uygun değer değişimi	390,270	(56,872)
Ertelenmiş ve kurumlar vergisi etkisi	(61,441)	3,187
Dönem içinde gelir tablosuna yansıtılan değerlendirme farkları	9,734	(56,373)
Ertelenmiş ve kurumlar vergisi etkisi	1,731	12,049
<b>Dönem sonundaki değerlendirme farkları</b>	<b>329,412</b>	<b>(10,882)</b>

## TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2009 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN

### YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPORU

(Para birimi: Tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

İştirak ve bağlı ortaklıklar	Cari Dönem	Önceki Dönem
Dönem başındaki değerlendirme farkları	118,691	188,303
Dönem içindeki gerçeğe uygun değer değişimi	125,723	(70,586)
Ertelenmiş ve kurumlar vergisi etkisi	(6,760)	974
Dönem içinde gelir tablosuna yansıtılan değerlendirme farkları	(1,592)	-
Ertelenmiş ve kurumlar vergisi etkisi	-	-
Dönem sonundaki değerlendirme farkları	236,062	118,691

#### 2. Nakit akış riskinden korunma kalemlerinde meydana gelen artışlara ilişkin bilgiler

Bulunmamaktadır.

#### 3. Kur farklarının dönem başı ve dönem sonundaki tutarlarına ilişkin mutabakat

Bulunmamaktadır.

#### 4. Özkaynak kalemlerinin enflasyona göre düzeltme farklarına ilişkin açıklamalar

BDDK'nın 28 Nisan 2005 tarihinde enflasyon muhasebesinin kaldırılmasıyla ilgili hesap ve kayıt düzenine yönelik genelgesi kapsamında; 31 Aralık 2004 tarihi itibarıyla oluşan ve Tek Düzen Hesap Planı ve İzahnamesi Hakkında Tebliğ hükümleri uyarınca enflasyona göre düzeltme farkları hesaplarında yer alan bakiyeler, sermaye yardımcı hesabı hariç olmak üzere, düzeltmeye esas ilgili hesaplara, sermaye yardımcı hesabı ise "Diğer Sermaye Yedekleri" yardımcı hesabına intikal ettirilmiştir. Ocak 2005 tarihinden itibaren yukarıda açıklandığı şekliyle "Diğer Sermaye Yedekleri" hesabında takip edilmeye başlanan 605,763 TL tutarındaki ödenmiş sermaye enflasyon düzeltme farkları 2006 senesi içerisinde sermaye artırımında kullanılmıştır.

#### 5. Kâr dağıtımına ilişkin açıklamalar

3 Nisan 2009 tarihinde yapılan Ortaklar 55. Genel Kurul Toplantısı'nda ertelenmiş vergi geliri düşüldükten sonra bakiye 731,189 TL tutarındaki dağıtılabilir 2008 net dönem kârının 73,119 TL'sinin kanuni yedek akçe, 656,957 TL'sinin fevkalade yedek akçe, 1,113 TL'sinin ise diğer yedekler olarak dağıtılması kararlaştırılmıştır.

#### 6. Satılmaya hazır yatırımların yeniden değerlendirilmesinden sonra meydana gelen azalışlara ilişkin bilgiler

Satılmaya hazır finansal varlıkların gerçeğe uygun değer değerlendirme farklarında cari yılda net artış meydana gelmiş olup, artışa ilişkin detaylı bilgiler yukarıda 1 nolu notta verilmiştir.

#### VI. Nakit akış tablosuna ilişkin açıklama ve dipnotlar

##### 1. Nakit Akım Tablosunda yer alan diğer kalemleri ve döviz kurundaki değişimin nakit ve nakde eşdeğer varlıklar üzerindeki etkisi kalemine ilişkin açıklamalar

"Bankacılık faaliyet konusu aktif ve pasiflerdeki değişim öncesi faaliyet kârı" içinde yer alan 273,410 TL (31 Aralık 2008: (831,051) TL) tutarındaki "diğer" kalemi, sermaye piyasası ve türev finansal işlemlerden kârlar ile yıl içinde gerçekleşen kambiyo işlemleri kârından oluşmaktadır.

# TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2009 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN

## YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPORU

(Para birimi: Tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

"Bankacılık faaliyetleri konusu aktif ve pasiflerdeki değişim" içinde yer alan 4,575,515 TL (31 Aralık 2008: (119,225) TL) tutarındaki "diğer borçlardaki net artış/azalış" kalemini oluşturan en önemli etken repo işlemlerinden sağlanan fonlar dolayısıyla oluşan nakit girişleridir.

Kur farklarından kaynaklanan realize olmamış kazanç ve kayıplar nakit akışı olarak kabul edilmediğinden, kur farklarının yabancı para cinsinden tutulan nakit ve nakit benzerleri üzerindeki etkisi 5,304 TL (31 Aralık 2008: 4,219 TL) olarak hesaplanmış ve dönemin başlangıcı ile sonundaki nakit ve nakde eşdeğer varlıkların mutabakatını yapmak amacıyla, nakit akış tablosunda gösterilmiştir.

### 2. İştirak, bağlı ortaklık ve diğer yatırımların elde edilmesinden kaynaklanan nakit akımına ilişkin bilgiler

Banka Yönetim Kurulu'nun 11 Haziran 2009 tarihinde yapılan toplantısında; küçük ve orta ölçekli işletmelerin kredi teminatı bulmakta karşılaştıkları güçlüklerin aşılmasında bu işletmelerin işletme ekonomisi açısından liyakatları ölçüsünde ve şirketin imkanları çerçevesinde kendilerine yardımcı ve destek olunması amacıyla kurulan Kredi Garanti Fonu AŞ'ye iştirak edilerek ortak olunmasına karar verilmiştir. Banka bu karara istinaden 9 Eylül 2009 tarihinde Kredi Garanti Fonu AŞ'ye ait 1 adet hisseyi 50 TL (tam TL) kayıtlı bedelle Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği'nden satın almıştır. Kredi Garanti Fonu AŞ'nin 9 Eylül 2009 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul toplantısında, 60,000 TL olan şirket sermayesinin, 19,110 TL'si iç kaynaklardan, 160,890 TL'si nakit olmak üzere toplam 180,000 TL arttırılarak 240,000 TL'ye yükseltilmesi kararı alınmıştır. Bu sermaye artırımında Banka 4,001 TL taahhütte bulunmuş olup, 15 Ekim 2009 itibarıyla 2,000 TL'si ödenmiştir. İlgili tutar nakit akım tablosunda "Yatırım Faaliyetlerinden Kaynaklanan Net Nakit Akımı" kısmında "İktisap Edilen Bağlı Ortaklık ve İştirakler ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar" içerisinde gösterilmiştir.

### 3. İştirak, bağlı ortaklık ve diğer işletmelerin elden çıkarılmasına ilişkin bilgiler

Banka iştiraklerinden Vakıf Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı AŞ'nin satışına ilişkin hisse devri, söz konusu başvurunun SPK tarafından olumlu karşılanmasını müteakiben 10 Aralık 2009 tarihinde gerçekleşmiştir. Hisse devri ile beraber Banka payına düşen 2,140 TL nakit olarak tahsil edilmiştir. İlgili tutar nakit akım tablosunda "Yatırım Faaliyetlerinden Kaynaklanan Net Nakit Akımı" kısmında "Elden Çıkarılan Bağlı Ortaklık ve İştirakler ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar" içerisinde gösterilmiştir.

### 4. Nakit ve nakde eşdeğer varlıklara ilişkin bilgiler

#### Dönem başındaki nakit ve nakde eşdeğer varlıklara ilişkin bilgiler

	31 Aralık 2008	31 Aralık 2007
<b>Nakit</b>	<b>439,144</b>	<b>419,071</b>
Kasa	375,190	363,150
Efektif Deposu	63,954	55,921
<b>Nakde Eşdeğer Varlıklar</b>	<b>6,391,894</b>	<b>4,819,790</b>
TCMB – vadesiz serbest hesap	1,665,139	2,070,245
Bankalar	2,557,300	2,746,268
Para piyasalarından alacaklar	3,201,333	715,335
Diğer	503	886
Vadesi 3 aydan uzun bankalar bakiyesi	(1,000)	-
Serbest kullanımda olmayan nakit ve nakde eşdeğer varlıklar	(964,415)	(651,920)
Nakde eşdeğer varlıklar üzerindeki gelir reeskontları	(50,158)	(39,997)
Nakde eşdeğer varlıklar üzerindeki gerçekleşmemiş kur farkları	(16,808)	(21,027)
<b>Toplam</b>	<b>6,831,038</b>	<b>5,238,861</b>

**TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI**  
**31 ARALIK 2009 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN**  
**YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPORU**

(Para birimi: Tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

*Dönem sonundaki nakit ve nakde eşdeğer varlıklara ilişkin bilgiler*

	Cari Dönem	Önceki Dönem
	31 Aralık 2009	31 Aralık 2008
<b>Nakit</b>	<b>591,081</b>	<b>439,144</b>
Kasa	508,595	375,190
Efektif Deposu	82,486	63,954
<b>Nakde Eşdeğer Varlıklar</b>	<b>7,589,050</b>	<b>6,391,894</b>
TCMB - vadesiz serbest hesap	2,457,852	1,665,139
Bankalar	2,738,558	2,557,300
Para piyasalarından alacaklar	3,400,614	3,201,333
Diğer	702	503
Vadesi 3 aydan uzun bankalar bakiyesi	-	(1,000)
Serbest kullanımda olmayan nakit ve nakde eşdeğer varlıklar	(975,498)	(964,415)
Nakde eşdeğer varlıklar üzerindeki gelir reeskontları	(21,674)	(50,158)
Nakde eşdeğer varlıklar üzerindeki gerçekleşmemiş kur farkları	(11,504)	(16,808)
<b>Toplam</b>	<b>8,180,131</b>	<b>6,831,038</b>

5. Banka'nın yasal sınırlamalar veya diğer nedenlerle bankanın ya da diğer ortaklıkların serbest kullanımında olmayan nakit ve nakde eşdeğer varlık mevcuduna ilişkin olarak, önemlilik ilkesi dikkate alınmak suretiyle yönetimin konuya ilişkin açıklaması

31 Aralık 2009 tarihi itibarıyla T.C. Merkez Bankası'nda tutulan 872,785 TL tutarındaki zorunlu karşılık tutarı nakde ve nakde eşdeğer varlıklar içerisinde gösterilmemiştir (31 Aralık 2008: 815,223 TL).

Banka'nın toplam 36,407 TL (31 Aralık 2008: 55,724 TL) tutarındaki vadesiz yabancı para ve 66,306 TL (31 Aralık 2008: 93,468 TL) tutarındaki vadeli yabancı para bankalar mevduatı üzerinde Banka'nın kullanmış olduğu seküritizasyon kredileri ve diğer olağan bankacılık faaliyetleri gereği bloke bulunmaktadır.

**TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI**  
**31 ARALIK 2009 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN**  
**YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPORU**

(Para birimi: Tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**VII. Banka'nın dahil olduğu risk grubu ile ilgili olarak açıklama ve dipnotlar**

1. Banka'nın dahil olduğu risk grubuna ilişkin işlemlerin hacmi, dönem sonunda sonuçlanmamış kredi ve mevduat işlemleri ile döneme ilişkin gelir ve giderler

Cari Dönem	İştirak ve Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları)		Bankanın Doğrudan ve Dolaylı Ortakları		Risk Grubuna Dahil Olan Diğer Unsurlar	
	Nakdi	G. Nakdi	Nakdi	G. Nakdi	Nakdi	G. Nakdi
Krediler ve Diğer Alacaklar						
Dönem Başı Bakiyesi	126,461	207,216	-	668	8,437	5,881
Dönem Sonu Bakiyesi	579,792	402,370	-	549	9,587	4,122
Alınan Faiz ve Komisyon Gelirleri	14,642	791	-	-	829	121

Önceki Dönem	İştirak ve Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları)		Bankanın Doğrudan ve Dolaylı Ortakları		Risk Grubuna Dahil Olan Diğer Unsurlar	
	Nakdi	G. Nakdi	Nakdi	G. Nakdi	Nakdi	G. Nakdi
Krediler ve Diğer Alacaklar						
Dönem Başı Bakiyesi	63,102	175,454	-	669	4,119	5,488
Dönem Sonu Bakiyesi	126,461	207,216	-	668	8,437	5,881
Alınan Faiz ve Komisyon Gelirleri	10,794	785	-	-	730	190

## TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2009 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN

### YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPORU

(Para birimi: Tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### Banka'nın dahil olduğu risk grubuna ait mevduata ilişkin bilgiler

Bankanın Dahil Olduğu Risk Grubu	İştirak ve Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları)		Bankanın Doğrudan ve Dolaylı Ortakları		Risk Grubuna Dahil Olan Diğer Unsurlar	
	Cari Dönem	Önceki Dönem	Cari Dönem	Önceki Dönem	Cari Dönem	Önceki Dönem
Mevduat						
Dönem Başı Bakiyesi	263,719	270,304	977,811	918,176	208,027	143,867
Dönem Sonu Bakiyesi	623,235	263,719	917,223	977,811	56,210	208,027
Mevduat Faiz Gideri	22,515	26,281	93,391	101,600	705	1,210

#### Banka'nın dahil olduğu risk grubu ile yaptığı vadeli işlemler ile opsiyon sözleşmeleri ile benzeri diğer sözleşmelere ilişkin bilgiler

Bankanın Dahil Olduğu Risk Grubu	İştirak ve Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları)		Bankanın Doğrudan ve Dolaylı Ortakları		Risk Grubuna Dahil Olan Diğer Unsurlar	
	Cari Dönem	Önceki Dönem	Cari Dönem	Önceki Dönem	Cari Dönem	Önceki Dönem
Alım Satım Amaçlı İşlemler						
Dönem Başı Alım Bakiyesi	-	-	-	-	-	-
Dönem Başı Satım Bakiyesi	-	-	-	-	-	-
Dönem Sonu Alım Bakiyesi	29,800	-	-	-	-	-
Dönem Sonu Satım Bakiyesi	29,790	-	-	-	-	-
Toplam Kâr/(Zarar)	7	-	-	-	-	-



## TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

### 31 ARALIK 2009 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPORU

(Para birimi: Tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### 2. Banka'nın dahil olduğu risk grubuyla olan işlemleri hakkında bilgiler

*Taraflar arasında bir ilişki olup olmadığına bakılmaksızın bankanın dahil olduğu risk grubunda yer alan ve Banka'nın kontrolündeki kuruluşlarla ilişkileri*

Banka, dahil olduğu risk grubundaki kuruluşlarla Bankacılık Kanunu'na uygun olarak, banka-müşteri ilişkisi çerçevesinde ve piyasa koşulları dahilinde her türlü bankacılık işlemini yapmaktadır.

*İlişkinin yapısının yanında, yapılan işlemin türünü, tutarını ve toplam işlem hacmine olan oranını, başlıca kalemlerin tutarını ve tüm kalemlere olan oranını, fiyatlandırma politikasını ve diğer unsurları*

Banka'nın dahil olduğu risk grubundaki kuruluşlarla olan işlemlerinde fiyatlandırma politikası ve diğer koşullar piyasa koşulları dahilinde belirlenmekte ve uygulanmaktadır. Risk grubu şirketlerine kullandırılan nakdi ve gayri nakdi kredilerin toplam nakdi ve gayri nakdi kredilere oranı sırasıyla %1.70 (31 Aralık 2008: %0.44) ve %4.48'dir (31 Aralık 2008: %2.67).

Cari Dönem	Bakiye	Mali Tablolarda Yer Alan Büyükliklere Göre %
Nakdi kredi	589,379	1.70
Gayri nakdi kredi	407,041	4.48
Mevduat	1,596,668	3.58
Vadeli işlem ve opsiyon sözleşmeleri	59,590	2.01

Önceki Dönem	Bakiye	Mali Tablolarda Yer Alan Büyükliklere Göre %
Nakdi kredi	134,898	0.44
Gayri nakdi kredi	213,765	2.67
Mevduat	1,449,557	3.91
Vadeli işlem ve opsiyon sözleşmeleri	-	-

*Gayrimenkul ve diğer varlıkların alım-satımı, hizmet alımı-satımı, acente sözleşmeleri, finansal kiralama sözleşmeleri, araştırma ve geliştirme sonucu elde edilen bilgilerin aktarımı, lisans anlaşmaları, finansman (krediler ve nakit veya ayni sermaye destekleri dahil), garantiler ve teminatlar ile yönetim sözleşmeleri vb. işlemler*

Yoktur.

## TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2009 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN

### YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPORU

(Para birimi: Tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### VIII. Banka'nın yurt içi, yurt dışı, kıyı bankacılığı bölgelerindeki şube veya iştirakler ile yurtdışı temsilciliklerine ilişkin açıklamalar Bankanın yurt içi ve yurt dışı şube ve temsilciliklerine ilişkin bilgiler

	Sayı	Çalışan Sayısı			
Yurt içi şube (*)	543	10,134			
				Bulunduğu Ülke	
Yurt dışı temsilcilikler	-	-		1-	
				2-	
				3-	
					Aktif Toplamı
Yurt dışı şube	2	19	1- ABD	1,514,081	24,585
			2- Bahreyn	9,469,371	-
			3-		
Kıyı Bnk. Blg. Şubeler			1-		
			2-		
			3-		

(\*) Türkiye'de bulunan Serbest Bölge şubeleri yurtiçi şube sayısına dahil edilmiştir

*Bankanın yurtiçinde ve yurtdışında şube veya temsilcilik açması, kapatması, organizasyonunu önemli ölçüde değiştirmesine ilişkin açıklamalar*

2009 yılı içerisinde yurtiçinde 27 (2008 yılı: 84) adet şube açılışı yapılmış, 7 (2008 yılı: 27) adet şube kapatılmıştır.

#### ALTINCI BÖLÜM

##### Diğer Açıklamalar

###### I. Bankanın faaliyetlerine ilişkin diğer açıklamalar

- 4389 Sayılı Bankalar Kanunu'na 4743 Sayılı Kanunla eklenen Geçici dördüncü madde kapsamında uygulanan enflasyon düzeltmesi neticesinde, 2001 yılı hesap dönemine ait finansal tablolarda oluşan 379,000 TL tutarındaki zararın kurumlar vergisi matrahından mahsup edilebilmesi amacıyla 2002, 2003 ve 2004 dönemlerine ait düzeltme beyannamesi vermek suretiyle 19 Aralık 2006 tarihinde iade talebinde bulunulmuş, yapılan başvurunun vergi idaresince uygun bulunmamasına istinaden Banka 22 Şubat 2007 tarihinde yargı yoluna başvurmuştur. Kavaklıdere Vergi Dairesi Müdürlüğü'ne geçmiş dönemlerde yatırılmış olan toplam 125,187 TL tutarındaki Kurumlar vergisinin iadesi istemiyle Ankara 5. Vergi Mahkemesi'nde açılan dava Banka lehine sonuçlanmış olup, söz konusu yargı kararına istinaden 125,187 TL 5 Eylül 2007 tarihi itibarıyla nakden iade edilerek Banka'nın hesaplarına geçmiştir.

## TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2009 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN

### YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPORU

(Para birimi: Tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

20 Şubat 2008 tarihinde Türkiye Büyük Millet Meclisi'nde kabul edilen 5736 sayılı "Bazı Kamu Alacaklarının Uzlaşma Usulü İle Tahsili Hakkında Kanun" 26 Şubat 2008 tarihinde Cumhurbaşkanı tarafından onaylanmıştır. İlgili Kanun'un 3 üncü maddesinin 1 inci fıkrası gereğince bu maddenin yürürlüğe girdiği tarih itibarıyla yukarıda bahsedilen konu ile ilgili yaratılmış ihtilaflar; bankaların bu zararların %65'ini 2001 yılına ait kurum kazancının tespitinde geçmiş yıl zararı olarak dikkate almaları, izleyen yıllara ait kurumlar vergisi matrahının bu şekilde bulunan zarar tutarı esas alınarak düzeltilmesini kabul etmeleri ve bu konuda açtıkları tüm davalardan feragat ettiklerini bu maddenin yürürlüğe girdiği tarihten itibaren bir ay içinde ilgili vergi dairesine ve yargı merciine bildirmeleri halinde, idarece sürdürülmeyeceği hükme bağlanmıştır. 27 Mart 2008 tarihli Yönetim Kurulu Kararı ile bu Kanun çerçevesinde yukarıda birinci paragrafta belirtilen dava konusu ile ilgili uzlaşma yoluna gidilmemesi kararlaştırılmıştır.

İlgili vergi idaresi mahkeme kararını temyiz etmiş, temyiz davası Danıştay tarafından kısmen kabul edilmiştir. Danıştay kararına istinaden Ankara 5. Vergi Mahkemesince yeniden yapılan yargılamada dava konusu işlemin kısmen iptaline kısmen reddine karar verilmiştir. Söz konusu mahkeme kararına ilişkin olarak Banka temyiz yoluna başvurmuş olup, rapor tarihi itibarıyla temyiz davası halen Danıştay'da devam etmektedir. Ankara 5. Vergi Mahkemesi'nin kararına istinaden vergi dairesince tahakkuk ettirilen 20,484 TL iade tutarı, 3 Aralık 2009 tarihinde vergi dairesine ödenmiştir.

• 10 Aralık 2009 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında; Banka'nın geleceğe yönelik yüksek potansiyel gösteren ülkelerde pay alması amacıyla yapılan ön çalışmalarda bu potansiyele sahip olduğu tespit ve kanaatine ulaşılan ülkelere Suriye'de bir banka kurulması hususunda gerekli araştırmaların yapılmasına karar verilmiştir.

• Banka'nın, 3 Nisan 2009 tarihinde yapılan Ortaklar 55. Genel Kurul Toplantısı'nda alınan karar uyarınca 2008 yılı kârı aşağıdaki tabloda gösterildiği şekilde dağıtılmıştır.

	2008 Yılı Kâr Dağıtım Tablosu
Banka'nın konsolide olmayan yasal finansal tablolarındaki net dönem kârı	753,198
Ertelenmiş vergi geliri	(22,009)
<b>Dağıtılabilir net dönem kârı</b>	<b>731,189</b>
Kanuni yedek akçeler	73,119
1. tertip kanuni yedek akçeler	36,560
Banka kanunu ve ana sözleşme gereği ayrılan yedek akçeler	36,559
<b>Ortaklara dağıtılabilir pay</b>	<b>658,070</b>
İştirak ve Bağlı Ortaklık Hisseleri ile Gayrimenkul Satış Kazançları	1,113
Olağanüstü yedek akçeler	656,957
<b>Ortaklara dağıtılacak pay</b>	<b>-</b>

**TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI**  
**31 ARALIK 2009 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN**  
**YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPORU**

(Para birimi: Tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

II. Banka'nın uluslararası derecelendirme kuruluşlarına yaptırmış olduğu derecelendirmeye ilişkin özet bilgiler

Eylül 2009 (*)	Standard Poors
Kredi Notu YP	BB- / Durağan / B
Mevduat Notu YP	BB- / -- / B
Ulusal	trA / -- / trA-1
Süreklilik Notu	BBB- / -- / --

Ocak 2010 (*)	Moody's Investors' Service
Finansal Güç Notu	D+
TP Mevduat Notu	Baa3 / P-3
TP Görünüm	Durağan
YP Mevduat Notu	Ba3 / NP
YP Görünüm	Durağan

Aralık 2009 (*)	Fitch Rating
Uzun Vadeli YP	BB+
Kısa Vadeli YP	B
YP Görünüm	Durağan
Uzun Vadeli TP	BB+
Kısa Vadeli TP	B
TP Görünüm	Durağan
Ulusal Uzun Vadeli	AA+ (tur)
Ulusal Görünüm	Durağan
Bireysel	C/D
Destek Notu	3
Destek Derecelendirme Tabanı	BB+

Aralık 2008 (*)	Capital Intelligence
Finansal Güç Notu	BBB-
Kısa Vadeli YP	B
Uzun Vadeli YP	BB-
Destek Notu	2
Görünüm	Durağan

(\*) Tarihler, kredi notlarındaki veya görünümlerdeki son değişiklik tarihleridir.

## **TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI**

### **31 ARALIK 2009 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN**

### **YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPORU**

(Para birimi: Tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

III. Bilanço sonrası hususlar ile ilgili henüz sonuçlandırılmamış işlemler ve bunların finansal tablolara etkisi

Yoktur.

IV. Kurlarda bilanço tarihinden sonra ortaya çıkan ve açıklanmaması finansal tablo kullanıcılarının finansal tablolar üzerinde değerlendirme yapmasını ve karar vermesini etkileyecek önemlilikteki değişikliklerin yabancı para işlemler ile kalemlere ve finansal tablolara olan etkisi ile bankanın yurtdışındaki faaliyetlerine etkisi

Yoktur.

#### **YEDİNCİ BÖLÜM**

##### **I. Bağımsız Denetim Raporu**

###### **1. Bağımsız denetim raporuna ilişkin olarak açıklanması gereken hususlar**

Banka'nın kamuya açıklanacak 31 Aralık 2009 tarihli konsolide olmayan finansal tabloları ve dipnotları Akis Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik AŞ (the member firm of KPMG International) tarafından bağımsız denetime tabi tutulmuş ve 18 Şubat 2010 tarihli bağımsız denetim raporunda olumlu görüş beyan edilmiştir.

###### **2. Bağımsız denetçi tarafından hazırlanan açıklama ve dipnotlar**

Yoktur.

## Mali Durum, Kârlılık ve Borç Ödeme Gücüne İlişkin Değerlendirme

### Aktiflerin Değerlendirmesi

VakıfBank, 2009 yılında %24,1 oranında büyüyerek aktiflerini 64,8 milyar TL'ye yükseltmiş, sağlıklı aktif yapısını koruyarak 2008 yılında %94,6 olan faiz getirili aktiflerin toplam aktiflere oranını %95,1'e çıkarmıştır.

Aktif büyümesinde %13,2 oranında artarak 34,4 milyar TL'ye ulaşan kredilerin önemli rolü olmuştur. Başta konut ve tüketici kredileri olmak üzere bireysel kredilerde %17,9, ticari kredilerde ise %11,4 oranındaki artış, net kredilerin aktif içindeki payının %53,4 olarak gerçekleşmesine neden olmuştur. Banka 2009 yılında da gerek kendi kaynakları gerekse diğer finansal kurum ve kuruluşlarla yaptığı protokoller kapsamında doğrudan veya aracılık ederek sağladığı kaynaklarla müşterilerine finansman desteği sunmaya devam etmiştir. Reel sektörü finanse ederek üretim-istihdam artışına katkıda bulunmak, ihracat kredileri ve kambiyo hizmetleriyle ülke ekonomisinin uluslararası pazarlara erişmesine yardımcı olmak, kredi politikasının ana unsurlarını oluşturmuştur.

2009 yılında piyasalardaki olumsuz gelişmeler ve risk algılarının bozulması nedeniyle, bankacılık sektöründe varlık yönetim şirketlerine yapılan kötü aktif

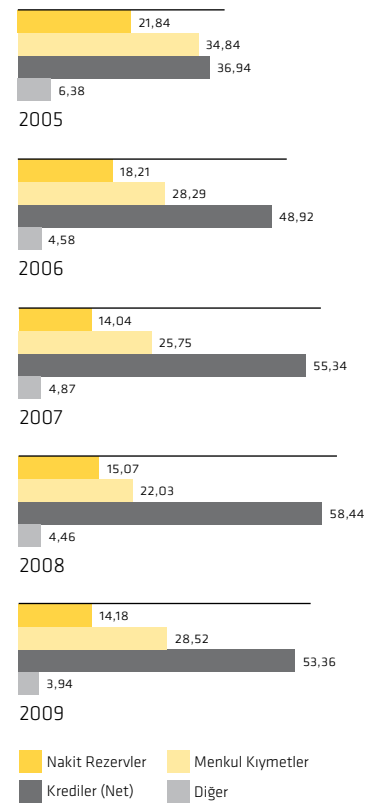
satışlarına rağmen takipli kredilerin toplam krediler içindeki payı geçen yıla göre 1,6 puan artmış; VakıfBank'ta ise bu artış 1,2 puan olmuştur.

2009 yılında menkul değerler portföyünün bankacılık sektörü bilançosu içindeki payı artış göstermiş; %60,7 artışla 18,5 milyar TL olarak gerçekleşen VakıfBank menkul kıymetler portföyünün bilanço payı da %22,0'dan %28,5'e çıkmıştır.

Banka'nın iştirak ve bağlı ortaklıklarının aktife oranı 2008 yılında %1,0 iken 2009 yılında %1,1'e yükselmiştir.

Toplam aktifler içinde maddi duran varlıkların payı ise 2008 yılında %1,9 iken 2009 yılında %1,7'ye gerilemiştir.

### Aktif Kompozisyonu (%)



### Pasifin değerlendirilmesi

VakıfBank'ın 2009 yılında faiz getirili aktifleri 61,7 milyar TL, faiz maliyetli pasifleri ise 55,2 milyar TL olarak gerçekleşmiştir. Böylece faiz maliyetli pasiflerin toplam pasif içindeki payı %85,3, faiz getirili aktiflerin faiz maliyetli pasifleri karşılama oranı ise %111,6 olmuştur.

Banka, yaygın şube ağı ve müşterinin kendisine duyduğu güvenin sonucu olarak toplam mevduatını sektör ortalamasının üzerinde, %20,3 oranında artırarak 44,7 milyar TL'ye çıkarmıştır.

Kriz nedeniyle 2009 yılında da yurtdışı kaynaklı finansman olanakları oldukça sınırlı kalmış ve borçlanma maliyetleri önceki yıllara göre ciddi biçimde artmıştır. VakıfBank bu süreçte, 2008'de sağladığı 700 milyon ABD doları tutarındaki sendikasyon kredisini %100'ün üzerinde bir oranla yenilemeyi başarmıştır. Dış ticaretin finansmanında kullanılmak üzere Ağustos ayında alınan ve 11 ülkeden 29 bankanın katıldığı bir yıl vadeli, 203,5 milyon ABD doları ve 372,5 milyon avro tutarında iki dilimden oluşan sendikasyon kredisi, VakıfBank'ın uluslararası piyasalarda sahip olduğu güven ve itibarın en önemli göstergesidir.

Banka'nın özkaynakları, yedekler ve kârlılıktaki artış sonucunda, 7,4 milyar TL'ye yükselmiştir.

### Kârlılık değerlendirilmesi

2009 yılında net faiz gelirini %52,25 artıran Banka, işletme giderlerinin faaliyet gelirlerine oranını %46,0'dan %37,8'e düşürmeyi başarmıştır. 2009 yılında faiz marjlarındaki artış sonucu faiz gelirlerinin faiz giderlerini karşılama oranı %144,5'ten %192,5'e yükselirken, olumsuz piyasa koşulları nedeniyle faiz dışı gelirlerdeki sınırlı artış, VakıfBank'ın faiz dışı gelirlerinin faiz dışı giderlerini karşılama oranını %46,5'ten %37,7'ye düşürmüştür.

2009 yılında Merkez Bankası'nın hızla faiz indirimi yapması, kısa vadeli fonlamaya karşılık uzun vadeli plaseleri olan bankaların

vade uyumsuzluğu sonucunda faiz marjlarında olumlu etki yapmış ve artan net faiz gelirleri nedeniyle sektörün kârı %49,6 oranında yükselmiştir. Bu doğrultuda VakıfBank'ın da net dönem kârı sektör ortalamasının üzerinde %66,1 artmış, kârdaki bu artışa paralel olarak ortalama aktif kârlılığı bir önceki yıla göre %1,6'dan %2,1'e, ortalama özkaynak kârlılığı ise %13,8'den %19,2'ye yükselmiştir. Banka'nın izlediği risk yönetimi ve plasman politikaları sonucu sermaye yeterlilik oranı %15,42 olarak gerçekleşmiştir.

### Borç ödeme gücü

VakıfBank, 2009 yılında da faiz getirili aktiflerin toplam aktif içindeki payını yükselterek ve güçlü likidite yapısını koruyarak borç ödeme yeteneğini korumuştur.

Kredilerdeki büyümesini risk kontrolünden taviz vermeden sürdüren VakıfBank'ın yılsonunda %15,42 olan sermaye yeterlilik oranı da mali gücünün diğer önemli göstergesi olmuştur.

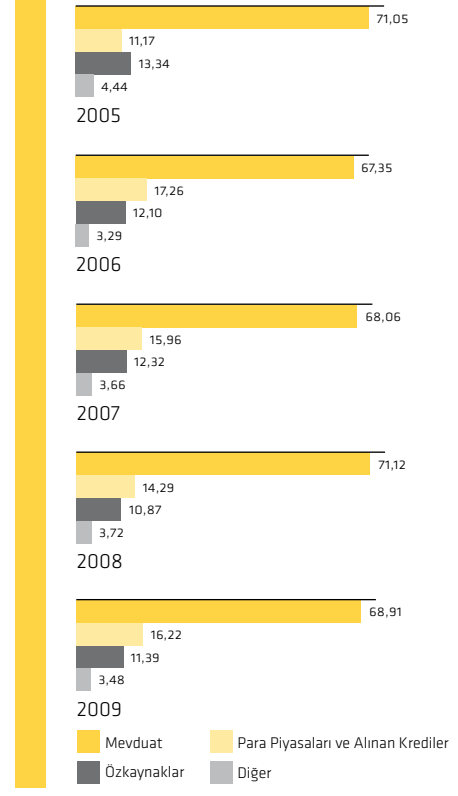
Aralık 2009'da uluslararası kredi derecelendirme kuruluşu Fitch Ratings, VakıfBank'ın Uzun Dönem YP kredi notunu "BB-"den "BB+"ya, Uzun Dönem TL kredi notunu "BB"den "BB+"ya ve destek derecelendirme tabanını "BB-"den "BB+"ya yükseltmiştir. Pozitif izlemeye alınan derecelendirmenin görünümü ise "durağan" olarak belirlenmiştir. Fitch, Banka'nın Kısa Dönem Yabancı Para ve Kısa Dönem Türk Parası kredi notlarını "B", Ulusal Uzun Vadeli kredi notunu "AA+" ve görünümünün "durağan", Bireysel notunu "C/D", Destek notunu ise "3" olarak teyit etmiştir.

Ocak 2010'da uluslararası kredi derecelendirme kuruluşu Moody's ise VakıfBank'ın Uzun Dönem Yabancı Para Mevduat notunu "B1"den "Ba3"e yükseltmiş, Uzun Dönem TL Mevduat/Kısa Dönem TL Mevduat notunu "Baa3/P-3" olarak teyit etmiştir. Söz konusu derecelendirmenin görünümü "durağan" olarak belirlenmiştir. Derecelendirmede "D+" olarak ifade

edilen finansal güç notu, VakıfBank'ın sahip olduğu şube ağı ve kredi kartları segmentindeki potansiyel gücünün yanı sıra aktif ve mevduat pazar payları ile bankacılık sektöründeki güçlü yapısını ve sektördeki önemini ifade etmektedir.

Öte yandan, geniş müşteri portföyü ve bireysel ve kurumsal müşterilere erişim, kamu kurum ve kuruluşları (TOKİ, KOSGEB vb.) ile entegre projeler geliştirebilme olanağı, Anadolu'da yaygın ve güçlü şube ağı ve bunun getirdiği rekabet avantajları, marka farklılığı ve köklü kurumsal ilişkiler; VakıfBank'ın sektörde sahip olduğu belirgin avantajlar olarak saptanmıştır. Bu avantajları fırsata dönüştürmedeki başarısının, Banka'nın borç ödeme gücüne katkı sağlayacaktır.

### Pasif Kompozisyonu (%)



## Beş Yıllık Döneme İlişkin Özet Finansal Bilgiler

(Milyon TL)						Değişim (%)
<b>AKTİFLER</b>	<b>2005</b>	<b>2006</b>	<b>2007</b>	<b>2008</b>	<b>2009</b>	<b>2008-2009</b>
Nakit Değerler ve Bankalar	7.121	6.718	5.952	7.863	9.189	16,86
Menkul Kıymet Portföyü	11.359	10.435	10.922	11.500	18.482	60,71
Nakdi Krediler	12.042	18.043	23.470	30.417	34.439	13,22
<i>Ticari Krediler</i>	8.928	13.116	16.925	21.788	24.265	11,37
<i>Bireysel Krediler</i>	3.114	4.927	6.545	8.629	10.174	17,90
Takipteki Krediler (Net)	0	0	0	85	134	57,65
Takipteki Krediler (Brüt)	999	1.002	1.143	1.456	2.119	45,54
İştirakler ve Bağlı Ortaklıklar	612	409	586	539	688	27,64
Maddi Duran Varlıklar	1.007	890	906	985	1.083	9,95
Diğer Aktifler	459	389	573	804	783	-2,61
<b>TOPLAM</b>	<b>32.600</b>	<b>36.884</b>	<b>42.408</b>	<b>52.193</b>	<b>64.798</b>	<b>24,15</b>
<b>(Milyon TL)</b>						<b>Değişim (%)</b>
<b>PASİFLER</b>	<b>2005</b>	<b>2006</b>	<b>2007</b>	<b>2008</b>	<b>2009</b>	<b>2008-2009</b>
Mevduat	23.161	24.842	28.863	37.120	44.652	20,29
<i>Vadeli Mevduat</i>	19.552	20.546	25.343	31.798	38.721	21,77
<i>Vadesiz Mevduat</i>	3.609	4.296	3.520	5.322	5.929	11,41
Para Piyasaları	108	1.370	2.076	1.687	6.143	264,14
Alınan Krediler	3.533	4.997	4.693	5.770	4.366	-24,33
Karşılıklar	417	391	499	675	808	19,70
Diğer Pasifler	1.032	820	1.052	1.270	1.448	14,02
Özkaynaklar	4.349	4.463	5.226	5.671	7.381	30,15
<i>-Ödenmiş Sermaye</i>	1.279	2.500	2.500	2.500	2.500	-
Kâr veya Zarar	587	813	1.039	753	1.251	66,14
<i>-Geçmiş Yıl Kâr Zararı</i>	55	52	8	0	0	-
<i>-Dönem Net Kâr Zararı</i>	532	762	1.031	753	1.251	66,14
<b>TOPLAM</b>	<b>32.600</b>	<b>36.884</b>	<b>42.408</b>	<b>52.193</b>	<b>64.798</b>	<b>24,15</b>
<b>(Milyon TL)</b>						<b>Değişim (%)</b>
<b>KÂR / ZARAR</b>	<b>2005</b>	<b>2006</b>	<b>2007</b>	<b>2008</b>	<b>2009</b>	<b>2008-2009</b>
Faiz Gelirleri	3.592	4.409	5.352	6.414	6.403	-0,17
Faiz Giderleri	2.273	2.824	3.677	4.439	3.326	-25,07
<b>Net Faiz Gelirleri</b>	<b>1.319</b>	<b>1.585</b>	<b>1.676</b>	<b>1.975</b>	<b>3.007</b>	<b>52,25</b>
Net Ücret Komisyon Gelirleri	294	288	360	466	466	0,00
Temettü Gelirleri	10	17	35	25	24	-4,00
Sermaye Piyasası İşlem Kârı (Net)	131	45	48	51	117	129,41
Kambiyo Kârı (Net)	49	-2	146	38	61	60,53
Diğer Faaliyet Gelirleri	129	343	357	313	311	-0,64
<b>Faaliyet Gelirleri Toplamı</b>	<b>1.932</b>	<b>2.277</b>	<b>2.621</b>	<b>2.869</b>	<b>4.056</b>	<b>41,37</b>
Kredi ve Diğer Alacaklar Karşılığı	445	308	368	624	981	57,21
Diğer Faaliyet Giderleri	732	951	995	1.319	1.533	16,22
<b>Faaliyet Kârı</b>	<b>756</b>	<b>1.018</b>	<b>1.258</b>	<b>925</b>	<b>1.542</b>	<b>66,70</b>
Net Parasal Pozisyon Kâr/ Zarar	0	0	0	0	0	-
<b>Vergi Öncesi Kâr</b>	<b>756</b>	<b>1.018</b>	<b>1.258</b>	<b>925</b>	<b>1.542</b>	<b>66,70</b>
Vergi Karşılığı	224	256	227	172	291	69,19
<b>Net Dönem Kâr / Zararı</b>	<b>532</b>	<b>762</b>	<b>1.031</b>	<b>753</b>	<b>1.251</b>	<b>66,14</b>



GÖSTERGE RASYOLAR (%)	2005	2006	2007	2008	2009	2009
						SEKTÖR <sup>(4)</sup>
Menkul Değerler/Toplam Aktif	34,8	28,3	25,8	22,0	28,5	31,5
Krediler (Net)/Toplam Aktif	36,9	48,9	55,3	58,4	53,4	47,1
Krediler/Mevduat	52,0	72,6	81,3	82,2	77,4	76,3
Bireysel Krediler/Nakdi Krediler	25,9	27,3	27,9	28,4	29,5	33,1
Takipteki Krediler/Toplam Krediler <sup>(1)</sup>	7,66	5,26	4,64	4,57	5,8	5,3
Mevduat/Toplam Pasifler	71,0	67,4	68,1	71,1	68,9	61,7
Vadesiz Mevduat/Toplam Mevduat	15,6	17,3	12,2	14,3	13,3	15,6
Özkaynaklar/Toplam Pasifler	13,3	12,1	12,3	10,9	11,4	13,3
Alınan Krediler/Toplam Pasifler	10,8	13,5	11,1	11,1	6,7	11,1
Sermaye Yeterliliği Rasyosu	25,4	20,7	15,3	14,3	15,4	20,5
Ortalama Aktif Kârlılığı <sup>(2)</sup>	1,9	2,2	2,6	1,6	2,1	2,6
Ortalama Özkaynak Kârlılığı <sup>(2)</sup>	16,7	17,3	21,3	13,8	19,2	20,4
İşletme Giderleri/Faaliyet Gelirleri <sup>(3)</sup>	38,0	41,0	37,9	46,0	37,8	36,0
Şube Başına Mevduat (Milyon TL)	75,9	57,9	61,7	70,7	81,9	53,7
Şube Başına Kredi (Milyon TL)	39,5	42,1	50,1	57,9	63,2	41,0
Şube Başına Kâr (Milyon TL)	1,7	1,8	2,2	1,4	2,3	2,1
Personel Başına Mevduat (Milyon TL)	3,2	3,2	3,3	3,9	4,4	2,8
Personel Başına Kredi (Milyon TL)	1,7	2,3	2,7	3,2	3,4	2,1
Personel Başına Kâr (Bin TL)	74,3	99,2	118,5	78,7	123,2	109,0

(1) Toplam Kredilere Brüt Takip dahil edilmiştir.

(2) Ortalama değerler, cari ve önceki dönem verilerin aritmetik ortalaması alınarak bulunmuştur.

(3) Faaliyet gelirleri = Net faiz geliri+ Net Ücret ve Kom.+ Temettü Geliri+Net Ticari K/Z+Diğer Faaliyet Gelirleri+ Bağlı ort ve iştir. K/Z

(4) Sektör rasyoları BDDK'nın Aylık Bülteni kullanılarak hesaplanmıştır.

PAZAR PAYI (%)	2005	2006	2007	2008	2009
MENKUL KIYMET PORTFÖYÜ	7,9	6,6	6,6	5,9	7,0
KREDİLER	7,7	8,2	8,2	8,3	8,8
<i>Ticari Krediler</i>	8,1	8,8	8,9	8,7	9,2
<i>Bireysel Krediler</i>	6,7	7,1	6,9	7,4	7,8
TAKİPTEKİ KREDİLER (NET)	0,0	0,0	0,0	3,0	3,7
<i>Takipteki Krediler (Brüt)</i>	12,8	11,7	11,0	10,4	9,7
<i>Özel Karşılıklar (-)</i>	14,4	13,1	12,7	12,2	10,9
MEVDUAT	9,2	8,1	8,1	8,2	8,7
<i>Vadeli Mevduat</i>	9,8	8,1	8,5	8,1	8,9
<i>Vadesiz Mevduat</i>	7,1	7,9	6,1	8,5	7,4
ALINAN KREDİLER TOPLAMI	6,4	6,8	6,3	5,8	4,7
GARANTİ VE KEFALETLER	6,6	5,6	6,0	6,4	6,8
AKTİF TOPLAMI	8,0	7,4	7,3	7,1	7,8
ÖZKAYNAKLAR	8,0	7,5	6,9	6,6	6,7
NET DÖNEM KÂR VE ZARAR	8,9	6,7	6,9	5,6	6,2

Sektör payları BDDK'nın Aylık Bülteni kullanılarak hesaplanmıştır.







[www.vakifbank.com.tr](http://www.vakifbank.com.tr)