

“2010 Faaliyet Raporu”

AKBANK

sizin için



Çocuklarımızdan ödünç aldığımız bir gelecek için

Birleşmiş Milletler bünyesinde Eski Norveç Başbakanı Gro Harlem Brundtland'ın başkanlığındaki Çevre ve Gelişme Üzerine Dünya Komisyonu tarafından hazırlanan 1987 tarihli raporda, "sürdürülebilir gelişme"nin ilk kez altı çiziliyor ve bu kavram şöyle tanımlanıyordu: "Bugünün ihtiyaçlarını karşılarken, gelecek nesillerin kendi ihtiyaçlarını karşılama gücünden ödün vermeyen gelişme..."

Yaşanan küresel gelişmeler 24 yıl önce yapılan bu vurgunun ne kadar isabetli olduğunu teyid ediyor. Gelecek açısından riskler yaratan bir oluşuma karşı sürdürülebilir büyümeyi temel alan yaklaşımın benimsenmesi, çocuklarımıza daha yaşanılabilir, daha güzel bir gelecek bırakabilmek için gerekli. Devletler, iş dünyası, sivil toplum kuruluşları, bu ortak çaba için el ele vermiş durumda.

Toplumla doğa arasındaki hassas dengeye saygılı, bugünün paydaşları yanında gelecek nesillerin de refahını gözeten kalıcı değer yaratmak Akbank kurumsal kültürünün ayrılmaz bir parçasıdır.

Kurulduğu günden bu yana sürdürülebilir değer yaratmaya odaklanan Akbank, faaliyetleri, iş süreçleri, gerçekleştirdiği ve desteklediği kurumsal sosyal sorumluluk projeleriyle paydaşlarının ve gelecek nesillerin yaşam kalitesini artıran, kalıcı kılan çalışmalara öncülük ediyor. Bu vizyonla ülkemizde ve küresel platformda yürütülen mücadeleye aktif bir oyuncu olarak katılıyor.

GRI onaylı sürdürülebilirlik raporunun yayınlanması, Karbon Saydamlık Projesi'nin Türkiye'de hayata geçirilmesi, hükümetleri İklim Değişikliği'ne karşı küresel işbirliği ve acil önlem almaya çağırarak Cancun Bildirisi'nin imzalanması gibi kendi alanında ilkleri temsil eden çalışmalar, Akbank'ın bu vizyonunun izdüşümleri...

Antik Yunan'dan günümüze gelen eski bir deyişi benimsiyor, gölgesinin keyfini çıkaramayacağımızı bilsek dahi gelecek kuşaklar için ağaçlar dikmeye devam ediyoruz.

Sizin için... Gelecek için...

İÇİNDEKİLER

BÖLÜM I

GENEL BİLGİLER

02 OLAĞAN GENEL KURUL TOPLANTISI GÜNDEMİ **03** BAŞLICA FİNANSAL GÖSTERGELER
04 KISACA AKBANK VE TARİHSEL GELİŞİM **05** 2010 YILI ÖDÜLLERİ & BAŞARILAR **05** ULUSLARARASI
DERECELENDİRME KURULUŞLARININ AKBANK'A VERDİKLERİ NOTLAR **06** AKBANK'IN VİZYONU VE MİSYONU
07 AKBANK'IN GÜÇLÜ TEMELLERİ VE STRATEJİK HEDEFLERİ **08** 2010 YILINDA AKBANK **10** YILLIK FAALİYET
RAPORU UYGUNLUK GÖRÜŞÜ **11** ANA SÖZLEŞME'DE YAPILAN DEĞİŞİKLİKLER **11** SERMAYE VE ORTAKLIK
YAPISI **12** GENEL BİLGİLER **16** YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN MESAJI **18** YÖNETİM KURULU **18** TEFTİŞ
KURULU VE DENETÇİLER **19** ULUSLARARASI DANIŞMA KURULU **20** GENEL MÜDÜR'ÜN MESAJI **22** ÜST
DÜZEY YÖNETİM **28** 2010 YILI FAALİYETLERİ **31** KURUMSAL BANKACILIK **32** İŞLEM BANKACILIĞI **33** KOBİ
BANKACILIĞI **36** BİREYSEL BANKACILIK **44** KREDİ KARTLARI **47** PRIVATE BANKING **48** ULUSLARARASI
BANKACILIK **52** HAZİNE YÖNETİMİ **54** SERMAYE PİYASALARI VE DİĞER FİNANSAL HİZMETLER **56** DESTEK
HİZMETLERİ **61** AKBANK SANAT

BÖLÜM II

YÖNETİM VE KURUMSAL YÖNETİM UYGULAMALARI

64 YÖNETİM KURULU **64** ÜST YÖNETİM KOMİTESİ **65** DENETİM KOMİTESİ **65** KREDİ KOMİTESİ **66** ÜST DÜZEY
RİSK KOMİTESİ **66** KURUMSAL YÖNETİM VE SOSYAL SORUMLULUK KOMİTESİ **66** AKTİF-PASİF KOMİTESİ
67 DENETİM KOMİTESİ RAPORU **68** ÖZET YÖNETİM KURULU RAPORU **69** İNSAN KAYNAKLARI UYGULAMALARI
70 BANKANIN DAHİL OLDUĞU RİSK GRUBU İLE YAPTIĞI İŞLEMLER **70** DESTEK HİZMETİ ALINAN KİŞİ VE
KURULUŞLAR **71** KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ'NE UYUM BEYANI

BÖLÜM III

FİNANSAL BİLGİLER VE RİSK YÖNETİMİ

80 MALİ DURUM, KÂRLILIK VE BORÇ ÖDEME GÜCÜNE İLİŞKİN DEĞERLENDİRME
80 RİSK YÖNETİMİ POLİTİKALARI **82** BEŞ YILLIK ÖZET FİNANSAL BİLGİLER **83** DENETÇİLER RAPORU
85 2010 YILI MALİ TABLOLARI VE AÇIKLAMALARI

OLAĞAN GENEL KURUL TOPLANTISI GÜNDEMİ

BANKAMIZ OLAĞAN GENEL KURUL TOPLANTISI
21 MART 2011 PAZARTESİ GÜNÜ SAAT 14:00'DA
AŞAĞIDAKİ GÜNDEMDE BELİRTİLEN HUSUSLARI
GÖRÜŞMEK ÜZERE SABANCI CENTER 4.LEVENT/İSTANBUL
ADRESİNDEKİ HİZMET BİNASINDA YAPILACAKTIR.

2010 Yılı Ortaklar Olağan Genel Kurul Toplantısı Gündemi:

- 1) Başkanlık Divanı'nın teşkili ve Genel Kurul tutanağının imzası için yetki verilmesi,
- 2) Yönetim Kurulu, Denetçiler ve Bağımsız Denetim Kuruluşu Raporlarının okunması,
- 3) 2010 yılı bilançosu ile kâr ve zarar hesaplarının tetkik edilip tasdiki ve bu muamele ve hesaplardan dolayı Yönetim Kurulu ile Denetçilerin ibraları,
- 4) 2010 yılı kârının dağıtımı hakkında karar alınması,
- 5) Kanun ve sair mevzuatta izin verilmiş en üst sınıra kadar Türk Ticaret Kanunu, Bankacılık Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve yürürlükteki sair mevzuat hükümleri çerçevesinde her türlü Tahvil, Finansman Bonosu, Banka Bonosu, Varlığa Dayalı Menkul Kıymet veya mevzuatta kabul edilecek diğer borçlanma araçlarının yurt içi ve dışında ihraç edilmesi ve ihraç işlemlerinin tekemmülü için Yönetim Kurulu'na yetki verilmesi,
- 6) Banka tarafından 2010 yılında yapılan bağışlarla ilgili olarak ortaklara bilgi verilmesi,
- 7) Yönetim Kurulu Üyelerinin Türk Ticaret Kanunu'nun 334 ve 335inci maddeleri kapsamına giren hususlarda mezun kılınmaları hakkında Yönetim Kurulu'na yetki verilmesi.

BAŞLICA FİNANSAL GÖSTERGELER 2010

BAŞLICA FİNANSAL BÜYÜKLÜKLER (MİLYON TL)

	KONSOLİDE	KONSOLİDE OLMAYAN
TOPLAM AKTİFLER	120.070	113.183
KREDİLER	57.733	52.896
MEVDUAT	71.708	67.167
ÖZSERMAYE	17.948	17.565
NET KÂR	3.010	2.857

BAŞLICA FİNANSAL ORANLAR (%)

KREDİLER/TOPLAM AKTİFLER	48,1	46,7
MEVDUAT/TOPLAM AKTİFLER	59,7	59,3
ÖZSERMAYE KÂRLILIĞI	18,9	18,3
AKTİF KÂRLILIĞI	2,7	2,8
TAKİPTEKİ KREDİ ORANI	2,2	2,4
SERMAYE YETERLİLİK ORANI	19,9	20,6
HİSSE BAŞINA KÂR (TL)	0,75	0,71

DAĞITILAN TEMETTÜ (MİLYON TL)



Not: Bu faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler, Türkiye Muhasebe Standartlarına ve Türkiye Finansal Raporlama Standartları ve bunlara ilişkin Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu tarafından yayımlanan mevzuata uygun olarak düzenlenen konsolide ve konsolide olmayan finansal tablolardan elde edilmiştir.

KISACA AKBANK VE TARİHSEL GELİŞİM

2010 YILINDA HİZMETE GİREN AKBANK BANKACILIK MERKEZİ, TÜRKİYE’NİN EN YÜKSEK KAPASİTESİNE SAHİP İŞLEM MERKEZİ OLMUŞTUR. EN İLERİ TEKNOLOJİYLE DONATILAN BU MERKEZ AKBANK’IN VERİMLİLİĞİNİ OLUMLU YÖNDE ETKİLEYECEKTİR.

Akbank, 1948 yılının Ocak ayında, Adana’da, yerel bir banka olarak kurulmuştur. Kuruluş amacı bölgedeki pamuk üreticilerine finansman sağlamak olan Akbank’ın ilk İstanbul şubesi, 14 Temmuz 1950’de Sirkeci’de açılmıştır. 1954 yılında genel müdürlüğünün İstanbul’a taşınmasının ardından şube sayısını hızla artıran Akbank, 1963 yılında tüm bankacılık işlemlerinde otomasyona geçmiştir.

1990 yılında halka açılan Akbank, 1998 yılında ikincil halka arz ile American Depository Receipt (ADR) olarak da uluslararası piyasalarda işlem görmeye başlamıştır.

1996 yılında Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş. (AKYatırım), 1998 yılında Ak Yatırım Ortaklığı A.Ş., 2000 yılında Ak Portföy Yönetimi A.Ş. (AKPortföy) ve Özel Bankacılık Bölümü, 2003 yılında da Ak Emeklilik A.Ş. kurulmuştur. Akbank 2005 yılında Ak Finansal Kiralama A.Ş.’yi (AKLease) bünyesine katmıştır. Şubat 2006’da ise Ak Emeklilik, Aksigorta A.Ş.’ye satılmıştır.

Akbank, yurt dışındaki faaliyetlerini Hollanda (Akbank N.V.), Almanya (Akbank AG) ve Dubai’de (Akbank Dubai Limited) bulunan iştirakleri ve Malta’da bulunan bir şubesiyle sürdürmektedir.

Akbank, temel bankacılık hizmetlerinin yanı sıra bireysel, KOBİ, kurumsal, özel bankacılık ve uluslararası ticaretin finansmanı hizmetlerini sunmaktadır. Bankacılık dışı finansal hizmetlerle sermaye piyasası ve yatırım hizmetleri ise Bankanın iştirakleri tarafından verilmektedir. Sahip olduğu ileri bilgi teknolojileri ve deneyimli bankacılardan oluşan personeliyle Akbank, geniş bir yelpazede yer alan bireysel ve kurumsal müşterilerine üstün nitelikli hizmet sunmaya odaklanmıştır.

Toplam 912 şubesi ve 15.300’ün üzerinde personeliyle yurt içinde güçlü ve yaygın bir dağıtım ağına sahip olan Akbank, faaliyetlerini İstanbul’daki genel müdürlüğü ve yurt çapındaki 20 bölge müdürlüğü aracılığıyla sürdürmektedir. Geleneksel dağıtım kanalını oluşturan şubelerinin yanı sıra, bireysel ve kurumsal internet şubeleri, telefon bankacılığı şubesi, 3.127 ATM’si, 267.000’den fazla POS terminali ve diğer yüksek teknoloji kanalları aracılığıyla müşterilerine bankacılık hizmetleri sunmaktadır.

Citigroup Ocak 2007’den bu yana Akbank’ın %20’sine stratejik ortaktır. Citigroup’la stratejik ortaklık, ortak ATM ve Citi Axxess gibi kredi kartı uygulamaları ile Bireysel Bankacılık faaliyetlerinin geliştirilmesinde ve ortaklaşa gerçekleştirilen kurumsal bankacılık ve proje finansmanı imkânları yaratılmasında katkı sağlamıştır. Bu faaliyetler güçlü bir işbirliği içinde yürütülmektedir.

2010 yılında hizmete giren Akbank Bankacılık Merkezi, Türkiye’nin en yüksek kapasitesine sahip işlem merkezi olmuştur. En ileri teknolojiyle donatılan bu merkez Akbank’ın verimliliğini olumlu yönde etkileyecektir.

Güçlü sermayesi, istikrarlı mevduat yapısı, ucuz maliyetli yabancı kaynak temin olanakları ve güçlü aktif yapısıyla Akbank, Türk bankacılık sektöründe öncü banka konumunu sürdürmektedir. 2010 yılı sonunda Bankanın konsolide net kârı 3.010 milyon TL (yaklaşık 1.958 milyon ABD Doları), toplam konsolide aktifleri ise 120.070 milyon TL (yaklaşık 78.089 milyon ABD Doları) olarak gerçekleşmiştir. Bankanın konsolide sermaye yeterlilik oranı, %19,9 ile sektördeki en yüksek oranlardan biridir.

Akbank, 2010 yılında da yurt dışı piyasalardan uygun koşullarda kredi sağlamayı sürdürmüştür. Akbank’ın yurt dışından alınan kredileri 2010 yılsonu itibarıyla 8,0 milyar ABD Doları’na ulaşmıştır.

Akbank Temmuz 2010 tarihinde 1 milyar ABD Doları tutarında beş yıl vadeli Eurobond ihraç ederek sektörde bir ilki gerçekleştirmiştir. Akbank’ın bu ihracı en saygın uluslararası yayınlardan biri olan FTSE Global Markets dergisinin geleneksel olarak açıkladığı, “yılın en iyi 20 işlemi” arasına girmiştir. Ayrıca Akbank bir ilke daha imza atarak, altı ay vadeli 1 milyar TL tutarındaki bono ihracı ile yurt içinde bir mevduat bankası tarafından yapılan ilk banka bonusu ihracını Aralık 2010’da gerçekleştirmiştir.

Harvard Üniversitesi Kennedy School of Government (Harvard KSG), Akbank’ın 2001 krizi sonrasındaki dönüşüm hikayesini ve büyüme stratejisini vaka çalışması (case study) haline getirmiştir. 2001’de yaşanan ekonomik kriz sonrası Türk ekonomisi ve Türk bankacılık sektörünün krizin etkileri ile mücadelesi sırasında Akbank’ın “Yeni Ufuklar Değişim Programı” ile uygulamaya koyduğu yönetim, değişim ve büyüme stratejisi Akbank’ı sadece krizde büyüyen bir banka haline getirmekle kalmayıp, ekonomik krizden çıkışı ve büyüme konusunda ders konusu ve referans kaynak olmasını da sağlamıştır.

Akbank hisse senetleri %28,84 halka açıklık oranıyla İstanbul Menkul Kıymetler Borsası’na kotedir. Yurt dışında ise Bankanın “Level 1” depo sertifikaları ABD’de OTC piyasasında işlem görmektedir. 31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla piyasa değeri 22,3 milyar ABD Doları olan Akbank, İMKB’de en yüksek piyasa değerine sahip şirkettir.

2010 YILI ÖDÜLLERİ & BAŞARILAR

EUROMONEY

TÜRKİYE'NİN EN İYİ PRIVATE BANKING HİZMETİ VEREN BANKASI

GLOBAL FINANCE

TÜRKİYE'NİN EN İYİ BANKASI
EN İYİ DIŞ TİCARET FİNANSMANI HİZMETLERİ BANKASI
EN İYİ DÖVİZ İŞLEMLERİ BANKASI
EN İYİ ONLINE MEVDUAT KAZANIMI ÖDÜLÜ

EMEA FINANCE

TÜRKİYE'NİN EN İYİ BANKASI
AVRUPA, ORTADOĞU VE AFRİKA BÖLGESİNDE (EMEA) DIŞ BORÇLANMADA EN BAŞARILI FİNANSAL KURULUŞ
AKBANK AĞUSTOS 2010 SENDİKASYON KREDİSİ: AVRUPA, ORTADOĞU VE AFRİKA BÖLGESİNDE (EMEA)
BİR FİNANSAL KURULUŞ TARAFINDAN ALINAN EN İYİ KREDİ

EUROWEEK

AKBANK TEMMUZ 2010 EUROBOND İHRACI: GELİŞMEKTE OLAN ÜLKELER KATEGORİSİ -
BİR FİNANSAL KURULUŞ TARAFINDAN YAPILAN EN İYİ TAHVİL İHRACI

FTSE GLOBAL MARKETS

TEMMUZ 2010 EUROBOND İHRACI İLE YILIN EN İYİ 20 İŞLEMİNİ BELİRLEYEN
"20/20 ALL STARS" LİSTESİNDE YER ALAN TEK TÜRK KURULUŞU

FINANCIAL WORLD INNOVATION AWARDS

FİNANSAL ÜRÜN SUNUMUNDA İNOVASYON ÖDÜLÜ

STEVIE AWARDS: 5 DALDA JÜRİ ÖZEL ÖDÜLÜ

KIRMIZIYA KOŞ-EN İYİ REKLAM/PAZARLAMA KAMPANYASI
WINGS CARD-EN İYİ REKLAM/PAZARLAMA KAMPANYASI
AXESS CARD YENİ YIL KAMPANYASI-EN İYİ REKLAM/PAZARLAMA KAMPANYASI
29. ULUSLARARASI İSTANBUL FİLM FESTİVALİ-EN İYİ REKLAM/PAZARLAMA KAMPANYASI
AKBANK 2009 FAALİYET RAPORU-EN İYİ ONLINE FAALİYET RAPORU

İMİ EĞİTİM YÖNETİM VE ORGANİZASYON-2010 İSTANBUL ÇAĞRI MERKEZİ ÖDÜLLERİ

EN İYİ ÇAĞRI MERKEZİ VE EN İYİ MÜŞTERİ TEMSİLCİSİ ÖDÜLLERİ

TÜRKİYE HALKLA İLİŞKİLER DERNEĞİ (TÜHİD)-ALTIN PUSULA ÖDÜLLERİ

WINGS SANTANA KONSERİ-EN İYİ SPONSORLUK İLETİŞİMİ ÖDÜLÜ

DOĞRUDAN PAZARLAMA İLETİŞİMCİLERİ DERNEĞİ (TURKISH DIRECT MARKETING ASSOCIATION)

IPHONE & IPAD YATIRIMCI UYGULAMASI-EN İYİ PAZARLAMA KAMPANYASI

INTERACTIVE MEDIA AWARDS

AKBANK WEB SİTESİ-EN İYİ TASARIM ÖDÜLÜ

ULUSLARARASI DERECELENDİRME KURULUŞLARININ AKBANK'A VERDİKLERİ NOTLAR

Akbank, titizlikle uyguladığı etkin risk yönetim politikaları ve başarılı performansı sayesinde Moody's tarafından Türk bankacılık sektöründe verilebilecek en yüksek finansal güç ve temel kredi notuna, Fitch Ratings tarafından da sektörün en yüksek ulusal ve bireysel notlarına layık görülmüştür.

	ULUSAL NOT	FİNANSAL GÜÇ VE BİREYSEL BANKA NOTU	TEMEL KREDİ NOTU	UZUN VADELİ TL NOTU	KISA VADELİ DÖVİZ NOTU	UZUN VADELİ DÖVİZ NOTU	KISA VADELİ DÖVİZ NOTU
Moody's	-	C-	Baa1	Baa1	Prime-2	Ba3	Not Prime
Fitch Ratings	AAA(tur)	C	-	BBB-	F3	BBB-	F3

AKBANK'IN VİZYONU, MİSYONU, GÜÇLÜ TEMELLERİ VE STRATEJİK HEDEFLERİ

VİZYONU ÜSTÜN NİTELİKLİ İNSAN KAYNAĞININ SÜREKLİ OLARAK FARK YARATAN SONUÇLAR ELDE ETTİĞİ EN BEĞENİLEN TÜRK ŞİRKETİ OLMAKTIR.

MİSYONU TÜRKİYE'DEKİ EN MÜKEMMEL BANKACILIK DENEYİMİNİ YAŞATMAK VE PAYDAŞLARINA BÜYÜK DEĞER YARATMAKTIR.

GÜÇLÜ TEMELLERİ

TÜRKİYE’NİN EN DEĞERLİ ŞİRKETİ*

BAŞARILI UYGULAMALAR İLE UZUN DÖNEMLİ
STRATEJİK YÖNETİM

TÜRKİYE GENELİNE YAYILMIŞ 912 ŞUBE VE
İLERİ TEKNOLOJİ DAĞITIM KANALLARI

SEKTÖRDE PEK ÇOK İLKİ BAŞLATMASI İLE
TÜRKİYE’NİN YENİLİKÇİ GÜCÜ

KALICI VE YAYGIN FONLAMA TABANI

SÜRDÜRÜLEBİLİR KÂRLILIK İLE YÜKSEK ÖZKAYNAK VE
AKTİF GETİRİSİ

%19,9 SERMAYE YETERLİLİK ORANI İLE GÜÇLÜ SERMAYE YAPISI

EŞSİZ AKTİF KALİTESİ, ÇOK DÜŞÜK TAKİPTEKİ
KREDİLER ORANI; %2,2

%2,2 OPERASYONEL GİDER/AKTİF RASYOSU İLE
YÜKSEK VERİMLİLİK

DÜŞÜK MEVDUAT/KREDİ VE KALDIRAÇ ORANI İLE
KREDİLERDE DAHA GÜÇLÜ BÜYÜME AVANTAJI

TÜRKİYE’DE VERİLEBİLECEK EN YÜKSEK BİREYSEL
VE FİNANSAL GÜÇ NOTLARI

STRATEJİK HEDEFLER

UZUN VADEDE SÜRDÜRÜLEBİLİR ÖZKAYNAK GETİRİSİNİ
ASGARİ %18 SEVİYESİNDE GERÇEKLEŞTİRMEK,

KRİTİK PAZAR PAYLARINDA TÜRKİYE’NİN LİDER BANKASI
KONUMUNDA OLMAK

TÜRKİYE’NİN MÜŞTERİ DENEYİMİ VE MEMNUNİYETİ
AÇISINDAN EN İYİ BANKASI OLMAK

TÜRKİYE’NİN EN DEĞERLİ BANKASI OLMAK

2010 YILINDA AKBANK

OCAK

Akbank ve Sabancı Üniversitesi Karbon Saydamlık Projesi'ni Türkiye'de hayata geçirdi.

Dünyanın en kapsamlı ve prestijli çevre projesi olarak kabul edilen "Karbon Saydamlık Projesi"nin Türkiye'deki ilk adımı Akbank desteğinde ve Sabancı Üniversitesi yönetiminde atıldı. Akbank desteğinde Sabancı Üniversitesi'nin yürüttüğü Proje, gelecek kuşaklara daha yaşanabilir bir dünya bırakma hedefiyle hisseleri İMKB'de işlem gören ve İMKB-50 endeksine dahil şirketlerin karbon künyelerini çıkartarak, kurumsal yatırımcıların bilgilerine sunuyor. Proje'nin açılış töreninde dünyanın önde gelen ekonomistleri arasında sayılan ve Akbank Uluslararası Danışma Kurulu üyesi olan Lord Stern, Proje'nin Türkiye ve dünya için önemine dikkat çeken bir konferans verdi.

ŞUBAT

Türkiye'nin önde gelen 11 kadın sanatçısı, Akbank ve DEİK'in sponsorluğunda National Museum of Women in the Arts'da.

Washington D.C'deki National Museum of Women in the Arts müzesi Akbank ve DEİK'in sponsor olduğu "Rüya gibi... Ama senin düşlediğin değil!" (A Dream...but not Yours: Contemporary Art from Turkey) sergisine ev sahipliği yaptı. Küratörlüğünü Esra Sarigedik Öktem'in yaptığı sergide; Nevin Aladağ, Selda Asal, Merve Brill, İpek Duben, İnci Eviner, Leyla Gediz, Gülsün Karamustafa, Ceren Oykut, Canan Şenol, Ayça Telgeren ve Canan Tolon gibi Türkiye'nin önde gelen 11 kadın sanatçısının eserleri yer aldı.

Akbank'ın başarısı Harvard'da örnek vaka olarak okutuluyor.

Harvard Üniversitesi Kennedy School of Government (Harvard KSG), Akbank'ın 2001 krizi sonrasındaki dönüşüm hikayesini ve büyüme stratejisini vaka çalışması (case study) haline getirdi. Akbank Vaka Çalışması dünyanın dört bir yanındaki üniversitelerde lisans ve lisansüstü programlarda okutulan vaka çalışmalarını içeren Harvard KSG'nin Case Programı Kataloğu'nda yerini aldı.

Akbank, Türk şirketlerini Abu Dhabi yatırım kuruluşlarından Invest AD ile buluşturdu. Aralık 2009'da Dubai'de ofis açan Akbank, Genel Müdürlük'te düzenlediği toplantılarda Türkiye'de yatırım yapmaya hazırlanan, Abu Dhabi finansal hizmetler kuruluşlarından Invest AD yönetimi ile inşaat, gayrimenkul, perakende, hizmet, enerji ve turizm sektörlerinde Türkiye'nin önde gelen 20'den fazla şirketini bir araya getirdi.

Euromoney, Akbank Private Banking'i üçüncü kez "Türkiye'nin En İyi Özel Bankacılık Hizmeti Veren Bankası" seçti.

Euromoney, her yıl düzenlediği özel bankacılık araştırmasında Akbank Private Banking'i üçüncü kez "Türkiye'nin En İyi Özel Bankacılık Hizmeti Veren Bankası" olarak seçti.

MART

Eski IMF Başkanı, İspanya eski Başbakan Yardımcısı ve Ekonomi Bakanı Rodrigo de Rato y Figaredo, Akbank Uluslararası Danışma Kurulu'nda.

Ocak 2010'dan bu yana Caja Madrid Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini sürdüren, eski IMF Başkanı ve İspanya eski Başbakan Yardımcısı ve Ekonomi Bakanı Rodrigo de Rato y Figaredo, Akbank Uluslararası Danışma Kurulu'na katıldı.

Akbank'tan rekor sendikasyon: En yüksek tutar, en geniş katılım, %200'ün üzerinde yenileme.

Akbank 2010 yılında işlem tarihi itibarıyla dünyada özel bir banka tarafından alınan en büyük nakdi krediye imza attı. 21 ülkeden 55 bankanın katıldığı, 584,5 milyon Avro ve 437,5 milyon ABD Doları tutarında iki dilimden oluşan sendikasyon kredisi, sırasıyla Euribor + 150 bps ve Libor +150 bps toplam maliyetle temin edildi. Katılımcı banka sayısı açısından EMEA bölgesindeki en geniş katılımlı kredi olan söz konusu sendikasyon kredisi ile Akbank, %200'ün üzerinde bir yenileme oranı sağladı.

NİSAN

İstanbul Film Festivali.

Akbank, İKSV tarafından düzenlenen İstanbul Film Festivali'ne 2010 yılında altıncı kez destek oldu.

MAYIS

Akbank ve Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası "Sürdürülebilir Enerji Finansmanı Kredisi" imzaladı.

Akbank, Dünya Bankası Temiz Teknoloji Fonu (CTF) ve Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası (EBRD) ortak programı olan Sürdürülebilir Enerji Finansmanı Kredisi (TurSEFF) kapsamında, Türkiye'deki işletmeler ve konutlar tarafından yapılacak küçük ölçekli yenilenebilir enerji yatırımlarını ve enerji verimliliği projelerini finanse etmeye yönelik, EBRD ile 60 milyon ABD Doları tutarında bir kredi anlaşması imzaladı.

Akbank'tan sıra dışı girişimcilere sıra dışı destek.

Akbank, 12 ülkede ofisi bulunan sivil toplum kuruluşu Endeavor ile işbirliği sözleşmesi imzaladı. Akbank, imzalanan sözleşme

kapsamında Endeavor tarafından seçilen etkin girişimcilere uygun teminat koşullarında 20 milyon TL'lik kredi havuzu ile destek verdi.

Akbank Düşünme Gücü Projesi bir yılda 4.250 öğretmene, 141.270 öğrenciye ulaştı.

2008 yılında, Türkiye'nin eğitim sistemine katkıda bulunmak amacıyla Milli Eğitim Bakanlığı ve Eğitim Reformu Girişimi (ERG) işbirliğiyle "Düşünme Gücü" projesini başlatan Akbank, 28 Mayıs 2010'da Sakıp Sabancı Müzesi'nde düzenlediği bir toplantıyla projenin ilk etabının sonuçlarını paylaştı. "Soran Sorgulayan Gençlik için Öğretmen Eğitimine Destek" sloganıyla yola çıkan projenin ilk döneminde sekiz ilde toplam 4.250 öğretmen yetiştirildi ve 141.270 öğrenciye ulaşıldı.

HAZİRAN

Akbank, Chatham House'u İstanbul'da ağırladı.

Dünyanın en saygın düşünce kuruluşlarından Chatham House'un "Türkiye Projesi" kapsamındaki ilk toplantısı Akbank'ın ev sahipliğinde Sakıp Sabancı Müzesi'nde yapıldı. "Yeni Bir Dönem: Küresel Politika ve Ekonomik Yapıda Değişimler" ana temasıyla gerçekleştirilen toplantıda, gündemdeki küresel gelişmelerle birlikte bölge istikrarı ve uluslararası ilişkiler açısından Türkiye'nin artan önemi de değerlendirildi.

Euromoney Türkiye Finans ve Yatırım Forumu, Akbank ana sponsorluğunda İstanbul'da yapıldı.

Euromoney tarafından Akbank ana sponsorluğunda düzenlenen Türkiye Finans ve Yatırım Forumu, Türkiye'nin ve dünyanın önde gelen finans liderlerini, yatırımcıları ve şirket üst düzey yöneticilerini İstanbul'da buluşturdu.

Akbank'tan, Türkiye'nin ilk "iPad Şubesi".

Akbank, iPad'lerin Türkiye'deki resmi satışından önce Akbank iPad Şubesi'ni hizmete sokarak bir ilke daha imza attı. iPad kullanıcıları, hesap ekstresi görüntülemekten döviz alım-satımına birçok işlemi iPad'e özel olarak hazırlanmış hizmet merkezinde birkaç tıkla yapabiliyor.

TEMMUZ

Akbank, 6'ncı kez "Türkiye'nin En İyi Bankası". Dünyanın saygın finans dergilerinden Global Finance'in 22 ülkede düzenlediği "Orta ve Doğu Avrupa'da Gelişmekte olan Piyasaların En İyi Bankaları 2010" araştırmasında Akbank, yine "Türkiye'nin En İyi Bankası" seçildi.

Akbank'tan iPad kullanıcılarına özel iki öncü uygulama daha: Yatırımcı ve Wings Gezgini.

Türkiye'nin ilk iPad Şubesi'ni kullanıcıların hizmetine sokan Akbank, iPad kullanıcıları için özel olarak tasarlanan "iPad Yatırımcı"

ve "Wings Gezgin" uygulamalarını da hayata geçirdi. "Yatırımcı" uygulaması iPad kullanıcılarının, Akbank iPad Şubesi'nde gerçekleştirdikleri bankacılık işlemlerinin yanı sıra birçok yatırım işlemini de zaman/mekan sınırı olmaksızın kolayca yapabilmelerine olanak sağlıyor. Kullanıcılar "Wings Gezgin" ile dünya şehirlerini ekranlarında görebiliyor, bu şehirlerle ilgili çok özel ve detaylı bilgilere ulaşabiliyorlar.

Akbank, Hazine'den sonra özel sektörde ilk doğrudan Eurobond ihracını gerçekleştiren banka oldu.

Akbank, beş yıl vadeli 1 milyar ABD Doları tutarında Eurobond ihraç etti. Söz konusu ihraç bir Türk şirketi tarafından Sermaye Piyasası Kurulu kaydı ile yapılan ilk doğrudan ihraç olma özelliği taşıyor. İhraç aynı zamanda bugüne kadar bir Türk şirketi tarafından uluslararası piyasalarda yapılan en büyük montanlı tahvil ihracı oldu. Moody's ve Fitch tarafından Türkiye ülke notunun üzerinde sırasıyla Ba1 ve BBB- notları verilen tahvil ihracı, uluslararası yatırımcılardan üç katı talep topladı.

Akbank, Avrupa Yatırım Bankası'nın (EIB) KOBİ Kredisi için tercih ettiği tek özel Türk bankası oldu.

Akbank, Türkiye'ye 150 milyon Avro "KOBİ İyileştirme Kredisi" sağlayan Avrupa Yatırım Bankası'nın (European Investment Bank) tercih ettiği tek özel Türk bankası oldu.

AĞUSTOS

Akbank ve Visa Europe'tan Avrupa'da bir ilk.

Akbank ve Visa Europe, Türkiye ve Avrupa'da ilk defa tüm operatörleri kapsayan, telefon cihazından bağımsız temassız mobil ödemeyi hayata geçirdi. Bu işbirliği ve teknoloji sayesinde Türkiye'de hafıza kartı girişi bulunan telefon sahipleri cep telefonlarına NFC özellikli bir hafıza kartı takarak (micro-SD), cep telefonları ile dünyadaki tüm Visa temassız alışveriş noktalarında mobil ödeme yapabiliyorlar.

Akbank'a 860 milyon ABD Doları tutarında yeni seküritizasyon kredisi.

Akbank, yurt dışı ihracat alacakları, çek alacakları ve dövizli havaletlere dayalı seküritizasyon programı kapsamında, 300 milyon ABD Doları tutarındaki bölümü taze kaynak, 560 milyon ABD Doları tutarındaki bölümü mevcut kredilerin yeniden finansmanı olmak üzere toplamda 860 milyon ABD Doları tutarında bir işlem gerçekleştirdi. Söz konusu seküritizasyon işlemi ile Akbank, 2009 yılından işlem tarihine kadar Avrupa, Orta Doğu ve Afrika bölgelerinden yapılan gelecekteki nakit akımlarına dayalı ilk seküritizasyon kredisini temin etti.

Akbank, 1 milyar Avro tutarında sendikasyon kredisi sağladı.

Akbank, 810,5 milyon Avro ve 254,7 milyon ABD Doları olmak üzere iki ayrı dilimden oluşan 1 milyar Avro karşılığı sendikasyon kredisine imza attı. Kredinin yaklaşık 780 milyon Avro tutarındaki kısmı bir yıl vadeli, 220 milyon Avro tutarındaki kısmı ise iki yıl vadeli olarak temin edildi. Kredinin maliyeti bir yıl vadeli kısım için Libor +%1,30- Euribor +%1,30; iki yıl vadeli kısım için Libor + %1,75-Euribor + %1,75 oldu.

EYLÜL

Akbank 20.Caz Festivali açılışını Count Basie Orkestrası ile yaptı.

Türkiye'nin en uzun soluklu festivallerinden biri olan ve bu yıl 20'nci yaşını kutlayan Akbank Caz Festivali açılışını, caz dünyasının en önemli ve yenilikçi gruplarından biri olarak kabul edilen The Count Basie Orchestra ile yaptı.

Akbank, Franklin Templeton işbirliğinde dört yeni uluslararası fona hazırlanıyor.

2009 yılında BRIC ülkelerine yatırım olanağı sağlayan ilk ortak markalı fonu yatırımcılara sunan Akbank, Franklin Templeton işbirliği ile uluslararası yatırım olanağı sağlayan dört yeni fonun ihracına hazırlandığını açıkladı.

EKİM

Suzan Sabancı Dinçer, Uluslararası Finans Enstitüsü (IIF) Yönetim Kurulu Üyesi oldu.

Akbank Yönetim Kurulu Başkanı ve Murahhas Üyesi Suzan Sabancı Dinçer, dünyanın önde gelen finans kuruluşlarını bünyesinde barındıran ABD merkezli Uluslararası Finans Enstitüsü'nün (IIF) Yönetim Kurulu Üyesi oldu.

Akbank, China Development Bank ile işbirliği anlaşması imzaladı.

Akbank ve China Development Bank yetkilileri tarafından imzalanan anlaşma, iki bankanın uzun vadeli stratejik işbirliğinin temellerini atma amacını taşıyor. Anlaşma çerçevesinde, Akbank ve China Development Bank karşılıklı Yuan ve TL hesapları açarak, Çin ile Türkiye arasındaki ticari işlemlerin ülke yerel para birimleri üzerinden gerçekleştirilmesine yönelik destek sağlıyor. Anlaşmayla ayrıca iki banka arasındaki iş ilişkileri güçlendirilirken, her iki ülke girişimcilerinin altyapı projelerinde, ticaret ve yatırım işlemlerinde karşılıklı olarak desteklenmesi de hedefleniyor.

Akbank, CDP 2010 Global 500 Raporu'na Türkiye'den giren ilk ve tek kurum oldu.

Türkiye'de uluslararası standartlara uygun ilk sera gazı emisyonu raporlaması taahhüdünü veren şirket olan Akbank, CDP 2010 Global 500 Raporu'na da Türkiye'den giren ilk ve tek kurum oldu. Akbank, raporda ilk kez değerlendirmeye alınmasına rağmen 81 gibi en üst aralığa yakın yüksek bir puan elde etti.

KASIM

Akbank Çağrı Merkezi Türkiye'nin en iyisi.

Akbank Çağrı Merkezi, IMI Conferences tarafından düzenlenen "İstanbul Çağrı Merkezi Ödülleri 2010'da, iki farklı kategoride birden ödül kazandı. Farklı sektörlerden 22 çağrı merkezinin, 11 kategoride değerlendirildiği yarışmada Akbank Çağrı Merkezi, "200'den Fazla Koltuklu En İyi Çağrı Merkezi" ve "Yılın En İyi Müşteri Temsilcisi" dallarında ödüllerin sahibi oldu.

Akbank, 7. kez Türkiye'nin "En İyi Döviz İşlemleri Bankası" seçildi.

Global Finance dergisi, 86 ülkede gerçekleştirdiği "Dünyanın En İyi Döviz Tedarikçileri 2011" araştırmasında Akbank'ı üst üste 7'nci kez "Türkiye'nin En İyi Döviz İşlemleri Bankası" seçti.

ARALIK

Akbank'tan, yurt içindeki ilk mevduat bankası bono ihracı.

Akbank, altı ay vadeli, 1 milyar TL nominal tutarındaki banka bonosu ihracı ile bir mevduat bankası tarafından yurt içinde gerçekleştirilmiş ilk ihraca imza attı. 9-10 Aralık 2010 tarihlerinde talep toplama işlemi gerçekleştirilen banka bonosunun vadesi 178 gün, getiri oranı ise %7,28 olarak belirlendi.

Akbank, Cancun Bildirisi'ni imzalayan tek Türk bankası oldu.

Meksika'nın Cancun kentinde düzenlenen Birleşmiş Milletler İklim Değişikliği Zirvesi öncesinde, Galler Prensiği İklim Değişikliği Liderleri Grubu tarafından hazırlanan Cancun bildirisi yayınlandı. Akbank, hükümetleri İklim Değişikliği'ne karşı küresel işbirliği ve acil önlem almaya çağıran bildiriye imza atan tek Türk bankası oldu.

Akbank'ın Eurobond ihracı yılın en iyi 20 işlemi arasına girdi.

Uluslararası prestijli yayınlardan FTSE Global Markets geleneksel olarak gerçekleştirdiği, vizyoner bir bakış açısı sergileyen ve alanında üstün performans gösteren kuruluş ve kişilere yer verdiği "20/20 All Stars" listesini yayınladı. Akbank, Temmuz ayında gerçekleştirdiği Eurobond ihracı ile söz konusu listeye 2010 yılında giren tek Türk kuruluşu oldu.

Akbank, "Anında Limit Artırımı" uygulamasıyla Financial World Innovation Awards'dan ödül kazandı.

Akbank, Financial World Innovation Awards'da "Bankacılık Hizmetleri-Finansal Ürün Sunumunda Yenilikçilik" kategorisinde "Satış Noktasında Anında Limit Artırımı" uygulaması ile ödüle layık görüldü. Beş kategoride daha finale kalan Akbank, en fazla ödüle aday gösterilen kurumlar arasında yer aldı.



Güney Bağımsız Denetim ve
SMMM A.Ş.
Durumdere Cad. Beşiktaş Plaza
34722 49-10 34381 Şişli
İstanbul, Türkiye
Tic. Sic. No: 271131
Fax: +90 212 200 82 91
www.ey.com

YILLIK FAALİYET RAPORU UYGUNLUK GÖRÜŞÜ

Akbank T.A.Ş. Genel Kurulu'na:

Akbank T.A.Ş.'nin ve konsolidasyona tabi ortaklıklarının 31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla hazırlanan yıllık faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin ilgili hesap dönemi sonu itibarıyla düzenlenen bağımsız denetim raporu ile uyumluluğunu ve doğruluğunu denetlemiş bulunuyoruz. Rapor konusu yıllık faaliyet raporu Banka yönetiminin sorumluluğundadır. Bağımsız denetimi yapan kuruluş olarak üzerimize düşen sorumluluk, denetlenen yıllık faaliyet raporu üzerinde görüş bildirmektir.

Denetim, 5411 sayılı Bankacılık Kanunu uyarınca yürürlüğe konulan yıllık faaliyet raporu hazırlanmasına ve yayımlanmasına ilişkin usul ve esaslar ile bağımsız denetim ilkelerine ilişkin düzenlemelere uygun olarak gerçekleştirilmiştir. Bu düzenlemeler, yıllık faaliyet raporunda önemli bir hatanın olup olmadığı konusunda makul güvence sağlamak üzere planlanmasını ve yürütülmesini gerektirmektedir. Gerçekleştirilen denetimin, görüşümüzün oluşturulmasına makul ve yeterli bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Görüşümüze göre, ilişikteki yıllık faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler, bütün önemli taraflarıyla, Akbank T.A.Ş.'nin 31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla 5411 sayılı Bankacılık Kanunu'nun 40'inci maddesi gereğince yürürlükte bulunan düzenlemelerde belirlenen usul ve esaslara uygun olarak Banka'nın finansal durumuna ilişkin bilgileri doğru bir biçimde yansıtmakta ve Özet Yönetim Kurulu Raporu ile tarafımızca verilen bağımsız denetçi görüşünü içermekte olup, bağımsız denetimden geçmiş finansal tablolar ve açıklayıcı notlarda verilen bilgiler ile uyumludur.

Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi
A member firm of Ernst&Young Global Limited

Fatma Ebru Yücel
Sorumlu Ortak Başdenetçi, SMMM

24 Şubat 2011
İstanbul, Türkiye

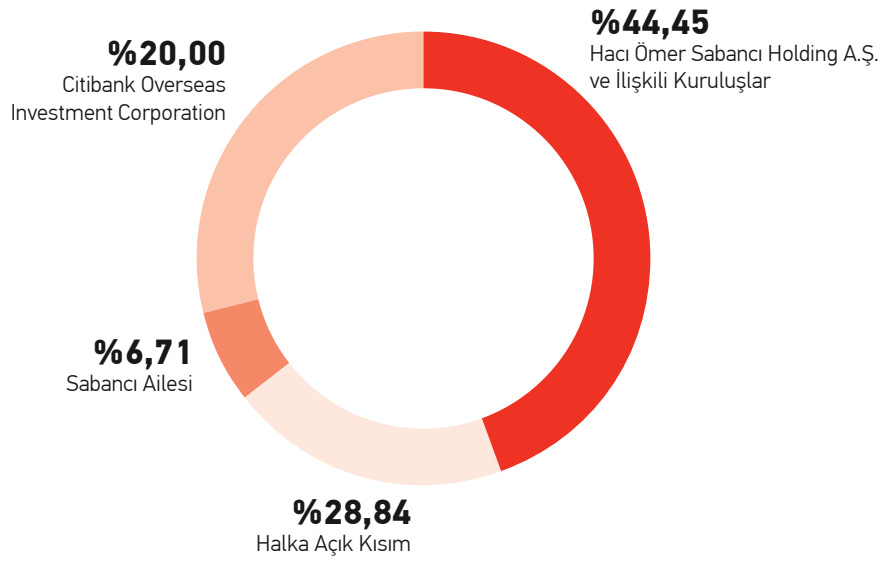
ANA SÖZLEŞME'DE YAPILAN DEĞİŞİKLİKLER

Yıl içinde Ana Sözleşme'de herhangi bir değişiklik yapılmamıştır.

SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI

Akbank'ın çıkarılmış sermayesi, 16 Nisan 2010 tarihinde 3.000.000.000 TL'den 4.000.000.000 TL'ye yükseltilmiştir.

31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla, Yönetim Kurulu Başkanı Sayın Suzan Sabancı Dinçer'in sermayenin %0,63'ü oranında Akbank hissesi bulunmaktadır.



SÜRDÜRÜLEBİLİR KÂRLILIĞA VE ÜLKE EKONOMİSİNE DEĞER KATMAYA ODAKLI BANKACILIK...

ULUSLARARASI BANKACILILIK ALANINDA GEREK MÜŞTERİLERİNE SAĞLADIĞI NİTELİKLİ HİZMETLER, GEREKSE YENİLİKÇİ VE DİNAMİK YAPISI SAYESİNDE AKBANK, MUHABİR BANKALARIN TÜRKİYE'DE ÖNDE GELEN İŞ ORTAKLARINDAN BİRİ OLMA ÖZELLİĞİNİ 2010 YILINDA DA SÜRDÜRMÜŞTÜR.

ETKİN RİSK YÖNETİMİ

BELİRSİZ VE ZORLU KOŞULLARDA GÜVENİ KORUMAK...

Güven konusunun birincil önem taşıdığı günümüz koşullarında Akbank, etkin risk yönetimi uygulamalarıyla, emin adımlarla yoluna devam etmektedir. Moodys'in ekonomik dalgalanmanın yaşandığı 2001 ve 2006 yılları raporlarında da açıkça dile getirdiği gibi, Akbank, belirsiz ve zorlu koşullarda her zaman güveni koruyan bir banka olmuştur. Kurumsal yönetim, şeffaflık ve hesap verebilirlik konularına verdiği öncelik, Akbank'ın bu konumunu günden güne daha da güçlendirmektedir.

GÜÇLÜ SERMAYE YAPISI

SERMAYE YETERLİLİK ORANI %19,9

Küresel kriz, güçlü özkaynak yapısının önemini bir kez daha göstermiştir. Akbank, 11 milyar ABD Doları'yla sektörde en yüksek serbest sermayeye sahiptir. Türk bankacılık sektöründe sermaye yeterlilik oranında tavsiye edilen oran %12 iken, Akbank'ta bu oran %19,9'dur.

YAYGIN MEVDUAT TABANI

BİREYSEL MEVDUATIN TOPLAM MEVDUATA ORANI %64

Yaygın şube ağı sayesinde Akbank, sağlam bir mevduat yapısına sahiptir. Mevduat tabanını genişletmeyi ve vadesiz mevduatın payını artırmayı öncelikli hedefleri arasına alan Akbank'ta bireysel mevduatın toplam mevduata oranı %64 düzeyindedir.

KREDİ/MEVDUAT ORANI

KREDİ/MEVDUAT ORANI %80,5

Bankacılık sektöründe kredilerin yüksek oranlarda mevduat dışı kalemlerle fonlanması, sorun yaratabilecek uygulamalardan biridir. Mevduat tutarının kredilerinden daha yüksek olmasına özen gösteren Akbank'ın kredi/mevduat oranı %80,5 olarak gerçekleşmiştir.

ULUSLARARASI İTİBAR

GÜÇLÜ VE KALICI ULUSLARARASI İLİŞKİLER

2010 yılında gerçekleştirdiği işlemler ile Akbank, muhabir bankalar ve uluslararası finans kuruluşları ile kurduğu işbirliğine dayalı güçlü ilişkilerini ve uluslararası yatırımcılar nezdindeki yüksek itibarını bir kez daha kanıtlamıştır.

Uluslararası Bankacılık alanında gerek müşterilerine sağladığı nitelikli hizmetler, gerekse yenilikçi ve dinamik yapısı sayesinde Akbank, muhabir bankaların Türkiye'de önde gelen iş ortaklarından biri olma özelliğini 2010 yılında da sürdürmüştür.

Akbank, 2010 yılı içinde sendikasyon, seküritizasyon ve yurt dışı tahvil piyasalarında gerçekleştirdiği işlemlerle de ilklere imza atarak, yurt dışı borçlanma alanında sektörün amiral gemisi olmaya devam etmiştir. 2010 yılı Akbank'ın daha sağlıklı ve sürdürülebilir bir yurt dışı borçlanma için belirlediği yatırımcı tabanını çeşitlendirme ve yatırımcı sayısını artırma hedeflerini en etkin bir biçimde gerçekleştirdiği bir yıl olmuştur.

Muhabir bankacılıktaki başarısı sayesinde Global Finance tarafından "En İyi Dış Ticaret Finansmanı Hizmetleri Bankası" ödülüne layık görülmüştür. Akbank'ın 20 Ağustos 2009 tarihinde temin ettiği sendikasyon kredisi, ayrıca 2010 yılında EMEA FINANCE dergisinden Avrupa, Ortadoğu ve Afrika Bölgesi (EMEA) Finansal Kuruluşları En İyi Kredi İşlemi ödülünü almıştır.

AKTİF KALİTESİ

TAKİPTEKİ KREDİLERİN ORANI %2,2

Etkin bir risk yönetiminin en önemli koşulu aktif kalitesinin korunmasıdır. Bu yaklaşımla Akbank, sağlıklı bir kredi politikası izlemeye özen göstererek, yüksek büyümeden çok portföy kalitesi yüksek bir büyümeye öncelik vermiştir. Bugün Türk bankacılık sektöründe takipteki krediler oranı %3,6 iken Akbank'ta bu oran %2,2'dir. Öte yandan Akbank, takipteki kredileri için %100 oranında provizyon ayırmayı sürdürmektedir.

KREDİ NOTLARI

YÜKSEK KREDİ NOTLARI

Akbank, titizlikle uyguladığı etkin risk yönetim politikaları ve başarılı performansı sayesinde Moodys tarafından Türk bankacılık sektöründe verilebilecek en yüksek finansal güç ve temel kredi notuna, Fitch Ratings tarafından da sektörün en yüksek ulusal ve bireysel notlarına layık görülmüştür. Sahip olduğu nitelikler, güçlü ilişkileri ve sağlam altyapısıyla Akbank, önümüzdeki dönemde de hissedarlarına artan oranda değer yaratacaktır.



AKBANK SANAT ÇOCUK TİYATROSU TARAFINDAN YAKLAŞIK 2 YILDIR SAHNEYE KONTROL
İNSAN HAKLARI TRENİ İLE 21.000 KM. YOL KATEDEREK TÜRKİYE'NİN 45 İLİNDE SEYAHAT

“İnsanlar yaşlandı
oynamaktan vazgeçti
oynamaktan vazgeçti
yaşlanırlar.”

HAYRETTİN ARSLANOĞLU
YÖNETMEN

AN, HÜRRİYET GAZETESİ'NİN
RGİLENEN "EN MUTLU KİM" ADLI OYUNDAN

dıkları için oyun
geçmezler. Oyun
geçtikleri için

mutluluk
sizin için

YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN MESAJI

AKTİF KALİTESİNDEN VE FİNANSAL PERFORMANSINDAN
ÖDÜN VERMEKSİZİN SÜRDÜRÜLEBİLİR KÂRLILIĞA VE ÜLKE
EKONOMİSİNE DEĞER KATMAYA ODAKLANAN AKBANK,
2010 YILINDA GÜÇLÜ KÂR VE BİLANÇO BÜYÜMESİ İLE ÇOK
BAŞARILI SONUÇLAR ELDE ETMİŞTİR.

2010 yılında, dünya ekonomisi ve piyasalar 2008 yılında derinleşen krizin etkilerini telafi etmeye devam etmiştir. Her ne kadar ekonomilerdeki toparlanma yavaş ve kademeli olsa da finansal piyasalardaki tansiyonun genel olarak düştüğü görülmektedir.

Kriz döneminde alınan tedbirlerle de artan borçluluk, özellikle Avrupa'daki önemli sorunların başında gelmektedir. 2010 yılında Yunanistan'la başlayan ve İrlanda'yla devam ederek diğer Avrupa ülkelerine de yayılma ihtimali beliren borç krizi, şu ana kadar IMF ve AB'nin ortak inisiyatiflerle açıklanan kurtarma paketleri sayesinde yönetilebilmiştir.

Bu durum, krizden çıkışta ülkelerin ve kurumların koordinasyon içerisinde çalışmasının önemini bir kez daha ortaya koymuştur. 2008 krizinin kaynağını oluşturan finansal sektörde regülasyonlar ve yeniden yapılandırmaya ilişkin çalışmalar 2010 yılında da sürmüş, bu alanda ihtiyatlı makro tedbirler alınmıştır. ABD'de FED, ekonomik toparlanmayı desteklemek, istihdam piyasasını iyileştirmek ve fiyat istikrarını sağlamak amacıyla 600 milyar ABD Doları tutarında yeni bir tahvil alım programı başlatarak ikinci tur parasal genişlemeye gitmiştir.

Son dönemde Avrupa Birliği, 2013 yılından itibaren geçerli olacak yeni bir Finansal İstikrar Mekanizması üzerinde çalışmaktadır. Yeni oluşturulacak bu mekanizmada ülkelerin borç krizlerinin çözümünde özel sektörün katılımının da sağlanması hedeflenmektedir. Önümüzdeki dönemde Avrupa'da risklerin daha doğru yönetildiği ve fiyatlandığı bir finansal sektör görülecektir.

Türkiye'nin de içinde bulunduğu gelişmekte olan ülkeler, 2010 yılında da global ekonomik toparlanmaya öncülük etmektedir. IMF'nin tahminlerine göre global ekonominin 2010 yılında %5,0 oranında büyümesi öngörüldürken, gelişmekte olan ülkelerin %7,1, gelişmiş ülkelerin ise %3,0 büyümesi tahmin edilmektedir.

Türkiye'de V şeklindeki toparlanma kuvvetli iç talep ve yatırımlardaki artışla sürmektedir: Orta Vadeli Plan'da Hükümet, Türkiye ekonomisinin 2010 yılında %6,8 oranında büyümesini öngörmektedir. Ancak 2010 için büyüme beklentileri %8 seviyesine yükselmiştir. Hükümet, bu planla bütçe açığının milli gelire oranını 2010'da %4,0'te tutmayı ve 2013'e kadar kademeli olarak %1,6'ya düşürmeyi hedefleyerek önemli bir mali disiplin taahhüdünde bulunmuştur. Bu durum, özellikle sorunlu Avrupa ülkeleri ve hatta ABD bütçeleri göz önünde tutulduğunda, ülkemizin mali dengelerinin daha sağlıklı olduğunu ortaya koymaktadır.

Nitekim Türkiye'nin kaydettiği bu gelişmeler, kredi notuna da yansımaktadır. 2010 yılında Türkiye'nin kredi notu önde gelen kuruluşlarca artırılırken, yatırım yapılabilir seviyeye oldukça yaklaşmıştır. Son olarak Fitch, Türkiye'nin kredi notu görünümünü pozitif çevirirken, bu kurumun kredi notunu bir kademe yükseltmesi durumunda Türkiye yatırım yapılabilir ülke notuna sahip olacaktır. Bu durum, Türk bankacılık sektörünün daha uzun vadeli ve daha olumlu koşullarda yabancı kaynaklara ulaşmasını sağlayacaktır. Böylelikle uzun vadeli krediler yolu ile Türk ekonomisine daha fazla destek sağlanabilecektir.

Sermaye piyasaları da Türkiye'deki bu olumlu gelişmeleri fiyatlandırmaktadır: Türkiye'de gösterge faizi tarihinin en düşük seviyelerine gerilerken, ülkemizin tahvillerinin sigorta primini gösteren CDS (Credit Default Swap) primleri de birçok gelişmiş ekonominin primlerinden daha düşük seyretmektedir. Benzer şekilde güçlü şirket kârlılığı ve geleceğe ilişkin olumlu beklentilerle İMKB-100 kriz öncesindeki seviyelerinin üzerine çıkmış ve 2010 yılını %24 yükselişle tamamlamıştır. Aynı dönemde gelişmiş ve gelişmekte olan ülkelerin borsaları ortalama %10-15 arasında değer kazanmıştır.

Bu süreçte Türkiye'de bankacılık sektörü güçlü sermaye yapısı, aktif kalitesi ve kârlılığını 2010 yılında da sürdürmüştür. Düşük faizlerin etkisiyle iç talepteki canlılık bankacılık sektörü için de olumlu bir gelişme olmuştur. 2011 yılında da bu olumlu seyrin devam etmesini beklemekteyiz.

Sürdürülebilir kârlılığa ve ülke ekonomisine değer katmaya odaklanan Akbank, 2010 yılında güçlü kâr ve bilanço büyümesi ile performansını devam ettirmiştir. 2011 yılında da Bankamız; ürün ve hizmet portföyünü çeşitlendirmeyi, dağıtım kanallarını genişleterek, müşteri tabanını büyütmeyi ve risk odaklı anlayışından ödün vermeksizin müşterilerine en mükemmel bankacılık deneyimini yaşatmayı sürdürecektir.

2010 yılında bankacılık faaliyetlerimizin yanında Kurumsal Sosyal Sorumluluk alanında da önemli adımlar atılmıştır. Paydaşlarımızın sosyal, çevresel ve yaygın ekonomik sorumluluklarımızla ilgili Akbank'tan beklentileri doğrultusunda bilgi paylaşımında bulunmak amacıyla, mevduat bankaları arasında bir ilk olan Sürdürülebilirlik Raporu'muzu küresel kabul görmüş ve dünyanın pek çok büyük şirketi tarafından kullanılan GRI (Global Reporting Initiative) raporlama standardı ile yayınladık. Ayrıca bu dönemde Akbank dünyada iklim değişikliği konusunda en saygın proje olarak kabul edilen CDP'nin (Carbon Disclosure Project-Karbon Saydamlık Projesi) 2010 yılı Global 500 Raporu'na Türkiye'den giren ilk ve tek kuruluş olarak dünya liderleri arasında yer almıştır.

Güçlü bankacılık ilişkileri, istikrarlı ve yaygın mevduat tabanı, sağlam bilançosu, müşteri odaklı, yenilikçi yaklaşımı, ihtiyatlı risk yönetimi uygulamaları ve kurumsal yönetiminde saydam yaklaşımıyla Akbank, Türk bankacılık sektöründeki öncü konumunu koruyarak, başta hissedarları ve müşterileri olmak üzere tüm paydaşlarına değer yaratmaya devam edecektir. Bu yolda en büyük güvencemiz, sektörün en iyilerinden oluşan çalışanlarımızın özverili katkıları, ortaklarımızın sürekli desteği ve tüm sosyal paydaşlarımızla yarattığımız güçlü sinerjidir. Bu vesileyle, çalışanlarımıza, ortaklarımıza ve sosyal paydaşlarımıza teşekkürü bir borç bilirim.



SUZAN SABANCI DİNÇER
YÖNETİM KURULU BAŞKANI

YÖNETİM KURULU

SUZAN SABANCI DİNÇER

Yönetim Kurulu Başkanı ve Murahhas Üye
Suzan Sabancı Dinçer, 28 Mart 2008 tarihinde Yönetim Kurulu Başkanı seçilmiştir. 1989 yılında Akbank'ta Hazine Bölüm Başkanı olarak görev alan Sabancı Dinçer, 1994 yılında Hazineden sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevine, 1997 yılında Fon Yönetimi ve Uluslararası İlişkilerden sorumlu Murahhas Üye, 2000 yılında ise tüm konulardan sorumlu Murahhas Üye olarak Yönetim Kurulu'na atanmıştır. Lüksemburg Fahri Konsolosu olan Sabancı Dinçer, aynı zamanda Citigroup Uluslararası Danışma Kurulu Üyesi, National Bank of Kuwait Uluslararası Danışma Kurulu Üyesi, Blackstone Uluslararası Danışma Kurulu Üyesi, Chatham House Mütevelli Heyeti Üyesi, Institute of International Finance Yönetim Kurulu Üyesi ve Gelişmekte Olan Ülkeler Danışma Kurulu Üyesi, DEİK Türk-İngiliz İş Konseyi Yürütme Kurulu Başkanı, Global İlişkiler Forumu Yönetim Kurulu Üyesi ve Forum İstanbul Onursal Danışma Kurulu Üyesi'dir.

EROL SABANCI

Yönetim Kurulu Şeref Başkanı, Danışmanı ve Üyesi
1967 yılından bu yana Akbank Yönetim Kurulu Üyesi olan Erol Sabancı, Mart 1998'den itibaren 10 yıl süresince Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev yapmıştır. 28 Mart 2008 tarihinde Yönetim Kurulu Şeref Başkanı ve Yönetim Kurulu Danışmanı olarak seçilen Erol Sabancı, Sabancı Holding Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı görevini de yürütmektedir.

HAYRİ ÇULHACI

Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve Murahhas Üye
Hayri Çulhacı, 19 Temmuz 2010 tarihinde Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı seçilmiştir. Hayri Çulhacı, ayrıca 17 Ocak 2011 tarihinde Denetim Komitesi ve Üst Düzey Risk Komitesi Başkanlığı görevlerine atanmıştır. 1990 yılında Genel Müdür Yardımcısı olarak Akbank'ta göreve başlayan Hayri Çulhacı, sırasıyla Kurumsal İletişim, Yatırımcı İlişkileri ve Stratejiden sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı, Yönetim Kurulu Başkan Danışmanlığı ve Yönetim Kurulu Murahhas Üyeliliği görevlerinde bulunmuştur. Hayri Çulhacı daha önce Maliye Bakanlığı bünyesinde Hesap Uzmanlığı ve Daire Başkanlığı görevlerinde bulunmuştur. Hayri Çulhacı, Ankara

Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi mezunu olup yüksek lisans derecesini İşletme (MBA) dalında ABD'de Northeastern Üniversitesi'nden almıştır. Sabancı Vakfı Mütevelli Heyeti üyesi, Sabancı Üniversitesi Mütevelli Heyeti üyesi, Ak Yatırım A.Ş. ve Ak Portföy A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı, Aksigorta A.Ş. ve AvivaSA A.Ş. Yönetim Kurulu üyesi, Türk-Amerikan İş Konseyi Yürütme Kurulu (TALK) üyesi ve Türk Sanayicileri ve İşadamları Derneği (TÜSİAD) üyesidir.

BÜLENT ADANIR

Murahhas Üye
Kasım 2007'den bu yana Akbank Yönetim Kurulu'nda Murahhas Üye olarak görev yapmaktadır. Bülent Adanır aynı zamanda yurt dışındaki iştiraklerde Yönetim Kurulu Başkanı olarak görevini sürdürmektedir. Akbank'a katılmadan önce 26 yıl boyunca Citigroup'ta çeşitli uluslararası sorumluluklar üstlenmiş olan Bülent Adanır, görevinin son 10 yılında Citigroup'un Londra merkezinde Avrupa, Orta Doğu ve Afrika bölgelerinden sorumlu Portföy Yöneticisi olarak çalışmıştır. Lisans ve lisansüstü öğrenimini Amerika Birleşik Devletleri'nde tamamlayan Bülent Adanır'ın Rutgers State Üniversitesi'nden ekonomi yüksek lisans derecesi vardır.

HİKMET BAYAR

Üye
Hikmet Bayar, 1996 yılında Türk Silahlı Kuvvetleri'nden emekli olduktan sonra Akbank Yönetim Kurulu'na katılmıştır. TSK'da görev süresi boyunca çeşitli komuta görevlerinde bulunan Hikmet Bayar, 1994-1996 yılları arasında Kara Kuvvetleri Komutanlığı yapmıştır.

YAMAN TÖRÜNER

Üye
Yaman Törüner, Mart 1998'de Yönetim Kurulu Üyesi olmuştur. 1995-1999 yılları arasında milletvekili olan Yaman Törüner, 1996'da Devlet Bakanlığı görevinde bulunmuştur. 1990-1994 arasında İstanbul Menkul Kıymetler Borsası Başkanlığı'nı yürüten Yaman Törüner, 1972'den 1990 yılına dek T.C. Merkez Bankası'nda çeşitli idari görevler yapmış, bu dönemde Merkez Bankası Başkanı olarak da hizmet vermiştir.

WILLIAM J. MILLS

Üye
Citi Avrupa, Orta Doğu ve Afrika Bölgesi Genel Müdürü olan William J. Mills, daha önce Salomon Smith Barney Asya Pasifik Genel Müdürü ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev almıştır. Yatırım bankacılığı alanında 20 yılı aşkın deneyime sahip olan Mills, 1994-1999 yılları arasında merkezi New York'ta bulunan Global Yatırım Bankacılığı Bölümü Eşbaşkanı olarak görev yapmıştır. Mills, 28 Mart 2008 tarihinde Sir Winfried Bischoff'dan boşalan Akbank Yönetim Kurulu Üyeliliği'ne seçilmiştir. William J. Mills lisans derecesini 1977 yılında Denison Üniversitesi'nden almıştır.

EMRE DERMAN

Üye
Emre Derman, 2010 Mart'ında Yönetim Kurulu'na seçilmiştir. 1989'dan 2008 yılına kadar White & Case LLP'nin İstanbul, New York ve Londra bürolarında uluslararası şirketler hukuku alanında çalışan Derman, 1994 yılında Londra'daki Avrupa Yatırım Kalkınma Bankası'nda bir yıl kadar görev yapmıştır. 2008 yılında White & Case LLP'nin İstanbul ofisinin Yönetici Ortaklığı'ndan ayrıldığından beri bağımsız danışman olarak çalışmaktadır. Emre Derman, İstanbul Hukuk Fakültesi'nden mezun olup Harvard Law School'da hukuk masterı yapmıştır.

ZİYA AKKURT

Üye ve Genel Müdür
Akbank'a 1996 yılında Kurumsal Bankacılık Bölüm Müdürü olarak katılan Ziya Akkurt, 1997 yılında Genel Müdür Yardımcılığı görevine getirilmiştir. 2008 yılında AKYatırım Genel Müdürü olarak atanan Akkurt, Nisan 2009'da Akbank Kurumsal ve Ticari Bankacılık İş Birimlerinden sorumlu Genel Müdür Vekili; Haziran 2009'da ise Genel Müdür seçilmiştir. Akbank'a katılmadan önce Osmanlı Bankası ve Banque Paribas/Paris de dahil olmak üzere çeşitli ticari bankalarda idari görevlerde bulunan Ziya Akkurt, Orta Doğu Teknik Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi mezunudur. Ziya Akkurt, Institut International d'Etudes Bancaires Üyesi'dir.

TEFTİŞ KURULU VE DENETÇİLER

TEFTİŞ KURULU

EYÜP ENGİN

Teftiş Kurulu Başkanı
Eyüp Engin, 1978 yılında Müfettiş Yardımcısı olarak Akbank'ta göreve başlamıştır. 1996 yılında Uluslararası Bankacılık Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmadan önce Hazine Bölüm Müdürü olarak görev yapmış olan Eyüp Engin, Temmuz 2007'de Teftiş Kurulu Başkanlığı'na atanmıştır. Eyüp Engin, Orta Doğu Teknik Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi mezunudur.

DENETÇİLER

NEDİM BOZFAKIOĞLU

Denetçi
Nedim Bozfakioğlu, Sabancı Holding A.Ş. Genel Sekreterliği, Tursa, AEO ve Exsa A.Ş. şirketleri Genel Müdürlüğü görevlerini yürütmektedir. Bu görevleri öncesinde Sabancı Holding'de Bütçe, Muhasebe ve Konsolidasyon Daire Başkanlığı ile grubun çeşitli şirketlerinde görevlerde bulunmuştur. Nedim Bozfakioğlu, İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi mezunudur.

MEVLÜT AYDEMİR

Denetçi
1981 yılından bu yana H.Ö. Sabancı Holding'de çeşitli görevlerde bulunan Mevlüt Aydemir, Holding'in Mali İşler ve Finansman Daire Başkanlığı görevinde ve topluluğa bağlı şirketlerin Yönetim Kurulu Üyeliklerinde bulunmuştur. Mevlüt Aydemir, 2010 yılı Mayıs ayından itibaren Sabancı Holding Yönetim Kurulu Üyesidir. 1981 yılından önce Maliye Bakanlığı'nda Hesap Uzmanı olarak çalışan Mevlüt Aydemir, İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi mezunudur.

ULUSLARARASI DANIŞMA KURULU

KEMAL DERVİŞ

Başkan

Sabancı Üniversitesi Uluslararası Danışma Kurulu Üyesi ve Sabancı Üniversitesi İstanbul Politika Merkezi'nin Danışmanı olarak görev yapan Kemal Derviş, Brookings Enstitüsü'nde küresel ekonomi ve küresel kalkınma alanında Başkan Yardımcısı olarak araştırmalar yürütmektedir. Kemal Derviş, 22 yıl hizmet verdiği Dünya Bankası'nda 1996-2001 yılları arasında Başkan Yardımcılığı; Ağustos 2005'ten Mart 2009'a kadar ise Birleşmiş Milletler Kalkınma Programı (UNDP) Başkanlığı görevlerini yürütmüştür. 2001-2002 yılları arasında Ekonomiden sorumlu Devlet Bakanlığı görevini üstlenmiş olan Derviş, Şubat 2001'de Türk finans sisteminde yaşanan krizin ardından yeniden yapılandırma programı hazırlamıştır. Kemal Derviş, İngiltere'de London School of Economics'den Ekonomi alanında lisans ve lisansüstü derecelerini aldıktan sonra ABD'de Princeton Üniversitesi'nde doktorasını tamamlamıştır.

SIR WINFRIED BISCHOFF

Üye

Aralık 2007'den Şubat 2009'a kadar Citigroup Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini yürüten Sir Winfried Bischoff, Eylül 2009'dan bu yana Lloyds Banking Group Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev yapmaktadır. Sir Bischoff, Schroders Grubu'nda üst düzey yönetici olarak görev aldıktan sonra Mayıs 1995'te Schroders Yönetim Kurulu Başkanı olarak atanmış, Nisan 2000'de ise şirketin Yatırım Bankacılığı bölümünün Citigroup tarafından satın alınmasından sonra Citigroup Avrupa Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev almıştır. Sir Winfried Bischoff, Ocak 2007'den Şubat 2008'e kadar Akbank Yönetim Kurulu Üyeliği yapmıştır. ABD'de Eli Lilly ve McGraw-Hill'de, İngiltere'de ise Prudential'da Yönetim Kurulu Üyeliği yapmakta olan Sir Winfried, aynı zamanda İngiltere Akademik Kariyer Vakfı Yönetim Kurulu Başkanlığı'nı yürütmektedir. Citigroup Avrupa Danışma Kurulu Başkanlığı görevini sürdüren Sir Winfried Bischoff, bankacılık sektörüne katkılarından dolayı, 2000 yılında Onur Listesi'ne girerek şövalyelik unvanına layık görülmüştür.

BÜLENT ECZACIBAŞI

Üye

Bülent Eczacıbaşı, ilaç, yapı malzemeleri ve tüketim ürünleri gibi çeşitli alanlarda yatırımları bulunan Eczacıbaşı Holding A.Ş.'nin Yönetim Kurulu Başkanı'dır. Çalışma yaşamına 1974 yılında Eczacıbaşı Holding'de başlayan Bülent Eczacıbaşı, Topluluğun çeşitli kuruluşlarında üst düzey yönetici olarak görev yapmıştır. TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkanlığı, TÜSIAD Yüksek İstişare Konseyi Başkanlığı, Kurucu Yönetim Kurulu Başkanlığı, İlaç Endüstrisi İşverenler Sendikası Yönetim Kurulu Başkanlığı görevlerinde bulunmuş olan

Eczacıbaşı, halen TÜSIAD'ın Onursal Başkanı, İlaç Endüstrisi İşverenler Sendikası'nın Onursal Başkanı ve İstanbul Modern Sanat Vakfı'nın Mütevelli Heyeti Başkanı ve Avrupa Sanayicileri Yuvarlak Masası Üyesi olarak görev yapmaktadır. Eczacıbaşı ayrıca, TESEV Yüksek Danışma Kurulu ve Harvard Kennedy School Danışma Kurulu'nda yer almaktadır. Bülent Eczacıbaşı yüksek öğrenimini Londra Üniversitesi'nde yapmış ve ABD'de Massachusetts Institute of Technology'den Kimya Mühendisliği dalında yüksek lisans derecesi almıştır.

JEAN PISANI-FERRY

Üye

Ocak 2005'ten itibaren BRUEGEL (Brüksel Avrupa ve Küresel Ekonomi Laboratuvarı) Enstitüsü Direktörlüğünü yürüten Jean Pisani-Ferry, aynı zamanda Paris-Dauphine Üniversitesi'nde ekonomi profesörüdür. Pisani Ferry, 1989 yılında DG ECFIN (Avrupa Komisyonu Ekonomi Finans İşleri Genel Müdürlüğü) Başkanı Ekonomi Danışmanı olarak Avrupa Komisyonu'na katılmıştır. 1992 -1997 yılları arasında Fransa'nın Uluslararası Ekonomi alanında önde gelen araştırma kuruluşu CEPIL'nin yöneticiliğini yapan Pisani-Ferry, 1997 yılında Fransa Maliye Bakanlığı baş ekonomistliği, 2001-2002 yılları arasında Fransa Başbakanlığı Ekonomik Analiz Konseyi'nin Yönetim Kurulu Başkanlığını, 2002-2004 yılları arasında ise Fransız Hazine Başkanı'nın baş danışmanlığını yapmıştır. Pisani-Ferry, Pariste bulunan Ecole Polytechnique ve Université Libre de Bruxelles'in de içinde bulunduğu bir çok üniversitede öğretim görevlisi olarak dersler vermiştir. 2006-2007 yıllarında Fransız Ekonomi Derneği'nin başkanlığını yürütmüştür. Fransa Başbakanı'na danışmanlık yapan bağımsız bir kuruluş olan Ekonomik Araştırmalar Konseyinin üyesidir. 1951 doğumlu olan Pisani Fierry, mühendislik eğitimi tamamladıktan sonra matematik alanında yüksek lisans derecesi almıştır, Centre D'études des Programmes Economiques'den (CEPE, Paris) ekonomi derecesine sahiptir.

LUBNA OLAYAN

Üye

Lubna Olayan, Suudi Arabistan ve Orta Doğu'da faaliyet gösteren Olayan Grubu'nun bir kuruluşu olan Olayan Financing Company'de Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve Genel Müdür olarak görev yapmaktadır. Aynı zamanda Suudi Arabistan'da halka açık bir şirket olan Saudi Hollandi Bank'ta Yönetim Kurulu Üyesi olan Olayan, Mart 2005'ten bu yana da WPP'nin Yönetim Kurulu Üyesi'dir. Lubna Olayan, Dış İlişkiler Konseyi Uluslararası Danışma Kurulu Üyeliği, INSEAD Yönetim Kurulu Üyeliği, Cornell Üniversitesi ve KAUST (Kral Abdullah Bilim ve Teknoloji Üniversitesi) Mütevelli Heyeti Üyeliği yapmaktadır. Olayan, Ekim 2006'da Rolls Royce, Nisan 2007'de ise Citigroup Uluslararası Danışma Kurulu Üyeliği'ne seçilmiştir.

RODRIGO DE RATO

Üye

Ocak 2010'da Caja Madrid Yönetim Kurulu Başkanlığı görevine getirilen, Rodrigo de Rato 2004-2007 yılları arasında IMF Başkanlığı görevini yürütmüştür. 1996 yılından 2004 yılına kadar ise İspanya'nın eski Ekonomi Bakanı ve Başbakan Yardımcısı olarak görev yapmıştır. Ekonomi Bakanlığı görevi boyunca IMF, Dünya Bankası, Avrupa Kalkınma Bankası ve Avrupa Yatırım Bankası toplantılarında İspanya'yı temsil etmiştir. Rodrigo de Rato, Madrid'de bulunan Complutense Üniversitesi'nden hukuk derecesi, California Üniversitesi'nden MBA derecesi ve Complutense Üniversitesi'nden ekonomi doktorasına sahiptir.

LORD NICHOLAS STERN

Üye

Dünya Bankası eski Başekonomisti ve İngiltere Hükümeti'nin eski ekonomi danışmanlarından Lord Nicholas Stern, 1970-1977 yılları arasında Oxford Üniversitesi'nde, 1978-1987 yılları arasında Warwick Üniversitesi'nde ve 1986-1993 yılları arasında London School of Economics'te ders vermiştir. 1994-1999 yıllarında Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası'nda (EBRD) Başekonomist ve Başkanlık Özel Danışmanı olarak görev alan Lord Stern, 2000-2003 yılları arasında Dünya Bankası Başekonomisti görevini yürütmüştür. Lord Stern, 2003 yılında İngiltere Hükümeti Ekonomi Servisi Başkanlığı'na atanmış, 2006 yılında yayımladığı "İklim Değişikliği Ekonomisi Üzerine Stern İncelemesi" adlı raporla iklim değişikliği konusunda dünyanın önde gelen uzmanlarından biri olarak tanınmıştır. Haziran 2004'te ekonomi alanındaki katkılarından ötürü şövalyelik unvanına layık görülen Lord Stern, Aralık 2007'de Lordlar Kamarası'na kabul edilmiştir. 2007 yılı Haziran ayından itibaren London School of Economics'te IG Patel Ekonomi ve Siyaset Profesörü olarak görev yapan Lord Stern, 2008 yılı Nisan ayından bu yana iklim değişikliği ve çevre üzerine araştırmalar yürüten LSE Grantham Araştırma Enstitüsü Başkanlığı görevini yürütmektedir.

SUZAN SABANCI DİNÇER-Üye

EROL SABANCI-Üye

HAYRİ ÇULHACI-Üye

BÜLENT ADANIR-Üye

ZİYA AKKURT-Üye

GENEL MÜDÜR'ÜN MESAJI

MÜŞTERİLERİMİZİN İHTİYAÇLARINA HER ZAMAN VE HER YERDE CEVAP VERECEK, ONLARIN HAYAT KALİTESİNİ ARTIRACAK ÇÖZÜMLER ÜRETMEK İÇİN DURMAKSIZIN ÇALIŞIYORUZ. 'SİZİN İÇİN' FELSEFESİ DOĞRULTUSUNDA MÜŞTERİLERİMİZİN HAYATINI KOLAYLAŞTIRMAK İÇİN ÇALIŞMALAR YAPMAYA DEVAM EDECEĞİZ.

Global mali krizin etkilerinin azalmaya devam ettiği 2010 yılı, tüm dünya ekonomileri için tüketici güveninin tazelenmeye başladığı ve ekonomi yönetimlerinin yeniden büyüme stratejileri üzerine odaklandığı bir yıl olmuştur. Akbank 2010 yılında da güçlü finansal yapısı, müşteri odaklı yaklaşımı, yenilikçi ürün ve hizmetleriyle Türk ekonomisi ve reel sektörüne olan desteğini artırarak sürdürmüştür.

Büyüme hedeflerini gerçekleştirirken sürdürülebilir kârlılıktan ödün vermeyen Bankamızın 2010 sonu itibarıyla konsolide olmayan kârı, brüt 3.574 milyon TL, 717 milyon TL vergi karşılığından sonra net 2.857 milyon TL'dir. Akbank'ın 2010 yılı sonunda konsolide net kârı ise 2009 yılsonuna kıyasla %10,6 artışla 3.010 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Bankamızın yılsonu itibarıyla konsolide olmayan aktif toplamı 113,2 milyar TL, konsolide aktif toplamı ise 120,1 milyar TL olarak gerçekleşmiştir. 2010 yılı ortalama özsermaye kârlılığımız %18,9, aktif karlılığımız ise %2,7 düzeyindedir.

Faaliyetlerini Türkiye ekonomisi için değer yaratma sorumluluğuyla sürdüren Akbank'ın 2010 yılı konsolide kredileri yıllık %29,4 artışla, 57,7 milyar TL'ye ulaşmıştır. Aynı dönemde kredilerde pazar payımız %10 düzeyinde gerçekleşmiştir. Toplam kredilerimizin %36'sı kurumsal, %29'u KOBİ ve %35'i de bireysel kredilerden oluşmaktadır.

Risk odaklı yaklaşımımız sektörün oldukça altında seyreden takipteki kredi oranımızın daha da azalmasını sağlamıştır. 2009 yılında %3,8 seviyesinde bulunan takipteki

kredi oranımız yılsonu itibarıyla %2,2'ye gerilemiştir. Takipteki kredi alacakları için %100 karşılık ayrılmasına devam edilmiştir.

Yılsonu itibarıyla toplam konsolide mevduatları yıllık %18 artışla 71,7 milyar TL'ye ulaşan Akbank, geniş şube ağı ve yaygın müşteri tabanı sayesinde 2010 yılında da yaygın ve güçlü mevduat yapısını korumayı başarmıştır.

2010 yılında müşterilerimize sunduğumuz ürün ve hizmet kalitesini daha da yükseltmeye yönelik gerekli altyapı ve teknolojiye yaklaşık 350 milyon TL yatırım yaptık ve "A380" adını verdiğimiz projeye teknoloji ve CRM alanındaki en büyük yatırımlarımızdan birini gerçekleştirmeye başladık. Teknolojik gelişmeler ile tüketici trendlerindeki değişimlere paralel yeni ürün ve hizmetleri müşterilerimizin kullanımına sunmaya devam ettik. iPad'lerin Türkiye'de resmi satışından önce Akbank iPad Şubesi'ni hayata geçirerek, iPad kullanıcılarının birçok bankacılık işlemlerini kolayca yapabilmelerini sağladık. Türkiye'de bir ilk olan iPad bankacılık şubemiz, iPhone bankacılık uygulamalarımız ve diğer ADK kanallarındaki farklı ve yenilikçi projelerimizle bankacılık işlemlerinin önündeki zaman ve mekan engellerini ortadan kaldırdık.

2010 yılında uluslararası finansal piyasalarda gördüğümüz yüksek itibar ve uzun yıllar içerisinde oluşturduğumuz güvene dayalı köklü ilişkiler sonucunda Akbank'ın yurt dışından aldığı kredileri 2010 yılsonu itibarıyla 8,0 milyar ABD dolarına ulaşmıştır. Akbank, Temmuz 2010 tarihinde 1 milyar ABD Doları tutarında beş yıl vadeli Eurobond ihraç ederek sektörde bir ilki gerçekleştirmiştir. Eurobond ihracımız, en

saygın uluslararası yayınlardan biri olan FTSE Global Markets dergisinin geleneksel olarak açıkladığı, "yılın en iyi 20 işlemi" arasına girmiş, Akbank, söz konusu listeye 2010 yılında giren tek Türk kuruluşu olmuştur. Ayrıca Euroweek Dergisi, Bankamızı "Bir Finansal Kuruluş Tarafından Yapılan En İyi Tahvil İhracı" ödülüne layık görmüştür. Bankamız bir ilke daha imza atarak, altı ay vadeli 1 milyar TL tutarındaki bono ihracı ile yurt içinde bir mevduat bankası tarafından yapılan ilk banka bonosu ihracını Aralık 2010'da gerçekleştirmiştir.

Kalkınmanın en önemli dinamolarından biri olarak gördüğümüz KOBİ'lere daha iyi hizmet verebilmek ve büyümelerine destek olmak için organizasyonumuzu yeniden yapılandırarak Şirket ve Ticari segmentlerimizi KOBİ segmenti altında birleştirdik. Özellikle Avrupa Yatırım Bankası (EIB), Uluslararası Finans Kurumu (IFC) ile Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası'ndan (EBRD) temin ettiğimiz uzun vadeli ve düşük maliyetli kredilerle KOBİ'lerimize ucuz finansman sağlayarak desteğimizi sürdürdük. KOBİ ve Kurumsal krediler yoluyla, istihdam artışı ve sürdürülebilir ekonomik büyüme kapsamında kritik öneme sahip firmalarımıza sağladığımız destek 2010 yılında %28,3 artışla 38 milyar TL'ye yükselmiştir.

Güçlü sermaye tabanı, etkin risk yönetimi uygulamaları, istikrarlı mevduat ve kaliteli aktif yapısı ile Akbank, Türkiye'nin yanı sıra Avrupa'nın da önde gelen finansal kuruluşları arasında yer almaktadır. Uluslararası prestijli yayınlardan Global Finance ve EMEA Finance Akbank'ı "Türkiye'nin En İyi Bankası" olarak seçmiş, Euromoney ise Akbank'ı "Türkiye'nin En İyi Private Banking Hizmeti Veren Bankası"

ödülüyle onurlandırmıştır. Aldığımız uluslararası ödüller saygınlığımızı, başarılı ve sürdürülebilir stratejimizi teyid etmiştir.

Yüksek sermaye yeterlilik oranımız (%19,9), düşük kaldıraç oranımız (6,7X), yüksek likiditemiz, düşük kredi mevduat oranımız (%80,5) ve etkin risk yönetimi politikamız, Bankamızın başlıca güçlü noktalarını oluşturmakta ve sürdürülebilir karlı büyümesini desteklemektedir.

2010 yılında hizmete giren Akbank Bankacılık Merkezi, Türkiye'nin en yüksek kapasitesine sahip işlem merkezi olmuştur. Akbank Bankacılık Merkezi, Bankamızın verimliliğini olumlu yönde etkileyecektir.

2010 yılında "Sizin İçin" felsefesiyle tüm çalışanlarımızla birlikte müşteri memnuniyeti odaklı bankacılık yaklaşımının altına imza attık. Müşterilerimizin ihtiyaçlarına her zaman ve her yerde cevap verecek, onların hayat kalitesini artıracak çözümler üretmek için durmaksızın çalışıyoruz. 'Sizin İçin' felsefesi doğrultusunda müşterilerimizin hayatını kolaylaştırmak için çalışmalar yapmaya devam edeceğiz.

Aktif kalitemizden ve risk odaklı politikalarımızdan ödün vermeden artırmaya devam ettiğimiz müşteri tabanımızla, her geçen gün ürün portföyümüze eklenen yüksek teknoloji ürünü bankacılık çözümlerimizle ve kültür&sanattan girişimciliğe uzanan farklı konularda gerçekleştirdiğimiz ve desteklediğimiz kurumsal sosyal sorumluluk faaliyetlerimizle, paydaşlarımız için sürdürülebilir değer yaratmaya devam ediyoruz.



Önümüzdeki dönemde tüm müşteri segmentlerindeki etkinliğimizi yükselterek, öncelikli ürünlerimizde hacimsel artış sağlayarak ve tüm kanallarımızla müşterilerle olan ilişkilerimizi derinleştirerek sürdürülebilir performansımızı daha da ileriye taşıyacağımıza inancım sonsuzdur. Bu vesileyle yüksek performans ve özverili çalışmaları ile fark yaratan çalışanlarımıza, Bankamıza olan güvenlerini bize her fırsatta hissettirmeye devam eden değerli müşterilerimize, hissedarlarımıza ve diğer tüm paydaşlarımıza teşekkür ederim.

ZİYA AKKURT
GENEL MÜDÜR

ÜST DÜZEY YÖNETİM



ZİYA AKKURT (1)

Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür

HAKAN BİNBAŞGİL (2)

Genel Müdür Vekili - Bireysel Bankacılık

ZEKİ TUNÇAY (3)

Genel Müdür Yardımcısı - Kredi Takip ve Destek

M. FİKRET ÖNDER (4)

Genel Müdür Yardımcısı - Özel Bankacılık

SEVİLAY ÖZSÖZ (5)

Genel Müdür Yardımcısı - Operasyon

ALPASLAN ÖZLÜ (6)

Genel Müdür Yardımcısı - Bilgi Teknolojileri

AHMET FUAT AYLA (7)

Genel Müdür Yardımcısı - Krediler

HÜLYA KEFELİ (8)

Genel Müdür Yardımcısı - Uluslararası Bankacılık

K. ATIL ÖZUS (9)

Genel Müdür Yardımcısı - Finansal Koordinasyon

GALİP TÖZGE (10)

Genel Müdür Yardımcısı - Bireysel Bankacılık

TUNÇ AKYURT (11)

Genel Müdür Yardımcısı - Strateji

BADE SİPAHİOĞLU IŞIK (12)

Genel Müdür Yardımcısı - İnsan Kaynakları


MEHMET SİNDEL (13)

Genel Müdür Yardımcısı - Ödeme Sistemleri

KERİM ROTA (14)

Genel Müdür Yardımcısı - Hazine

KAAN GÜR (15)

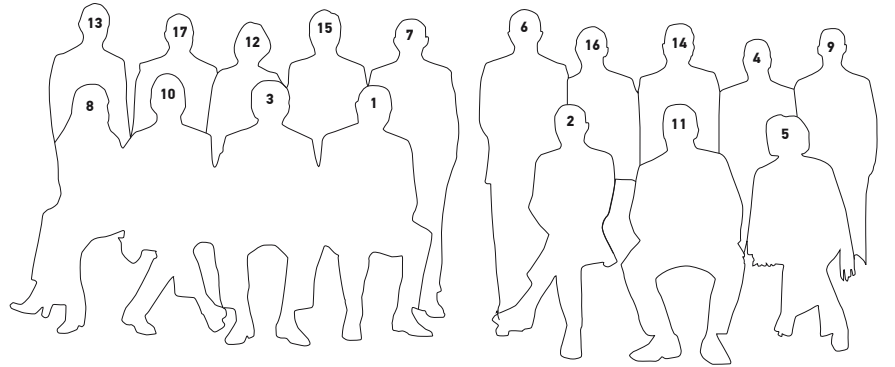
Genel Müdür Yardımcısı - KOBİ Bankacılığı

İŞTİRAKLER
S. TUNCER MUTLUCAN (16)

AKLease Genel Müdürü

ATTİLA PENBECİ (17)

AKYatırım Genel Müdürü



ÜST DÜZEY YÖNETİM

ZİYA AKKURT

Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür

Akbank'a 1996 yılında Kurumsal Bankacılık Bölüm Müdürü olarak katılan Ziya Akkurt, 1997 yılında Genel Müdür Yardımcılığı görevine getirilmiştir. 2008 yılında AKYatırım Genel Müdürü olarak atanan Akkurt, Nisan 2009'da Akbank Kurumsal ve Ticari Bankacılık İş Birimlerinden sorumlu Genel Müdür Vekili; Haziran 2009'da ise Genel Müdür seçilmiştir. Akbank'a katılmadan önce Osmanlı Bankası ve Banque Paribas/Paris de dahil olmak üzere çeşitli ticari bankalarda idari görevlerde bulunan Ziya Akkurt, Orta Doğu Teknik Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi mezunudur. Ziya Akkurt, Institut International d'Etudes Bancaires Üyesi'dir.

HAKAN BİNBAŞGİL

Genel Müdür Vekili-Bireysel Bankacılık

Hakan Binbaşgil, Akbank'a Ekim 2002'de Değişim Yönetiminden sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak katılmış, Ekim 2003'de Perakende Bankacılıktan sorumlu Genel Müdür Yardımcısı, Mayıs 2008'de Perakende Bankacılıktan sorumlu Genel Müdür Vekili ve Ocak 2010'dan itibaren ise Bireysel Bankacılık ve Kurumsal İletişim Bölümü'nden sorumlu Genel Müdür Vekili olmuştur. Boğaziçi Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nden mezun olan Binbaşgil, aynı zamanda LSU, Baton Rouge'da İşletme ve Finans dallarında yüksek lisans derecesi almıştır. Accenture'in Londra ve İstanbul ofislerinde yönetim danışmanlığı ve Pamukbank'ta Bireysel Bankacılıktan sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı yapan Binbaşgil, çeşitli kurumlarda Yönetim Kurulu Üyeliği yapmıştır.

ZEKİ TUNÇAY

Genel Müdür Yardımcısı-Kredi Takip ve Destek

1980 yılında Müfettiş Yardımcısı olarak göreve başlayan Zeki Tunçay, Personel Müdürlüğü görevinden sonra, 1994 yılında İnsan Kaynaklarından sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmıştır. Zeki Tunçay halen Kredi Takip ve Destek Hizmetlerinden sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmaktadır. Zeki Tunçay, Ankara İktisadi ve Ticari İlimler Akademisi mezunudur.

M. FİKRET ÖNDER

Genel Müdür Yardımcısı-Özel Bankacılık

Akbank'a Temmuz 2000'de Özel Bankacılıktan sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak katılan Fikret Önder, bu görevinden önce yurt dışında çeşitli bankalarda görev yapmıştır. Bonn Üniversitesi Ekonomi Bölümü mezunu

olan Fikret Önder, Akbank'a katılmadan önce Londra'da Bank Julius Baer & Co.'da Kıdemli Portföy Müdürü ve Özel Bankacılıktan sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevlerinde bulunmuştur.

SEVİLAY ÖZSÖZ

Genel Müdür Yardımcısı-Operasyon

Sevilay Özsoz, Akbank'a Aralık 2001'de Genel Müdür Danışmanı olarak katılmış, Nisan 2002'de Genel Müdür Yardımcılığı'na atanmıştır. İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi'nden mezun olan Sevilay Özsoz, Akbank'a katılmadan önce Garanti Bankası ve Osmanlı Bankası'nda çeşitli pozisyonlarda görev yapmıştır.

ALPASLAN ÖZLÜ

Genel Müdür Yardımcısı-Bilgi Teknolojileri

Alpaslan Özlü, Mart 2006'da Akbank'ta Bilgi Teknolojilerinden sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak göreve başlamıştır. Orta Doğu Teknik Üniversitesi Fen Edebiyat Fakültesi mezunu olan Alpaslan Özlü, yüksek lisans derecesini Orta Doğu Teknik Üniversitesi Bilgisayar Mühendisliği'nden almıştır. Alpaslan Özlü, Akbank'a katılmadan önce Yapı Kredi Bankası'nda Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmıştır.

AHMET FUAT AYLA

Genel Müdür Yardımcısı-Krediler

2002 yılında Batı Kurumsal Şube Müdürü olarak Akbank'ta göreve başlayan Ahmet Fuat Ayla, 2005 yılında Kurumsal ve Ticari Krediler Onay Bölüm Başkanlığı'na ve 2007 yılında da Kurumsal ve Ticari Krediler Genel Müdür Yardımcılığı'na atanmıştır. Ahmet Fuat Ayla, bireysel, kurumsal, ticari ve perakende kredilerin onayından sorumlu olarak görev yapmaktadır. Profesyonel çalışma hayatına Interbank MT programını olarak başlayan Ahmet Fuat Ayla, Finansbank Pazarlama Grup Başkanlığı ve Osmanlı Bankası Pazarlama Birim Müdürlüğü görevlerinde bulunmuştur. Ahmet Fuat Ayla, Orta Doğu Teknik Üniversitesi İktisadi İdari Bilimler Fakültesi İşletme Bölümü mezunudur.

HÜLYA KEFELİ

Genel Müdür Yardımcısı-Uluslararası Bankacılık

Hülya Kefeli, 1983 yılından bu yana Akbank'ta Dış İlişkiler ve Uluslararası Bankacılık bölümlerinde çeşitli pozisyonlarda bulunmuş, 2007 yılında Uluslararası Bankacılık Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmıştır. Hülya Kefeli, İstanbul Teknik Üniversitesi İşletme Fakültesi İşletme Mühendisliği Bölümü mezunudur.

K. ATIL ÖZUS

Genel Müdür Yardımcısı-Finansal Koordinasyon

Atıl Özus, Akbank'a Kasım 2000'de Finansal Kontrol ve Risk Yönetiminden sorumlu Müdür olarak katılmış ve Bölüm Başkanlığına yükselmiştir. Aralık 2007'de Finansal Koordinasyondan sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmıştır. Atıl Özus, Akbank'a katılmadan önce Ernst&Young'da Denetim Müdürlüğü yapmıştır. Atıl Özus, Boğaziçi Üniversitesi İşletme Bölümü mezunudur.

A. GALİP TÖZGE

Genel Müdür Yardımcısı-Bireysel Bankacılık

A. Galip Tözge, Akbank'a Eylül 2002 tarihinde Perakende Bankacılık Dağıtım Kanallarından sorumlu Bölüm Başkanı olarak katılmış ve Aralık 2007'de Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmıştır. A. Galip Tözge Akbank'a katılmadan önce Citibank Türkiye'de Genel Müdür Yardımcılığı yapmıştır. Marmara Üniversitesi İngilizce İktisat Bölümü mezunu olan A. Galip Tözge, yüksek lisans derecesini İşletme dalında ABD'de Missouri Üniversitesi'nden almıştır.

TUNÇ AKYURT

Genel Müdür Yardımcısı -Strateji

Tunç Akyurt, Şubat 2010'dan itibaren Akbank'ta Strateji, CRM, Ürün ve Kanal Geliştirme'den sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmaktadır. Boğaziçi Üniversitesi Endüstri Mühendisliği mezunu olan Tunç Akyurt, yüksek lisans derecesini Virginia Tech Üniversitesi Yönetim Mühendisliği dalında elde etmiştir. Akbank'a katılmadan önce ABD'de Capital One Bank'ta ve Türkiye'de McKinsey & Company yönetim danışmanlığı firması ile Finansbank'ta üst düzey yöneticilik görevlerinde bulunmuştur.

BADE SİPAHIOĞLU IŞIK

Genel Müdür Yardımcısı-İnsan Kaynakları

Bade Sipahioğlu Işık, Akbank'a 2001 yılında İnsan Kaynakları Planlama Müdürü olarak katılmıştır. İnsan Kaynakları ve Organizasyon Bölüm Başkanlığı görevinden sonra, Eylül 2010'da İnsan Kaynakları'ndan sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmıştır. Marmara Üniversitesi Fransızca Kamu Yönetimi mezunu olan Bade Sipahioğlu Işık, yüksek lisans derecesini Paris, Institut Des Etudes Politiques'ten İş İdaresi ve Şirketin Sosyal Gelişimi konusunda almıştır. Akbank'a katılmadan önce, Intertech, T. Garanti Bankası, Humanitas A.Ş. ve Osmanlı Bankası'nda İnsan Kaynakları birimlerinde görev yapmıştır.

MEHMET SİNDEL**Genel Müdür Yardımcısı-Ödeme Sistemleri**

Mehmet Sindel, Kasım 2010'da Akbank'ta Ödeme Sistemlerinden sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak göreve başlamıştır. Akbank'a katılmadan önce Citibank ve Garanti Bankası'nda kredi kartı pazarlama ve satış bölümlerinde ve son olarak HSBC Bireysel Pazarlama Grup Başkanlığı görevinde bulunmuştur. Mehmet Sindel, Boğaziçi Üniversitesi İşletme Fakültesi mezunudur.

KERİM ROTA**Genel Müdür Yardımcısı-Hazine**

Kerim Rota, Kasım 2010'da Akbank'ta Hazineden sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak göreve başlamıştır. Kerim Rota Akbank'a katılmadan önce Finansbank ve Alternatifbank'ta Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmıştır. Kerim Rota, Gazi Üniversitesi İnşaat Mühendisliği mezunudur.

KAAN GÜR**Genel Müdür Yardımcısı-KOBİ Bankacılığı**

Kaan Gür, Akbank'a 14 Ocak 2011 tarihinde KOBİ Bankacılığından sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak katılmıştır. Bu görevinden önce Garanti Bankası'nda çeşitli görevler yapan Kaan Gür, en son KOBİ Pazarlama Koordinatörlüğü görevinde bulunmuştur. Gazi Üniversitesi Bankacılık ve Sigortacılık Bölümü'nden mezundur ve Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu (DEİK) üyesidir.

2010 yılında bu görevi yürütmekte olan Ferda Besli, 07 Ocak 2011 tarihinde Akbank'tan ayrılmıştır.

Genel Müdür Yardımcısı-**Kurumsal Bankacılık**

2010 yılında bu görevi yürütmekte olan Cem Mengi, 31 Ocak 2011 tarihinde Akbank'tan ayrılmıştır.

İŞTİRAKLER**K. BANU ÖZCAN****Akbank N.V. Kıdemli Genel Müdür**

K. Banu Özcan, Eylül 2001'de Akbank N.V. Genel Müdürü olarak atanmıştır. Özcan, Akbank'a katılmadan önce BNP-AK-Dresdner Bank A.Ş.'de çeşitli pozisyonlarda çalışmış, DHB Bank Nederland N.V.'nin Türkiye Baş Temsilcisi ve Almanya Genel Müdürü olarak görev yapmıştır. Ludwig-Maximilians Üniversitesi İşletme Bölümü mezunu olan K. Banu Özcan, ayrıca Akbank AG Yönetim Kurulu Üyesi ve Akbank AG Denetim Komitesi Başkanı olarak görev yapmaktadır.

KARL-FRIEDRICH RIEGER**Akbank AG Kıdemli Genel Müdürü**

2002 yılında Akbank Almanya'da göreve başlayan Karl-Friedrich Rieger, Ağustos 2006'dan bu yana Akbank AG Genel Müdürü olarak görev yapmaktadır. Rieger, Akbank'a katılmadan önce 12 yıl boyunca Frankfurt'ta National Bank of Detroit, The First National Bank of Chicago ve son olarak Bank One gibi birçok Amerikan bankasında şube genel müdürü olarak görev almıştır. Rieger, Würzburg Yüksekokulu İşletme Bölümü mezunudur.

BÜLENT MENEMENCI**Akbank AG Genel Müdürü**

2001 yılında Akbank Almanya'da Kredi Bölüm Müdürü olarak göreve başlayan Bülent Menemenci, daha sonra Kurumsal Bankacılık Bölüm Müdürlüğü yapmıştır. Menemenci, 2006 yılında Akbank Almanya'nın yeniden yapılanması ve Akbank AG'ye dönüştürülmesi çerçevesinde Genel Müdürlük görevini üstlenmiştir. Akbank'a katılmadan önce, yaklaşık 17 yıl boyunca Deutsche Bank'ta çeşitli görevlerde bulunan Menemenci, Berlin Üniversitesi İşletme Bölümü mezunudur.

S. TUNCER MUTLUCAN**AKLease Genel Müdürü**

S. Tuncer Mutlucan, Ağustos 2010 tarihinde Ak Finansal Kiralama A.Ş.'ye (AKLease) Genel Müdür olarak atanmıştır. AKLease'e katılmadan önce merkezi Hollanda'da bulunan Akbank N.V.'de Genel Müdür ve İcra Kurulu üyesi olarak görev yapmıştır. Finans kariyerine başladığı Garanti Bankası'nda ise son olarak Lüksemburg Şubesi'nde Müdür olarak görev yapmış olan Mutlucan, Boğaziçi Üniversitesi İnşaat Mühendisliği bölümü mezunudur.

ATTİLA PENBECİ**AKYatırım Genel Müdürü**

2003 yılında Yurt Dışı Kurumsal Satış ve Trading Bölümü'nü kurmak üzere Bölüm Müdürü olarak AKYatırım'a katılan Attila Penbeci, 2008 yılında Genel Müdür Yardımcısı, 2009 yılında ise Genel Müdür olarak atanmıştır. AKYatırım'a katılmadan önce Finansbank, ABN AMRO Bank de dahil olmak üzere çeşitli banka ve aracı kurumlarda Uluslararası Sermaye Piyasaları (International Capital Markets-ICM) bölümlerinde görev yapmıştır. Kanada, Ontario'da bulunan Queen's Üniversitesi'nden onur belgesiyle mezun olan Attila Penbeci, Quebec'de McGill Üniversitesi'nde işletme yüksek lisans derecesi almıştır.

ALP KELER**AKPortföy Genel Müdürü**

Dr. Alp Keler, 2011 yılında Genel Müdür olarak AKPortföy yönetimine katılmıştır. AKPortföy'e katılmadan önce Fortis Portföy'de Genel Müdür ve Koç Portföy'de Varlık Yönetiminden Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevlerinde bulunmuştur. ODTÜ İnşaat Mühendisliği bölümü mezunu olan Alp Keler, Bilkent Üniversitesi'nden MBA derecesi almıştır. Alp Keler ayrıca, Galatasaray Üniversitesi'nde Ekonomi Hukuku Yüksek Lisansı ve Marmara Üniversitesi'nde bankacılık alanında doktora derecelerine sahiptir.

YAŞAR AKKOYUNLU**Ak B Tipi Yatırım Ortaklığı Genel Müdürü**

1985 yılında Akbank'ta Müfettiş Yardımcısı olarak göreve başlamıştır. 1998 yılında Ak Yatırım Ortaklığı'nda Müdür, 2008 yılında da Genel Müdür olmuştur. Yaşar Akkoyunlu Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi mezunudur.



“Küresel iklim değış adımlar atmaya yön alanda en prestijli ve girişimi olan Karbon Projesi’nin (CDP) Türkiye öncü olduk. Gelecek temiz bir dünya, da bir çevre hedefiyle t sorumluluk duygum devam ediyoruz.”

şikliğine karşı somut
elik uluslararası
e en yaygın çevre
n Saydamlık
irkiye'de başlamasına
kte daha iyi ve
ha sürdürülebilir
üm gücümüzle ve
muzla çalışmalarımıza

gelecek
sizin için

2010 YILI FAALİYETLERİ

GÜÇLÜ BANKACILIK İLİŞKİLERİ, İSTİKRARLI VE YAYGIN MEVDUAT TABANI, SAĞLAM BİLANÇOSU, MÜŞTERİ ODAKLI, YENİLİKÇİ YAKLAŞIMI, İHTİYATLI RİSK YÖNETİMİ UYGULAMALARI VE KURUMSAL YÖNETİŞİMDE SAYDAM YAKLAŞIMIYLA AKBANK, TÜRK BANKACILIK SEKTÖRÜNDEKİ ÖNCÜ KONUMUNU KORUYARAK, BAŞTA HİSSEDARLARI VE MÜŞTERİLERİ OLMAK ÜZERE TÜM PAYDAŞLARINA DEĞER YARATMAYA DEVAM EDECEKTİR.

Ekonomik Gelişmeler

2008 yılındaki finansal krizin ardından ekonomide ve piyasalarda 2009 yılında başlayan toparlanma, 2010 yılında da devam etmiştir. Merkez bankalarının faiz indirimlerine devam etmesi ve alınan ilave likidite önlemleri sayesinde 2010 yılında piyasalarda genel olarak olumlu bir görüntü hakim olmuştur.

Her ne kadar 2010 yılı piyasalar açısından olumlu bir yıl olsa da mali teşvik paketlerinin de etkisiyle artan kamu borçları piyasalarda dalgalanmalara sebep olmuştur. Yılın ortasında Avrupa'da Yunanistan ile başlayan borç krizi, IMF ve AB tarafından 110 milyar Avro'luk bir kurtarma paketi sağlanmasıyla aşılmıştır. Kasım ayından itibaren ise İrlanda'ya ilişkin endişeler artmış, bu ülkeye de yine AB-IMF kaynaklı 85 milyar Avro büyüklüğünde yardım paketi sağlanmıştır. Borç krizinin Portekiz ve İspanya gibi ülkelere sıçramasından endişe edilirken, 2013 yılından sonraki olası kurtarmalar için yeni bir kurtarma mekanizması kurulması öngörülmüştür. 2013 yılından sonra kurulması planlanan kriz çözüm mekanizmasına göre ilerleyen dönemde ülkelerin olası borç krizlerinin çözümünde özel sektörün de daha fazla sorumluluk alması gündemdedir.

Türkiye'de ise 2009 yılının ortasından itibaren başlayan büyüme, 2010 yılında da sürerken, ülkemiz krizden çıkışta hızlı büyüyen ekonomiler arasındaki yerini korumuştur. Yurt içindeki büyümede iç talep ve yatırımlardaki artış etkili olurken, başta Avrupa olmak üzere gelişmiş ekonomilerde belirsizlikler sürmektedir. Bu da ihracatın büyümeye katkısı açısından ülkemiz için olumsuz bir unsur olarak öne çıkmıştır. 2010 için beklenen ekonomik büyüme %8'e yükselirken, Orta Vadeli Plana göre Türkiye ekonomisinin, 2011'de ise %4,5 büyümesi öngörülmektedir.

Düşük faizlerin etkisiyle ekonomik büyümede temel faktör olan kuvvetli iç talep ve değerlendirilen TL ithalatı da güçlü tutarak, dış ticaret açığının büyümesinde etkili olmuştur. 2010 yılında ihracat %13, ithalat ise %32 artış kaydetmiştir. Bu durum, cari açığın da artmasına sebep

olmuştur. 2010 yılında cari işlemler açığı milli gelirin %6,5'ine yükselmiştir. Cari işlemler açığının yaklaşık %40'ını portföy girişleri oluştururken, sadece %15'ini net doğrudan yatırımlar karşılamaktadır. Merkez Bankası'nın halihazırda uyguladığı politika stratejisi, cari işlemler açığının finansmanında kısa vadenin ağırlığını azaltmak istemektedir. Kısa vadeli sermaye, ani ve hızla tersine dönebilme niteliğinden dolayı, cari açık ve finansal istikrar üzerinde risk oluşturmaktadır

Yurtiçi piyasalar, 2010 yılını güçlü makro görünümü ve finansal istikrarı sayesinde oldukça olumlu geçirmiş, İMKB-100, 2010 yılında %24 artışla hem gelişmiş ülkelere (MSCI World %10) hem de gelişmekte olan ülkeler (MSCI Emerging %15) endekslerine göre daha yüksek performansla tamamlamıştır.

2010 Yılıının Özet Sonuçları

2010 yılsonu itibarıyla Türkiye'nin en değerli şirketi olan Akbank, sağlam bilançosu, saydam kurumsal yönetim anlayışı ve güçlü, kalıcı uluslararası ilişkileri sayesinde Türk bankacılık sektöründeki öncü konumunu 2010 yılında da korumuştur.

2010 yılında Akbank'ın toplam konsolide varlıkları bir önceki yıla göre %16,8 artış kaydederek 120,1 milyar TL'ye yükselmiştir. Aynı dönemde toplam konsolide nakdi kredileri %29,4 artarak, 57,7 milyar TL, toplam mevduatları %17,6 artışla 71,7 milyar TL olarak gerçekleşmiştir. 2010 yılsonu itibarıyla Akbank'ın pazar payı kredilerde %9,9, mevduatta ise %10,4'dür.

2010 yılsonu itibarıyla toplam kredilerin %36'sı kurumsal, %29'u KOBİ ve %35'i ise bireysel kredi olarak gerçekleşmiştir. Bu dönemde, tüketici kredileri (kredi kartı kredileri hariç) %42 artışla 13,1 milyar TL ve pazar payı %10,2 olarak gerçekleşirken, ihtiyaç kredileri %50,3 artışla 6,2 milyar TL, konut kredileri %34,3 artışla 6,2 milyar TL, taşıt kredileri %44,9 artışla 0,8 milyar TL olmuştur. Aynı dönemde kredi kartı kredileri ise geçtiğimiz yıla göre %15 artış ile 6,6 milyar TL'ye yükselmiştir.

Risk odaklı yönetim anlayışından taviz vermeyen Akbank'ın takipteki krediler oranı 2009 yılsonunda konsolide bazda %3,8 iken 2010 yılında %2,2'ye düşmüştür. Takipteki krediler oranı sektör ortalamalarının altında gerçekleşmeye devam eden Akbank, takipteki kredileri için %100 oranında karşılık ayırmaya devam etmektedir.

2010 yılsonunda Bankanın konsolide net kârı 3.010 milyon TL (yaklaşık 1.958 milyon ABD Doları), konsolide olmayan net kârı ise 2.857 milyon TL (yaklaşık 1.858 milyon ABD Doları) olarak gerçekleşmiştir.

Akbank, %19,9 olarak gerçekleşen konsolide sermaye yeterlilik oranı ile Türk bankacılık sektöründe yasal sınır olan %12'nin oldukça üzerindedir.

Strateji Uygulamaları

Strateji İş Birimi bünyesindeki Strateji Bölümü tarafından 2010 yılında, Banka Üst Yönetimine stratejilerin belirlenmesi ve karar alma süreçlerinde destek olunması amacıyla, Bankanın stratejik önceliklerinin ve ilgili projelerin belirlenmesi süreci analitik ve sistematik bir yaklaşımla koordine edilmiş, yerel ve global bankacılık sektörlerindeki gelişmeler takip edilerek olası fırsat alanları proaktif olarak belirlenmiştir. Bölüm ayrıca, bankacılık ve finans sektöründeki en iyi ve en yeni uygulamaları inceleyerek Banka için potansiyel fırsat alanlarını gündeme getirmiştir. Bu doğrultuda Bankanın rekabette konumunu güçlendirecek stratejik çalışmalar, yıl boyunca sistematik olarak yürütülmüştür. Akbank'ın stratejik öncelikleri sonucunda belirlenen aksiyonlar ilgili ekiplerce projelendirilmiş ve yakından takip edilerek eksiksiz, zamanında ve etkin yürütülmesi sağlanmıştır.

2010 yılında Akbank'ın stratejik öncelikleri doğrultusunda müşteri memnuniyeti, hizmet kanallarının yönetimi ve optimizasyonu, mevcut müşteriler ile ilişkilerin derinleştirilmesi, bölgesel pazar payı kazanımı gibi bir çok önemli konuda Akbank'a önemli kazanımlar sağlanmıştır.

Strateji İş Birimi bünyesindeki Ekonomik Araştırmalar Bölümü, 2010 yılında yatırım tavsiyeleri konusundaki uygulamalarda, özellikle Birebir Segment ile işbirliği geliştirilerek müşterilerimizin piyasalar ve yatırım ürünleri konusundaki farkındalığını artırmaya yönelik çalışmalar gerçekleştirmiştir. Yatırım ürünlerinin satışının desteklenmesi konusunda Bireysel Bankacılığa yönelik bilgilendirme ve coaching desteği artarak devam etmiştir.

CRM Uygulamaları

Akbank bünyesinde müşteri odaklı bakış açılarının geliştirilmesi ve etkin müşteri ilişkileri yönetiminin sağlanması Strateji İş Birimi CRM bölümü bünyesinde yürütülen çalışmalar ile desteklenmiştir. Bu kapsamda yapılan çalışmalar, müşteri ilişkileri yönetimi alt yapısının geliştirilmesi, ileri düzey müşteri analitiğinin kurum içinde oluşturulması ve tüm müşteri temas noktalarındaki etkinliğin birbiriyle entegre kanallar aracılığıyla geliştirilmesi olmak üzere üç ana ekseninde sürdürülmektedir.

2010 yılı içerisinde bankamızın tüm şube ve alternatif kanallarıyla eş zamanlı olarak entegre satış ve pazarlama sistemini kapsayan yeni bir CRM sistemi hayata geçirilmiştir.

Günümüz rekabet koşullarına uygun olarak satış ve pazarlama stratejilerinin geliştirilebilmesi tüm müşteri temaslarının optimum seviyede yönetilebilmesinden geçmektedir. Bu felsefe ışığında geliştirilmiş analitik çalışmalar ile yürütülen çapraz satış ve müşteri tutundurma faaliyetlerinde en doğru kitleye odaklanılarak satış ve pazarlamada önemli oranda verimlilik artışı sağlanmıştır. Geliştirilen bu ileri analitik yaklaşım, eş zamanlı olarak şube, çağrı merkezi, ATM ve internet bankacılığı kanalları ile paylaşılabilmekte ve bu kanallarda gerçekleşen müşteri kontaklarının gerçek zamanlı ve proaktif olarak yönetilebilmesi sağlanmaktadır. Bu özellik Akbank müşteri ilişkileri yönetimi alt yapısını rakiplerinden ayıran en önemli özelliktir.

Ürün ve Kanal Geliştirme Uygulamaları

Bankamızın daha yenilikçi ürünler geliştirerek trend belirleyici lider bir konumda yer alması için, Strateji İş Biriminin altında, inovasyon fırsatlarının yakalanacağı ve hayata geçirileceği Ürün Geliştirme Bölümü, 2010 yılı başında hayata geçirilmiştir. Ürün Geliştirme Bölümü, dünyada bankacılık ürünlerini, trendleri ve teknolojileri alanındaki en iyi uygulamaları araştırarak, bankamızın müşteri odaklı yaklaşımına paralel olarak müşteri beklenti ve ihtiyaçlarına cevap verecek ürünleri geliştirmek ve bankamıza değer katmak hedefindedir. Ürün geliştirme sürecinde yüksek gelişim ve katma değer potansiyeli bulunan kritik alanlar tespit edilmiş, pazarlama birimleriyle sinerji içerisinde çalışarak yenilikçi pazarlama konseptlerinin ortaya çıkarılması sağlanmıştır.

Kanal Geliştirme Bölümü tarafından 2010 yılı şubeleşme ve ATM stratejisi belirlenirken, dünya ve Türkiye'deki ekonomik ve teknolojik gelişmeler paralelinde, müşterilerimize doğru kanal ve hizmet modeli ile ulaşılması ve kanal yönetiminde optimizasyona gidilmesi hedeflenmiştir. Türkiye'nin geniş şube ve ATM ağına sahip bankalarından biri olarak müşteriye nerede olursa olsun yakın olmak ve ihtiyaca uygun farklı şube modelleriyle hizmet verebilmek amacıyla 2010 yılında 79 yeni şube açılışı gerçekleştirilmiş ve ATM ağıımız radikal boyutta yaygınlaştırılarak Türkiye'nin en büyük ikinci ATM ağına ulaşılmıştır.

Kalite Uygulamaları

Müşteri odaklı hizmet anlayışını benimseyen Akbank, Kalite ve Süreç Yönetimi Bölümü aracılığıyla hizmet kalitesinde sürekli gelişim ve ilerlemeye yönelik çalışmalarına devam etmektedir. Müşteri memnuniyet seviyesi aylık ve yıllık araştırmalar ile düzenli olarak izlenmekte, müşterilerden gelen görüş ve öneriler değerlendirilmekte ve gelişime açık alanlarda aksiyonlar planlanarak hızla hayata geçirilmektedir.

Müşterilere temas noktaları olan şubelerin ve alternatif dağıtım kanallarının hizmet kalite düzeyleri yakından izlenmiş ve yılda iki kez sertifikalandırılmıştır.

Değerlendirmeler sonucunda ortaya çıkan gelişim alanları için aksiyon alınmıştır. Müşteri memnuniyetini artırmada, müşteri temas noktalarına destek veren genel müdürlük birimlerinin hizmet düzeyleri de kritiktir. Bu bilinçle, genel müdürlük birimlerinin hizmet kalitesi izlenerek birimler arası hizmet sözleşmeleriyle güvence altına alınmıştır. Hedef üzerinde seyreden hizmet sözleşmelerinde hedefler zaman içinde yükseltilmiştir.

Müşterilere ve çalışanlara temas edilen her noktada anlaşılabilir ve kullanılabilir ekranlar sunmak, gerçekleştirilen işlemleri kolaylaştırmak müşteri memnuniyetini etkileyen bir diğer önemli unsurdur. Bu amaçla kurulan Müşteri Deneyimi ekibi, Akbank nezdinde kullanılan ekranların geliştirilmesi veya yeniden tasarlanması sürecinin her aşamasına kullanıcıları dahil ederek, ihtiyaç ve beklentilere uygun ve kullanılabilir arayüzler tasarlanmasına katkıda bulunmaktadır.

Katılımcı Yenilikçilik

Akbank'ta yenilikçilik kültürünün yerleştirilmesi, bu konuda çalışanlar arasında farkındalık yaratılması ve yenilikçi fikirlerin hayata geçirilmesine öncülük edilmesi Kalite ve Süreç Yönetimi Bölümü'nün öncelikli sorumluluklarındandır. 2010 yılı boyunca, 1001 Fikir Öneri Değerlendirme Sistemi'ne çalışanlardan ve müşterilerden toplam 11.000 öneri gelmiştir. Öneri sistemi kapsamında her ay "Ayn Önerisi" seçilerek Banka içinde duyurulmuştur. Üretim sektöründe sürekli iyileştirme ve çalışanların işlerini geliştirmesinde kullanılan Kalite Çemberi çalışmaları yapılmıştır.

Banka içindeki yenilikçi gücü harekete geçirmek amacıyla farklı birimlerdeki çalışanlardan oluşturulan 127 "yenilikçilik elçisi" Bankanın öncelikli konuları çerçevesinde bir araya gelerek fikir takımları oluşturmuş ve fikir üretme toplantıları yapmıştır. Yenilikçi ve yaratıcı düşünmeyi desteklemek için her ay "1001 Haber" yenilikçilik bülteni hazırlanmakta ve çalışanlarımızla paylaşılmıştır. Bunun yanı sıra, tüm çalışanlarımız yenilikçilik konulu e-öğrenme programları ile desteklenmiştir.

KURUMSAL BANKACILIK

Bugüne dek Türkiye’de gündem yaratan pek çok özelleştirme, satın alım ve yatırımın finansmanı Akbank Kurumsal Bankacılık tarafından gerçekleştirilmiştir.

Akbank Kurumsal Bankacılık, faaliyetlerini müşteri odaklı, yenilikçi, değer yaratan bir anlayışla, sektörde öncü ve müşterilerinin “ilk adres” bankası olmak hedefiyle sürdürmektedir. Müşterileriyle ilişkilerini temel çözüm ortaklığı ve ana banka olma konumunu korumak ve geliştirmek vizyonu ile sürdüren Kurumsal Bankacılık, başta bankacılık olmak üzere müşterilerinin stratejik ve finansal gereksinimlerini proaktif bir yaklaşımla karşılayarak onların tüm operasyonlarına derinlemesine nüfuz edebilmek amacındadır.

Akbank’ın sayıları giderek artan kurumsal şubeleri aracılığıyla sektör ve müşteri özelliklerine göre yapılandırılmış ürünler ve finansal çözümler sunan Kurumsal Bankacılık, uzun vadeli yatırımların finansmanında önemli rol oynamakta, Türkiye’nin gündem yaratan projelerinde finansör görevi üstlenmektedir. Dış ticaretin finansmanı için kullandığı ihracat ve ithalat kredileri, işletme sermayesi kredileri, yatırım kredileri, teminat mektupları, akreditifler, yurtiçi alacakların finansmanı, tedarikçi finansmanı, forward ve swap gibi ürünlerle 1.500’ün üzerinde kurumsal segment firmasına finansman ve risk yönetimi hizmetleri sunmaktadır.

Akbank Kurumsal Bankacılık, hem Banka içinde hem de grubun diğer firmalarıyla ilişkilerinde sinerji yaratmaktadır. Her zaman “iş ortağı” anlayışıyla yaklaştığı müşterilerinin nakit yönetimiyle ilgili sorunlarını ya da süreç iyileştirme taleplerini ilgili bölümlere aktararak çözümler geliştirilmesine öncülük etmektedir. Bu sayede, müşteri memnuniyetini artırırken, Bankanın diğer birimlerinin farklı ürünler satabilmesi

için de fırsat yaratmaktadır. Ayrıca, Ak Portföy aracılığıyla müşterilerine portföy yönetim olanakları sağlamaktadır. Hazine Pazarlama Grubu ile birlikte sunulan repo, yatırım fonu, tahvil, bono ve Eurobond ürünleriyle firmaların atıl fonlarını değerlendirmelerine destek olmaktadır.

Kurumsal Krediler ve Proje Finansmanı Kredileri

Akbank, bugüne dek uyguladığı ihtiyatlı kredi politikaları sayesinde sektörün en düşük sorunlu kredi oranına sahiptir. Müşteri odaklı hizmet ve sürdürülebilir büyüme anlayışıyla alanında kalıcı ilişkiler oluşturan Kurumsal Bankacılık, sürekli risk takibi ve doğru teminatlandırma ile etkin bir kredi-risk uyumu sağlamaktadır. 2010 yılında Kurumsal Bankacılık’ın toplam risk bakiyesi 26 Milyar TL düzeyine ulaşmıştır.

Son yıllarda artan “green-field” yatırımları, özelleştirmeler ve satın almalar paralelinde proje finansmanı kredileri pazarı belirgin bir şekilde büyümüştür. Bu doğrultuda, proje finansmanı kredilerindeki payını ve etkin yatırımcı sayısını her geçen yıl daha da artıran Akbank Kurumsal Bankacılık, 2010 yılında da etkin risk yönetimi ve ihtiyatlı kredi tahsis politikalarından vazgeçmeksizin bu alandaki piyasa yapıcısı rolünü sürdürmüştür. 2010 yılsonu itibarıyla Bankanın proje finansmanı risk bakiyesi 5,3 Milyar ABD Doları’dır.

Bugüne dek Türkiye’de gündem yaratan pek çok özelleştirme, satın alım ve yatırımın finansmanı Akbank Kurumsal Bankacılık tarafından gerçekleştirilmiştir. Akbank, proje finansmanı kredilerini tek bir sektörde yoğunlaştırmak yerine enerji, gayrimenkul, telekomünikasyon, altyapı,

ulaşım, petrokimya gibi sektörlere dengeli olarak dağıtmaktadır. Akbank, ayrıca sunduğu finansal danışmanlık ve yatırım bankacılığı hizmetleri ile sektöründe tam entegrasyon sağlayan öncü bankalardan biri konumunu da kazanmıştır. Nitekim Akbank, 2010 yılı içinde Türkiye’nin en büyük altyapı projelerinden biri olan Gebze-İzmir Otoyolu’nun finansal danışmanlık görevini üstlenmiştir.

Akbank, özellikle 2006 yılından bu yana daha sık kullanılan sendikasyon kredilerinde etkin bir biçimde yer almış, Türkiye’deki pek çok finans kuruluşuna kredi kullandırmıştır. Kurumsal Bankacılık, ticari yatırım kredilerinin yanı sıra, uluslararası ihracat kredi bankalarının ya da sigorta kuruluşlarının garanti/ sigorta şemsiyesi altında yatırım kredisi sağlanmasına da aracılık etmektedir.

Özelleştirme programlarını yakından izleyen Kurumsal Bankacılık, doğrudan varlık satışları, firmaların üst hakkı devirleri, hisse satışları, havalimanı işletim hakları ve HES (Hidroelektrik Santral) projeleri gibi büyük projelere finansman sağlamaktadır. Ayrıca, Türkiye’de son yıllarda artan enerji üretim ve dağıtım projelerinin yanısıra otoyol özelleştirmeleri finansmanında da etkin rol almaktadır.

Kurumsal Bankacılık, 2010 yılında Ak Yatırım’la sürdürdüğü ortak çalışmayla, Akbank müşterilerinin yatırım bankacılığı alanındaki ihtiyaçlarını belirlemiş ve bu ihtiyaçların karşılanmasına yönelik ciddi adımlar atmıştır. Bu çalışmaların neticesinde Ak Yatırım, 2010 yılı içinde gerçekleştirilen tahvil bono ihracı ve halka arz sayısı bakımından piyasanın lider kuruluşlarından biri konumuna yükselmiştir.

İŞLEM BANKACILIĞI

İşlem Bankacılığı Bölümü, müşterilerin yanı sıra müşterilerinin değer zincirlerindeki tüm paydaşlarının ihtiyaçlarına uygun çözüm ve ürünler sunmayı görev edinmiştir.

Akbank İşlem Bankacılığı Bölümü, tüm segmentlerdeki müşterilerin tahsilat, ödeme ve finansman ihtiyaçlarını karşılamaya yönelik nakit yönetimi ürünleri ve bunlara ilişkin bilgi yönetimi ürün ve uygulamalarıyla hizmet vermektedir. İşlem Bankacılığı Bölümü, müşterilerin yanısıra müşterilerinin değer zincirlerindeki, tedarikçileri, müşterileri, çalışanları gibi, tüm paydaşlarının ihtiyaçlarına uygun çözüm ve ürünler sunmayı görev edinmiştir.

Müşterilerine en yüksek kalitede hizmet vermeyi hedefleyen Bölüm, elektronik bankacılık ve nakit yönetimi alanındaki yenilikçi gelişmeleri yakından izlemekte ve bilgi yönetimi süreçlerinin, müşterilerin kaynak planlaması altyapıları ile entegre bir şekilde geliştirilmesine büyük önem vermektedir. 2010 yılında bilgi teknolojileri ekspertizi ve kullanılan esnek işlem platformu sayesinde, tedarik zinciri odaklı bir yaklaşımla yeni sistemler geliştirilmiştir.

İşlem Bankacılığı Bölümü, 2010 yılı içerisinde çok sayıda özel çözüm içeren ürün ve uygulamalar geliştirmiştir. Bu anlayış doğrultusunda müşterilerin hizmetine sunulan Tedarikçi Finansmanı, Stok Finansmanı, Doğrudan Borçlandırma Sistemi, Özel Havale, Toplu Ödeme Sistemleri gibi ürünler ve bunların web tabanlı mobil bankacılık uygulamaları en son ticari trendlere ve ihtiyaçlara uyumlu hale getirilmiştir.

Yönetilen projelere, müşteri memnuniyetini maksimize etmek için 360 derecelik bakış açısı ile yaklaşmakta ve merkezi kredilendirme uygulamaları ile hız kazandırılmaktadır. Ayrıca dış ticaret kapsamındaki ödemelerin de gerçekleştirilebildiği Toplu Yabancı Para Ödeme Sistemi uluslararası platformda takdir gören bir ürün haline gelmiştir.

2010 yılında nakit yönetimi ürünleri yüksek bir performans sergilemiştir:

- Doğrudan Borçlandırma Sistemi limitlerinde %100,
- Özel Havale Sistemi ile yapılan tahsilatlarda %100,
- Toplu Ödeme Sistemi hacimlerinde %100,
- Vergi tahsilatlarında %50 artış sağlanmıştır.
- Akbank ülke çapında gerçekleştirilen vergi tahsilatının %11,5'ini tek başına gerçekleştirmiştir.

İşlem Bankacılığı Bölümü, Bankanın toplam vadesiz mevduatının artmasına destek olmuştur.

Temel bankacılık ürünlerindeki işlem adedini artırarak vadesiz mevduat ve komisyon gelirlerini artırmayı hedefleyen İşlem Bankacılığı Bölümü, 2011 yılında da müşterilerin ihtiyaçlarına en uygun finansal tedarik zinciri yönetimi çözümlerini ilişki bankacılığı yaklaşımıyla geliştirmeye devam ederek sektörde üstlendiği öncü konumunu muhafaza edecektir.

KOBİ BANKACILIĞI

2010 yılının başında, Akbank bünyesinde yeniden yapılanmaya gidilmiş, Ticari ve Şirket Bankacılığı Bölümleri ile İşlem Bankacılığı Bölümü KOBİ Bankacılığı adı altında toplanmıştır.

Ticari Bankacılık

Ticari Bankacılık'ın ana hedefi kaliteli hizmet anlayışıyla orta boy işletmelerin finansal ve finansal olmayan ihtiyaçlarına uygun ürünler sunmak, işbirlikleri geliştirmek ve portföyündeki işletmelerin gelişimine daha fazla katkıda bulunmaktır. Bu kapsamda, 2010 yılının başında Akbank bünyesinde yeniden yapılanmaya gidilmiş, Ticari ve Şirket Bankacılığı Bölümleri ile İşlem Bankacılığı Bölümü, KOBİ Bankacılığı adı altında toplanmıştır. Yeni yapılanmada 22 ticari şube ile hizmet vermeye devam edilirken, Türkiye genelinde 143 perakende şubeye uzman Ticari MİY'ler atanarak ticari bankacılık hizmetleri yurt geneline yaygınlaştırılmıştır.

Kredi taleplerini müşteri özelinde ve çok yönlü analizlerle değerlendiren Ticari Bankacılık, sağlıklı ve kaliteli bir varlık portföyüne sahiptir. Kredi kullandırımalarında makroekonomik ve sektörel değerlendirmenin yanı sıra firma bazında iş hacmi, finansal performans ve Banka'yla süregelen ilişkiler gibi unsurlar da göz önünde bulundurulmaktadır.

2010 yılında da geçmiş yıllarda olduğu gibi firmaların ticari gayrimenkul, rezidans, otel, enerji gibi bir çok yatırımı için proje finansmanı sağlanmıştır. Proje finansmanı talepleri Akbank'ta projeyi hem finansal hem de teknik açıdan inceleyen mühendisler tarafından değerlendirilmektedir. Böylelikle, yatırım yapmayı planlayan firmalar için ihtiyaçlarına en uygun olan finansman modeli oluşturulmaktadır.

Ticari Bankacılık, uluslararası piyasalarda çalışan firmaların dış piyasalardaki başarılarına destek olmak amacı ile özel finansal ürünler geliştirerek rekabet güçlerini artırmalarına katkıda bulunmaktadır. Bu kapsamda, firmalara Ülke Kredileri, GSM Kredileri, Mal Mukabili İhracat Kredisi, Taksitli İhracat Kredisi, Eximbank Kredileri, Akreditif Karşılığı İhracat Kredisi, İhracat Akreditif İskontosu ve İhracat Faktoringi, L/C karşılığında avans ödemesi gibi çok çeşitli çözümler sunmaktadır. Kur, faiz ve emtia fiyat dalgalanmasından korunmak isteyen müşterilere ise hedging amaçlı opsiyon, forward, asymmetric forward, zero cost collar gibi ürünler önerilmektedir. Ayrıca müşterilerin ihtiyaçları çerçevesinde farklı türev ürünler yapılandırılmaktadır.

Diğer taraftan, Akbank Kurumsal İnternet Şubesi ile firmaların ithalat, ihracat, görünmeyen kalem, transit ticaret ve diğer işlem bilgilerine kolaylıkla ulaşmaları sağlanmaktadır. Ayrıca, müşterilerin dış ticaret işlemleri, alternatif finansman teknikleri ve dış ticaret mevzuatı ile ilgili bilgilere ve dış ticaret işlemleriyle ilgili diğer sıkça sorulan soruların cevaplarına kolayca ulaşabilmeleri için www.akbankmevzuat.com sitesi hizmete sunulmuştur.

Ticari Bankacılık, 2002 yılında ilki düzenlenen "İhracatın Yıldızları- İhracat Teşvik Ödülleri"nin 2010 yılında da ana sponsorluğunu üstlenmiştir. Böylece, başarılı ihracatçı firmalar ödüllendirme yoluyla teşvik edilmektedir. Türkiye

ihracatının geliştirilmesi ve ihracatın ülke ekonomisindeki payının artırılması amacıyla gerçekleştirilen yarışmada ödüllendirilen firmalar, bu kapsamda, ihracat işlemlerini Akbank'dan bir yıl boyunca avantajlı olarak gerçekleştirmişlerdir.

Akbank Ticari Bankacılık, enerji sektöründe verimliliği artırmaya yönelik yatırımları sosyal sorumluluk anlayışının bir parçası olarak görmektedir. Bu anlayış doğrultusunda, enerji sektörünün gelişimine katkıda bulunmak ve müşterilerinin çevreyi koruma bilinci ile gerçekleştirecekleri faaliyetlerini finanse etmek amacıyla Akbank Enerji Dostu Kredi hayata geçirilmiştir. Ayrıca, enerji maliyetlerinin düşürülmesi, fosil yakıtların kullanım yoğunluğunun azaltılması ve sera gazı emisyonunun önüne geçilmesi amacıyla Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası (EBRD)'nin sağladığı Sürdürülebilir Enerji Finansmanı Kredisi (TurSEFF) Akbank müşterilerinin hizmetine sunulmuştur. Bu kapsamda, endüstriyel enerji verimliliği, binaların termal rehabilitasyonu ile jeotermal, güneş, biyokütle ve biyogaz dahil olmak üzere yenilenebilir enerji yatırımlarının finansmanı için yedi yıla kadar vadeli kredi kullanılmıştır. Enerji konusunda yapılan diğer yenilenebilir enerji proje finansman çalışmaları arasında doğal gaz dağıtım merkezleri, hidroelektrik santralleri (HES), rüzgar enerjisi santralleri (RES) ve jeotermal enerji santralleri (JES) proje finansmanları yer almaktadır.

KOBİ BANKACILIĞI

2010 yılında da geçmiş yıllarda olduğu gibi firmaların ticari, gayrimenkul, rezidans, otel, enerji gibi birçok yatırımı için proje finansmanı sağlanmıştır.

Avrupa Yatırım Bankası'ndan temin edilen Seküritizasyon Kredisi yatırım ve işletme sermayesi ihtiyaçlarının finansmanı için firmalara sunulmuştur. Bu kredi, yeni yatırımların finansmanı, mevcut kredilerin yeniden yapılandırılması, tesisin modernizasyonu ve uzun vadeli işletme sermayesi ihtiyacının karşılanması amacıyla kullanılmaktadır.

Ticari Bankacılık, bakır ticareti yapan, işleyen veya iş kolu gereği bakır stoğu bulunduran müşterilerin, bakır fiyatlarında oluşabilecek aşağı yönlü hareketlerden etkilenmemeleri amacıyla yeni ürün olarak Bakır Emtia Fonu'nu oluşturmuştur. Söz konusu fon, müşterilerin emtia fiyatlarında beklenmeyen değişimlerden etkilenmeyerek gelirlerini piyasa koşullarından korumalarına yardımcı olan bir yatırım aracıdır.

Sorumluluklarının sadece klasik bankacılıkla sınırlı olmadığına inanan Akbank, müşterilerini bilgilendirmek üzere çeşitli organizasyonlara ve işbirliklerine imza atmaktadır. Bu kapsamda firmalar için "Makroekonomik Görünüm ve Beklentiler" ve Deloitte Türkiye'nin işletmelerin sürekliliğinin sağlanması amacıyla araştırma ve önerilerini paylaştığı "Gücünüzü Yeni Nesile Taşıyın" adlı programlar düzenlenmiştir. Ayrıca turizm sektöründe çalışan müşterileri sektör gelişmeleri hakkında haberdar etmek için Türkiye Otelciler Federasyonu (Türofed) ile işbirliğine gidilerek üç ayda bir yayınlanan "Turizm Raporu" hazırlanmıştır. Rapor en güncel veriler ile sektöre ilişkin özel araştırmaları içerirken sektördeki

gelişmeleri yansıtarak geleceğe ilişkin planlama ve öngörüler için ticari firmalara yol gösterici nitelikte olmuştur.

Türk iş dünyasının en büyük sivil toplum örgütlerinden biri olan ve ülke kalkınmasına yönelik ekonomik politikalar geliştirmek için çalışan Türk Girişim ve İş Dünyası Federasyonu (Türkonfed) ile yapılan işbirliği sonucunda müşteriler ekonomik gelişmeler, finansman kaynakları ve kalkınma politikaları gibi konularda bilgilendirilmiştir. Ayrıca Akbank, İstanbul Sanayi Odası'nın Türk sanayisinin rekabet gücünü artırmak ve sürdürülebilir kılmak amacıyla düzenlediği 9. Sanayi Kongresi ve İnovasyon Sergisi'ne sponsor olmuştur.

Ticari Bankacılık, müşterilerine, Banka iştiraki ya da kardeş kuruluşu olan Ak Finansal Kiralama A.Ş., Aksigorta A.Ş., Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş., Ak Portföy Yönetimi A.Ş. ve AvivaSA Emeklilik ve Hayat A.Ş. ürünlerinin tanıtımını ve satışını yapmaya devam etmiştir.

Şirket Bankacılığı

Şirket Bankacılığı, geliştirdiği yenilikçi ürünlerden bilgilendirme hizmetlerine, düzenlediği kampanyalardan kurduğu işbirliklerine kadar sunduğu geniş çözüm yelpazesi ile 2010 yılında da KOBİ'lerin yanında olmaya devam etmiştir.

2010 yılında Akbank müşterilerine sunulan, nakit ve gayri nakit krediler, çek karnesi, çek tahsilatı, ticari artı para, POS, maaş ödemeleri, vergi-SSK ödemeleri, fatura ödemeleri, otomatik ödeme/tahsilat sistemleri, şirket kredi kartı, hazine

bonosu, yatırım fonları gibi birçok ürün ve farklı segment ve sektörler için hazırlanan özel paketlerin yanı sıra KOBİ'lerin sürekli değişen ve gelişen ihtiyaçlarına yönelik yeni ve inovatif ürün, hizmet ve işbirlikleri de hayata geçirilmiştir.

KOBİ'lerin finansman ihtiyaçlarını karşılamak üzere çeşitli kurumlarla işbirlikleri sağlanarak düşük maliyetli kaynaklardan fonlar temin edilmiş, uygun maliyetli ve uzun vadeli yeni kaynaklar geliştirilmiştir. Bu kapsamda, Türkiye'ye 150 milyon Avro KOBİ Kalkındırma Kredisi sağlayan Avrupa Yatırım Bankası (AYB) ve Avrupa Birliği'nin tercih ettiği tek özel sermayeli Türk bankası Akbank olmuştur. Kredi, KOBİ'lerin kullanımına hammadde alımı, makina alımı, enerji/ üretim verimliliği sağlama, mevcut tesisin modernizasyonu veya geliştirilmesi gibi çok çeşitli amaç için sunulmuştur. Avrupa Birliği Komisyonu tarafından sağlanan fon %0 faizli, AYB'den sağlanan fon ise avantajlı faiz oranları ile asgari dört yıl vadeli olarak Akbank müşterilerine kullanılmıştır.

Diğer taraftan, KOBİ'lerin yatırımları teşvik etmek, ihracatlarını artırmak ve büyümelerine destek olmak amacıyla müşterilere "KOSGEB Ölçek Endekslili Büyüme Destek Kredisi Programı" ve "KOSGEB İhracat Destek Kredisi Programı" sunulmuştur. Ayrıca, Hazine Müsteşarlığı ile yapılan işbirliği kapsamında KOBİ'lere, kalkınmada öncelikli III. ve IV. Bölge illerinde yapacakları yatırımlarının yanı sıra Ar-Ge ve çevre yatırımlarında finansman maliyetlerini düşüren avantajlı finansman imkânı sağlanmıştır.

Şirket Bankacılığı, geliştirdiği yenilikçi ürünlerden bilgilendirme hizmetlerine, düzenlediği kampanyalardan kurduğu işbirliklerine kadar sunduğu geniş çözüm yelpazesi ile 2010 yılında da KOBİ'lerin yanında olmaya devam etmiştir.

Uluslararası Finans Kuruluşu'ndan (IFC) sağlanan IFC KOBİ Kredisi ise KOBİ'lerin yeni yatırımlarının finansmanı, mevcut kredilerinin vadelerinin uzatılması, tesislerinin modernizasyonu veya büyütülmesi ile uzun vadeli işletme sermayesi ihtiyacının karşılanması için kullanılmıştır.

Şirket Bankacılığı, 2010 yılında KOBİ'lere, uluslararası pazarlara girişinin veya ihracat gelişimlerinin desteklenmesi amacıyla İhracat Vesaik Gönderimi kolaylığı sağlamıştır. Uygulama kapsamında, firmalar, bedeli Akbank'a gelecek İhracat Vesaik gönderimlerini avantajlı koşullarda gerçekleştirmişlerdir. Böylelikle uluslararası piyasalarda çalışan firmaların tasarrufta bulunarak, rekabet güçlerinin artması için destek olunmuştur.

2010 yılında şirket kredi kartı, tedarik kartı ve banka kartı özelliklerini tek kartta toplayan Axess Business hayata geçirilmiştir. Bu sayede taksitli alışveriş, alışverişlerden chip-para kazanımı, nakit avans, taksitli avans, otomatik fatura ödeme, ATM'lerden hesaba erişim, tedarik kartı özelliği, suistimal sigortası gibi bir çok özellik KOBİ'lere sunulmuştur. KOBİ'ler Axess Business'ı, akaryakıt alımı, iş seyahatleri, konaklama, ofis ihtiyaçları, toplu ürün alımları gibi tüm ihtiyaçlarını karşılamak amacıyla kullanabilmektedir.

Ayrıca, yeni müşteriler için hayata geçirilen ve birçok avantaj ve indirim içeren "Hoşgeldiniz Paketi" ile kredi, nakit yönetimi gibi finansal çözümlerin yanı sıra finansal olmayan çözümler de yeni müşterilerin hizmetine sunulmuştur.

Sosyal sorumluluk bilinci ile toplumda girişimcilik konusunda farkındalığı artırmak, girişimcilerin önünü açmak ve yeni girişimcilere fırsatlar sağlayarak istihdamın artışına katkıda bulunmak amacıyla Endeavor Derneği ve Sabancı Üniversitesi ile birlikte işbirliği çalışmaları yapılmıştır. Akbank ve Endeavor, benzersiz bir projeye imza atarak, Endeavor Türkiye tarafından seçilen girişimciler için Akbank, ilk etapta 20 milyon TL tutarında uygun teminat koşulları, uzun vade, düşük faiz gibi avantajlar içeren bir kredi havuzu tahsis etmiştir. Diğer taraftan, Sabancı Üniversitesi ile birlikte gerçekleştirilen "İşe Dönüşen, İş İyüyen Fikirler" programı, yeni bir fikri olan, fikrini işe dönüştürmek ya da işini büyütmek isteyen girişimcilere danışmanlık, proje geliştirme ve eğitim konularında destek olmuştur. "Bir fikrin varsa gel, filizlendir" sloganıyla her türlü yenilikçi fikre ve projeye açık olan Akbank "İşe Dönüşen, İş İyüyen Fikirler" Programı'nı Endeavor, Inovent ve KAGİDER desteklemiştir.

Şirket Bankacılığı, KOBİ'lere bankacılık alanında hizmet etmenin yanı sıra onların vizyonlarını geliştirmelerini, ürün/ hizmetleri için yeni pazarlar bulmalarını ve talep yaratmalarını sağlamak amacıyla KOBİ'leri bilgilendirerek kendi yol haritalarını çizmelerine yardımcı olmayı hedeflemektedir. Bu kapsamda TÜSİAD-Sabancı Üniversitesi Rekabet Forumu ile birlikte organize edilen "Şirketleri ve Kârlılıklarını Büyüten Pazarlama Stratejileri" konulu toplantılar İstanbul, Ankara, İzmir, Bursa, Adana, Gaziantep, Kayseri, Eskişehir, Konya, Balıkesir, Çorlu, Antalya, Denizli, Adapazarı, İzmit, ve Samsun'da düzenlemiştir. Pazarlama toplantıları ile KOBİ'ler pazarlama stratejileri hakkında bilgilendirilmiştir. Ayrıca, Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu (DEİK) işbirliğiyle dış pazarlara açılmak isteyen KOBİ'ler için "İhracatta ilk adım KOBİ İhracat Okulu" projesi başlatılmıştır. Proje kapsamında Bursa, İzmir, Eskişehir, Kahramanmaraş, Gaziantep ve Trabzon'da "İhracatta Fırsatlar: Yeni Sektörler, Pazarlar, İş Modelleri ve Teşvikler" konulu toplantılar gerçekleştirilmiştir.



TÜRKİYE'NİN EN UZUN SOLUKLU FESTİVALLERİNDEN BİRİ OLAN VE 2010'DA 20'İNİN
CAZ DÜNYASININ EN ÖNEMLİ VE YENİLİKÇİ GRUPLARINDAN BİRİ OLARAK KABUL EDİLEN
THE COUNT BASIE ORCHESTRA'NIN VERDİĞİ KONSER ÖNCESİ

“Bir tarafta ciddi ve
bankacılık. Diğer ta
kuralsız ve improv
ile yanyana durama
Akbank kurum ola
yeniliklere, farklılı
Çok dinamik, genç
20 yıldır cazın getiri
enerjiyi caz müziği
insanlarımızın haya

HAYRİ ÇULHACI

AKBANK YÖNETİM KURULU BAŞKAN YARDIMCISI

50. YÜZÜNCÜ YILI YAŞINI KUTLAYAN AKBANK CAZ FESTİVALİ'NİN AÇILIŞINDA,
DÜNYA'DA İLK KEZ DİLENDİĞİ, 17 KEZ GRAMMY'E LAYIK GÖRÜLEN

“Kuralları olan
arafafta caz... Daha
ize. Sanki bir banka
azmış gibi. Ama
arak her zaman
klara açık bir kuruluş.
bir ülkede tam
rdığı farklılık ve
nin büyüğü ritmiyle
atına taşıyoruz.”

tutku
sizin için

BİREYSEL BANKACILIK

Ürünlerini, müşterilerinin ihtiyaçlarına göre geliştiren Türkiye'nin yenilikçi gücü Akbank, "Sizin için" vizyonu ile sunduğu yeni ürünleri ile Bireysel Bankacılık'ta en iddialı banka olmak amacındadır.

Akbank, 2010 yılında da müşterilerine Bireysel Bankacılık alanında Türkiye'de alınabilecek en yüksek kalitede hizmeti vermeye devam etmiştir. Kusursuz müşteri deneyimi hedefi ile yola çıkan Akbank'ın bu anlayış doğrultusunda hitap ettiği müşteri tabanı yaklaşık 8 milyon üzerindedir. Akbank'ı bu büyüklüğe ulaştıran etkenler, müşteri yapısına uygun hizmet anlayışı, sektör ihtiyaçlarına yönelik geliştirdiği ürünler, aralıksız gerçekleştirdiği teknolojik yenilikler, 912'ye yükselen yaygın şube ağı, 8.000 dolayında uzman şube çalışanı ve alanında en iyilerden oluşan dev insan kaynakları gücüdür. Gerek ulusal gerekse uluslararası düzeydeki her türlü yeniliği bu üstün nitelikleri sayesinde kısa sürede müşterilerine sunma gücüne sahip olan Akbank, Türkiye bankacılık sektörüne öncülük etmeye devam edecektir.

"Sizin İçin" Vizyonu ile Bütün Müşterilerimizi Yakından Tanıyoruz

Akbank, bankacılıkta edindiği 60 yılı aşkın deneyimle, gelişen ve değişen koşullara kısa sürede uyum sağlayabilmekte ve ekonomik şartların gerektirdiği en uygun çözümleri kısa sürede üretebilmektedir. Bu köklü deneyimini kullanarak müşterilerinin ihtiyaçlarına en uygun bankacılık çözümleri üreten Akbank, müşterilerini bankacılık gereksinimleri, demografik bilgileri ve bankayla ilişki düzeylerine göre alt segmentlere ayırmıştır. Bu yapı sayesinde müşterilerini daha yakından tanıma ve proaktif pazarlama yapma fırsatı elde eden Akbank, böylece hem müşteri hem de Banka için verimli, uzun soluklu ve sağlıklı bir ilişki zemini oluşturmaktadır.

Ürünlerini, müşterilerinin ihtiyaçlarına göre geliştiren Türkiye'nin yenilikçi gücü Akbank, "Sizin için" vizyonu ile sunduğu yeni ürünleri ile Bireysel Bankacılık'ta en iddialı banka olmak amacındadır. En yüksek hizmet kalitesini en istikrarlı şekilde sunmanın müşterilerle sadakat ve güven üzerine kurulu uzun vadeli ilişkiler kurmaktan geçtiğini bilen Akbank'ta müşteri ilişkilerinin yönetimi, 2000'e yakın Bireysel Bankacılık müşteri ilişkileri yöneticisinin (MİY) sorumluluğundadır. Müşteri segmentleri özelinde tasarlanan bu hizmet modelinde Banka ile finansal ilişkileri belirli bir tutara kadar olan tüm bireysel müşteriler her türlü finansal ihtiyaçlarını şubelerde çalışan uzman kadronun önerileriyle giderebilmektedir.

Gençlik için exi26

Müşteri ilişkilerini kalıcılaştırma anlayışında temel yapı taşlarından biri olarak görülen gençlik bankacılığı, Akbank bünyesinde 2005 yılından bu yana exi26 markası altında sürdürülmektedir. Gençlerin finansal ve finansal olmayan gereksinimlerine çözüm getirmeyi amaçlayan Akbank, 18-26 yaşları arasındaki gençler için tasarlanmış özel hizmet ve ürünler sunmaktadır. Bu ürünler arasında başlıcaları gençlik portalları, Axess exi26, Neo exi26, özel ihtiyaç ve taşıt kredileri ile gençlere yönelik sigorta ürün ve hizmetleridir. Gençlerle gündelik hayatları esnasında ilişki kurabilmeyi amaçlayan exi26, özel tasarımı kampüs şubeleri ve gerçekleştirilmesine katkı sağladığı kültürel etkinliklerle üniversite yaşamının da içindedir. Ülkenin kültür yaşamında önemli yer tutan tüm büyük

etkinliklerde de gençlerin yanında yer almayı amaç edinen exi26, son olarak 2010 yılında dünyanın en ünlü rock gruplarının yer aldığı Sonisphere Festivaline sponsor olmuştur.

Birebir Bankacılık

Varlıkları belirli bir düzeye ulaşmış, yatırım ürünlerinde uzman hizmet bekleyen müşterilere, kolayca iletişim sağlayabilecekleri bir platform aracılığı ile en uygun ürünler Birebir Bankacılık MİY'leri tarafından sunulmakta ve finansal bilgi desteği sağlanmaktadır.

2010 yılında, Birebir Bankacılık çatısı altında 200'e yakın şubede Birebir Bankacılık MİY'leri ile 160 bin müşteriye öncelikli hizmet sunulmuştur. Bu doğrudan ve ayrıcalıklı hizmet modeli, farklılaştırılmış ürün yelpazesi, özel fiyatlandırma, günlük finansal bilgilendirmeler ve sosyal etkinliklerle tamamlanmaktadır. 2010 yılında 23 bin yeni müşteri Birebir Bankacılık ailesine katılmıştır. Bu platformda finansal gereksinimlerine hızlı çözüm bulan müşteriler, yatırımları için en doğru bilgilere gerek özel Müşteri İlişkileri Yöneticisi, gerek özel bilgilendirme e-postalarıyla ulaşabilmektedir. Birebir Bankacılık, 2010 yılında da çeşitli şehirlerde düzenlediği yatırımcı seminerleri ile değerli piyasa yorumcularını, dünya çapında fon yöneticilerini ve ekonomistleri müşterileriyle bir araya getirmiştir. Müşteri ilişkilerinde olumlu sonuçlar doğuran ve yeni müşteri sayısını artıran bu tür ilişki yönetimine yönelik faaliyetlerle Akbank, çapraz satış fırsatlarını derinleştirmektedir.

2011 yılında Akbank, Birebir segmentinde bulunan müşterilere, Birebir markasının etkisini hem bankacılık konusunda verilen hizmetin kalitesiyle, hem de yaşamlarındaki sosyal ve kültürel alanlarda daha fazla hissettirmeyi amaçlamaktadır. Bu doğrultuda Akbank, hem var olan müşterilere daha iyi hizmet vermeyi hem de yeni müşteri kazanımına katkıda bulunacak çeşitli etkinlikler düzenlemeyi planlamaktadır.

Küçük Ölçekli İşletmelere Desteklerimiz Sürüyor

Akbank Bireysel Bankacılık, küçük ölçekli işletmelerin her türlü finansal ihtiyaçlarına yaratıcı ve etkin çözümler sunmaktadır. 2010 yılında Bireysel MİY'ler aracılığı ile 550.000 küçük ölçekli işletme müşterisine doğrudan hizmet sunan Akbank, müşterilerine ticari kredilerin yanı sıra, yatırım ürünleri, nakit yönetimi ürünleri ve sigorta hizmetleri gibi çok geniş bir yelpazede hizmet vermektedir.

Sektör içerisinde yenilikçi uygulamalara liderlik etme misyonu doğrultusunda Akbank, küçük ölçekli işletme müşterilerinin şubelere başvurmalarına gerek kalmadan merkezden tanımlanan kredi limitleri kullanmalarını ve böylece kendilerine daha proaktif çözümler sunulmasını sağlamıştır. Bu uygulama sektöre yeni bir yaklaşım getirmiştir.

Akbank, 2011 yılında da yenilikçi uygulama ve ürünlerle küçük ölçekli işletmelere vereceği desteği artırarak sürdürecektir.

Küçük Tasarrufların Büyük Ölçekli Bankası: Akbank

Türkiye'nin yenilikçi gücü Akbank, 2010 yılında da müşteri tabanını ve mevduat hacmini genişleterek toplam konsolide mevduatlarını 72 milyar TL'ye ulaştırmıştır. Önemli bir kısmı tasarruf mevduatından oluşan bu sağlıklı mevduat yapısı, riski dağıtarak Bankanın kredi finansmanında esnekliğini ve kaynakların verimli bir biçimde değerlendirilmesi için manevra kabiliyetini artırmaktadır.

Küçük tasarruflara yönelik kampanyalar 2010 yılında da hız kesmeden devam ettirilirken, Akbank geniş şube ağıının sağladığı üstünlüğünü değerlendirmiş, Türkiye'nin dört bir yanında, lokal koşulların yarattığı fırsatları gözönünde tutarak, etkin mevduat pazarlama faaliyetlerini sürdürmüştür. Düşük tutarlı mevduatlara yönelik çalışmaları kapsamında Akbank, 2010 yılında da faiz düşüşündeki trendin devamını öngörerek yürüttüğü proaktif fiyatlama politikasıyla sektördeki yönlendirici rolünü pekiştirmiştir. Akbank bu rolün verdiği sorumlulukla mevduat gibi önemli bir bankacılık ürününde daha da iyi bir altyapı zemini hazırlamak için mevduat sistemini en esnek olacak şekilde tamamen yenilemektedir. 2010 yılı boyunca süren çalışmanın da 2011 yılı içinde tamamlanması hedeflenmektedir.

Öte yandan müşterilere internet/telefon bankacılığı kanallarından şubelere göre avantajlı faizlerle mevduat açma olanağı sunulmuş, bu yolla self servis hizmetler özendirilmeye devam edilmiştir. Akbank başarılı mevduat pazarlama faaliyetleri sayesinde 2010 yılında da 2009 yılında olduğu gibi Global Finance'in "En İyi Online Mevduat Toplama" ödülüne layık görülmüştür.

Yatırım Fonlarında Yeni Ufuklar: Korumalı Fonlarda Öncü ve Lider

2010 yılsonu itibarıyla sekiz adet B tipi, üç adet A tipi fon ile yatırımcılara geniş bir ürün yelpazesi sunan Akbank, nitelikli fonlarla büyüme politikası gözetmiş ve yılı %12,3 pazar payı ile tamamlamıştır.

Akbank, 2010 yılı boyunca on sekiz yeni anapara koruma amaçlı fon lansmanı yaparak, koruma amaçlı fon pazarında 480 milyon TL hacim ve %19,3 pazar payı ile liderliğini korumuş sıralamada birinci konumunu sürdürmüştür.

2010 yılında Akbank, düşük faiz ortamında yeni arayışlara giren yatırımcılara farklı enstrümanlara dayalı fonlar sunmayı hedeflemiştir. Bu amaçla dünyanın önemli fon yöneticisi kurumlarından Templeton Asset Management Ltd. ile gelişmekte olan piyasalara yatırım yapan Akbank, yatırımcılara yıl içinde Franklin Templeton BRIC Ülkeleri Yabancı Menkul Kıymetler Fonu'nu sunmuştur. BRIC fonu kısa zamanda 100 milyon TL hacime ulaşırken, yatırımcılarına gelişmekte olan piyasaların getirisinden yararlanma imkânı vermiştir.

BİREYSEL BANKACILIK

Geleneksel hale gelen Akbank fon kampanyaları 2010 yılında da yatırımcılar tarafından yoğun ilgiyle karşılanmıştır.

Hisse Senetlerinde Alternatif Kanallara Odaklanmaya Devam Ediyoruz

2010 yılı başında AKYatırım bünyesinde işlem yapan tüm yerli yatırımcılar Akbank bünyesine alınmıştır. Böylece müşterilere, yaygın şube ağı ve alternatif dağıtım kanalları üzerinden hisse senedi hizmeti sunulmaya başlanmıştır. Tamamlanan projeye yatırımcıların hisse senedi dahil tüm varlıkları Akbank bünyesinde toplanmıştır. Yıl boyunca yoğun bir biçimde süren hizmet modeli dönüşüm projesi başarıyla tamamlanmış, alternatif dağıtım kanalları pazar payında yıl içerisinde devam eden sürekli kampanyalarla önemli artışlar sağlanmıştır.

Uzman yatırımcı hizmetleri "Akbank Yatırımcı Merkezi" adı altında profesyonel ekipler oluşturularak yaygınlaştırılmış ve böylece yoğun hisse senedi işlemi yapan yatırımcılara kişiye özel, hızlı ve nitelikli hizmet sunulmuştur. Nitelikli yatırımcılara ev ya da ofis ortamında, seans salonu kalitesinde ve veri yayın ekranları üzerinden işlem yapabilme kolaylığı sağlanmıştır. Yüksek işlem hacmi üreten yatırımcılar için her türlü donanımına sahip "VIP Seans Salonları" kurularak müşterilerin hizmetine sunulmuştur. 2011 yılında komisyon modelinde yapılacak değişikliklerle işlem yaptıkça azalan komisyon modelinin etkinliği artırılacaktır. Böylece yatırımcılarla daha uzun süreli ilişki kurulması, alternatif dağıtım

kanallarının daha da yaygınlaştırılması ve diğer işlem kanallarıyla sinerji yaratılması mümkün kılınacaktır. İşlem hacmi pazar payında yılbaşından bu yana yakalanan yükseliş trendinin 2011 yılında da sürdürülmesi hedeflenmektedir.

Akbank VOB Piyasasında

Akbank, 2010 yılında da VOB Okulu konsepti ile, klasik enstrümanların ötesinde, yepyeni bir perspektif getiren VOB'un sağladığı avantajları, riskleri, fırsatları ve heyecanı Türk yatırımcısına tanıtmaya devam etmiştir. Temel düzeyden ileri düzeye kadar geniş bir yelpazede hazırlanan eğitim modülleri ile VOB okulu katılımcıları, VOB'da işlem yapmadan önce gerekli temel donanımı kazanabilmekte, her geçen gün gelişen bu piyasadaki riskler konusunda bilgi sahibi olabilmektedir. VOB Okulu'na ek olarak Akbank, yatırımcıların pratik açıdan gelişimini desteklemek amacıyla sanal ortamda portföy yarışması düzenlemiştir. Yarışma, hiç bir maliyete katlanmadan işlem yaparak kendini denemek isteyen yatırımcılar için fırsat niteliği taşımıştır. VOB hesabı olmayan ve inaktif hesap sahibi yatırımcılara yönelik chip-para kampanyaları düzenlenmiştir. Bu kampanyalar, VOB hesabı açan yatırımcı sayısını artırmanın yanı sıra bireysel internet şubesinin daha yoğun biçimde kullanımını da sağlamıştır. Düzenlenen kampanyalar neticesinde 2010 yılı başında aktif müşteri sayısı %56 artış göstermiştir.

Mortgage'da Faiz Fırsatları Yeni Ürün ve Hediyeyle Süslendi

2009 yılında düşen faiz ortamında konut kredisi faizlerini düşüren ilk banka olarak sektöre öncülük eden Akbank, 2010 yılında avantajlı faizlerin yanında, müşterilerinin yeni evlerini baştan aşağı dayayıp dönebilecekleri hediyeli kampanyalar ile sektörde fark yaratmıştır. "Genç Profesyonellere Mortgage" gibi yeni geliştirilen ürün ve hizmetler ile yeni müşteri kazanımı ve müşteri memnuniyeti hedeflenmiş, ürün ve kampanya çeşitliliği sağlanarak bireylerin kendilerine en uygun mortgage ürününü zahmetsizce alabilmeleri amaçlanmıştır.

Emlakçılarla işbirliği uygulamasını başlatan banka olan Akbank, konut projeleri için inşaat firmalarıyla da işbirliği yapmaktadır. İnşaat firmalarının proje finansmanı ihtiyaçları Kurumsal Bankacılık tarafından karşılanırken sundukları projelerde bireylere yönelik finansman da Bireysel Bankacılık tarafından sağlanmaktadır. Emlakçı odaları, emlakçı zincirleri ve konut projeleri ile kurduğu güçlü işbirlikleri sayesinde 2010 yılında Akbank mortgage kredileri %34 artışla 6,2 milyar TL'ye ulaşmıştır. Akbank, uzun süreli ve çapraz satışı yüksek müşteri kazanımı sağlayan konut kredilerinde büyüme stratejisini sürdürecektir.

Akbank, 2010 yılında da bankacılık hizmetlerinde devrim niteliği taşıyan “aRife taRife” kampanyasıyla Türk bankacılık sektöründe örneği bulunmayan uygulamasına devam etmiştir.

İhtiyaç Kredileri Büyüyor, Taşıt Kredilerinde Partnerler Çoğalıyor

Tüketici kredisi pazarındaki lider bankalardan biri olan Akbank, 2010 yılında yeni müşteri kazanımı, geniş müşteri tabanına yayılarak kârlı ve sağlıklı büyüme, müşteri portföyünün çeşitliliğini büyütme ve müşteri bağlılığı sağlama hedeflerine odaklanmış; politikalarını da bu hedefler doğrultusunda şekillendirmiştir.

Yıl boyunca ihtiyaç ve taşıt kredileri ürün pazarlama çalışmalarında çapraz satış ile kârlılığın artırılması hedeflenmiştir. Bu strateji faiz ve komisyon gelirlerindeki artışın yanı sıra sağlıklı bir portföy büyümesi de sağlamıştır. Kâr odaklı çalışma anlayışıyla özellikle ihtiyaç kredisinde yıl boyu etkin kampanya yönetimiyle MİY çalışmalarına ağırlık verilmiştir. Özellikle hazır limit tanımlı kampanyalarla potansiyel müşterilere ihtiyaç kredisi satışı gerçekleştirilmiştir. Taşıt kredilerinde ise önemli iş ortakları ile anlaşmalar imzalanmış, bu sayede yılın ikinci yarısından sonra taşıt kredisi portföyündeki büyüme hızı artırılmıştır. Bankanın piyasa koşullarını gözетerek uyguladığı kredi politikaları sonucunda ihtiyaç kredileri bakiyesi 2010 yılsonunda yıllık %50 artışla 6,2 milyar TL'ye, taşıt kredileri yıllık %50 artışla 804 milyon TL'ye ulaşmıştır.

Bankacılık Komisyonlarında Müşteri Odaklı Yeniliklerimiz Çok Sevildi

2009 yılında düşük maliyetli hizmet anlayışıyla müşterilerinin ve sektörün ihtiyaçlarını göz önünde bulundurarak, en yaygın nakit akışı işlemleri olan havale ve

çek tahsilatlarında “1 TL Kampanyası”nı başlatan Akbank, 2010 yılında da bankacılık hizmetlerinde devrim niteliği taşıyan “aRife taRife” kampanyasıyla Türk bankacılık sektöründe örneği bulunmayan uygulamasına devam etmiştir.

Bankacılık işlemlerinin çok daha ucuza yapılabileceği, şeffaf ve rakipsiz bir hizmet sunan aRife taRife, Akbank müşterileri tarafından en çok benimsenen ürünlerden biri olmuştur. En sık kullanılan para transferi, çek tahsilatı, cüzdan-ekstre yazdırma gibi işlem paketlerini içeren aRife taRife'ye 2010 yılında müşteri ihtiyaçları doğrultusunda yeni ve farklı paket seçenekleri dahil edilmiştir. Bu sayede Akbank müşterileri tarife içeriğindeki işlemlere ayrı ayrı ücret ödemek yerine bir tarifeyi satın alarak çok daha düşük bir ücret karşılığında bir ay boyunca ihtiyaçları kadar işlem yapma hakkı elde etmiştir.

Banka Sigortacılığında Yeni Ürünler/Yeni Kanallar

2010 yılında banka sigortacılığında görülen büyümeye paralel olarak, Akbank sigortacılık faaliyetlerindeki büyümesini sürdürmüştür. Akbank'ın özellikle bireysel emeklilik sistemi satış potansiyeli ile AvivaSA Emeklilik ve Hayat A.Ş.'nin ulaştığı fon büyüklüğü, Aksigorta A.Ş.'nin sektöründe banka kanalı üretimlerinde en büyük artışı yapması ve Akbank aracılığıyla sunulan sigorta ürünlerinin daha geniş kitledeki müşterilere ulaşması 2010 yılının önemli başarıları olarak dikkat çekmiştir.

Akbank, banka sigortacılığındaki temel prensibini, sigortalı olmanın bir lüks değil gereklilik olduğunun geniş kitlelere anlatılması olarak belirlemiştir. Bu doğrultuda Akbank, müşterilerine kritik hastalıklara yakalanmaları durumunda tazminat ödemesi yapan Hayata Devam Sigortası ve acil sağlık durumlarında tedavi giderlerini karşılayan Acil Sağlık Teminatı'nın Akbank Şubeleri'nden satışına başlamıştır.

Bunun yanında, kredi kartı harcamaları için ödeme güvencesi sunan Kredi Kartı İşsizlik Sigortası ile konut ve ihtiyaç kredileri ödemeleri için Kredi Hayat Maksimum Koruma ürünlerinin satışıyla müşterilerin kredi bağlantılı riskleri teminat altına alınmıştır. Şirket ve mikro segment müşterilerine özel olarak geliştirilen POS Sigortası, üye işyerlerindeki POS cihazlarını her türlü kırılma ve bozulma risklerine karşı korurken, işyeri sahibi müşterilerin çalışanlarına veya çevrelerine karşı olan sorumluluklarından doğabilecek risklere karşı sunulan sorumluluk sigortası paketleri, müşteri risklerine yönelik teminat sağlamaktadır.

Sigorta ürünlerinin müşterilere tüm dağıtım kanallarından ulaşması hedefiyle Akbank, ATM'lerinden sigorta poliçelerinin satışına başlamış, müşteri ihtiyacına uygun ürünler dağıtım kanallarına uygun olarak geliştirilmiştir. Akbank, 2010 yılında da müşterilerine, 7 gün 24 saat Çağrı Merkezi aracılığıyla Acil Sağlık Teminatı, Hayata Devam Sigortası, B Planı Hayat ve İşsizlik Sigortası, Body Card Kart Koruma Sigortası, Kredi Kartı İşsizlik Sigortası ve Ferdi Kaza Sigortası ürünlerine ilişkin hizmet verilmeye devam edilmiştir.

BİREYSEL BANKACILIK

2011 yılında Akbank, banka sigortacılığına yönelik ürün ve hizmetlerini geliştirmeye devam edecektir. Müşterilerin sigortaları hakkındaki her türlü bilgiye tüm Akbank temas noktalarından hızla ulaşabilmeleri için gerekli altyapı çalışmaları sürdürülecektir. Müşteri segmentlerine özel, bankacılık ürünleriyle paketlenmiş sigorta ürünlerinin yaygınlaştırılması ve daha fazla Akbank müşterisinin sigorta hizmeti alması 2011 yılı hedefleri arasındadır.

Bankacılıkta Alternatif Çözümler: Alternatif Dağıtım Kanalları

Akbank, Alternatif Dağıtım Kanalları (ADK) yoluyla müşterilerin finansal ihtiyaçlarına hızla cevap vermeyi ve mükemmel müşteri deneyimi sunmayı amaçlamaktadır. Böylece, teknolojiye paralel olarak Akbank müşterinin olduğu her yerde olma stratejisini etkin bir biçimde izlemektedir. ADK'dan sunulan ürün ve hizmetler, Bankanın operasyonel verimliliğinin ve kârlılığının yanı sıra ürünlerin "Sizin İçin" konsepti doğrultusunda konumlandırılmalarına da önemli ölçüde katkıda bulunmaktadır. Akbank'ın geniş kanal yelpazesi ve fonksiyon çeşitliliği, yılda 7 milyon müşterinin bankacılık hizmetlerini ADK'dan almasını sağlamaktadır. Her ay 2 milyona yakın müşteri şubeye hiç uğramadan, işlemlerini ADK üzerinden gerçekleştirmektedir.

Toplam 3.127 adet olan ATM ve anında para yatırma özelliğine sahip BTM'leri ile Türkiye'nin en yaygın ATM ağlarından birine sahip olan Akbank, 2010 yılında odaklandığı ATM parkurunu genişletme politikası sonucunda hızla gerçekleştirdiği ATM kurulumlarıyla pazar payını dördüncü sıradan ikinci sıraya yükseltmiştir. Akbank'taki nakit çekme işlemlerinin %89'u ve nakit yatırma işlemlerinin %61'i ATM ve BTM'ler kullanılarak gerçekleştirilmektedir. Aynı zamanda Türkiye'deki ortak ATM paylaşımına dahil olan ATM ve BTM'ler, Akbank müşterilerinin yanı sıra Türkiye'deki tüm kredi ve banka kartı sahiplerinin kullanımına da açıktır.

Akbank İnternet Bankacılığı, Türkiye'deki aktif internet bankacılığı kullanıcılarının %11'ine hizmet vermektedir. Sektördeki para transferlerinin %11'inin yapıldığı Akbank İnternet Bankacılığı, İMKB'deki hisse senedi işlem hacminden de %1 pay almaktadır. Akbank, İnternet bankacılığı müşteri kazanımına yönelik yaptığı kampanyalar ile Doğrudan Pazarlama Ödülleri e-posta Marketing Kampanyası kategorisinde ikinci olarak ödül almıştır.

İnternet Bankacılığı, yoğun müşteri temasının ürün ve hizmet satışına dönüştürüldüğü bir çevrimiçi hizmet ve satış platformu olarak konumlandırılmaktadır. Bu anlayışın bir parçası olarak sunulan, kanala özel avantajlı ürünlerden biri olan çevrimiçi vadeli mevduat uygulaması, 2009 yılında olduğu gibi 2010 yılında da Global Finance'ın "Best Online Deposit Acquisition" ödülüne layık görülmüştür.

Akbank'ın smsŞubesi, Cep Şubesi ve wap.akbank.com.tr platformlarıyla hizmet verdiği mobil bankacılık, çok hızlı büyüyen Alternatif Dağıtım Kanallarından biridir. Bir milyondan fazla müşterinin hizmet aldığı smsŞubesi, müşterilerin hesap ve kredi kartıyla ilgili bilgi-bakiye öğrenme ve diğer bankacılık ihtiyaçlarını hızlı ve kolay bir biçimde karşılamalarına olanak vermekte, söz konusu işlemlerin konvansiyonel kanallarda yarattığı operasyonel yükü azaltmaktadır. Ayrıca, smsŞubesi kullanımındaki artış, ADK'dan elde edilen gelirlere önemli ölçüde katkı sağlamaktadır. 2008 yılı sonunda hizmet vermeye başlayan Cep Şubesi'yle, Banka müşterilerine internet platformunda sunulan hizmet zenginliğinin mobil platforma taşınması amaçlanmaktadır. Para transferleri, bilgi ve bakiye öğrenme, döviz işlemleri, ödeme işlemleri, yatırım işlemleri gibi, müşterilerin en fazla ihtiyaç duyduğu hizmetleri sunan Cep Şubesi'nin fonksiyonel açıdan zenginleştirilmesi için devamlı olarak yatırım yapılmaktadır.

Akbank, 2010 yılında, hızla gelişen ve teknolojik gelişmelerin en çok yaşandığı kanal olan Cep Şubesi, smsŞubesi ve wap.akbank.com.tr gibi mobil bankacılık kanallarına teknolojiye paralelinde yenilerini eklemiştir. Banka, bu yaklaşımla iPad Şubesi, Wings Gezgin, iPad Yatırımcı, Panik Yok, Kredi, iPhone Yatırımcı, Akbank Sanat gibi, müşterisi olsun olmasın tüm iPad ve iPhone kullanıcılarının kullanımına yönelik sektörde ilk ve öncü uygulamalara imza atmıştır. Akbank, teknolojik gelişmelerdeki bu öncülüğü sonucunda, Wings Gezgin

Akbank Çağrı Merkezi, 2010 yılında İstanbul Call Center Awards'ta "200'den Fazla Koltuklu En İyi Çağrı Merkezi" kategorisinde birincilik ödülü almıştır.

iPad uygulaması ile Grand Interactive Awards En İyi Mobil Reklam Uygulaması kategorisinde ikincilik ödülüne, iPhone-iPad Yatırımcı uygulamaları ile de Doğrudan Pazarlama Mobil Pazarlama Kampanyası kategorisinde birincilik ödülüne layık görülmüştür.

2010 yılında, İstanbul Call Center Awards "200'den Fazla Koltuklu En İyi Çağrı Merkezi" kategorisinde birincilik ödülünü alan ve sektördeki en büyük çağrı merkezlerinden birine sahip olan Akbank Telefon Bankacılığı, her ay 3 milyonun üzerinde çağrı almakta, yılda 5 milyona yakın müşterimize hizmet vermektedir. Yüksek müşteri temasını, devamlı artırdığı "çağrının satışa dönüşme oranı"yla birleştiren çağrı merkezi, toplam sigorta satışlarının %32'sini ve kredi kartı satışlarının %29'unu gerçekleştirmektedir. Yılda 2 milyona yakın ürün satışı gerçekleştiren çağrı merkezi, bu performansı ile Akbank'ın en önemli satış kanallarından biri haline gelmiştir.

Akbank, ADK kullanıcılarına hem fiyatlandırma, hem satın alma hem de kullanım kolaylığı ve çeşitliliği açısından çok çeşitli avantajlar sağlamaktadır. 2010 yılında ADK'dan yapılan ürün satış ve pazarlama çalışmalarının güzel bir örneği olan Büyük Kırmızı Hat Tonla Kazan uygulamasıyla dünya çapında bir ödül olan Mobile Marketing Awards "Best Use of Mobile Marketing-Direct Response" kategorisinde finalist olmuştur. Müşterilere sağladığı avantajlardan dolayı bugün birçok müşteri ADK'yı kullanmakta ve bankada yapılan her üç işlemden ikisi Alternatif Dağıtım Kanalları'ndan yapılmaktadır. Akbank'ın 2010 yılında odak konularında biri olan ADK stratejileri doğrultusunda Kırmızı'ya Koş entegre dijital pazarlama iletişimiyle ADK konumlamasını başarıyla gerçekleştirmiştir. 2010 yılı boyunca yapılan Kırmızı'ya Koş dijital pazarlama kampanyaları, Midas Awards Midas Certificate-Design, Electronic Banking ve Integrated kategorilerinde üç ödül, Silver Midas-Electronic Banking ve Website kategorilerinde iki ödül almıştır. Bunlara ek olarak, Kırmızı'ya Koş kampanyası W3 Awards Innovative/Experimental kategorisinde Gold Award ve Doğrudan Pazarlama Mobil Pazarlama Kategorisinde üçüncülük ödülüne layık görülmüştür.

KREDİ KARTLARI

Kredi kartları ile tüketicilerin hayatlarını kolaylaştırmayı amaçlayan Akbank, 2010 yılında kredi kartı sahiplerine bir diğer kolaylık olarak Akbank ATM'lerinden Akbank'taki mevduat hesaplarına direkt erişebilmelerini sağlamıştır.

Akbank, 2010 yılında da 4,9 milyon kredi kartı ve Türkiye'nin en geniş üye işyeri ağıyla müşterilerine, gereksinim ve beklentileri doğrultusunda yenilikçi ürün ve hizmetler sunmaya devam etmiştir. Akbank'ın kredi kartı kredileri, 2010 yılında bir önceki yıla göre %15 artarak 6,6 milyar TL'ye ulaşmıştır.

Axess, Wings ve Fish

Akbank'ın 4,9 milyon adet büyüklüğüne ulaşan kredi kartı portföyü, Axess, Wings ve Fish markalarından oluşmaktadır. Türkiye'nin en geniş üye işyeri ağını müşterilerinin hizmetine sunan Akbank, müşterilerinin gereksinim ve beklentileri doğrultusunda yenilikçi ürün ve hizmetler sunmaya devam etmektedir.

2010 yılında kredi kartları segmentinde yeni müşteri kazanımının yanı sıra mevcut müşterilerle ilişkilerin derinleşmesine de özel önem verilmiştir. Bu amaçla kredi kartı müşteri değeri bazında segmentasyon yönetimi devreye alınarak daha etkin birebir kampanyalar yapılması sağlanmıştır. Ekstre Mola, Hızlı Para, Taksit İste, Borç Transferi gibi ürünler ile kredi kartı müşterilerinin her türlü finansal ihtiyaçları karşılanırken, Boş Yok ve Taahhüt gibi kampanyalar ile de günlük hayatın bir parçası olmak hedeflenmiştir.

2009 yılında temelleri atılan Wings Style konsepti için yapılan yeni kazanımlarla Wings Gurme'de 49, Wings Travel'da 51, Wings Wellness'da ise 23 noktada Wings müşterilerine ayrıcalıklı hizmetler sağlanmaya devam edilmiştir.

Perakende işbirlikleri kapsamında hayata geçirilen Fish ile perakende müşterisinin tek kartı olmak adına Boyner ve Beymen markalarının kendi sadakat programları ile Fish kredi kartları arasında otomatik bağlantı mekanizması kurulmuş ve yine bu markaların müşterileri için Fish'e özel indirim günleri düzenlenmeye başlanmıştır.

Diğer bir stratejik işbirliği projesi olan Carrefour Axess ile müşterilerin günlük ihtiyaçlarını karşıladıkları tek kredi kartı olmayı sağlamak için CarrefourSA'da yapılan alışverişlere dair farklı ayrıcalıklar sunulmuştur. Seçilmiş ürün kategorilerinde indirimler, belirli ürünlere özel hediye çekleri ve CarrefourSA Hipermarketleri'ndeki özel kasa hizmetleri bunlardan bazılarıdır.

Kredi kartı pazarında elektronik ticaret önemli bir rol oynamaktadır. E-alışverişe ilave olarak birçok sigorta ve turizm şirketi de fiziksel kart olmadan kart numarası ile işlem yapmaktadır. Bu sektörlerde Akbank'ın etkinliğini artırmak ve bu alışverişlerin daha da güvenli yapılmasını sağlamak amacıyla sanal kartlar ürün portföyüne kazandırılmıştır. Axess, Wings, Fish ve Carrefour Axess ürünlerinin tümü için geçerli olan Sanal Kart lansmanı %10 indirim kampanyası ile birlikte kart sahiplerine duyurulmuştur.

Kredi kartları ile tüketicilerin hayatlarını kolaylaştırmayı amaçlayan Akbank, 2010 yılında kredi kartı sahiplerine bir diğer kolaylık olarak Akbank ATM'lerinden Akbank'taki mevduat hesaplarına direkt erişebilmelerini sağlamıştır. Bu yenilik sayesinde kart sahipleri, kredi kartları ile hem banka hesaplarından para çekebilmekte hem de kredi kartı işlemlerini tek kart üzerinden yapabilmektedirler.

Akbank en son teknolojileri Türkiye'ye ilk getiren banka olmaya devam ediyor.

Akbank, 2010 yılında ödeme sistemleri ile GSM sektörünün sinerjisi olarak ortaya çıkan ve tüm dünyada ödeme sistemlerinin geleceği olarak konuşulan mobil ödemeler alanında dev bir adım atmıştır. Visa ile Akbank arasında yapılan anlaşma sayesinde Akbank kredi kartı sahipleri, kredi kartlarını cep telefonlarına taşıyarak, kart plastiği olmadan cep telefonları ile temassız alışveriş yapabileceklerdir.

Bir basın toplantısı ile anlatılan ve Avrupa'da bir ilk olarak sunulacak olan bu yenilik sayesinde, Akbank kredi kartı sahipleri halihazırda kullandıkları GSM operatörünü değiştirmek zorunda kalmadan Bankamızın belirlediği telefonlarda hizmetten yararlanabileceklerdir. Çözüm içine resim, müzik yüklenebilen hafıza kartı girişine sahip olan belirli telefon markalarına zaman içinde yaygınlaştırılacaktır.

Neo

Günümüzde, değişen konjonktür ve gelişen teknolojilere paralel olarak banka kartlarının ödeme sistemleri içindeki payı ve önemi oldukça göze çarpar şekilde büyümektedir. Bu doğrultuda, Neo sahiplerinin banka kartıyla alışveriş yapmalarını sağlamak amacıyla yıl boyunca alternatif dağıtım kanalları ve çizgi altı iletişim mecraları kullanılarak bilgilendirme çalışmaları ve hedef kitlesi alışveriş kampanyaları yapılmıştır. Banka kartlarının en çok kullanıldığı kanal Akbank ATM'leri olup, ATM'ler aracılığıyla kişileştirilmiş mesajlar ile müşteriler alışverişe yönlendirilmiştir. Akbank, 2010 yılında Neo kartı adedini 5,2 milyona çıkartarak, kart sayısında 745.000 adet net bir büyümeye yakalanmıştır. Ayrıca, Neo kartın alışverişte kullanım oranında çarpıcı bir artış yakalanmış ve %46'lık bir büyümeye performansı sergilenmiştir.

Türkiye için yeni bir sektör olan ön ödemeli banka kartları alanında Akbank, sektörün nabzını tutarak ilk ön ödemeli kart ürününü piyasaya sürmüştür. Haziran 2010'da Neo hediye markası ile tüketicilerle buluşan ön ödemeli kart, kurumsal firmaları hedeflemektedir. Kurumsal firmalar para yükleyebildikleri Neo Hediye kartlar sayesinde çalışanlarına, iş ortaklarına, bayilerine, müşterilerine çeşitli formatlarda prim ve hediye sunabilmektedirler. Firmalar Neo Hediye kart platformu ve esnek altyapısı sayesinde operasyonel maliyetlerini azaltırken, ödüllendirmek istedikleri kişilere tüm dünyada geçerli ve alışveriş imkânı sunan bir kart vererek memnuniyet yaratabilmektedir.

Neo Hediye lansmanını takiben Diasa ile önemli bir işbirliği yapılarak 'Neo Hediye Diasa' kartları Diasa mağazalarından Ramazan dönemi boyunca, Ramazan kolileri yerine geçerek, satışa sunulmuştur. Diasa ve Akbank'ın düzenlediği basın toplantısı ile Ramazan öncesi tüketicilere işbirliğinin duyurusu yapılmıştır.

Ticari Kartlar

Hem bireysel hem de kurumsal alanda müşterilerinin tüm ihtiyaçlarını karşılamayı hedefleyen Akbank, 2010 yılında bir ödeme sistemi ürünü olan ticari kredi kartlarında atılımlar gerçekleştirmiştir. Akbank, 47 bin ticari kredi kartı ile şirketlerin ve kurumsal müşterilerinin genel şirket harcamalarında ve her türlü ticari alışverişlerde kullanabileceği yenilikçi ve gerek zaman gerekse maliyet tasarrufu sağlayan ürünler sunmaktadır.

Axess Business ve Wings Business

Axess Business ve Wings Business markaları ile ticari kartlar pazarında yer alan Akbank, Axess Business ürününü Ağustos 2010'da piyasaya sunmuştur.

Axess Business; şirket kredi kartı fonksiyonu, tedarik özelliği, sadakat programı ve yüzbinlerce noktada taksit imkânı gibi güçlü özellikleri bir arada barındıran önemli bir üründür. Lansmanı takiben şirketlerin fatura ödemelerini, benzin harcamalarını, özellikle toptan gıda sektöründe yaptıkları alışverişleri Axess Business'a kaydirmalarını sağlayacak

kampanyalar ile ciro artışı sağlanmıştır. Şubeler ve satış ekiplerinin yoğun faaliyetleri ile lansmanı takip eden kısa zamanda kart satışlarında %60 büyümeye elde edilmiştir. Wings Business ürünü de, Mayıs Avans Mil Programı firmaların kullanımına açılarak müşteri sadakati ve ciro artışı elde edilmiştir. Tüm bunlara ilave olarak müşterilerin beklenti ve taleplerini karşılamak amacıyla, Taksitli Avans, tüm kurumlara ait otomatik fatura ödeme talimatının karta verilebilmesi, Ekstre Mola gibi özellikler 2010 yılı içerisinde ticari kartlara kazandırılan başlıca ürün özellikleri arasında yer almaktadır.

Üye İşyeri Faaliyetleri

Akbank, 2010 yılında da üye işyeri faaliyetleri konusunda sektörün önde gelen bankalarından biri olma konumunu kuvvetlendirmeye devam etmiştir. Bu sene içerisinde bir önceki seneye göre ilk dört büyük banka arasında üye işyeri pazar payını artıran tek banka olarak pazardaki konumunu daha da güçlendirmiştir.

2010 yılında Akbank'ın üye işyeri cirosu %18,1 büyümeye pazarın üzerinde bir artış kaydetmiştir. 2010 yılında 78 bin yeni üye işyeri kazanan Akbank, 2010 yılsonu itibarıyla 218 bin adet üye işyeri ve 267 bin adet POS cihazıyla çalışmalarını başarıyla sürdürmektedir. Akbank, 2010 yılında da ortak POS çalışmalarına devam ederek 105 bin adet ortak POS'a ulaşmıştır. Bu POS'ların 34 bin adedi Akbank sahipliğindeki POS'lardır.

KREDİ KARTLARI

Kendi sektörünün lider firmalarıyla yapılan anlaşmalar sayesinde büyüyen üye işyeri ağı ve tüketici odaklı kampanyalarıyla pazardaki yerini daha da güçlendiren Akbank, 2010 yılsonu itibarıyla Axess kart sahiplerine 162 bin üye işyerinde taksit ve ödül fırsatı sunmaktadır. 2010 yılsonu itibarıyla gerçekleştirilen sektör ve marka bazlı kampanyalarla üye işyerlerindeki Axess cirosunda, geçen yılın aynı dönemine kıyasla %18 oranında artış gerçekleşmiştir.

POS altyapı çalışmaları ile Akbank POS performansı iyileştirilmiş; kart sahipleri ve üye işyerlerine daha iyi ve hızlı hizmet verilmesi sağlanmıştır. Son teknoloji üç yeni POS modeli ile POS parkı güncellenmeye başlanmış, kart sahiplerinin işlemlerini kendilerinin yapabileceği iki farklı model "self service"

terminal ve "temassız okuyucu entegreli" pinpad portföye kazandırılmıştır. Ayrıca, Akbank POS'ları aracılığıyla Mastercard PayPASS işlemlerine ek olarak, Visa PayWave işlemlerinin de kabulü sağlanmıştır.

2010 yılsonu itibarıyla, Akbank kredi kartı sahiplerine özel olarak 15 ayrı ilde düzenlenen kampanyalarla yeni üye işyeri kazanımı ve mevcut üye işyerlerinin aktivasyonuna yönelik çalışmalar yapılmış; bu illerde yapılan kampanyalarla 46 bin adet yeni kredi kartı, 3.900 adet yeni üye işyeri kazanımı ile ciroda %51 büyüme sağlanmıştır.

2010 yılında da Axess üye marka çalışanlarına yönelik hazırlanmaya devam eden Sapsarı dergisi yaklaşık 10 bin kişiye ulaştırılmıştır.

PRIVATE BANKING

Akbank Private Banking, müşterilerinin yatırım ihtiyaçlarının yanı sıra emeklilik, sigorta ve leasing taleplerinde de uzman müşteri temsilcileri aracılığıyla tek noktadan uzmanlaşmış hizmet vermektedir.

Akbank Private Banking, uzman ve deneyimli kadrosuyla 2001 yılından bu yana müşterilerine Etiler, Nişantaşı, Suadiye, Batı İstanbul ve Kozyatağı olmak üzere beşi İstanbul'da, diğerleri Ankara, İzmir, Bursa ve Adana'da bulunan toplam dokuz özel şubesi üzerinden bankacılık ve danışmanlık hizmeti vermektedir.

Varlıkları 500.000 TL ve üzerinde olan bireylere ayrıcalıklı hizmet sunmak, onların yatırım kararlarına yardımcı olmak ve gerektiğinde kişiye özel çözümler üretmeyi hedefleyen Akbank Private Banking, müşterilerinin yatırım ihtiyaçlarının yanı sıra emeklilik, sigorta ve leasing taleplerinde de uzman müşteri temsilcileri aracılığıyla ve Grup şirketleriyle işbirliği içinde, tek noktadan uzmanlaşmış hizmet vermektedir. Özel olarak tasarlanmış konforlu şubelerinde hizmet veren Akbank Private Banking'de müşteri ilişkileri yöneticileri; Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş. ve Ak Portföy Yönetimi A.Ş. uzmanlarının da desteğiyle müşterilerin yatırım stratejilerini sürekli

izlemekte ve onlara özel çözümler sunmaktadır. Görevlerini karşılıklı güven ve gizlilik ilkesiyle yerine getiren uzmanlar, ayrıca müşterilerine yurt içi ve yurt dışı piyasalar, sektör ve ürün araştırmaları hakkında dönemsel raporlar da iletmektedir. Müşteriler, şubelerde yapılanmış "dealer"ları aracılığıyla İMKB ve VOB piyasalarındaki işlemlerini de gerçekleştirebilmektedir.

Akbank Private Banking sadece Private Banking müşterilerine hizmet veren bir yatırım ve strateji birimi istihdam etmektedir. Bu birimde her üründe ayrı ayrı uzmanlaşmış, deneyimli personel, müşterilere risk profilleri ve getiri beklentilerine uygun yatırım tavsiyelerinde bulunarak müşterilerin portföylerini en iyi biçimde yönlendirmelerini sağlamaktadır.

2010 yılsonu itibarıyla Private Banking İş Birimi tarafından yönetilen kaynak 19.727 milyon Türk Lirası'na ulaşmıştır. Ayrıca bu dönemde çapraz satış olanakları değerlendirildiğinde, bir müşterinin ortalama 3,9 adet ürüne sahip olduğu görülmektedir.

Servet Danışmanlığı

2005 yılında kendi içinde bir segmentasyona giden Akbank Private Banking, 5 milyon TL üzeri varlık sahibi birey ve ailelere çok yönlü hizmet vermek amacıyla, Genel Müdürlük bünyesinde Servet Danışmanlığı Grubu'nu kurmuştur. Servet Danışmanlığı Grubu, aile servetinin korunmasını, doğru yatırımlarla çoğaltılmasını ve gelecek nesillere en uygun biçimde aktarılmasını amaç edinmiştir. Bu amaçla, müşterilere yatırım hizmetleriyle birlikte vergi, veraset ve ekonomi konularında Akbank vergi danışmanlarıyla birebir görüşme olanağı sunmanın yanı sıra özel toplantı salonu ve sanat danışmanlığı hizmetleri de verilmektedir.

Hizmet kalitesi, dolayısıyla müşteri memnuniyetinin maksimize edilmesi için bu grupta çalışan müşteri ilişkileri yöneticileri en fazla 30 adet aktif müşteriye hizmet vermektedir.

ULUSLARARASI BANKACILIK

Akbank, güçlü bilançosu ve uluslararası itibari ile sektörün sendikasyon kredileri maliyetlerinin 2009 sonundaki Libor+ %2,00'dan Libor +%1,30 seviyelerine düşürülmesine öncülük etmiştir.

Akbank 2010 yılında uluslararası bankacılık alanında da oldukça başarılı bir yıla imza atmıştır. Uluslararası Bankacılık İş Birimi, dünyanın 116 ülkesindeki muhabir bankaları ile ilişkilerini karşılıklı güvene dayalı olarak uzun yıllardır sürdürmektedir. Banka, müşterilerine çeşitli finansal araçlar yoluyla dış ticaret ve ödeme işlemleri ile yatırım projelerinde özenli ve hızlı bir şekilde destek vermiştir. Ayrıca, müşterilere çeşitli ülkelerin ihracat kredi kuruluşları aracılığıyla uygun koşullarda uzun vadeli finansman sağlanmıştır.

2010 yılında Akbank, sendikasyon, tahvil ve seküritizasyon piyasalarında sektöre öncülük etmiş ve yurtdışı borçlanmada kuralları belirleyen banka konumuna gelmiştir. Akbank, ayrıca uluslararası finans kuruluşlarından özellikle KOBİ segmentine kullanılmak üzere uygun koşullarda finansman sağlanması konusunda da sektör liderliğini sürdürmüştür.

Akbank, 25 Mart 2010 tarihinde 21 ülkeden 55 bankanın katılımı ile 437,5 milyon ABD Doları ve 584,5 milyon Avro tutarlarında iki ayrı dilimden oluşan bir yıl vadeli sendikasyon kredisi almıştır. Kredi, Avrupa, Ortadoğu ve Afrika bölgesinde bir finansal kuruluş tarafından 2010 yılında sağlanan en geniş katılımlı kredi olmuştur. Sırasıyla Libor + %1,50 ve Euribor + %1,50 maliyet ile alınan kredi ile Akbank %200'ün üzerinde bir yenileme oranı sağlayarak büyük bir başarıya imza atmıştır.

17 Ağustos 2010 tarihinde ise Akbank 1 milyar Avro tutarında yeni bir sendikasyon kredisi sağlamıştır. Kredi, 2010 yılında bir Türk bankası tarafından alınmış olan en yüksek tutarlı sendikasyon kredisi olma özelliğini de taşımaktadır. Banka, 810,6 milyon Avro ve 254,8 milyon ABD Doları olmak üzere iki ayrı dilimden oluşan kredinin yaklaşık 780 milyon Avro tutarındaki kısmını bir yıl vadeli, 220 milyon Avro tutarındaki kısmını ise iki yıl vadeli olarak sağlamıştır. 19 ülkeden dünyanın önde gelen 52 bankasının katıldığı kredinin maliyeti bir yıl vadeli kısım için Libor/ Euribor + %1,30, iki yıl vadeli kısım için Libor/Euribor + %1,75 olmuştur.

Akbank, güçlü bilançosu ve muhabir ilişkileriyle almış olduğu sendikasyon kredilerinde maliyetleri aşağı çekerek, sektörün sendikasyon kredileri maliyetlerinin 2009 sonundaki Libor+ %2,00 seviyelerinden Libor +%1,30 seviyelerine düşürülmesine öncülük etmiştir. Akbank, aynı zamanda, finansal krizden bu yana bir Türk bankası tarafından sağlanan ilk iki yıl vadeli sendikasyon kredisini, 2010 yılında bir Türk bankası tarafından alınmış olan en yüksek tutarlı sendikasyon kredisini ve EMEA bölgesindeki en geniş katılımlı sendikasyon kredisini alarak sektördeki lider konumunu pekiştirmiştir.

22 Temmuz 2010 tarihinde Akbank Türk bankacılık sektöründe yine bir ilke imza atarak yurtdışına 1 milyar ABD Doları tutarında beş yıl vadeli ABD Doları cinsinden tahvil ihracı gerçekleştirmiştir. Söz konusu ihracat bir Türk şirketi tarafından Sermaye Piyasası Kurulu kaydı ile yapılan ilk doğrudan ihracat olma özelliği taşımaktadır. İhracat aynı zamanda bugüne kadar bir Türk şirketi tarafından yapılan en düşük kupon oranlı yurtdışı tahvil ihracı özelliğini de taşımaktadır. İhracatın diğer bir önemli özelliği ise bugüne kadar bir Türk şirketi tarafından uluslararası piyasalarda yapılan en büyük montanlı ihracat olmasıdır.

Söz konusu tahvillere, özellikle ABD ve Avrupa'da yerleşik kurumsal yatırımcılar olmak üzere yaklaşık 30 ülkeden 170'e yakın yatırımcı, ihracat tutarı olan 1 milyar ABD Dolarının üç katı talepte bulunmuştur. İhracat, bu bağlamda, Akbank'ın borçlanma kaynaklarının çeşitlendirilmesi yanında yatırımcı tabanının genişletilmesini de sağlamıştır.

Tahviller, Fitch tarafından BBB- yatırım yapılabilir notu ile derecelendirilmiştir. Moody's ise Akbank tahvillerini, ülke tahvillerinden bir basamak daha üstte derecelendirmiş ve Ba1 notunu vermiştir. İhracat, IFR ve Euroweek dergilerinde "Akbank tarih yazdı" "Akbank borçlanmanın kurallarını yeniden yazdı" gibi başlıklarla haber yapılmıştır.

Akbank, ayrıca 16 Ağustos 2010 tarihinde yurtdışı ihracat alacakları, çek alacakları ve dövizli havalelere dayalı seküritizasyon programı tahtında, 300 milyon ABD Doları tutarındaki bölümü taze kaynak, 560 milyon ABD Doları tutarındaki bölümü mevcut kredilerin yeniden finansmanı olmak üzere toplam 860 milyon ABD Doları tutarında bir işlem gerçekleştirmiştir. Söz konusu işlem ile Akbank, 2009 yılından bugüne Avrupa, Orta Doğu ve Afrika bölgelerinden yapılan gelecekteki nakit akımlarına dayalı ilk seküritizasyon kredisini temin etmiştir. Ortalama vadesi 5,8 yıl olan 300 milyon ABD Doları tutarındaki yeni kredi, Standard Chartered, WestLB, Wells Fargo, Avrupa Yatırım Bankası (AYB) ve International Finance Corporation (IFC)'den temin edilmiştir.

İşlem, Avrupa Yatırım Bankası'nın katıldığı ikinci Akbank seküritizasyon kredisinin olmasının yanında IFC'nin Avrupa, Orta Doğu ve Afrika bölgesinde katıldığı ilk gelecekteki akımlara dayalı seküritizasyon kredisinin olması nedeniyle ayrıca önem taşımaktadır. Söz konusu işlem ile Akbank'ın yurtdışı ihracat alacakları, çek alacakları ve dövizli havalelere dayalı seküritizasyon programı kapsamında 1999 yılından bugüne kadar 28 ayrı kısımda gerçekleştirdiği ihraç tutarı 4,7 milyar ABD Dolarına ulaşmıştır.

2010 yılı, Akbank'ın uluslararası finans kuruluşları ile mevcut ilişkilerini daha da geliştirdiği bir yıl olmuştur. 2010 yılında Akbank, Avrupa Yatırım Bankası ile 79 milyon ABD Doları tutarındaki seküritizasyon kredisinin dışında iki ayrı kredi sözleşmesi imzalamıştır. Banka, 29 Temmuz 2010 tarihinde KOBİ İyileştirme Kredisinde AYB

tarafından tercih edilen tek özel sermayeli Türk bankası olarak beş yıl vadeli 75 milyon Avro tutarında kredi almıştır. 21 Ekim 2010 tarihinde ise Büyüyen Anadolu'ya Kredi Kolaylıkları Programı dahilinde Akbank, programa katılmak üzere başvuran 10 banka arasından seçilen beş banka arasında yer almış ve 50 milyon Avro tutarında beş yıl vadeli kredi temin etmiştir. Söz konusu kredi anlaşmalarıyla Akbank'ın 2007 yılından bugüne AYB'den temin ettiği fon miktarı 1 milyar ABD Dolarını aşmıştır.

2010 yılında IFC'den yenilenebilir enerji projelerinin finansmanı amacıyla sağlanan 75 milyon ABD doları tutarındaki seküritizasyon kredisinin dışında, 31 Mart 2010 tarihinde KOBİ'lerin finansmanında kullanılmak üzere 75 milyon ABD doları tutarında beş yıl vadeli kredi temin edilmiştir. Akbank, 15 Mayıs 2010 tarihinde, Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası (EBRD)'den, KOBİ'lerin enerji verimliliğinin artırılması ve enerji maliyetlerinin azaltılması amacıyla 60 milyon ABD Doları tutarında kredi temin etmiştir. Kredi, işletmeler ve konutlar tarafından yapılacak küçük ölçekli yenilenebilir enerji yatırımlarını ve enerji verimliliği projelerini finanse etmek için kullanılmaktadır.

Akbank, Uluslararası Finans Kuruluşlarında sağlanan söz konusu kaynaklarla KOBİ'lere uygun koşullarda kredi olanağı yaratmaktadır. Anlaşma koşulları itibarıyla ekonomik büyüme, sosyal refah ve çevrenin korunması gibi maddeler içeren söz konusu krediler, bu niteliğiyle Akbank'ın kurumsal sosyal sorumluluk politikalarıyla da örtüşmektedir.

Öte yandan, yurtdışı işbirlikleri kapsamında Akbank, 9 Ekim 2010 tarihinde Çin kalkınma bankası China Development Bank ile iki bankanın uzun vadeli stratejik işbirliğinin temellerinin atılması amacıyla taşıyan bir işbirliği anlaşması imzalamıştır. Anlaşma çerçevesinde, Akbank ve China Development Bank arasındaki iş ilişkileri güçlendirilirken, her iki ülke girişimcilerinin altyapı projelerinde, ticaret ve yatırım işlemlerinde karşılıklı olarak desteklenmesi de hedeflenmektedir.

Bunun yanı sıra Uluslararası Bankacılık, Akbank kurumsal ve ticari müşterilerinin dış ticaret işlemlerinde fark yaratacak avantajlı ürün ve hizmetler sunmak için çalışmalarına hız vermiştir. Bu amaçla 2011 Ocak ayı itibarıyla Çin'de 2 adet yuan hesabı açılmış olup Çin ile ithalat /ihracat yapacak olan müşterilere yuan cinsinden işlem yapma imkânı tanınmıştır.

Banka, uluslararası platformdaki ağırlığını artırmak ve konumunu güçlendirmek amacıyla 2010 yılında Uluslararası İş Geliştirme Birimi'ni kurmuştur. Temel amacı, her türlü uluslararası faaliyetlerinde müşterilerinin ihtiyaçlarını daha yakından ve derinlemesine takip ederek özel çözüm önerileri yaratmak ve bankaya yeni yatırım alanları kazandırmak olan birim vasıtasıyla Banka, belirlediği ülkelerle yapılan ticaret, yatırım, birleşme satın alma işlemlerinden daha fazla pay almayı, bu bölgelerdeki potansiyeli önceden yakalayarak rekabet avantajı kazanmayı hedeflemektedir.



İKSV TARAFINDAN DÜZENLENEN 29. ULUSLARARASI İSTANBUL FİLM FESTİVALİ'NİN
LÜTFİ KIRDAR KONGRE VE SERGİ SARAYINDA YAPILAN AÇILIŞ TÖRENİNDEN

“Evrensel bir sanat
ülkeler arasındaki s
kaldırmanın yanınd
ortak bir duygu etr
buluşturmayı da ba
açmayı ve farklı ba
misyon edinen bir
altı yıldır İstanbul F
sponsor oluyoruz. C
yıllarda da Festivali
devam edeceğiz.”

ZİYA AKKURT
AKBANK GENEL MÜDÜRÜ

olan sinema,
sınırları ortadan
da tüm insanlığı
afında
şarıyor. Ufuk
kış açılarını sunmayı
kurum olarak
Film Festivali'ne
Önümüzdeki
i desteklemeye

destek
sizin için

HAZİNE YÖNETİMİ

Akbank, 2010 yılsonu itibarıyla ikincil piyasa tahvil ve bono işlem hacminde birinci sırada yer almaktadır. Banka, 2010 yılında sabit getirili menkul kıymet aktivitesini daha da artırmış ve bu alandaki liderliğini korumuştur.

Tüm ekonomik koşullarda son derece önemli görevler üstlenen Akbank Hazine Yönetimi, uzun yıllara dayalı, köklü deneyimi, dinamik yapısı ve başarılı bilanço yönetimi uygulamalarıyla piyasalardaki aktivitesinin yanısıra, likidite, kur ve faiz risklerinin yönetilmesi görevini üstlenmektedir. Akbank Hazine Yönetimi, Trading ve Türev Ürünler Bölümü, Hazine Yönetimi Bölümü, FTF ve Bilanço Yönetimi Bölümü, Hazine Pazarlama Bölümü, Sermaye Piyasası İşlemleri Bölümü ile gerçekleştirdiği sinerji ve oluşturduğu dinamizm ile sektörde her zaman övgüyle söz edilen bir iş birimi olma konumunu sürdürmüştür.

Trading ve Türev İşlemler Bölümü

Trading ve Türev İşlemler Bölümü, uluslararası piyasalarda spot ve vadeli dövizin yanı sıra her türlü sabit getirili menkul kıymet, emtia ve türev ürünlerin fiyatlamalarını yapmaktadır. Türk Lirası'na karşı spot ve vadeli döviz işlemleri (forward), diğer G-20 para birimlerinde spot ve vadeli döviz işlemleri, yerel/ uluslararası tahvil ve bonolar, faiz swapları, çapraz para swapları, emtialar ve türev ürünler Bölüm'ün ürün yelpazesini oluşturmaktadır.

Akbank, T.C. Hazine Müsteşarlığı'nca belirlenmiş 12 piyasa yapıcısı bankadan biri olarak, birincil ve ikincil piyasanın en aktif katılımcıları arasındadır. Akbank, 2010 yılsonu itibarıyla ikincil piyasa tahvil ve bono işlem hacminde birinci sırada yer almaktadır. 2010 yılında sabit getirili menkul kıymet aktivitesini daha da artırmış ve bu alandaki liderliğini

korumuştur. 2010'da İMKB, tezgâh üstü piyasa ve uluslararası TL menkul piyasalarında rekabetçi fiyatlamasıyla piyasaların yönünü belirlemede etkin bir rol üstlenmiş ve sektörde fiyat belirleyici konumunu sürdürmüştür.

Trading Bölümü altında, tezgah üstü ve organize türev ürün piyasalarıyla değerli metal piyasalarında faaliyet gösteren Türev Trading Grubu, Bankanın müşteri işlemlerinden kaynaklanan opsiyon pozisyonunu yönetmekte ve portföy amaçlı spekülâtif döviz opsiyon işlemleri yapmaktadır. Opsiyon portföyünü ve risk parametrelerini yönetirken, müşteri işlemlerini ve piyasa yönünü göz önünde bulundurarak pozisyon almaktadır. Müşteri odaklı bir yaklaşımla, ilgili bölümlerle birlikte kurumsal, ticari, perakende ve özel bankacılık müşterilerinin gereksinimlerine yönelik farklı ürünler geliştirilmesini sağlamaktadır.

Türev Trading Grubu ayrıca, Vadeli İşlem ve Opsiyon Borsası'nda (VOB) banka portföyü adına döviz kontratları üzerine işlem yapmaktadır. Akbank, VOB'da piyasa yapıcı üyelerdendir.

Değerli metal işlemleri kapsamında Bölüm, müşterilerine fiziki altın kredisi verebilmek için İstanbul Altın Borsası'nda (İAB) ve yurt dışı tezgah üstü piyasalarda işlem gerçekleştirmektedir. Ayrıca, İAB'de Altın Fonu adına aracılık görevi de Türev Trading Grubu tarafından yürütülmektedir.

Esnek fiyatlama ve yüksek işlem kapasitesi nedeniyle Akbank Trading Bölümü, Türkiye piyasasında işlem yapmak isteyen uluslararası yatırımcıların ilk tercihini oluşturmaktadır.

Hazine Yönetimi Bölümü

Hazine Yönetimi Bölümü, Bankanın kısa ve uzun vadeli döviz ve Türk Lirası likiditesini yönetmektedir. Bölüm, para piyasası işlemleriyle, döviz ve Türk Lirası cinsinden borçlanmaları ya da plasmanları yapmakta, FX swap, repo-ters repo gibi enstrümanları kullanarak Bankanın kısa vadeli fonlarının etkin biçimde yönetilmesini sağlamaktadır.

Akbank'ın kurucusu olduğu yatırım fonları için para ve tahvil/repo piyasalarında aracılık işlemleri servisi de veren bölüm, İMKB Repo-Ters Repo Pazarı ile OTC para piyasalarında aktif ve yoğun biçimde faaliyet göstermektedir.

Fon Transfer Fiyatlaması (FTF) ve Bilanço Yönetimi Bölümü:

Bölüm, Bankanın bilançosunun ve bilanço dışı yükümlülüklerinin faiz riskini Aktif-Pasif Komitesi ve Üst Düzey Risk Komitesi'nin orta vadeli görüşleri doğrultusunda yönetmektedir.

Ayrıca, FTF ve Bilanço Yönetimi diğer iş birimlerine yönelik olarak Fon Transfer Fiyatlamasını da yapmaktadır. Bölüm, bunlara ilaveten, Bankanın kârını artırmak için bilançosunu ve gelir tablosunu risk yönetimi prensipleri doğrultusunda etkili bir şekilde yönetmeyi amaçlamaktadır.

Hazine Pazarlama Bölümü

Hazine Pazarlama Bölümü, Akbank'ın tüm bankacılık ürünlerinde pazar payı açısından lider banka olma hedefini gözeterek kurumsal, ticari, perakende ve özel bankacılık müşterilerinin gereksinimlerini karşılayacak şekilde kendisini konumlandırmıştır. Müşterilere bu ihtiyaçları doğrultusunda geniş ürün yelpazesini sunarken ayrıca fiyatlamalarında rekabetçi bir politika izlemiştir.

Müşterilerin piyasalar hakkında günlük olarak bilgilendirilmesinin yanı sıra, teknolojik altyapısını güçlendirerek müşteri işlemlerinin daha hızlı ve rekabetçi fiyatlarla gerçekleştirilmesini sağlamış ve hizmet kalitesini artırmıştır.

Müşterilerine tüm bankacılık ürünlerinde sunduğu rekabetçi fiyatlamayla Bankanın işlem hacmini, pazar payını ve kârını artırmıştır.

Dış ticaret işlemleri de dahil olmak üzere, tüm döviz alım-satım işlemlerinde, bütün dağıtım kanallarından gerçekleştirilen döviz işlemleri tek elden aktif olarak yönetilerek, rekabetçi fiyatlama olanağı yaratılmıştır.

Hazine Pazarlama Bölümü, TL ve YP Hazine bonusu ile Eurobond alım-satım işlemlerinde iç ve dış müşterilerine hizmet vermeye devam etmiştir.

Akbank'ın mevduat hacmini yakından izleyen Hazine Pazarlama Bölümü, bu konuda piyasa koşullarını araştırmakta, şubeler ve Genel Müdürlük birimleriyle koordineli bir şekilde pazar payının artırılmasında önemli bir rol üstlenmektedir.

Türev ürünler konusunda da tüm müşterilerin ihtiyaçları doğrultusunda pazarlama faaliyeti sürdürmektedir. Ürün çeşitliliği, çapraz satış, müşteri adedi, işlem adedi ile işlem hacimlerinde artış bu yıl da gözlenmektedir.

Sermaye Piyasası İşlemleri Bölümü

Sermaye Piyasası İşlemleri Bölümü, 2009 yılında kurulmuştur. Ürün yönetimi ve satış kanalı (Akbank Yatırımcı Merkezi) olmak üzere iki temel işlevi olan Bölüm, hisse senedi, varant ve vadeli işlem müşterilerine hizmet vermektedir. Bölümün hedefi, bu ürünlerde pazar payını artırmaya yönelik uygun hizmet modelini kurmak ve geliştirmek, bu pazarda çıkan yeni ürünleri Akbank'a adapte etmektir. Bu amaçla Sermaye Piyasası İşlemleri Bölümü, mevcut ürünlerle ilgili stratejileri ve hedefleri belirlerken aynı zamanda ürün geliştirme çalışmaları da yürütmektedir. Satış kanalı olan Akbank Yatırımcı Merkezi ile tüm yurt çapında yoğun alım satım işlemi gerçekleştiren nitelikli yatırımcılara hizmet vermektedir.

SERMAYE PİYASALARI VE DİĞER FİNANSAL HİZMETLER

Akbank, bankacılık dışı finansal faaliyetlerini Ak Yatırım Menkul Değerler, Ak Portföy Yönetimi, Ak B Tipi Yatırım Ortaklığı ve Ak Finansal Kiralama adlı iştirakleri aracılığıyla yürütmektedir.

Akbank, bankacılık dışı finansal faaliyetlerini Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş., Ak Portföy Yönetimi A.Ş., Ak B Tipi Yatırım Ortaklığı A.Ş. ve Ak Finansal Kiralama A.Ş. adlı iştirakleri aracılığıyla yürütmektedir. Bu iştiraklerin sunduğu ürün ve hizmetler aynı zamanda şubeler aracılığıyla da pazarlanmaktadır.

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş. (AKYatırım), sermaye piyasalarında aracılık hizmetleri vermek üzere 1996 yılında kurulan bir %99,8 Akbank iştirakidir. 2010 yılı başında AKYatırım 200.000'i aşkın yurtiçi bireysel müşteri hesabını Akbank'a devretmiştir.

Bu tarihten itibaren yurtiçi bireysel müşteriler faaliyetlerini, Akbank Özel Bankacılık şubeleri, Akbank Sermaye Piyasaları İşlemleri Bölümü ve sayıları 900'ün üzerinde olan Akbank şubelerinden sürdürmektedir. Ayrıca, Akbank İnternet Şubesi aracılığıyla da sermaye piyasaları işlemlerine 24 saat uzaktan erişim mümkün olmaktadır. Kurulduğu günden bu yana hızlı ve istikrarlı bir gelişme gösteren AKYatırım en üst kalitede hizmet anlayışıyla kurumsal müşterilere odaklanmıştır.

AKYatırım, Yurtdışı Kurumsal Satış Bölümü aracılığıyla, yurtdışındaki kurumsal müşterilere Türk sermaye piyasası ürünleri için alış-satış hizmeti vermektedir.

Araştırma Bölümü'nün hazırlayıp periyodik olarak yabancı yatırımcılara ulaştırdığı İngilizce şirket raporları ve bültenler, müşterilerin karar alma süreçlerinde önemli bir rol oynamaktadır.

Araştırma Bölümü ayrıca, Akbank'ın yurtiçi yatırımcılara sunduğu araştırma raporlarına da içerik desteği vermektedir.

Ayrıca, AKYatırım bünyesinde faaliyet gösteren Kurumsal Finansman Bölümü, uzman personeliyle yerli ve yabancı firmalara halka arz, şirket birleşme ve satın almaları, finansal ortak bulunması konularında danışmanlık yapmakta, kamu özelleştirme projelerinde alıcı ya da satıcı tarafta etkin danışmanlık hizmeti vermektedir.

AK PORTFÖY YÖNETİMİ A.Ş.

Sermaye piyasalarında kurumsal ve bireysel portföylere, portföy yönetimi hizmeti vermek amacıyla 2000 yılında kurulan Ak Portföy Yönetimi A.Ş., %99,9 Akbank iştirakidir.

Akbank ve AKYatırım'ın kurucusu olduğu 12 adet yatırım fonu, Akbank'ın kurucusu olduğu 17 Adet Anapara Koruma Amaçlı Yatırım Fonu, 18 adet AvivaSA Emeklilik ve Hayat A.Ş. emeklilik yatırım fonu, 1 adet Akbank SICAV Fonu ve Ak B tipi Yatırım Ortaklığı A.Ş. portföyü şirket tarafından yönetilmektedir. AKPortföy ayrıca büyük kurumsal ve bireysel yatırımcılara kendi beklenti ve risk profillerine uygun portföy yönetim hizmeti de vermektedir.

Yönetilen toplam portföy büyüklüğü yıllık %28'lik büyüme ile 2009 sonundaki 6,3 milyar TL seviyesinden 2010 yılsonu itibarıyla 8,0 milyar TL seviyesine ulaşmıştır.

AKPortföy, Türkiye yatırım fonu sektöründe yönetilen portföy büyüklüğü bazında öncü şirketler arasında yer almaktadır. AKPortföy'ün yönetmekte olduğu yatırım fonu portföylerinin toplam büyüklüğü 2010 yılsonu itibarıyla 4,0 milyar TL seviyesindedir. Kurum'un sözkonusu alanda pazar payı %12,3'tür.

AKPortföy, Türkiye emeklilik yatırım fonu sektöründe yönetilen portföy büyüklüğü bazında %21,3 pazar payı ile lider konumda yer almaktadır. AKPortföy'ün yönetmekte olduğu emeklilik yatırım fonu portföylerinin toplam büyüklüğü istikrarlı büyüme göstererek 2010 yılsonu itibarıyla 2,6 milyar TL seviyesine ulaşmıştır.

2006 yılında faaliyete başlayan Bireysel ve Kurumsal Portföy Yönetimi iş kolunda ise hızlı büyüme sağlanmış ve 2010 yılsonu itibarıyla 1,3 milyar TL büyüklüğe ve %29 pazar payına ulaşılmıştır. AKPortföy, 2009 ve 2010 yıllarında işkolunda en hızlı büyüme gösteren kurum olmuştur.

AKPortföy portföy yönetim süreçlerinde, risk yönetimini ön planda tutan, tanımlanmış kurallara bağlanmış, likiditeye ve varlık çeşitlenmesine önem veren bir yatırım stratejisi ile hareket etmektedir.

AKPortföy, performans ve yenilikçi ürün tasarımları ile birçok alanda varlık sektöründe liderlik yapmıştır. Bu çerçevede Akbank tarafından ihraç edilen ve AKPortföy tarafından portföy yönetimi hizmeti gerçekleştirilen altın ve kıymetli maden yatırım fonu, BRIC ülkeleri yatırım fonu ve anapara koruma amaçlı yatırım fonları ile sektörde öncü olmuştur.

AK B TİPİ YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.

Sermaye Piyasası Kanunu ve Sermaye Piyasası Tebliğleri çerçevesinde, ulusal ve uluslararası piyasalarda sermaye piyasası araçlarının alım-satımı suretiyle portföy işletmek amacıyla 1998 yılında kurulan Ak B Tipi Yatırım Ortaklığı A.Ş., %70,04 Akbank iştirakidir. Ak B Tipi Yatırım Ortaklığı A.Ş., 2010 yılsonu itibarıyla piyasadaki 26 adet yatırım ortaklığı arasında, çıkarılmış sermaye açısından altıncı, portföy büyüklüğü açısından üçüncü sıradadır. Yılsonu itibarıyla %6,99 pazar payına sahip olan Ak B Tipi Yatırım Ortaklığı A.Ş., 2010 yılı içinde %10,60 portföy getirisi sağlamıştır. Ak B Tipi Yatırım Ortaklığı A.Ş., piyasadaki yatırım alternatiflerini en iyi biçimde değerlendirerek ortaklarına istikrarlı ve dengeli bir getiri sağlamayı hedeflemektedir.

AK FİNANSAL KİRALAMA A.Ş.

1988 yılında kurulan Ak Finansal Kiralama A.Ş. (AKLease), 22 yıldır KOBİ, ticari ve kurumsal segmentte yer alan müşterilerine finansal kiralama hizmeti vermektedir. %99,99 Akbank iştiraki olan Şirket, yatırımcılara, ülke çapında yer alan temsilcilikleri ve Akbank'ın yaygın şube ağı aracılığıyla ulaşılarak yaratıcı ve hızlı leasing çözümleri sunmaktadır.

Türkiye'de 2010 yılında ekonomik faaliyetlerdeki artışa paralel, finansal kiralama sektöründe de yukarı yönlü bir ivme oluşmuştur. 2010 yılı da, doğru pazarlama stratejileri ve etkin risk yönetimi sayesinde AKLease için olumlu sonuçların alındığı bir yıl olarak gerçekleşmiştir. 2010 yılsonu itibarıyla %10 pazar payı, 1 milyar TL üzerinde net kira alacağı ve 1,2 milyar TL aktif büyüklüğü ile AKLease, Türkiye'nin büyük, yüksek aktif kalitesiyle de önde gelen leasing şirkettir.

AKLease, 2010 yılında Fitch Ratings tarafından, hem uzun vadeli Türk Lirası hem de uzun vadeli yabancı para cinsinde "yatırım yapılabilir" seviyesi olan BBB-notu ile, uzun vadeli ulusal notta ise alınabilecek en yüksek not olan AAA notu ile derecelendirilmiştir. AKLease, kredi derecelendirme ile şeffaflıkta bir adım daha ileri gitmiştir.

AKLease, müşterilerinin finansal kiralamaya konu yurtiçi ve yurtdışı tüm yatırımlarında yer almaktadır. Bununla birlikte, uzmanlık ve deneyimin gerektiği havacılık alanında sektör lideri olan Şirket, bir ilke imza atarak finanse ettiği rüzgar santrali projesi ile enerji alanında da sektörün öncü şirkettir.

AKLease, alışılmış kalıpların dışında yaratıcı ve hızlı çözümler üretebilen ve yeni ürünleri müşterilerinin ihtiyaçlarına göre oluşturmaya önem veren bir şirkettir. Şirket, standart leasing paketinden, tamamen müşteri ihtiyaç ve beklentilerine göre şekillendirilebilen leasing çözümlerine kadar geniş bir ürün gamına sahiptir.

AKLease önümüzdeki dönemde de, hem çevre duyarlılığı ve sosyal boyutu olan projelerde yer alacak, hem de yenilikleri ile sektörün önünü açmaya ve yatırımcıların yanında yer almaya devam edecektir.

DESTEK HİZMETLERİ

2010 yılında da Teknoloji Dönüşüm Programına hızla devam eden Akbank, teknik altyapı bileşenlerini hayata geçirmiş ve satış etkinliğini artırıcı yeni CRM'i bütün şube ve kanallarda yaygınlaştırmıştır.

Bilgi Teknolojileri

Akbank, strateji ve hedefleri doğrultusunda müşterilerine ve çalışanlarına hayati kolaylaştıran en yenilikçi teknolojileri sunmak ilkesiyle 2010 yılında da birçok projeyi başarıyla hayata geçirmiştir. Türkiye'nin en yaygın şube, ATM/BTM ve POS ağlarına sahip bankalardan biri olan Akbank, yeni proje üretiminde sistem entegratörleri ve çözüm sağlayıcılar ile kurduğu uzun vadeli çözüm ortaklığı temelli ilişkilerini 2010 yılında da pekiştirmeye devam etmiştir.

Faaliyetlerini 'Türkiye'nin Yenilikçi Gücü' anlayışı doğrultusunda, müşterilerinin ihtiyaçları ve iş birimlerinin talepleri doğrultusunda geliştiren Akbank 2010 yılında;

- AvivaSa ve Aksigorta ile ortaklaşa yenilikçi ürünler geliştirme,
- ATM'lerden yapılan döviz işlemlerini geliştirme,
- Mobil Bankacılık işlemlerini zenginleştirme,
- Şube Özgür Bankacılık duvarı yenileme projelerini hayata geçirerek kanal etkinliğini artırmıştır.

Ayrıca, yönetim bilgi sistemi ve risk yönetimi altyapılarının etkinliğini artırarak, sistem güvenliğini güçlendiren ve yasal uyum sorumluluklarını eksiksiz yerine getiren projeler başarıyla sürdürülmüştür.

Banka, 2010 yılında da Teknoloji Dönüşüm Programına hızla devam etmiş, bu program kapsamında bir yandan teknik altyapı bileşenlerini hayata geçirirken bir yandan da satış etkinliğini artırıcı yeni CRM'i bütün şube ve kanallarda yaygınlaştırmıştır. Satış odaklı masaüstü, müşteri bütünlük görünümü (360 derece görünüm), hazine ürün fabrikası ve yeni yatırım sistemi çözümlerini hayata geçiren Akbank, etkin bir İK yönetimi için hedef odaklı yönetim projesini uygulamaya koymuştur.

Akbank bilgi teknolojilerindeki tüm ürün ve hizmetlerini, uluslararası kabul görmüş; PMI (Proje Yönetimi), CMMI (Yazılım Geliştirme), ISO 9001 (Kalite Yönetimi), ISO 27001 (Bilgi Güvenliği), ITIL (İşletim) ve COBIT (BT Yönetimi) standartları ve disiplinlerine uygun olarak geliştirmiş ve BT süreçlerini sürekli izleyen IT Dashboard altyapısını başarı ile hayata geçirmiştir.

Akbank Bilgi Teknolojileri İş Birimi yöneticileri, 2010 yılında sektördeki CEBIT, ISACA v.b. saygın konferans ve etkinliklere konuşmacı olarak katılarak, sosyal paydaşlarına değer katmaya devam etmişlerdir.

Operasyon

Akbank, müşteri memnuniyetini yükseltmek için gerekli iş akışlarını yüksek verimlilik hedefiyle oluşturmak ve yönetmek için kapsamlı bir operasyon altyapısı oluşturmuştur. Bankanın sektördeki öncü konumunu destekleyen en önemli üstünlüklerinden biri de Akbank Operasyon Merkezi'dir.

Akbank Operasyon Merkezi

- Şube,
- Kalite ve Süreç Yönetimi,
- Hazine ve Sermaye Piyasaları,
- Çağrı Merkezi ve Dağıtım Kanalları,
- Kredi Kartları ve Üye İşyeri operasyonlarını bünyesinde barındıran yaklaşık 2.500 kişilik kadrosuyla hizmet vermektedir.

Akbank'ı ülke genelindeki 4.000 noktayı aşkın, milyonlarca müşteriyle buluşturmak için 7x24 kesintisiz hizmet veren Operasyon Merkezi, %99 merkezileşme oranıyla bu büyüklükteki kurumlar arasında sektör öncüsüdür. Merkezileşme, Bankaya hizmet kalitesinde standardizasyon ve operasyonel verimlilik artışı sağlamaktadır.

Akbank Operasyon Merkezi, yetkin, donanımlı insan gücü ve üstün, yenilikçi teknolojiyle hem verimli hem de düşük maliyetli bir yapıya sahiptir. Bu sayede en üst düzeyde hizmet kalitesiyle çalışan Merkez, operasyonel risklerin ve maliyetlerin etkin bir biçimde yönetildiği bir mükemmeliyet merkezi olarak dikkat çekmektedir.

Operasyon Merkezi Akbank'ın,

- Sektörde geleneksel olarak şube arka ofislerinde yapılan işlemlerin tamamına yakını,
- TL ve YP ödemelerini,
- Nakit yönetimi ürünleri operasyonlarını,
- Vergi ve SGK ödemelerini,
- Çek ve senet işlemlerini,
- Tüm dış ticaret ve kredi operasyonlarını,
- Telefon Şubesi hizmetlerini,
- Dağıtım kanalları operasyonunu,
- Kart operasyonları, çek basım ve dağıtımını,
- Üye işyeri ve POS operasyonlarını,
- Hazine, yatırım, türev ürünler, yatırım ve emeklilik fonu operasyon faaliyetlerini,
- Bireysel portföy saklama işlemlerini,
- Hisse senedi operasyonlarını,
- Resmi kurumlarla yazışmaları,
- Şubelerin vergi ödemelerini,
- Fiziki ve elektronik arşiv işlemlerini,
- Yasal takip işlemlerini,
- Sektörden farklı olarak kendi bünyesinde gerçekleştirdiği faktoring işlemlerini,
- ATM'ler de dahil tüm nakit toplama/dağıtmayı kapsayan nakit destek hizmetlerini,
- Mevzuat takibi yaparak tüm Bankanın bilgilendirilmesi ve eğitilmesi görevlerini yürütmektedir.

5.000'i aşkın kurumsal ve ticari müşteriye tüm operasyonel hizmetler şube aracılığı olmaksızın doğrudan Operasyon Merkezi tarafından verilmektedir.

Akbank Operasyon Merkezi,

• Yenilikçi ve modernidir.

En yüksek teknolojiyi kullanarak sektörde ilklere imza atan Kart Operasyonları Birimi, teknolojiyi yakından takip ederek, Akbank POS'larını, işlemlerin en hızlı ve sorunsuz gerçekleştiği banka POS'larından biri haline getirmiştir. Sahada yaşanabilecek teknik problemler çevrimiçi olarak izlenmekte ve bu sayede çözüm süreleri minimum seviyede tutulmaktadır. Kredi kartı ve POS'larla ilgili teknolojik gelişmeler 2010 yılında da durmaksızın ve süratle hayata geçirilmiştir.

Müşterilerine yenilikçi ve fark yaratan uygulamalar sunmayı hedefleyen Akbank Çağrı Merkezi, 2010 yılında Mortgage konusunda uzmanlaşmış müşteri temsilcileri ile özel bir numaradan hizmet vermeye başlamıştır.

2010 yılında IMI İstanbul Çağrı Merkezi Ödülleri'nde En İyi Çağrı Merkezi ve En İyi Müşteri Temsilcisi kategorilerinde birincilik ödülleri alan Akbank Çağrı Merkezi, Genesys Customer Innovation Awards 2010'da da tüm dünyadan gelen 200'ün üzerindeki başvuru arasından en yüksek puan olan Dört Yıldız'a layık görülmüştür. Bu başarılarla, Çağrı Merkezi'nin müşteri odaklı yaklaşımı ve sektöre öncülük eden yenilikçi uygulamaları büyük rol oynamaktadır.

• Uluslararası standartlarda hızlı, verimli ve kaliteli hizmet sunar.

Nisan 2009'da Kocaeli Şekerpınar'da inşaatına başlanan Akbank Bankacılık Merkezi, Mayıs 2010'da hizmete girmiştir. Skidmore, Owings & Merrill firması tarafından projelendirilen ve Koray İnşaat tarafından inşa edilen binada, Operasyon Merkezi'nin yanı sıra Bilgi Teknolojileri ve Perakende Krediler birimleri ile bazı destek ekipleri faaliyet göstermektedir. 78.000 m²'lik bir arazi üzerinde, 54.300 m² kapalı alana sahip olan Akbank Bankacılık Merkezi'nde, çeşitli sosyal alanlarla zenginleştirilmiş olan 4.800 kişilik oturma kapasitesine sahip modern ve konforlu ofis alanları yer almaktadır.

Her alanda faaliyetlerini en etkin şekilde sürdürmeyi hedefleyen Akbank, iş süreçleri yönetim metodolojisi olarak BPM (Business Process Management-İş Akış Yönetimi) yaklaşımını benimsemiştir. Bu yaklaşım ile başta bilgi teknolojileri, veri, organizasyon ve ürün olmak üzere banka operasyonlarının tüm unsurları bütünsellik içinde değerlendirilmekte ve müşteri ihtiyaçları daha etkin ve hızlı bir biçimde karşılanırken bireysel müşteriyle temas eden kanalların etkinliği ve ilgili operasyonel süreçlerin verimliliği de artırılmıştır. Müşteri deneyiminin ve operasyonel iş süreçlerinin etkinliğinin artırılmasına yönelik yeni projeler, 2011 yılı içerisinde de devam edecektir.

DESTEK HİZMETLERİ

2010 yılında, şubelerde yapılan operasyonel işleri merkezileştirme ve etkinleştirme çalışmalarıyla birlikte müşterilerle doğrudan temas kuran şube personeli oranı %86 düzeyine çıkmış, 6 milyona yakın aktif müşteriye şubelerden verilen hizmetlerde bekleme süresi hedeflendiği gibi sekiz dakikanın altında gerçekleşmiştir.

Ürün kullanımının devamlılığı, müşteri kazanımı, müşteri memnuniyeti, satış ve tahsilat odaklı çalışmaları ile müşteriye maksimum fayda sağlayan bir iletişim merkezi olarak faaliyet gösteren ve bankacılık sektöründeki en büyük çağrı merkezlerinden biri olan Akbank Çağrı Merkezi, 1.000 kişiden fazla çalışanıyla 2010 yılında 39,3 milyon gelen çağrı karşılamış, 15,3 milyon giden çağrı ve 116,8 milyon işlem gerçekleştirmiştir. Yılda 4,8 milyon farklı müşteriye ortalama 13 saniyede yanıt veren çağrı merkezinin cevaplanamayan çağrı oranı %2'den azdır.

2009 yılı yurtdışı transferlerinde uçtan uca transfer (STP) oranı ortalama %99 olarak gerçekleşmiş, Akbank muhabirleri

BNY Mellon, Citibank N.A. New York ve JPMorgan New York bu başarı nedeniyle Akbank'ı ödüllendirmiştir.

Yeni Başvuru Değerlendirme sistemi ile fiziksel ve alternatif dağıtım kanallarından alınan kredi kartı başvurularının online olarak değerlendirmeye alınması sağlanmış ve manuel yürütülen işlemlerde otomasyona geçilerek başvurudan basıma kadar olan süreç izlenebilir hale getirilmiştir.

Kampanya modülü dışında manuel yürütülen kampanyaların tek bir modül üzerinden otomatize edilmesi sağlanarak verimlilik artırılmıştır.

• Minimum riskle, yasalara uyumlu ve güvenli bir biçimde çalışır.

Akbank Operasyon Merkezi, hizmet kalitesi ve operasyonel verimliliğin yanı sıra operasyonel riskin de etkin bir biçimde yönetilmesine önem vermektedir. Bu kapsamda kredi kartı işlemleri sırasında kart doğrulamada bir üst teknolojiye geçilmesi sağlanarak sahte kart kullanımını önleyici tedbirler alınmıştır.

Kredi teminatlarının, kullandırım öncesinde doküman yönetimi sistemi aracılığıyla merkeze gönderilmesi, burada merkezi olarak kontrol edildikten sonra sistem girişinin yapılması sağlanmıştır.

• Müşteri odaklıdır.

Akbank Çağrı Merkezi, 2010 yılında 400.000'in üzerinde kart satışı gerçekleştirmiştir. Müşterilere sunulan sigorta ürün çeşitliliği zenginleştirilerek prim üretimi bir önceki yıla göre 1,4 kat artırılmıştır. 2010 yılında toplamda iki milyonun üzerinde ürün satışı gerçekleştirilmiş; yanıtlanan çağrıların %12'si satışa dönüştürülmüştür.

Müşteri Şikâyet Yönetimi uygulama ve süreçleri Eylül 2007'den bu yana British Standards Institution'dan (BSI) alınan sertifikayla Şikâyet Yönetimi-ISO 10002 Kalite Standartları'na uyumludur. Tüm kanallardan gelen şikâyetler yaklaşık bir gün içinde çözümlenmektedir.

Üye işyeri operasyon faaliyetlerinin işleyişinde önemli teknik iyileştirmeler yapılmış olup, müşteri talepleri aynı gün içerisinde sonuçlandırılmaktadır.

OPERASYON MERKEZİ İŞLEMLERİ*	2006	2007	2008	2009	2010
YILLIK İŞLEM ADEDİ	150 MİLYON	199 MİLYON	232 MİLYON	251 MİLYON	262 MİLYON
MERKEZİLEŞME ORANI (%)	90	94	97	99	99
ORTALAMA AYLIK İŞLEM ADEDİ	13 MİLYON	17 MİLYON	19 MİLYON	21 MİLYON	22 MİLYON

* Çağrı merkezi hariç

ARGUS projesiyle, yönetim raporlama süreçleri merkezileştirilerek standartlara uygun, esnek, etkin ve hızlı bir bilgi yönetim/karar destek sisteminin geliştirilmesi hedeflenmektedir.

İş Zekâsı (Business Intelligence) Uygulamaları-ARGUS

Akbank'ta veri bütünlüğünü, kalitesini ve güvenliğini sağlamak amacıyla yürütülen ARGUS projesinde, yönetim raporlama süreçleri merkezileştirilerek standartlara uygun, esnek, etkin ve hızlı bir bilgi yönetim/karar destek sisteminin geliştirilmesi hedeflenmektedir.

Böylece yetkileri dahilinde, tüm kullanıcıların her türlü bilgi ihtiyacını karşılayabileceği, güvenilir, sağlıklı, doğru veriye en hızlı ve kolay bir şekilde erişebilecekleri etkin, esnek, görsel bir karar destek sistemi oluşturulurken, rapor üretim ve bilgi yönetimi süreçleri de daha etkin bir biçimde yönetilecektir.

Bu kapsamda; 2009 yılında Yönetim Kurulu için geliştirilen Dashboard ekranları kullanıma sunulmuştur. Bu ekranların yanısıra, bir Rapor Kütüphanesi oluşturularak, Bankamızda yönetim raporlaması kapsamında üretilen tüm raporlar bu kütüphaneye yüklenerek, bir arşiv oluşturulmuş ve kullanıcıların yetkileri dahilinde bu raporlara ulaşmaları sağlanmıştır. 2009'da ayrıca kullanıcılara belirttikleri kriterler doğrultusunda anında bilgi ulaştıran "uyarı mekanizması" devreye alınmıştır.

Tüm iş birimlerinin ve ürünlerin performans ve gelişimlerinin izlenebildiği ekranlar Genel Müdürlük kullanıcılarının yanı sıra bölge ve şubelere de yaygınlaştırılmaktadır.

Kurumsal Performans Sistemi

Stratejinin operasyonel uygulamalara yansıtılması ve bütçeleme süreciyle etkilişimini sağlamak amacıyla uygulamaya alınan Balanced Scorecard projesinin II. fazı 2010 yılında tamamlanmıştır. II. faz kapsamında iş birimlerinin Banka stratejisiyle uyumlu bir biçimde yönetilmesini teminen, tüm birimler için,

- Bankanın objektiflerine ulaşmasını sağlayacak KPI'lar belirlenerek hedefler atanmış,
- KPI'ların tanım ve formülizasyonları iş birimlerinin de katılımıyla oluşturulmuştur.

Bu kapsamda Bankanın stratejisinden yola çıkarak Akbank Strateji Haritası hazırlanmakta ve haritanın uygulanma performansı ölçümlenmektedir. Ayrıca bu stratejik hedeflerin gerçekleşmesini sağlayacak şekilde KPI listeleri birim ve kişi bazında hazırlanarak performansları takip edilmektedir.

Kârlılık Sistemi

Akbank'ın kârlılığını çok boyutlu olarak analiz etmeyi amaçlayan yeni Kârlılık Sistemi'nin kullanımı 2010 yılında daha da etkinleşerek yaygınlaşmıştır. Akbank'ın 2010 yılı içerisinde yapmış olduğu organizasyonel değişiklikler paralelinde Banka kârlılığının analizinde yeni bir boyut daha eklenmiştir. Buna göre, Kârlılık Sistemi kapsamında Bankanın kârlılığı aşağıda belirtilen boyutlarda düzenli olarak analiz edilmektedir:

- Müşteri kârlılığı
- Müşteri İlişkileri Yöneticisi (MİY) kârlılığı
- Şube kârlılığı
- MİY segment ve iş birimi kârlılığı
- Ürün kârlılığı

Müşteri, ürün ve segment kârlılığı analizleri sonucunda yönetsel ve pazarlama stratejileri belirlenmekte, kârlılığı daha da artırıcı aksiyonlar tanımlanmakta ve hayata geçirilmektedir. Ayrıca, şube ve MİY kârlılıkları Bankada önemli bir performans ölçütü olarak kullanılmaktadır. Kârlılık raporları ARGUS ile kullanıcılara ulaştırılmaktadır.

Kârlılık Sistemi sonuçları, ayrıca operasyonel sistemlerle de entegre edilmiş, şubelerde müşterilere sunulan hizmetin mükemmelleştirilmesi amacıyla müşteri kârlılık bilgileri çok çeşitli noktalarda kullanılmaya başlanmıştır.

DESTEK HİZMETLERİ

Gider ve Yatırım Yönetimi

Stratejik gider ve yatırım yönetimi çalışmaları kapsamında Akbank'ın verimlilik anlamında sektördeki liderliğini daha da güçlü kılacak analiz ve modellemeler çalışılmış ve Banka çapında verimlilik artışı sağlanmıştır.

Bütçe

Akbank bütçesi Banka, iş birimi ve şube bazında kapsamlı bir şekilde hazırlanmaktadır. Bu kapsamda Banka yasal mali tablolarının yanı sıra iş birimi ve şube bazında kârlılık hedefleri de oluşturmaktadır. Her yıl bütçeyle birlikte üç yıllık stratejik plan çalışması da gözden geçirilmekte ve Bankanın orta ve uzun vadeli hedefleri ve aksiyon planları belirlenmektedir. Yıl içinde yapılan aylık tahmin çalışmaları ve periyodik finansal ve operasyonel gerçekleştirmelerin bütçe ile karşılaştırmalı analizleri kullanılarak Bankanın performansı izlenmektedir. Ekonomik konjonktürdeki değişmelere göre gerek görüldüğünde bütçe revize edilmektedir.

Bilgi Güvenliği

BDDK tarafından belirlenen esaslar çerçevesinde bilgi güvenliği risklerini yönetmek amacıyla Akbank Bilgi Güvenliği Yönetmeliği hazırlanmış ve Yönetim Kurulu kararıyla yürürlüğe alınmıştır. Bu ana politika haricinde ayrıca detaylı politikalar hazırlanarak yürürlüğe alınmaktadır.

Banka çalışanlarının bilgi güvenliği farkındalığını artırmaya yönelik olarak iş birimleriyle periyodik olarak toplanan Bilgi Güvenliği Komitesi kurulmuştur. Ayrıca, işe giriş eğitimlerinde de çalışanlara bilgi güvenliği eğitimi verilmektedir.

AKBANK SANAT

Akbank, çağdaş sanatın Türkiye'deki en önemli destekçilerinden olmak ve sanatın her alanında vizyoner çalışmalar sunmak için kültür ve sanat etkinlikleri gerçekleştirmektedir.

Yerel ve evrensel kültür mirasını korumanın, yeni kuşaklarla paylaşmanın, sanatın ve sanatçının yanında olmanın sosyal bir sorumluluk olduğu bilinciyle çalışmalarını sürdüren Akbank Sanat, 1993 yılından bu yana, sergilerden atölye çalışmalarına, danstan tiyatroya, konserlerden film gösterimlerine uzanan geniş bir yelpazede etkinlikler düzenleyerek sanatseverlere ulaşmaktadır. Akbank, çağdaş sanatın Türkiye'deki en önemli destekçilerinden olmak ve sanatın her alanında vizyoner çalışmalar sunmak hedefi doğrultusunda çeşitli alanlarda kültür ve sanat etkinlikleri gerçekleştirmektedir.

Akbank 20. Caz Festivali, 23 Eylül -12 Ekim tarihleri arasında 20 gün boyunca konserler, atölye çalışmaları, paneller, film gösterimleri ile 50'nin üzerinde etkinlikle gerçekleşmiştir. Festival'in 20. yılı olması nedeniyle Festival açılış konseri caz dünyasının en önemli ve yenilikçi gruplarından biri olarak kabul edilen "Count Basie Orchestra" ile açılmıştır. Festival kapsamında Lütfi Kırdar Kongre ve Sergi Sarayı, Aya İrini Müzesi, Cemal Reşit Rey, Akbank Sanat gibi birçok mekanda etkinlikler düzenlenmiştir. Geçtiğimiz yıl 19. Caz Festivali'nde başlatmış olduğumuz Kampüste Caz serisi 20. yıl nedeniyle bu yıl 11 üniversitede (İstanbul, Ankara, İzmir, Eskişehir, Gaziantep) gerçekleşmiştir. Dünyanın en önemli caz sanatçılarını caz severlere izletme imkânı sunan Festival, Kampüste Caz serisi ile cazı üniversite gençleri ile de buluşturmuştur.

Festival kapsamında düzenlenen zengin konser programının yanı sıra Festival'in 20. yılı için özel olarak hazırlanan, Festival ve Türkiye Caz tarihi hakkında önemli bilgiler içeren "20. Yılında Akbank Caz Festivali Kitabı" basılmıştır. Ayrıca Festival'in 20 yıllık tarihinde Festival'de çalmış, çalışmış ve Festival'e tanıklık etmiş birçok önemli caz severin görüşleri ve konser çekimleriyle

oluşturulmuş bir çalışma olan "Akbank Caz Retrospektif: 20. Yıl Belgeseli" ile "Akbank Jazz Festival's 20 Years-Akbank Caz Festivali'nin 20 Yılı (1991-2010)" isimli 13 parçadan oluşan albüm ise Festival'e 20 yıl boyunca katılan onlarca efsane isim arasından yapılmış bir derleme albüm olarak hazırlanmıştır.

Akbank 6. Kısa Film Festivali, yurtiçi ve yurtdışından geniş katılımı, farklı bölümleri, atölye çalışmaları ve söyleşileriyle 10 gün boyunca Akbank Sanat'ta izleyicilerle buluşmuştur. Festival'in ardından ödül alan kurmaca ve belgesel filmler 30 üniversitede gösterilmiş ve büyük bir izleyici kitlesine ulaşmıştır.

Akbank Sanat Galerisi'nde 2010 yılında toplam altı sergi düzenlenmiştir. Türk ve yabancı sanatçıların eserleri izleyiciye sunulmuştur. Ülkemizin önde gelen sanatçılarından yanı sıra uluslararası sanat platformunda önemli yeri olan yabancı sanatçılar da ilk defa Türk izleyicileriyle buluşmuştur. Düzenlenen karma sergilerle Türk ve yabancı sanatçılar ortak platformda biraraya gelmiştir.

Çağdaş sanatın kuramsal ve uygulamaya dönük alanlarını desteklemek; bugünün sanatına ilişkin bir düşünce platformu oluşturmak amacıyla Çağdaş Sanat Atölyesi'nde sinema, fotoğraf, felsefe, sanat tarihi, edebiyat ve güncel sanat konularında atölye çalışmaları düzenlenmiştir. Çocuklar için de tasarım, müzik ve resim atölyeleri düzenlenmiştir.

Çok Amaçlı Salon'da düzenlenen etkinliklerde yerli ve yabancı birçok sanatçı, sanatseverlerle buluşmuş; "Piyano Günleri", "Gitar Günleri" ve "Barok Müzik Günleri" düzenlenmiştir. İstanbul'un 2010 yılında Kültür Başkenti olması nedeniyle özel projeler gerçekleştirilmiş, edebiyat

ve sanat dünyasından önemli yazar, şair ve eleştirmenler panel ve söyleşiler gerçekleştirmiştir.

Akbank Sanat'ın desteğiyle 2005-2006 sezonundan beri, topluluk olarak yeni bir döneme giren Zeynep Tanbay Dans Projesi (ZTDP), 2010 yılında ARAZ projesiyle;

- Sofia Dance Week, Sofya,
- European Stage, Expo, Şangay ve
- Cemal Reşit Rey Konser Salonu'nda gösteriler yapmıştır.

Akbank Sanat Dans Atölyesi, 2010 yılında da uluslararası alanda birçok başarıya imza atmış, koreograf ve dans hocalarıyla atölye çalışmaları gerçekleştirmiştir. Ayrıca çocuklara ve yetişkinlere yönelik dans eğitimlerine devam edilmiştir.

Yeni Kuşak Tiyatro, Mehmet Ergen'in yönettiği, Barış Topaz'ın yazdığı "Ben Patronum" isimli oyununu Akbank Sanat'ta sahnelemiştir.

Çocuk Tiyatrosu "En Mutlu Kim?" adlı oyununu hem Akbank Sanat'ta hem de şehiriçi turnelerle sergileyerek binlerce çocuğa ulaşmıştır.

Şef Cem Mansur yönetiminde Akbank Oda Orkestrası, Elina Vahala, Sharon Bezaly, Colin Currie gibi dünyaca ünlü solistlerle konserler vermiştir. Ayrıca, İstanbul Uluslararası Müzik Festivali kapsamında "Part ve Schumann'a Saygı" başlıklı konser gerçekleştirilmiştir.

Akbank Private Banking sponsorluğunda gerçekleştirilen Contemporary İstanbul 2010'da Akbank Sanat standında dünyaca ünlü sanatçı Sylvie Fleury'nin eserleri sergilenmiştir.



SNEAKER
LOVER

SEEN ON



FACULTY OF IMAGE
AND SOUND

“Türkiye’nin geleceği için yaratmaya yönelik cesaretlendiriyor ve birlikte düşünerek geleceğine ışık tutuyor. Yaratılması için o ışığı yaratıyoruz. Sürdürülebilir gelecek için geleceğin şekillenmesinde sınırsız gençlerimize veriyor.”

BADE SİPAHIOĞLU IŞIK

AKBANK İNSAN KAYNAKLARI'NDAN SORUMLU
GENEL MÜDÜR YARDIMCISI

ÇIKLANDIĞI, DÜŞÜNCE KULÜBÜ'NÜN
VE ÖDÜL TÖRENİNDEN

ceği için değer
k yaratıcı fikirleri
uz. Gençlerle
ek, ülkemizin
tacak projelerin
onlara fırsat
ürülebilir bir
ceğin
söz hakkını
ıyoruz.”

başarı
sizin için

YÖNETİM VE KURUMSAL YÖNETİM UYGULAMALARI

YÖNETİM KURULU, RİSKE TEMEL YAKLAŞIMIN, RİSK POLİTİKA VE PRENSİPLERİNİN, STRATEJİLERİN VE RİSK ALMA SEVİYESİNİN BELİRLENMESİNDEN VE DÜZENLİ OLARAK DEĞERLENDİRİLİP GEREKLİ DEĞİŞİKLİKLERİN YAPILMASINDAN SORUMLUDUR.

YÖNETİM KURULU

Akbank Yönetim Kurulu, Akbank'ın vizyonunu, misyonunu, kısa ve uzun vadeli stratejik hedeflerini, Faaliyet Raporu'nda yer aldığı şekliyle, açık ve anlaşılır biçimde oluşturmuştur. Yönetim Kurulu'nun görev ve sorumluluklarının Türk Ticaret Kanunu'nun ve Bankacılık Kanunu'nun hükümleriyle tespit edilmiş esaslara ve Ana Sözleşme hükümlerine tabi olduğu, Akbank'ın Ana Sözleşmesinde belirtilmektedir. Ana Sözleşme'de ayrıca, Yönetim Kurulu'nun ayda en az bir kez toplantı yapması zorunlu tutulmuş ve koşulları açıklıkla belirlenmiştir. Teftiş Kurulu, İç Kontrol Merkezi, Risk Yönetimi bölümleri ile suç gelirin aklanmasının önlenmesi kapsamında Uyum Birimi doğrudan Yönetim Kurulu'na bağlıdır.

Yönetim Kurulu, riske temel yaklaşımın, risk politika ve prensiplerinin, stratejilerin ve risk alma seviyesinin belirlenmesinden ve düzenli olarak değerlendirilip gerekli değişikliklerin yapılmasından sorumludur. Yönetim Kurulu Komitesi olarak kurulmuş olan Üst Düzey Risk Komitesi risklerin belirlenmesi, ölçülmesi, izlenmesi, raporlanması ve kontrolü ile ilgili

politika ve prosedürleri belirler. Banka birimlerinin belirlenen politika ve stratejiler doğrultusunda çalışmasını sağlamaktan Genel Müdür sorumludur. Aktif-Pasif Komitesi toplantılarında ekonomide ve piyasalardaki son gelişmeler değerlendirilerek gerekli aksiyonlar belirlenir. İç kontrol uygulamaları ve belirli sürelerde gerçekleştirilen teftiş faaliyetleri de politika ve stratejilere uyumun sağlanması konusunda gerekli denetimi oluşturmaktadır.

Mart 2010'da seçilen Yönetim Kurulu üyelerinin görev süreleri 2013 yılında dolmaktadır. Mazereti olmadığı sürece tüm Yönetim Kurulu üyeleri toplantılara katılmaktadır.

Yönetim Kurulu Üyeleri ve Özgeçmişleri

İlgili ayrıntılı bilgiler faaliyet raporunun 18. sayfasında yer almaktadır.

Üst Düzey Yönetim ve Özgeçmişleri

İlgili ayrıntılı bilgiler faaliyet raporunun 24-25. sayfalarında yer almaktadır.

Denetçiler ve Özgeçmişleri

İlgili ayrıntılı bilgiler faaliyet raporunun 18. sayfasında yer almaktadır.

ÜST YÖNETİM KOMİTESİ

Komite, finansal verileri, iş birimi kârlılıkları, Bankanın sektördeki konumu ve yeni iş gelişmeleri gibi konuları değerlendirmektedir. Komite toplantılarının zamanlaması ve içeriği yıllık olarak belirlenmektedir.

Suzan Sabancı Dinçer, Başkan (Yönetim Kurulu Başkanı ve Murahhas Üye)

Hayri Çulhacı, Üye (Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve Murahhas Üye)

Bülent Adanır, Üye (Yönetim Kurulu Murahhas Üye)

Ziya Akkurt, Üye (Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür)

DENETİM KOMİTESİ

Akbank'ta yasal uygulamaya paralel olarak iki Yönetim Kurulu üyesinden oluşan bir Denetim Komitesi bulunmaktadır.

Denetim Komitesi, Yönetim Kurulu adına;

- İç kontrol, risk yönetimi ve iç denetim sistemlerinin etkinliğinin ve yeterliliğinin sağlanması,
- İç kontrol, risk yönetimi ve iç denetim sistemleri ile muhasebe ve raporlama sistemlerinin ilgili mevzuat çerçevesinde işleyişinin ve üretilen bilgilerin bütünlüğünün gözetilmesi,
- Bağımsız denetim kuruluşlarının Yönetim Kurulu tarafından seçilmesinde gerekli ön değerlendirmelerin yapılması, Yönetim Kurulu tarafından seçilen bağımsız denetim kuruluşlarının faaliyetlerinin düzenli olarak izlenmesi,
- Bankacılık Kanunu kapsamında konsolide denetime tabi kuruluşların iç denetim işlevlerinin konsolide olarak sürdürülmesi ve eşgüdümün sağlanması,
- Bankanın faaliyetlerinin sürekliliğini ve güven içinde yürütülmesini olumsuz etkileyebilecek ve/veya mevzuata ve iç düzenlemelere aykırılık oluşturabilecek hususların Yönetim Kurulu'na bildirilmesinden görevli ve sorumludur.

Denetim Komitesi, iç kontrol, iç denetim ve risk yönetimi sistemleri kapsamında oluşturulan birimlerden ve bağımsız denetim kuruluşlarından görevlerinin ifasıyla ilgili olarak düzenli rapor almaktadır. Komite, Banka faaliyetlerinin süreklilik ve güven içinde yürütülmesini olumsuz etkileyebilecek hususlar ya da mevzuata ve iç düzenlemelere aykırılıklar bulunması halinde bu hususları Yönetim Kurulu'na bildirmekle yükümlüdür. Bankanın iştiraklerinde de denetim komiteleri oluşturulmuştur. Banka Denetim Komitesi, iştirak denetim komitelerinin çalışmalarını izlemekte ve faaliyetlerini takip etmektedir. Mazereti olmadığı sürece tüm Komite üyeleri toplantılara katılmaktadır.

Hayri Çulhacı, Başkan (Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve Murahhas Üye)

Hikmet Bayar, Üye (Yönetim Kurulu Üyesi)

Denetim Komitesi Üyelerinin Özgeçmişleri

İlgili ayrıntılı bilgiler faaliyet raporunun 18. sayfasında yer almaktadır.

Denetim Komitesi üyelerinin görev süreleri tanımlanmamıştır.

İç Sistemler Kapsamındaki Birimlerin Yöneticileri ve Özgeçmişleri

İç Denetim Sistemi, İç Kontrol Sistemi ve Risk Yönetimi Sistemi faaliyetleri ile ilgili İç Sistemlerden Sorumlu Yönetim Kurulu Üyesi: **Hayri Çulhacı** özgeçmişi faaliyet raporunun 18. sayfasında yer almaktadır.

Eyüp Engin Teftiş Kurulu Başkanı'nın özgeçmişi faaliyet raporunun 18. sayfasında yer almaktadır.

Yaşar Bozyürük İç Kontrol Merkezi Başkanı

Bozyürük, 1989 yılında Müfettiş Yardımcısı olarak göreve başlamış, 1995 yılında Teftiş Kurulu Başkan Yardımcısı ve 2005 yılında İç Kontrol Merkezi Başkanı olmuştur. Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi mezunudur.

Şebnem Muratoğlu, Risk Yönetimi Bölüm Başkanı

Muratoğlu, 1995 yılında Hazine İş Birimi'nde Uzman Yardımcısı olarak göreve başlamış, 2003 yılında Risk Yönetimi Müdürü ve 2006 yılında Risk Yönetimi Bölüm Başkanı olmuştur. Lisans derecesini University of Kent (İngiltere) Ekonomi Bölümü'nden almış, yüksek lisansını Macquarie Üniversitesi'nde (Avustralya) Finans alanında yapmıştır.

KREDİ KOMİTESİ

Akbank'ta uygulanan kredi sürecinde yasal uygulamaya paralel olarak Genel Müdür ve iki Yönetim Kurulu Üyesi'nden oluşan bir Kredi Komitesi bulunmaktadır.

Kredi Komitesi, Genel Müdürlük kredi sürecinden geçmiş bir kredi teklifini yasal mevzuata, bankacılık ilkelerine ve Bankanın hedef ve kredi politikalarına uygunluğu açısından inceleyen son kredi tahsis karar merkezidir.

Genel Müdürlük sürecinde Kredi Komitesi'ni desteklemek, şubelerden gelen teklifleri değerlendirerek elemek üzere bir ön komite kurulmuştur.

Ön komitenin amacı, Kredi Komitesi onay kriterlerine göre ön elemeyi yaparak verimliliği artırmak, süreci hızlandırmak, Kredi Komitesi ile şubeler arasındaki köprüyü sağlamak, şubeleri daha yakından izleyerek yönlendirmektir.

Mazereti olmadığı sürece tüm komite üyeleri toplantılara katılmaktadır.

Kredi Komitesi

Erol Sabancı, Başkan (Yönetim Kurulu Şeref Başkanı ve Danışmanı-Üye)

Bülent Adanır, Üye (Yönetim Kurulu Murahhas Üye)

Ziya Akkurt, Üye (Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür)

Ön Komite

Ahmet Fuat Ayla, Üye (Genel Müdür Yardımcısı-Krediler)

Kaan Gür, Üye (Genel Müdür Yardımcısı-KOBİ Bankacılığı)

YÖNETİM VE KURUMSAL YÖNETİM UYGULAMALARI

ÜST DÜZEY RİSK KOMİTESİ (ÜDRK)

ÜDRK, risk politikalarının oluşturulması, risklerin ölçülmesi ve yönetilmesi amacıyla yöntemlerin belirlenmesi, uygun risk limitlerinin oluşturulması ve izlenmesinden sorumludur. Oluşturulan tüm risk politikaları yazılı hale getirilip Bankanın uzun vadedeki genel stratejisiyle bütünleştirilmektedir.

Mazereti olmadığı sürece tüm komite üyeleri toplantılara katılmaktadır.

Hayri Çulhacı, Başkan (Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve Murahhas Üye)

Suzan Sabancı Dinçer, Üye (Yönetim Kurulu Başkanı ve Murahhas Üye)

Bülent Adanır, Üye (Yönetim Kurulu Murahhas Üye)

Ziya Akkurt, Üye (Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür)

KURUMSAL YÖNETİM VE SOSYAL SORUMLULUK KOMİTESİ

Kurumsal Yönetim ve Sosyal Sorumluluk Komitesi, Banka'da kurumsal yönetim ilkelerine uyumun takibi ve kurumsal sosyal sorumluluk faaliyetlerinin yürütülmesini gözetmek amacıyla 2009 yılında kurulmuştur. Komite yılda en az iki kez toplanmaktadır.

Mazereti olmadığı sürece tüm komite üyeleri toplantılara katılmaktadır.

Hayri Çulhacı, Başkan (Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve Murahhas Üye)

Suzan Sabancı Dinçer, Üye (Yönetim Kurulu Başkanı ve Murahhas Üye)

Ziya Akkurt, Üye (Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür)

Hakan Binbaşgil, Üye (Genel Müdür Vekili-Bireysel Bankacılık)

Atıl Özus, Üye (Genel Müdür Yardımcısı-Finansal Koordinasyon)

Bade Sipahioğlu Işık, Üye (Genel Müdür Yardımcısı-İnsan Kaynakları)

Cenk Göksan, Üye (Bölüm Başkanı-Yatırımcı İlişkileri)

Derya Bigalı, Üye (Müdür-Akbank Sanat)

AKTİF-PASİF KOMİTESİ (APKO)

Günlük olarak toplanan APKO, ekonomide ve piyasalardaki son gelişmeleri ele almaktadır. APKO'nun sorumlulukları arasında yatırım, fiyatlama ve fonlama stratejilerinin geliştirilmesi, günlük likidite yönetimiyle ilgili kararların alınması bulunmaktadır.

Mazereti olmadığı sürece tüm komite üyeleri toplantılara katılmaktadır.

Ziya Akkurt, Başkan (Genel Müdür)

Hakan Binbaşgil, Üye (Genel Müdür Vekili-Bireysel Bankacılık)

Atıl Özus, Üye (Genel Müdür Yardımcısı-Finansal Koordinasyon)

Galip Tözge, Üye (Genel Müdür Yardımcısı-Bireysel Bankacılık)

Kerim Rota, Üye (Genel Müdür Yardımcısı-Hazine)

Kaan Gür, Üye (Genel Müdür Yardımcısı-KOBİ Bankacılığı)

Şebnem Muratoğlu, Üye (Bölüm Başkanı-Risk Yönetimi)

DENETİM KOMİTESİ RAPORU

İç Kontrol, İç Denetim ve Risk Yönetim Sistemlerinin İşleyişleri ve 2010 Yılındaki Faaliyetleri Hakkında Denetim Komitesi Değerlendirmesi

Bankamızda iç denetim, iç kontrol ve risk yönetimi faaliyetleri; görev ve sorumlulukları ayrıştırılmış, organizasyonel açıdan birbirinden bağımsız, ancak koordinasyon içinde çalışan Teftiş Kurulu Başkanlığı, İç Kontrol Merkezi Başkanlığı ve Risk Yönetimi Bölümü tarafından gerçekleştirilmektedir.

Tüm şube ve birimlerimiz ile konsolide denetime tabi iştiraklerimizi kapsayacak şekilde tesis edilmiş olan iç sistemlerin değerlendirmesinin yapılması ve işleyişi, yeterlilik ve etkinliklerinin sürekliliğinin sağlanması, Akbank Yönetim Kurulu'nun en öncelikli sorumlulukları arasındadır. İç sistemler kapsamında, Yönetim Kurulu'nun görev ve sorumlulukları; Yönetim Kurulu, Denetim Komitesi, İç Denetim, İç Kontrol ve Risk Yönetimi Sistemi Faaliyetleri ile ilgili İç Sistemler Sorumlusu tarafından yerine getirilmektedir.

Teftiş Kurulu Başkanlığı, Banka faaliyetlerinden kaynaklanabilecek risklerin yönetilmesine, işlem ve uygulamaların iç ve dış mevzuata uyumuna, verimliliğin artırılmasına, hizmet kalitesinin geliştirilmesine, Banka itibarının ve marka değerinin korunmasına yönelik önemli katkılar sağlamıştır. Risk odaklı bakış açısıyla faaliyetlerini planlayan ve yürüten Teftiş Kurulu Başkanlığı, şubelerde, iştiraklerde, Genel Müdürlük birimlerinde ve tüm banka süreçlerindeki olası riskleri değerlendirmekte, iç kontrol, risk yönetimi ve kurumsal yönetim sistemlerimizin uyumlu, etkin ve etkili olup olmadığını gözden geçirmektedir. Denetimler sonucunda bulguların belirlenmesi ile yetinilmemekte, süreçleri geliştirici, verimliliği artırıcı, iç sistemleri güçlendirici öneriler getirilmekte, bunlarla ilgili alınan aksiyonlar etkin şekilde takip edilmektedir.

Teftiş Kurulu Başkanlığı, faaliyetlerini sürekli geliştirmek ve iyileştirmek için her alanda yoğun bir biçimde teknoloji kullanmakta, müfettişlerin mesleki gelişimleri için sertifikasyon ve eğitim olanakları yaratmakta, tecrübeli, eğitilmiş, kalifiye ve donanımlı insan kaynağı ile Banka'ya katkı sağlamaya özen göstermektedir.

2010 yılında yapılan denetimler ve değerlendirmeler sonucunda, Bankamızın faaliyetlerini negatif etkileyebilecek ve yükümlülüklerini yerine getirmesine engel olabilecek önemli bir olumsuzluk tespit edilmemiştir. Bankamızın iç kontrol ve risk yönetim sistemlerinin iyi çalıştığı, faaliyetlerin genel olarak düşük riskli olduğu, mali ve yasal raporların doğru olduğu, mevzuata uygun hareket edildiği belirlenmiştir.

Netice olarak, iç denetim sistemimiz risk odaklı yaklaşımı, nitelikli insan kaynağı, yoğun teknoloji kullanımı, deneyimli ve basiretli yönetimi ile riskleri önleme, tespit ve tasfiye etmede etkin ve başarılıdır.

İç Kontrol Merkezi Başkanlığı; Yönetim Kuruluna bağlı olarak çalışan İç Kontrol Merkezi Başkanlığı, şube ve genel müdürlük faaliyetleri ile süreç ve bilgi sistemlerine dönük sürekli kontrollerini 2010 yılında da devam ettirmiştir.

Kontroller; banka faaliyetlerinin yasal ve iç mevzuatla uyumlu, etkin, verimli ve güvenli yürütülmesini sağlamak, muhasebe ve finansal raporlama sistemlerinin doğru çalışmasını gözetmek amacına dönük olmuştur. Diğer bir deyişle, kredi ve operasyonel risk kayıplarını en aza indirmek İç Kontrol Merkezinin temel hedefleri arasında yer almıştır.

İç Kontrol Merkezinin kontrol faaliyetleri, kendi alanında uzmanlığa ve bankacılık deneyimine sahip iç kontrol personeli tarafından yerine getirilmiştir. Kontrol faaliyeti yürüten insan kaynağı Bankamızın yaklaşık 40 ayrı noktasına dağıtılmış ve konumlandırılmış, bu sayede gerek şube,

gerekse genel müdürlük birimleri kontrolleri mahallinde gerçekleştirilmiştir.

2010 yılında rutin kontrol faaliyetleri yanında, Bankamızdaki müşteri odaklı etkin çalışma hedefi paralelinde sürekli gözden geçirilen iş süreçlerinin yeniden dizaynında ve iş süreçlerine ilave edilecek kontrol noktalarının belirlenmesinde aktif biçimde rol alınmıştır.

Bütün bunların sonucunda, kurulan ve sürekli geliştirilen iç kontrol sistemi ile İç Kontrol Merkezi faaliyetlerinin Bankamızın mali ve mali olmayan verilerinde olumlu anlamda payı olduğunu görmekteyiz.

Risk Yönetimi Bölümü, Bankamızın maruz kalabileceği kredi, piyasa, operasyonel ve aktif pasif risklerinin, etkin risk yönetimi ölçüm ve teknikleri sayesinde en sağlıklı şekilde hesaplanabilmesi ve raporlanabilmesi için çalışmalarını sürdürmüştür. Dünya piyasalarında yaşanan finansal ve ekonomik gelişmeler, Basel III prensipleri ve diğer uluslararası düzenlemeler ile risk yönetimi alanında yaşanan gelişmeler takip edilerek mevcut uygulamalarda iyileştirmeler yapılmıştır.

Risk Yönetimi Bölümü, kaliteli ve nitelikli kadrosu ile uluslararası kabul görmüş risk yönetim prensipleri, düzenlemeleri ve modellerindeki değişiklik ve yenilikleri yakından takip ederek kendisini geliştirmekte ve Bankamıza olan katkısını artırmaktadır. Risk yönetimi kapsamında gerçekleştirilen analizler, hesaplamalar, simülasyonlar, senaryolar, stres testleri ve diğer çalışmalar, Bankamız Yönetim Kurulu ve üst düzey yönetiminin aldığı stratejik kararlarda rol oynamakta ve karar alma mekanizmasına destek olmaktadır.

Akbank iç kontrol, iç denetim ve risk yönetim sistemlerinin 2010 yılındaki faaliyetleri ve işleyişleri genel olarak değerlendirildiğinde; gerçekleştirilen çalışmaların oldukça nitelikli ve tatminkâr olduğu düşünülmektedir.

Hayri Çulhacı, Denetim Komitesi Başkanı
Hikmet Bayar, Denetim Komitesi Üyesi

YÖNETİM VE KURUMSAL YÖNETİM UYGULAMALARI

ÖZET YÖNETİM KURULU RAPORU

Akbank kurumsal yönetim yaklaşımı ve finansal performansından ödün vermeksizin, net ve tutarlı bir strateji izleyerek, 2010 yılında güçlü kâr ve bilanço büyümesi ile çok başarılı sonuçlar elde etmiştir. 2010 yılında Akbank'ın konsolide brüt kârı 3.765 milyon TL'ye, konsolide net kârı ise %10,6 artışla 3.010 milyon TL'ye ulaşmıştır.

2010 yılında Akbank'ın konsolide toplam aktifleri yıllık %16,8 artışla 120,1 milyar TL, kullandığı krediler yıllık %29,4 artışla 57,7 milyar TL, mevduatları ise %17,6 artışla 71,7 milyar TL olarak gerçekleşmiştir.

Uyguladığımız etkin risk yönetimi politikaları ile takipteki kredi oranımız %3,8 seviyesinden, 2010 yılında %2,2 seviyesine düşmüş ve %3,6 seviyesinde gerçekleşen sektör ortalamasının oldukça altında kalmıştır. Akbank takipteki kredilerinin tamamı için %100 oranında karşılık ayırmıştır.

Akbank, yurt dışındaki yatırımcılara yönelik gerçekleştirdiği 1 milyar ABD Doları tutarında, 5 yıl vadeli tahvil ihracını Temmuz 2010'da başarılı bir şekilde tamamlamıştır. Ayrıca Akbank bir ilke daha imza atarak, 6 ay vadeli 1 milyar TL tutarındaki bono ihracı ile yurt içinde bir mevduat bankası tarafından yapılan ilk banka bonusu ihracını Aralık 2010'da gerçekleştirmiştir.

Akbank %19,9 ile Türk bankacılık sektöründe tavsiye edilen oran olan %12'nin oldukça üzerinde bir sermaye yeterlilik oranına ve 17,0 milyar TL ile sektörde en yüksek serbest sermayeye sahip bankadır.

Güçlü bankacılık ilişkileri, istikrarlı ve yaygın mevduat tabanı, sağlam bilançosu, müşteri odaklı, yenilikçi yaklaşımı, ihtiyatlı risk yönetimi uygulamaları ve kurumsal yönetimde saydam yaklaşımıyla Akbank, Türk bankacılık sektöründeki öncü konumunu korumaya; başta hissedarları ve müşterileri olmak üzere tüm paydaşlarına değer yaratmaya odaklanmıştır.

Katkıları ve destekleri için başta çalışanlarımıza, ortaklarımıza ve sosyal paydaşlarımıza teşekkür eder, bu birlikteliğin ülkemizin sağlam, sağlıklı ve güvenilir gücü Akbank'a yeni başarılar getirmesini dileriz.

Saygılarımızla,

Akbank Yönetim Kurulu

İNSAN KAYNAKLARI

Günümüzün değişen, gelişen ve rekabetçi iş ortamında sürdürülebilir büyüme için Akbank'ın en büyük güvencesi sahip olduğu üstün nitelikli insan kaynağıdır. Bankacılık sektörünün öncü kuruluşlarından Akbank, çalışanlarını stratejik bir ortak olarak görmekte, onlara iş hayatında her türlü destek ve donanımı çeşitli uygulamalar, etkin bir iletişim yapısı ve geniş eğitim seçenekleriyle sağlamaktadır. Bankanın hedefi, insan kaynağından aldığı güçle sürekli fark yaratan sonuçlar elde etmek, Türkiye'ye en mükemmel bankacılık deneyimini yaşatmak ve paydaşlarına değer yaratmaktır.

Akbank'ın insan kaynakları politikası; Banka misyon ve hedefleriyle uyumlu insan kaynakları stratejileri oluşturmak; sektörümüzün ihtiyaçları, gelişen pazar, teknoloji ve müşteri beklentileri doğrultusunda globalleşmenin getirdiği yeniliklerle çalışanlarımızın sürekli gelişimini sağlamak; organizasyonel yapıya, işleyiş ve insan kaynağına yön vermektir.

İnsan kaynakları uygulamalarıyla “değer yaratmak”

İnsan kaynakları uygulamalarının hedefi Bankamızın vizyonuna paralel olarak; nitelikli, özgüveni yüksek, değer yaratabilenlerin çalışmak istediği şirketler arasında en ön sırada yer almak ve çalışanların parçası olmaktan gurur duyduğu bir kurum olmaktır.

Bu doğrultuda,

- nitelikli, yüksek potansiyelli adayların Banka'ya kazandırılması ve bağlılıklarının sürdürülmesi,
- kurum kültürünün ve iş yapma anlayışının sürekli geliştirilmesi,

- hedef ve stratejiler paralelinde insan kaynağına etkin ve doğru yatırım yapılması,
 - katılımcı kariyer planlaması,
 - hedef ve yetkinlik bazlı, şeffaf ve adil performans yönetimi, teşvik edici ve üstün performansı destekleyici ödüllendirme,
 - etkin iletişimle merkeziyetçilikten uzak yönetim anlayışı
- Akbank'ın odaklandığı anahtar konuları oluşturmaktadır.

Çalışanların bağlılığını ve motivasyonunu artırmak

Akbank günümüzün artan rekabet ortamında fark ve başarıyı getiren çalışan memnuniyetinin yarattığı değere, dolayısıyla çalışanlarının bağlılığını artırmanın önemine inanmaktadır. İnsan kaynakları uygulamalarında etik değerlerin yaşatıldığı ve takım ruhunun ön planda tutulduğu, paylaşımcı, katılımcı ve yaratıcılığa değer veren bir kültürün oluşturulması ve yaygınlaştırılması amaçlanmaktadır.

Bu bağlamda, her yıl Çalışan Memnuniyeti Anketi ile çalışanların;

- Genel memnuniyet
- Tekrar başvurma
- Tavsiye etme
- Motivasyon
- Pazar performansı
- Aidiyet

konularında geribildirimleri alınmakta, ölçümlemeleri yapılmaktadır. Çalışan Memnuniyeti Anketi, gizlilik prensipleri çerçevesinde bağımsız bir araştırma şirketi tarafından uygulanmakta ve İnsan Kaynakları birimi tarafından analiz edilmekte, çıktılar doğrultusunda iyileştirme ve gelişim sağlanmaktadır.

En iyilerin çalıştığı kurum olmak

Değer ve fark yaratan çalışanlarıyla Türkiye'nin en değerli markası olan Akbank, en iyileri bünyesine katarak sürekli büyümektedir. Her yıl alanında en iyiler ve en iyi olmaya aday bireyler (yönetici adayı, müfettiş yardımcısı veya asistan) Akbank markası altında buluşmaktadır.

Çalışanların üstün performansını desteklemek ve teşvik etmek

Akbank'ta, kurumsal strateji ve hedeflerin bireye indirildiği, Banka performansı içinde birey performansının hedef ve yetkinlik üzerinden takip edildiği ve ölçüldüğü Performans Yönetim Sistemi uygulanmaktadır. Her çalışan, üstlendiği görevin Banka'ya olan katma değeri ölçüsünde ücretlendirilmekte, gösterdiği performansa paralelinde ödüllendirilmektedir.

Öğrenen ve gelişen bir organizasyon olmak

Akbank, gelişmiş insan kaynakları uygulamalarıyla çalışanların potansiyelleri ve tercihleri doğrultusunda gelişebilmeleri için uygun ortamı hazırlamakta; organizasyon içinde üstlenebilecekleri farklı görev ve sorumlulukları planlamakta ve bu plan doğrultusunda gerekli şartların hazırlanmasını sağlamaktadır. Kariyer yollarının açıkça tanımlanmış olduğu Akbank'ta çalışanlara yatay ve dikey zengin kariyer fırsatları sunulmaktadır.

Eğitim sistemiyle tüm çalışanların gelişiminin desteklenmesi, motivasyon ve iş tatmininin artırılması İnsan Kaynakları politikasının temelini oluşturur.

YURT İÇİ ŞUBE ÇALIŞAN SAYISI

TOPLAM

2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010
6.092	6.972	7.606	8.103	9.088	8.653	8.817

YÖNETİM VE KURUMSAL YÖNETİM UYGULAMALARI

Akbank'ın eğitim programları işe giriş, kariyer, sertifika programları, yönetici geliştirme eğitimleri ve kurumsal performans eğitimlerinden oluşmaktadır. Çalışanların yetkinlik düzeyleri, sınıf içi eğitimlerin yanı sıra kişisel ve mesleki gelişimi destekleyen uzaktan eğitim (e-öğrenme ve video konferans) yöntemiyle de geliştirilmektedir. Çalışanlar, tüm e-öğrenme eğitimlerinin yer aldığı internet ortamı kanalıyla zaman ve mekandan bağımsız ulaşabildikleri "Akbank Gelişim Merkezi"nden, 7 gün 24 saat evden veya ofisten mesleki ve kişisel gelişimlerini sağlayabilmektedir.

Ayrıca görev aldıkları iş alanlarında uzman, deneyimi yüksek mevcut çalışanlara eğitmen yetkinliği kazandırılarak "İç Eğitmen Takımları" oluşturulmuştur. İç eğitmenler sayesinde, ilgili alanlardaki eğitim ihtiyaçları kurum içinden temin edilmekte, tecrübelerin paylaşımı ve gelişimde verimlilik sağlanmaktadır.

31.12.2010 tarihi itibarıyla Akbank, eğitime yaptığı 5,2 milyon TL büyüklüğündeki yatırımla kişi başı ortalama 9,46 iş günü mesleki eğitim düzenlemiştir.

Etik Değerler

Etik değerleri doğrultusunda Akbank, bankacılık sektöründe ve toplumda mevcut saygınlık duygusunun sürekliliğinin sağlanmasını, bu saygınlık duygusunun geliştirilerek sürdürülmesini ve sektörde istikrar ve güvenin korunmasını hedeflemektedir.

Kurum kültürünün ve yönetiminin değişmez ilkelerinin yer aldığı Etik İlkeler ışığında, çalışanların Banka etik kurallarına uygun davranması sağlanmaktadır. Ayrıca, Banka çalışanlarının birim içinde çözüm getiremediği ya da herhangi bir sebeple paylaşmaktan çekindiği konuları 7/24 iletebileceği; gizlilik prensipleri anlayışına bağlı "Etik Hattı" bulunmaktadır.

Akbank Markasının temsilcileri; Akbank Çalışanları

31.12.2010 itibarıyla Akbank bünyesinde çoğunluğu bölge müdürlükleri ve şubelerde olmak üzere 15.330 çalışan bulunmaktadır.

Yaş ortalamasının 32,0 olduğu Banka çalışanlarının güvenlik görevlileri hariç %92'sini üniversite mezunları oluşturmaktadır.

Akbank, çalışanlarıyla ilişkilerini Banksis-Banka ve Sigorta İşçileri Sendikası aracılığıyla yürütmektedir. Banka ile çalışanlar arasında iki yılda bir yapılan toplu iş sözleşmeleriyle kapsam dahilindeki çalışanların parasal hakları ve diğer idari ilişkileri düzenlenmektedir.

Performansa dayalı Prim Ödemeleri ve Ödüllendirme

2010 yılına ilişkin olarak çalışanlara hak edişlerine göre 51 milyon TL performans primi ödemesi planlanmıştır. Ayrıca, performansa dayalı çalışanların motivasyonlarını arttıracak ve yüksek başarılarını destekleyecek ödüllendirme yapısı uygulanmaktadır.

Akbank T.A.Ş. Mensupları Tekaüt Sandığı Vakfı

Akbank T.A.Ş. Mensupları Tekaüt Sandığı Vakfı 2010 yılında, çalışan ve emekli üyelere yönelik faaliyetlerini sağlık hizmetleri alanında yoğunlaştırmıştır.

2010 yılı çalışmalarının ana başlıkları şöyledir:

- Vakfın aktif toplamı 908,8 milyon TL'ye ulaşmıştır.
- Emekli aylığı tahsisi yapılan üye sayısı 11.422'ye yükselmiştir.
- Emekli, malul, dul ve yetimlere 2010 yılı içinde 149,3 milyon TL ödenmiştir.
- 2009 yılında 71,9 milyon TL olan sağlık yardımları, 2010 yılında 80,7 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

BANKANIN DAHİL OLDUĞU RİSK GRUBU İLE YAPTIĞI İŞLEMLER

Bankanın dahil olduğu risk grubu ile olan ilişkileri Bankacılık Kanunu'na uygun olarak, normal banka-müşteri ilişkisi çerçevesinde ve piyasa koşulları dahilinde her türlü bankacılık işlemlerini kapsamaktadır. Söz konusu işlemlerle ilgili ayrıntılı açıklamalar 31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla hazırlanan, kamuya açıklanacak Konsolide Olmayan Finansal Tablolar, Bunlara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar ile Bağımsız Denetim Raporu'nun beşinci bölümünün VII no'lu dipnotunda yer almaktadır.

DESTEK HİZMETİ ALINAN KİŞİ VE KURULUŞLAR

Bankaların alacakları destek hizmetleri ve destek hizmeti kuruluşlarının yetkilendirilmesi hakkında yönetmelik uyarınca destek hizmeti alınan faaliyet konuları ve hizmetin alındığı kişi ve kuruluşlara ilişkin bilgiler:

Çağrı Merkezi ile ilgili Siemens Sanayi ve Ticaret A.Ş. ile CMC İletişim Bilgisayar Reklam ve Danışmanlık Hizmetleri Sanal Tic. A.Ş.'den, POS bakımı ile ilgili EST Elektronik San. Tic. A.Ş. firmasından ve Fish Axess Kart ile ilgili Boyner Bireysel Ürünler Satış ve Pazarlama A.Ş.'den destek hizmetleri alınmaktadır.

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ'NE UYUM BEYANI

Akbank, kurumsal yönetim ilkelerine uyumun takibi ve kurumsal sosyal sorumluluk faaliyetlerinin yürütülmesini gözetmek amacıyla 2009 yılında Kurumsal Yönetim ve Sosyal Sorumluluk Komitesi'ni oluşturmuştur.

Kurumsal yönetim, şeffaflık ve etik değerlere bağlılık, Akbank'ın her zaman önceliği olmuştur.

- Temettü politikasını açıklayan ilk bankadır (2003).
- Kurumsal Yönetim İlkeleri'ni faaliyet raporunda duyuran ilk bankadır (2003).
- Kurumsal Yönetim İlkeleri'ni web sitesinde duyuran ilk bankadır (2004).
- Kurucu hisselerini geri satın alan ilk bankadır (2005).
- Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi'ne imza atan ilk Türk Bankasıdır (2007).
- Küresel İlkeler Sözleşmesi Raporu'nu (Global Compact) yayımlayan ilk bankadır (2010).
- Karbon Saydamlık Projesi'nin (CDP) Türkiye'de hayata geçirilmesine destek olarak öncülük etmiştir (2010).
- Mevduat bankaları arasında GRI standartlarına göre sürdürülebilirlik raporunu yayınlayan ilk bankadır (2010).
- CDP'nin (Carbon Disclosure Project- Karbon Saydamlık Projesi) Global 500 Raporu'na Türkiye'den giren ilk ve tek kuruluştur (2010).

1. Akbank'ın Kurumsal Yönetim Uygulamaları

Bankamız yönetimi, ortakları, çalışanlar ve üçüncü şahıslar (müşteriler, kanun otoriteleri, tedarikçiler ve Bankanın bağlantıda bulunduğu her türlü kişi ve kurumlar) arasındaki ilişkileri düzenleyen temel yönetim ilkelerimiz aşağıda yer almaktadır.

Dürüstlük

Çalışma ve faaliyetlerimizde, müşteriler, çalışanlar, hissedarlar, kanun otoriteleri ve diğer, kurum ve kuruluşlar ile olan ilişkilerimizde dürüstlük ilkesine bağlı kalırız.

Güvenilirlik

Bankacılığın temelinde güvenin yattığının bilinciyle müşterilere, hissedarlara, çalışanlara ve kanun otoritelerine açık, anlaşılır ve doğru bilgiler verir; zamanında, eksiksiz ve verilen sözler doğrultusunda hizmet sunarız.

Tarafsızlık

Müşterilere, tedarikçilere, çalışanlara ve hissedarlara cinsiyet, davranış, görüş ve etnik köken nedeniyle önyargılı yaklaşmaz, hiçbir ortam ve koşulda ayrımcılık yapmayız.

Uygunluk

Tüm yasalara, düzenlemelere ve standartlara uyarız.

Gizlilik

Başta müşterilerin kişisel bilgileri olmak üzere hissedarlar, çalışanlar, tedarikçiler ve iş ortaklarımız ile ilgili her türlü bilgi ve işlem detayını, yasaların izin verdiği merciler dışında hiçbir kişi ve kuruluşla paylaşmayız.

Şeffaflık

Ticari sır niteliğindeki ve henüz kamuya açıklanmamış bilgiler hariç olmak üzere, Banka ile ilgili finansal ve finansal olmayan bilgileri, zamanında, doğru, eksiksiz, anlaşılabilir, yorumlanabilir ve kolay erişilebilir bir şekilde kamuya duyururuz.

Sürdürülebilirlik

Banka toplumun ekonomik, sosyal ve çevresel gelişimine katkıda bulunmayı amaçlar. Bankanın tüm çalışma, uygulama ve yatırımlarında Banka imajı, faydası ve kârlılığı ile birlikte toplumsal fayda, bankacılık sektörünün geliştirilmesi ve sektöre olan güvenin sürdürülmesi hususlarını gözetir, çevre, tüketici ve kamu sağlığına ilişkin düzenlemelere uyarız.

Akbank yönetimi, hissedarlarıyla şeffaf ve yakın bir iletişim içinde olmayı hedefler. Ana hedef, mevcut hissedarlar ve potansiyel yatırımcılar için Akbank hisselerini cazip ve öngörülebilir bir yatırım aracı haline getirmektir. Akbank yönetimi, bu amaçla stratejik planları uygulayıp, sonuçlarını genel kabul gören muhasebe prensipleri ve ilgili mevzuat hükümleri çerçevesinde; tam, adil, doğru, zamanında ve anlaşılabilir bir şekilde, pay sahipleri, yatırımcılar ve sermaye piyasası uzmanları (birlikte sermaye piyasası katılımcıları) ile eşit bir biçimde paylaşmayı ilke olarak benimsemiştir.

Akbank kamuyu aydınlatma konusunda Sermaye Piyasası Mevzuatına; Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) ile İstanbul Menkul Kıymetler Borsası (İMKB) düzenlemelerine uyar; SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde yer alan prensiplerin hayata geçirilmesine azami özen gösterir.

SPK'nın belirlemiş olduğu ve dört ana bölümden oluşan Kurumsal Yönetim İlkeleri genel hatlarıyla uygulanmakta, uygulanmayan hususlar gerekçe ile birlikte devam eden maddeler çerçevesinde detaylı olarak açıklanmaktadır.

BÖLÜM I-PAY SAHIPLERİ

2. Pay Sahipleri ile İlişkiler Birimi

Pay sahipleri ile ilişkileri yönetmek ve güçlendirmek üzere Yatırımcı İlişkileri Grubu 1996 yılında oluşturulmuştur. Ticari sır niteliğinde olmayan tüm sorulara eşitlik ilkesi gözetilerek bu bölüm tarafından cevap verilmekte ve yönetim ile pay sahibinin sürekli iletişim halinde olması sağlanmaktadır. Ayrıca Akbank'ta pay sahipliği haklarının takibini kolaylaştırmayı teminen Finansal Muhasebe ve Hissedar İşlemleri Müdürlüğü bulunmaktadır.

YÖNETİM VE KURUMSAL YÖNETİM UYGULAMALARI

Hissedar İşlemleri Alt Grubu

hissedarislemleri@akbank.com

Tel: 0 212 385 54 45-0 212 385 54 04

Osman Sezginer-Müdür

osman.sezginer@akbank.com

Birol Dursun-Yönetici

birol.dursun@akbank.com

Yatırımcı İlişkileri Bölümü

investor.relations@akbank.com

Tel: 0 212 385 51 13-0 212 385 51 08

A. Cenk Göksan-Bölüm Başkanı

cenk.goksan@akbank.com

Arbil Öztözlü-Müdür

arbil.oztozlu@akbank.com

Ayşe Aldırmaz-Yönetici

ayse.aldirmaz@akbank.com

Burak Şen-Yönetici Yardımcısı

burak.sen@akbank.com

Hissedar İşlemleri Alt Grubu'nun başlıca görevleri;

- Genel Kurul toplantısının yürürlükteki mevzuata, esas sözleşmeye ve diğer şirket içi düzenlemelere uygun olarak yapılmasını sağlamak,
- Sermaye artırım işlemlerini yürütmek,
- Sermaye artırımından doğan hisse haklarının kullanılmasını sağlamak,
- Temettü dağıtım işlemlerini gerçekleştirmek,
- Ortakların fiziki hisse senetlerinin kaydıleştirme işlemlerine aracılık etmek,
- Şubeler ve hissedarlar tarafından yöneltilen hisselerimiz ile ilgili soruları zamanında yanıtlamak,
- Ana Sözleşme'yi güncel tutmaktır.

Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nün başlıca görevleri ise;

- Mevcut ve potansiyel kurumsal yatırımcılar ve kredi derecelendirme kuruluşlarıyla ilişkileri yürütmek,
- Akbank ile ilgili gelişmeleri, dönem finansallarını pay sahiplerine zamanında duyurmak, internet sayfamızda yayınlamak ve pay sahiplerinin sorularını yanıtlamak,

- Banka'yı tanıtıcı sunumlar hazırlamak, bunları internet sayfamızda yayınlamak, yurt içinde veya yurt dışında düzenlenen yatırımcı toplantılarına ve konferanslara katılmak,
- Yönetim Kurulu ve pay sahipleri arasındaki iletişimi sağlamak, yatırımcıların görüşlerini düzenli olarak Yönetim Kurulu'na raporlamak
- Bankanın Kurumsal Yönetim ve Kurumsal Sosyal Sorumluluk uygulamalarının geliştirilmesi konusunda çalışmalar yapmak

Yatırımcı İlişkileri Bölümü mevcut ve potansiyel yatırımcılara şirketin performansını ve stratejilerini en hatasız ve şeffaf şekilde sunmakla yükümlüdür.

Yatırımcı İlişkileri Bölümü tarafından üst düzey yönetimle birlikte 2010 yılında toplam 20 yerli ve yabancı yatırımcı konferansına katılmış, yıl içinde yaklaşık 350 uluslararası yatırımcı fon ve üç derecelendirme kuruluşu ile görüşülmüştür. Ayrıca, yatırımcı ve analistler tarafından telefon ve e-posta aracılığıyla iletilen sorulara da yanıt verilmiştir. Yıl içinde 500'ü aşkın soruya telefon ve e-posta yoluyla yanıt verilmiştir.

3. Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı

Kurumsal yatırımcılar ve pay sahipleri tarafından iletilen yazılı ve sözlü bilgi talepleri Finansal Koordinasyon İş Birimi bünyesindeki Hissedar İşlemleri Alt Grubu ve Yatırımcı İlişkileri Bölümü tarafından değerlendirilir.

Pay sahipliği haklarının kullanımını etkileyecek her türlü haber, düzenli olarak Kamuyu Aydınlatma Platformu (www.kap.gov.tr) aracılığıyla özel durum açıklaması olarak duyurulmakta ve web sayfamızda yayınlanmaktadır. Ayrıca, bunlar arasından önemli görülen hususlar, ingilizceye çevrilerek yabancı yatırımcı ve analistlere e-posta yoluyla da duyurulmakta ve internet sitesinde yayınlanmaktadır.

Akbank'ın Türkçe ve İngilizce olarak iki ayrı yatırımcı ilişkileri sitesi bulunmaktadır.

Türkçe siteye

<http://www.akbank.com/yatirimci-iliskileri-1329.aspx>

İngilizce siteye

<http://www.akbank.com/investor-relations-1505.aspx>

adreslerinden ulaşılabilir.

Söz konusu sitelerde Bankamız kurumsal yönetim uygulamalar, hisse fiyatı bilgileri, temettü dağıtımı ve sermaye artırımları bilgileri, faaliyet raporları, mali tabloları, rating notları, oy vekaletnameleri, özel durum açıklamaları, bilgilendirme politikası, haberler ve sıkça sorulan sorular yer almaktadır.

Ana Sözleşmemizin 44. maddesinde; Genel Kurul'un, bazı konuların denetimi için gerekli görüldüğü takdirde özel denetçi seçebileceği, sermayenin yirmide birine eşit paylara sahip olan pay sahiplerinin özel denetçi seçimini hangi şartlarda yapabileceği açıklanmaktadır. Dönem içinde özel denetçi tayini talebi olmamıştır.

4. Genel Kurul Bilgileri

Dönem içinde (01.01.2010-31.12.2010) bir Olağan Genel Kurul Toplantısı yapılmıştır. Olağan Genel Kurul toplantı nisabı %78 olarak gerçekleşmiş, isteyen menfaat sahipleri toplantıya katılmıştır. Dönem içinde yapılan toplantıya Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi ve ulusal gazete aracılığıyla davet yapılmıştır. Genel Kurul öncesi toplantı tarihi, yeri ve gündemi T.T. Sicili Gazetesi, ulusal bir gazete, Bankamız web sitesinde ve Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda (www.kap.gov.tr) duyurulmaktadır. Genel Kurul toplantısından iki hafta önce ise faaliyet raporu Bankamız web sitesi, Hissedar İşlemleri, Ankara Ticari, Adana Ticari ve İzmir Ticari şubelerinde pay sahipleri ile paylaşılmaktadır.

Genel Kurul'da pay sahipleri soru sorma haklarını kullanmakta ve tüm sorulara

cevap verilmektedir. Dönem içindeki toplantıda pay sahipleri tarafından gündem harici bir öneri getirilmemiştir. Mal varlığı alımı, satımı, kiralanması gibi kararların Genel Kurul tarafından alınması konusunda Ana Sözleşme'de hüküm yer almamaktadır. Yönetim Kurulu Genel Kurul'un iradesini temsil ettiğinden dolayı böyle bir düzenlemeye ihtiyaç duyulmamıştır.

Banka Ana Sözleşmesi hükümlerine göre vekâleten oy kullanılması mümkündür. Ana Sözleşmemizin 64. madde (a) bendine göre pay sahipleri Genel Kurul toplantılarında oy kullanma hakkını bizzat kullanabileceği gibi pay sahibi olan bir şahıs vasıtasıyla da kullanabilir. Genel Kurul kararları Kamuyu Aydınlatma Platformu (www.kap.gov.tr) ve Banka web sitelerinde pay sahiplerine açık tutulmaktadır.

5. Oy Hakları ve Azınlık Hakları

Ana Sözleşme'de imtiyazlı oy hakkı bulunmamaktadır. Karşılıklı iştirak içinde olan şirket bulunmamaktadır. Birikimli oy yöntemi kullanılmamaktadır.

6. Kâr Dağıtım Politikası ve Kâr Dağıtım Zamanı

Bankanın kârına katılım konusunda imtiyaz yoktur. Akbank Yönetim Kurulu, küresel gelişmelerin bankaların özsermaye gücünü daha da önemli hale getirmesi ve Akbank'ın önündeki yüksek büyüme fırsatlarını dikkate alarak, temettü politikasında değişiklik yapmaya, Şubat 2010'da karar vermiş ve kamuya açıklamıştır.

Alınan karar gereğince Bankamızın, mevcut;

"Ulusal ve global ekonomik şartlarda herhangi bir olumsuzluk olmaması ve Bankanın özsermaye yeterlilik oranının hedeflenen seviyede olması koşuluyla, dağıtılabilir kârın asgari %30, azami %50'sinin nakit temettü olarak Ana Sözleşmesinde belirtilen ortaklara dağıtılmasıdır."

olan temettü politikası, aşağıdaki şekilde değiştirilmiştir:

"Akbank'ın temettü politikası, ulusal ve/veya global ekonomik şartlarda herhangi bir olumsuzluk olmaması ve Bankanın özsermaye yeterlilik oranının hedeflenen seviyede olması koşuluyla, dağıtılabilir kârının %40'ına kadar olan bir tutarın, nakit ya da hisse senedi olarak ortaklara dağıtılmasıdır."

Kâr dağıtımları yasal süre içinde gerçekleştirilmiştir.

Kârdan ilk ayırım olarak %5 kanuni yedek akçeye ve ödenmiş sermayenin %5'i ilk temettü olarak pay sahiplerine ayrıldıktan sonra geriye kalan kârın azami %2'ye kadar olan kısmı Yönetim Kurulu başkan ve üyelerine eşit olarak ayrılır. Bakiye kârın kısmen veya tamamen pay sahiplerine dağıtılmasına veya fevkalade yedek akçeye aktarılmasına Genel Kurul yetkilidir. Kâr dağıtımı İnternet sitesinde de yer alan Banka Ana Sözleşmesinin 82. maddesinde yer almaktadır.

7. Payların Devri

Banka Ana Sözleşmesinde pay devrini kısıtlayan hükümler bulunmamaktadır.

BÖLÜM II-KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

8. Şirket Bilgilendirme Politikası

Bilgilendirme Politikası, SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde Yönetim Kurulunca oluşturularak onaylanmış ve İnternet sitesinde kamuya duyurulmuştur. Akbank'ta kamunun aydınlatılması ve bilgilendirme politikasının izlenmesi, gözetimi ve geliştirilmesi Yönetim Kurulu'nun yetki ve sorumluluğu altındadır.

Finansal Koordinasyon iş birimi bünyesindeki Pay Sahipleri ile İlişkiler Birimi olarak görev yapan Hissedar İşlemleri Alt Grubu ve Yatırımcı İlişkileri Bölümü ile Bireysel Bankacılık iş birimi bünyesindeki Kurumsal İletişim Bölümü kamuyu aydınlatma ile ilgili her türlü

hususla gözetmek ve izlemek üzere görevlendirilmiştir.

Bilgilendirme politikasının yürütülmesi ile sorumlu olan kişiler:

Ziya Akkurt, Genel Müdür

Hakan Binbaşgil, Genel Müdür Vekili- Bireysel Bankacılık

Atıl Özus, Genel Müdür Yardımcısı- Finansal Koordinasyon

9. Özel Durum Açıklamaları

Bankamız 2010 yılı içinde SPK düzenlemeleri uyarınca toplam 102 adet özel durum açıklaması yapmıştır. Özel durum açıklamalarının zamanında yapılmaması nedeniyle Bankamıza uygulanan bir yaptırım bulunmamaktadır. Yurt dışında, Bankanın Level 1 depo sertifikaları (ADR), ABD'de "OTC" piyasasında işlem görmektedir. Hisse fiyatını etkileyebilecek önemli bilgiler (temettü dağıtım tarih ve miktarı, sermaye artırımı gibi) İngilizceye çevrilerek İngilizce internet sitesinde yer almakta ve Kurumsal yatırımcılarla banka analistlerine e-posta yoluyla gönderilmektedir.

10. Şirket İnternet Sitesi ve İçeriği

Bankanın İnternet sitesi adresi <http://www.akbank.com>'dur. Sitede, SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri II. Bölüm Madde 1.11.5'te sayılan bilgilere ilave olarak, Bankanın bilgilendirme politikasında belirtilen hususlar İnternet ortamında yer almaktadır.

Web-sitesinde izlenebilecek önemli başlıklar aşağıda özetlenmiştir.

- Yönetim Kurulu Üyeleri ve üst yönetim hakkında bilgi
- Yönetim Kurulu Komiteleri
- Uluslararası Danışma Kurulu
- Kurumsal kimliğe ilişkin detaylı bilgiler
- Kurumsal Yönetim İlkeleri Raporu
- Etik İlkeler
- Ticaret sicili bilgileri
- Ortaklık ve yönetim yapısı
- Ana Sözleşme'nin son hali
- Özel durum açıklamaları
- Yıllık faaliyet raporları, periyodik finansal tablo ve raporlar

YÖNETİM VE KURUMSAL YÖNETİM UYGULAMALARI

- Genel Kurul toplantılarının gündemleri, toplantı tutanakları
- Vekâleten oy kullanma formu
- Kâr dağıtım politikası, tarihçesi ve sermaye artırımları
- Bilgilendirme politikası
- MASAK Uyum Politikası
- Sıkça sorulan sorular

11. Gerçek Kişi Nihai Hâkim Pay Sahibi/Sahiplerinin Açıklanması

Bankamızda gerçek kişi hâkim pay sahibi yoktur. Gerçek kişi ortaklarımızdan %5 oranını geçen herhangi bir ortağımız bulunmamaktadır.

Şirket ortaklık yapısı yıllık faaliyet raporlarında ve İnternet sitesinde yayınlanmaktadır.

12. İçeriden Öğrenebilecek Durumda Olan Kişilerin Kamuya Duyurulması

İçeriden öğrenebilecek durumda olan kişilerle ilgili ayrı bir liste açıklanmamaktadır. Bu konumda olabilecek Yönetim Kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticiler faaliyet raporlarında ve İnternet sitesinde yer almaktadır. Bu kişilerin dışında konuları gereği aşağıda yer alan kişiler de içeriden bilgi öğrenebilecek durumda olan kişiler olarak değerlendirilmektedir:

A. Cenk Göksan, Yatırımcı İlişkileri

Bölüm Başkanı

Türker Tunalı, Mali Koordinasyon ve

Uluslararası Raporlama Bölüm Başkanı

Arbil Öztozlu, Yatırımcı İlişkileri Bölümü

Müdürü

BÖLÜM III-MENFAAT SAHİPLERİ

13. Menfaat Sahiplerinin Bilgilendirilmesi

Faaliyet raporumuzda vizyon, misyon ve hedefler bölümünde belirttiği üzere, çalışanlarımızın gelişimini destekleyerek, motivasyon ve iş tatmini yaratmak Bankamızın ana hedeflerindendir. Bankamızın yazılı veya yazılı olmayan ve tüm Banka personeli tarafından bilinen

ilkeleri, davranış kuralları ve Banka içindeki veya dışındaki kişi ve kuruluşlarla olan ilişkilerde dikkat edilmesi gereken hususlar bir arada toplanmış ve "Etik İlkeler" adıyla yazılı hale getirilmiştir. Bu çalışmaya Akbank'ın Türkçe ve İngilizce İnternet sitesinden (<http://www.akbank.com>) ulaşmak mümkündür.

Etik İlkeler, her kademedeki Banka çalışanının tutum ve davranışları ile Banka içindeki ve dışındaki kişi ve kuruluşlarla olan ilişkilerinin düzenlenmesi amacını içermektedir. Yönetim Kurulumuzun 26.9.2003 tarih ve 8783 no.lu kararıyla onaylanan ve 2010 yılında günün koşulları, iş dünyası ve trendler göz önünde bulundurularak güncellenen etik ilkelerimizi her kademedeki çalışanımızın gözetmesi ve işi esnasında yüksek performans gösterirken bunlara tam olarak uyması beklenmektedir. Çalışanlarımızın bu belgede yer alanlar dışındaki herhangi bir durumda da temel kurallar ve ilkeler ışığında basiretli davranacakları tabiidir.

Takım çalışması ve sinerji unsurlarının güçlendirilmesi, sürekliliğinin sağlanmasındaki en önemli unsur olan iletişimimizin etkinliğini arttırmak amacıyla Kurumsal Portalımız mevcuttur. Kurum içi bilgi paylaşım sistemi olan kurumsal portal ile tüm duyurular kâğıt ortamından çıkarılmış, bilgiye kolay ve hızlı erişim sağlanmıştır. Bankamızın her alandaki faaliyetleri, yeni ürün ve hizmet bilgileri, yönetim mesajları, hedef ve stratejilerimiz, marka iletişim faaliyetlerimiz ve iş yapış şekillerimize yönelik her türlü bilgilendirme Kurumsal Portalımız aracılığı ile etkin ve hızlı bir şekilde çalışanlarımızla paylaşılmaktadır..

Çalışanlarımız aradıkları bilgiye farklı noktalardan anında ve çeşitli anahtar sözcükler kullanarak ulaşmaktadırlar. Bu sayede zaman ve emek kaybı önlenmekte, maliyet tasarrufu ve hızlı iletişimin yanında ortak kültür anlayışımız öne çıkarılmaktadır.

14. Menfaat Sahiplerinin Yönetime Katılımı

Etkin ve verimli iş ilişkilerinin kurulması ve ekip ruhunun oluşturulması amacıyla, çalışanlar arasında iletişimi artırıcı çalışmalar yapılmaktadır. Yönetime katılım her zaman teşvik edilmekte, personelin işin iyileştirilmesine ve geliştirilmesine yönelik yenilikçi fikirleri öneri sistemi aracılığıyla ilgili yönetim fonksiyonlarına sunulmakta, dikkatle değerlendirilmekte ve ödüllendirilmektedir.

15. İnsan Kaynakları Politikası

Bugünün ve yarının değişen, gelişen ve rekabetçi iş ortamında Akbank'ın başarısını sürekli kılmak için Akbank İnsan Kaynakları'nın misyonu, Bankanın organizasyonel yapısına ve işleyişine, insan kaynağına ve iş stratejilerine Banka hedefleri doğrultusunda yön vermektir. İnsan kaynakları politikasının amacı, çalışanlarımızın yetkinlik ve verimliliğini en üst düzeye çıkartarak iş sonuçlarına tam olarak yansıtılmasını sağlamaktır. Bu doğrultuda, en iyi adayların Bankamıza kazandırılması ve bağlılığının sürdürülmesi, kurum kültürünün ve iş yapma anlayışının sürekli geliştirilmesi, hedef ve stratejiler paralelinde insan kaynağına etkin ve doğru yatırım yapılması, katılımcı kariyer planlaması, hedef ve yetkinlik bazlı, şeffaf ve adil performans yönetimi, teşvik edici ve üstün performansı destekleyici ödüllendirme, odaklandığımız anahtar konuları oluşturmaktadır.

İnsan Kaynakları İş Birimi, iş birimlerimizin organizasyon modeli, gereksinim ve beklentileri doğrultusunda yapılanmış olup, tüm insan kaynakları konularında ilgili birimlerin ve çalışanların stratejik ortağı olarak hareket etmekte ve onlara gereken desteği vermektedir.

Çalışanlarımızın birim içinde çözüm getiremeyeceğini düşündüğü ya da herhangi bir sebeple birim içindeki çalışanlarla/ yöneticileriyle paylaşımda bulunmaktan çekindikleri konuları dile getirmelerini sağlayabilmek, bu gibi durumlarda çalışanlara destek olmak ve gerektiğinde de danışmanlık vermek amacıyla Bankamızda "Etik Hattı" oluşturulmuştur. Ayrıca Bankamız kurum kültürünün ve yönetiminin değişmez ilkeleri "Etik İlkelerimiz" başlığıyla dökümanite edilmiş, kurumsal portalımızda çalışanlarımızla paylaşılmıştır...

Çalışanlarımız ile ilişkileri yürütmek üzere ayrıca Banksis-Banka ve Sigorta İşçileri Sendikası mevcuttur. Banka ile çalışanlar arasında iki yılda bir yapılan toplu iş sözleşmeleri ile kapsam içinde olan personelin parasal hakları ve diğer idari konular ile ilgili ilişkileri düzenlenmektedir.

16. Müşteri ve Tedarikçilerle İlişkiler Hakkında Bilgiler

Bankanın Etik İlkelerimiz belgesinde müşterilerle ilişkiler ayrı bir bölüm olarak ele alınmıştır. Müşterilerle ilişkilerin aşağıdaki şekilde olması gerekmektedir:

Çalışanlarımız;

- Bankaca rakiplere üstünlük sağlamanın en önemli unsurlarından birinin müşterilere en iyi hizmeti sunmak olduğunun bilincindedirler.
- Muhatap oldukları işlerin, işlemlerin ve taleplerin kendi yetki ve sorumluluklarını aşması ya da ilgi alanlarının dışında olması durumunda, konuyu diğer yetkili kişi veya birimlere aktarırlar.
- Müşteri şikâyetine sebebiyet vermemek asıl olmakla birlikte, elde olmayan nedenlerden kaynaklanan müşteri şikâyetlerine özel önem atfeder, müşterilerin sorunlarını genel ilkeler ve Banka usulleri içinde olmak kaydıyla çözmeye çalışır, tekrarlanmaması için de önlem alır, gayret gösterirler.

- Yapılan her türlü işlemde ve verilen her türlü hizmetten Banka usulleri ve genel duyurular paralelinde faiz, komisyon ücret vb. tahsilatları yapar, yapılan her türlü tahsilatı hiçbir neden ve koşula bağlı olmaksızın anında kayıtlara yansıtırlar. Bizzat müşterilerce yapılması gereken işlemleri, onlar adına vekâlet alarak dahi yapmaz, müşteri adına yapılan her türlü işlemi müşterinin açık ve net talimatı kapsamında gerçekleştirirler.

Akbank'ın performans kriterleri belirlediği diğer bir menfaat sahipleri grubu da tedarikçilerdir. Banka, karşılıklı anlayışı açıklıkla oluşturmak amacıyla performans kriterlerini tedarikçilerle paylaşmaktadır. Bütün tedarikçilere eşit fırsatlar sunulmakta ve tedarikçilerin sosyal standartlara uyum konusunda performansları takip edilmektedir.

17. Kurumsal Sosyal Sorumluluk

Akbank, Kurumsal Sosyal Sorumluluk alanında 62 yıllık mirasının birikimiyle 2009 yılında, ülkemizde öncü bir yaklaşım ile sürdürülebilirlik kriterlerini gözetmek amacıyla Yönetim Kurulumuza doğrudan bağlı bir biçimde Kurumsal Yönetim ve Sosyal Sorumluluk Komitesi'ni kurmuştur. 2010 yılında da ülkemiz ve sektörümüzde birçok öncü girişimde bulunmuştur. Uluslararası düzeyde en yaygın biçimde kabul görmüş karşılaştırılabilir bir ekonomik, çevresel ve sosyal boyutlarda raporlama olan Global Reporting Initiative (GRI) formatındaki Akbank Sürdürülebilirlik Raporu 2009'u yayımlamıştır. Böylece, ülkemizde ilk kez bir mevduat bankası tarafından GRI formatında raporlama yapılmış ve sürekliliğinin sağlanacağı ifade edilmiştir.

Bankamız aynı zamanda insan hakları, çalışma koşulları, çevre ve temiz toplumla ilgili evrensel ilkelere olan bağlılığını ve desteğinin devamlılığını Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi'ni (UN Global Compact) imzalayarak taahhüt altına almıştır. Bu kapsamdaki ilerleme

Raporu'nu (Communication on Progress-COP) ülkemiz bankacılık sektöründe ilk olarak yayımlayan kuruluş olmuştur.

Bununla birlikte; Akbank, öncelikli alanlarından biri olan çevre konusunda Türkiye'de önemli bir öncülük yaparak Dünya'da yaklaşık 60 ülkede yürütülen en kapsamlı ve prestijli çevre girişimlerinden biri olarak kabul edilen Karbon Saydamlık Projesi'nin (Carbon Disclosure Project-CDP) ülkemizde hayata geçirilmesi için destek vermiştir.

Bankamız, Türkiye'de Karbon Saydamlık Projesi'nin sponsoru olmakla birlikte aynı zamanda iklim değişimi konusunu yönetimi ve çevresel ayakizini saptanması ile CDP'ye raporlama da yapmaktadır. Bankamız CDP'nin üyesi olarak dünyanın en itibarlı kuruluşları ile birlikte listelenmektedir.

Karbon Saydamlık Projesi'nin yürütüldüğü tüm ülkelerden 500 adet kuruluşun dahil olabildiği CDP Global 500 Raporu'na ülkemizden ilk ve tek giriş yapabilen kuruluş Akbank olmuş ve devler liginde yer almıştır. Bunun ötesinde; raporlama kapsamında aldığı 81 puan ile dünyadaki sektör liderleri kategorisinde yer almıştır

Bankamız kendi bünyesindeki iş süreçleri ve politikaları açısından da çevresel ve sosyal faktörler açısından da önemli güncellemeleri gerçekleştirmiş durumdadır. Bu kapsamda; etik ilkelerine, kredi değerlendirme ve satın alma süreçlerine çevresel ve sosyal faktörler eklenmiştir.

Ayrıca Akbank, ülkemizde giderek önem kazanan sürdürülebilirlik konusunda bir endeks yaratılması için İMKB himayesinde yürütülmekte olan İMKB Sürdürülebilirlik Endeksi çalışmalarına katkı sağlamak amacıyla proje danışmanı kuruluş olarak yer almaktadır.

Bu yıl içerisinde Bankamızın, uluslararası boyutta yer aldığı girişimlerden bir tanesi de iklim değişikliği zirvesine yönelik olan

YÖNETİM VE KURUMSAL YÖNETİM UYGULAMALARI

"Cancun Bildirgesi"dir. Kopenhag Zirvesi'nin akabinde Meksika'nın Cancun şehrinde gerçekleştirilecek olan zirveye yönelik hazırlanan bildirgenin imzacısı olarak iklim değişikliğinin engellenmesine ilişkin aksiyon alınması gerekliliği konusundaki kararlılığını bir kez daha deklare etmiştir.

Bir ülkenin aydınlanmasının, eğitimden, sanata, pek çok alanda farklı bakış açıları kazanmasına bağlı olduğunu düşünen Akbank, 62 yıldır geleceğe ışık tutmak için çaba harcamaktadır. Bu konudaki duyarlılığını ise hassas bir kurumsal sosyal sorumluluk, sürdürülebilirlik bilinciyle hayata geçirdiği proje ve adımlarıyla yansıtmaya devam edecektir.

BÖLÜM IV-YÖNETİM KURULU

18. Yönetim Kurulu'nun Yapısı, Oluşumu ve Bağımsız Üyeler

Suzan Sabancı Dinçer, Yönetim Kurulu Başkanı ve Murahhas Üye
Erol Sabancı, Yönetim Kurulu Şeref Başkanı, Yönetim Kurulu Danışmanı ve Üye
Hayri Çulhacı, Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve Murahhas Üye
Bülent Adanır, Murahhas Üye
William J. Mills, Üye
Hikmet Bayar, Üye
Yaman Törüner, Üye
Emre Derman, Üye
Ziya Akkurt, Üye ve Genel Müdür

Yönetim Kurulu üyeleri üç yıllık süre için seçilmişlerdir ve görev süreleri 2013 yılında dolmaktadır.

Yönetim Kurulu üyelerine Genel Kurul kararıyla Türk Ticaret Kanunu'nun 334. ve 335. maddeleri doğrultusunda işlem yapma hakkı tanınmıştır.

Yönetim Kurulu'nda beş icracı, dört icracı olmayan üye bulunmaktadır.

19. Yönetim Kurulu Üyeleri'nin Nitelikleri

Yönetim Kurulu üye seçiminde aranan asgari nitelikler SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri IV. Bölümü'nün 3.1.1, 3.1.2 ve 3.1.5 maddelerinde yer alan niteliklerle örtüşmekte ve buna ilişkin esaslar Banka Ana Sözleşmesinde yer almaktadır.

20. Bankanın Misyon ve Vizyonu ile Stratejik Hedefleri

Yönetim Kurulumuz, faaliyet raporunda yer aldığı şekliyle Akbank'ın vizyonunu, misyonunu, kısa ve uzun vadeli stratejik hedeflerini açık ve anlaşılır şekilde oluşturmuştur. Yönetim Kurulu'nun görev ve sorumluluklarının Türk Ticaret Kanunu'nun ve Bankacılık Kanunu'nun hükümleri ile tespit edilmiş esaslara ve Ana Sözleşme hükümlerine tabi olduğu, Bankamız Ana Sözleşmesinde belirtilmektedir. Ana Sözleşme'de ayrıca, Yönetim Kurulu'nun ayda en az bir defa toplantı yapması mecburi tutulmuş ve koşulları açıklıkla belirlenmiştir. Yönetim Kurulu bu toplantılarda Bankanın stratejik hedeflerine uygun gelişim gösterip göstermediğini takip etmekte ve performansını değerlendirmektedir.

Bankanın yıllık bütçesi ve stratejik planı Yönetim Kurulu tarafından onaylanır. Yönetim Kurulu bütçe ile fiili karşılaştırmalarını yakından takip eder, sapmalar hakkında bilgi alır ve alınan kararları takip eder. Makroekonomik koşullarda bütçe beklentilerinden farklı olarak önemli sapmalar varsa, bütçe revize edilir ve tekrar Yönetim Kurulu onayına sunulur. Yönetim Kurulu stratejik hedeflerin, bütçe hedeflerinin ve gerçekleşen rakamların takibini konuların niteliğine göre günlük, haftalık ve aylık olarak yapar. Ayrıca, Yönetim Kurulu kağıt ortamındaki raporlamaların yanı sıra Yönetim Bilgi Sistemi üzerinden Banka finansal tabloları ve çeşitli finansal ve finansal olmayan göstergelere müşteri, şube, iş birimi ve Banka toplamı bazında ulaşabilmektedir.

21. Risk Yönetim ve İç Kontrol Mekanizması

Yönetim Kurulu ve Üst Düzey Yönetim, risk yönetimi politika ve stratejilerinin oluşturulmasından sorumludur. Bu politikalar, Üst Yönetim Komitesi, Üst Düzey Risk Komitesi ve Aktif-Pasif Komitesi toplantılarında periyodik olarak gözden geçirilerek değerlendirilmektedir. Yönetim Kurulu tarafından, risk yönetimi sürecine ilişkin belirlenen politika ve stratejiler doğrultusunda Banka birimlerinin çalışmasını sağlamaktan Genel Müdür sorumludur. Ayrıca, iç kontrol ve belirli dönemlerde gerçekleştirilen teftiş faaliyetleri de politika ve stratejilere uyumun sağlanması konusunda gerekli kontrolleri yapmaktadır.

Risk Yönetimi Bölümü, Teftiş Kurulu ile İç Kontrol Merkezi doğrudan Yönetim Kurulu'na bağlıdır.

Denetim Komitesi'nin değerlendirme raporu faaliyet raporunun 67. sayfasında yayımlanmaktadır.

22. Yönetim Kurulu Üyeleri ile Yöneticilerin Yetki ve Sorumlulukları

Bankanın Ana Sözleşmesinin üçüncü bölümünde Bankanın idari bünyesi ve teşkilatı belirtilmektedir. Bu bölümde Yönetim Kurulu üyeleri ve yöneticilerin görev ve yetkileri yer almaktadır. Buna göre; Yönetim Kurulu'nun görev, yetki ve sorumlulukları Türk Ticaret Kanunu'nun ve Bankacılık Kanunu'nun hükümleri ile tespit edilmiş esaslara ve bu Ana Sözleşme hükümlerine tâbidir. Yönetim Kurulu, karara bağlanması Genel Kurul'a ait hususlar dışında kalan konularda karar almak ve sulh, ibra, tahkim, feragat yetkilerini mutlak şekilde kullanmak ve Kredi Komitesi ile Genel Müdür veya bu görevi yapan şahsın yetkisi dışında kalan veya bırakılmış olan hususları karara bağlamak yetkisine sahiptir.

Yönetim Kurulu bu görevleri bizzat yapabileceği gibi bunların mümkün ve munasip gördüğü bir kısmının veya tamamının yapılmasını Kredi Komitesi'ne, murahhas azaya veya bu ana sözleşme hükümleri dahilinde kurmaya mezun olduğu komite veya komisyonlara veya Banka Genel Müdürü'ne bırakabilir.

23. Yönetim Kurulu'nun Faaliyet Esasları

Yönetim Kurulu üyelerinin bilgilendirilmesi ve iletişimini sağlamak üzere bir sekreteryaya bulunmaktadır. Bir yılda en az 12 adet toplantı yapılmaktadır. Gündem, Genel Müdür'ün tekliflerinin ve kurum neticelerinin, Yönetim Kurulu ile birlikte değerlendirmesi ile belirlenir. Gündem Yönetim Kurulu üyelerine toplantı öncesinde bildirilir. SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin IV. Bölümü'nün 2.17.4'üncü maddesinde yer alan konularda Yönetim Kurulu toplantılarına fiilen katılım sağlanır.

Yönetim Kurulu'nun bir karar verebilmesi için üyelerinin en az yarısından bir fazlasının hazır bulunması şarttır. Kararlar mevcut üye sayısının çoğunluğu ile verilir. Yönetim Kurulu'nun müzakereleri üyeler arasından veya dışarıdan seçilen bir sekreter tarafından düzenli olarak kaydolunur. Tutanakların hazır bulunan üyeler tarafından imzalanması ve karara muhalif kalanlar varsa muhalefet sebebinin tutanağa yazılması ve oy sahibi tarafından imzalanması gereklidir. Kararların geçerliliği yazılıp imza edilmiş olmasına bağlıdır. Karar tutanağının tutulmasıyla ilgili esaslar Bankanın Ana Sözleşmesi üçüncü bölüm (Bankanın İdari bünyesi ve teşkilatı), Madde 31 (İdare Meclisi'nin içtima ve karar nisabı) ve Madde 32'de (Meclis karar zabıtları) yer almaktadır.

Yönetim Kurulu Üyeleri'nin ağırlıklı oy kullanma hakkı ve/veya veto hakkı yoktur.

24. Şirketle Muamele Yapma ve Rekabet Yasağı

Ana Sözleşme'nin 32. maddesine istinaden Yönetim Kurulu üyeleri Genel Kurul'dan izin almadıkça, kendi veya başkası adına bizzat veya dolayısıyla Banka ile Banka konusuna giren bir ticari işlem yapamaz. Türk Ticaret Kanunu'nun rekabet yasağına müteallik 335 ve Bankalar Kanunu'nun hükümleri saklıdır.

Yönetim Kurulu üyeleri 2010 yılında Banka ile bu kapsamda işlem yapmamışlardır.

25. Etik Kurallar

Banka, kurum kültürünün ve yönetiminin değişmez yedi ana ilkesi olan temel prensipler (dürüstlük, güvenilirlik, tarafsızlık, uygunluk, gizlilik, şeffaflık ve sürdürülebilirlik) çerçevesinde Etik İlkeleri ayrı bir belge olarak düzenlemiş ve Banka çalışanlarına ve kamuya açıklamıştır.

26. Yönetim Kurulu'nda Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı

Akbank'ın Üst Yönetim Komitesi; Bankanın finansal verileri, iş birimi kârlılıkları, sektöründeki konumu, yeni iş gelişmeleri ve risk parametreleriyle ilgili gerekli değişiklikleri değerlendirmektedir. Komite toplantılarının zamanlaması ve içeriği yıllık olarak belirlenir.

Akbank'ta, yasal mevzuata uygun olarak, iki Yönetim Kurulu üyesinden oluşan bir Denetim Komitesi mevcuttur. Yönetim Kurulu'nun denetim ve gözetim faaliyetlerinin yerine getirilmesine yardımcı olmaktan sorumlu olan Denetim Komitesi, iç sistemler ile muhasebe ve raporlama sistemlerinin işleyişini, yeterliliğini gözetmekle görevlidir.

Kurumsal Yönetim ve Sosyal Sorumluluk Komitesi; Bankada kurumsal yönetim ilkelerine uyumun takibi ve kurumsal sosyal sorumluluk faaliyetlerinin yürütülmesini gözetmek amacıyla 2009 yılında kurulmuştur. Komite yılda en az iki defa toplanır.

Akbank'ta uygulanan kredi sürecinde yasal uygulamaya paralel olarak Genel Müdür ve iki Yönetim Kurulu Üyesi'nden oluşan Kredi Komitesi mevcuttur. Kredi Komitesi, Genel Müdürlük kredi sürecinden geçmiş kredi teklifini yasal mevzuata, bankacılık ilkelerine ve Bankanın hedef ve kredi politikalarına uygun olması kriterlerine göre inceleyen son kredi tahsis karar merkezidir.

Üst Düzey Risk Komitesi (ÜDRK), risk politikalarının oluşturulması, risklerin ölçülmesi ve yönetilmesi amacıyla yöntemlerin belirlenmesi, uygun risk limitlerinin oluşturulması ve izlenmesinden sorumludur. Oluşturulan tüm risk politikaları yazılı hale getirilip Bankanın uzun vadeli genel stratejisiyle bütünleştirilmektedir.

Akbank'ta ayrıca, Aktif-Pasif Komitesi (APKO) bulunmaktadır. Günlük likidite ve nakit yönetiminden sorumlu APKO, günlük olarak toplanıp ekonomideki ve piyasalardaki son gelişmeleri ele alır. Bununla beraber APKO'nun sorumlulukları arasında yatırım, fiyatlama ve fonlama stratejilerinin geliştirilmesi mevcuttur.

27. Yönetim Kurulu'na Sağlanan Mali Haklar

Ana Sözleşme 37. maddede "Yönetim Kurulu Üyesi'ne işbu Ana Sözleşme hükümleri dahilinde Genel Kurul'ca aylık ücret veya huzur hakkı tespit olunur" denilmektedir. Ayrıca Ortaklar Olağan Genel Kurul Kararları içinde Yönetim Kurulu Başkan ve Üyelerine kârdan yapılacak olan ödeme açıklanmaktadır. İcra üyelerine ayrıca yılda 12 maaş ve dört ikramiye verilmektedir. Bu ücretler Yönetim Kurulu tarafından yıllık olarak belirlenmektedir. Yönetim Kurulu üyelerine Akbank tarafından kullanılacak krediler Bankacılık Kanunu'nun 50. maddesinde belirli bir çerçevede kısıtlanmaktadır. Yönetim Kurulu üyelerine bu çerçevede dışında kredi kullanılmamaktadır.



“Türkiye’de büyük bir potansiyel bulunuyor. 72 milyondan fazla nüfus, yarısından fazlası 30 yaş altı ve çok iyi eğitime sahip. Geleceği adına bu sermaye değerlendirilmesi gerekiyor. Bu anlamda Sabancı Üniversitesi olarak Sabancı Üniversitesi Türkiye işbirliklerimizle insan kaynaklarımızı ve beceri kaynaklarımızı girişimciliğin ve yerel ekonomilerin geliştirilmesi için kullanıyoruz.”

SUZAN SABANCI DİNÇER

AKBANK YÖNETİM KURULU BAŞKANI

bir girişimcilik ruhu
onluk nüfusumuzun
o yaşı altında
hip. Ülkemizin
rmayenin çok iyi
erekiyor. Akbank
ersitesi, Endeavor
nizle, uzmanlığımızı,
ilgi birikimimizi
nilikçi fikirlerin
allanıyoruz.”

fırsat
sizin için

FİNANSAL BİLGİLER VE RİSK YÖNETİMİ

AKBANK ETKİN RİSK YÖNETİMİ SAYESİNDE, İLGİLİ MEVZUATTA BELİRLENEN ASGARİ ORANIN OLDUKÇA ÜZERİNDE BİR SERMAYE YETERLİLİĞİ STANDART ORANINA SAHİPTİR VE YETERLİ LİKİDİTESİYLE BORÇLARINI ÖDEYEBİLECEK GÜÇTEDİR.

Akbank risk yönetimi uygulamaları, Bankanın risk-getiri yapısına bağlı olarak faaliyetlerinin niteliğini ve düzeyine yönelik olarak belirlenen politikalar, uygulama usulleri ve limitler aracılığıyla maruz kalınan risklerin konsolide ve konsolide olmayan bazda tanımlanmasını, ölçülmesini, raporlanmasını ve risk profilleriyle ilişkili toplam sermaye yeterliliğinin belirlenmesini sağlar.

MALİ DURUM, KÂRLILIK VE BORÇ ÖDEME GÜCÜNE İLİŞKİN DEĞERLENDİRME

Akbank, faaliyetlerini yüksek kârlılıkla sürdürmekte ve özkaynaklarını güçlendirmektedir. Özkaynaklarının çok küçük bir bölümü sabit kıymet ve iştirakler gibi sabit yatırımlara yönlendirilmiş olan Bankanın serbest özsermayesi yüksek düzeylerde ve faiz getirili aktiflerde değerlendirilmektedir. Banka, etkin risk yönetimi sayesinde, ilgili mevzuatta belirlenen asgari oranın oldukça üzerinde bir sermaye yeterliliği standart oranına sahiptir ve yeterli likiditesiyle borçlarını ödeyebilecek güçtedir.

RİSK YÖNETİMİ POLİTİKALARI

Akbank risk yönetimi felsefesinin ana ilkeleri:

- Kredi, faiz, likidite, piyasa ve operasyonel riskleri etkin bir biçimde yönetmek ve izlemek, risk türleri arasında optimum sermaye dağılımını sağlamak,
- Riskleri öngörülü bir biçimde yönetmek, yön verici risk stratejileri, modeller, parametreler yardımıyla riskleri ilk aşamada belirlemek ve analiz etmek,
- Hissedarlara, müşterilere ve çalışanlara uzun vadede maksimum artı değeri sunmak,
- Finansal anlamda güvenilir ve güçlü olmak, sektörde devamlılığı olan bir finansal aracı imajı sunarak hissedarlar ve müşterilerle uzun yıllar sürecek iş ilişkileri kurmak,
- Basel II/Basel III ve diğer uluslararası yol gösterici ilkelerle uyum halinde çalışmalar gerçekleştirmek.

Temel Sorumluluklar

Yönetim Kurulu, Bankanın riske temel yaklaşımının, risk ilkelerinin ve risk alma düzeyinin belirlenmesinden sorumludur. Yönetim Kurulu riskleri Üst Düzey Risk Komitesi (ÜDRK) aracılığıyla yönetmektedir.

ÜDRK risk politikalarının oluşturulmasından, risklerin ölçülmesi ve yönetilmesi için yöntem belirlenmesinden, uygun risk limitlerinin oluşturulmasından ve izlenmesinden sorumludur. ÜDRK'nın oluşturduğu tüm risk politikaları yazılı hale getirilip Bankanın uzun vadedeki genel stratejisiyle bütünleştirilmektedir.

Risk Kategorileri

Kredi Riski

Kredi riski, karşı tarafın anlaşmayla belirlenmiş yükümlülüklerini yerine getirememesi halinde maruz kalınan risktir. Tüm Banka ürünlerinin taşıdığı kredi riski, Akbank'ta ihtiyatlı kredi politikaları ve prosedürleri yardımıyla yönetilmektedir. Akbank girdiği tüm işlemlerde bir içsel derecelendirme notuyla karşı tarafın kredi kalitesini değerlendirmektedir.

Kredi Değerlendirme Süreci

Kurumsal ve KOBİ Krediler:

2010 yılında, Kurumsal ve KOBİ Kredilerde, kredi politikaları ve izleme kriterleri gelişen ve değişen ekonomik koşullara göre revize edilmiştir. Proaktif risk yönetimine ağırlık verilerek yoğun firma ve sektör ziyaretleri yapılmıştır. Bu ziyaret ve çalışmalarla genel trendler ve eğilimler tespit edilerek kredi portföyümüze etkileri takip edilmiştir.

GÜÇLÜ SERMAYE YETERLİLİĞİ (31 ARALIK 2010 İTİBARIYLA)

	YASAL GEREKLİLİK (BASEL I)	BASEL II
PIYASA RİSKİ	STANDART	STANDART
KREDİ RİSKİ	STANDART	STANDART
OPERASYONEL RİSK	TEMEL	TEMEL
SERMAYE YETERLİLİĞİ ORANI		
SOLO %	20,61	21,35
KONSOLİDE %	19,93	20,38

Düzenli olarak QPR (hızlı portföy taraması) yapılarak erken uyarı çalışmalarına devam edilmiştir. 20 Bölge'de uygulamaya alınan Bölge Kredi Müdürlükleri sayesinde Proaktif izleme ve tahsis fonksiyonları KOBİ segmenti için daha da etkinleştirilmiştir.

Tahsis süreçlerinin iyileştirmesi amaçlı sistem/süreç düzenlemeleri devam etmekte olup, bu geliştirmeler ve düzenlemeler tahsis sürelerinin kısalmasına neden olmuştur. Aynı zamanda Kredi Onay süreçlerinin ve risk yaklaşımının geliştirilmesi amacıyla düzenlenmekte olan eğitimlere ağırlık verilmiş olup, Şube müdürleri ve Müşteri İlişkileri Yöneticileri için kredi sertifikasyon programları hazırlanmıştır.

Uluslararası alanda konusunda lider danışman firmalarla çalışarak derecelendirme modelleri hayata geçirilmiştir. Bu modellere dayanarak Riske ayarlı fiyatlama sistemi kurulmuştur.

Bireysel Krediler ve Kredi Kartları:

Bireysel Krediler ve Kredi Kartları portföyümüz gelişmiş kredi karar modelleri (veriye/istatistiki modele dayalı) ve müşteri özelliklerine uygun iş akışlarıyla, düşük maliyetle ve sorunlu kredileri en aza indirgeyecek biçimde yönetilmiştir.

2010 yılında kredi kartı ve bireysel kredi skorkartlarında yenilemeler yapılmış olup 2011 yılı ilk çeyreğinde uygulamaya alınacaktır. Bireysel kredilerde süreçlerin verimliliğinin artırılmasına yönelik altyapı çalışmalarına başlanmıştır. Diğer taraftan Mikro kredilerde portföyün etkin ve proaktif yönetimi amacıyla uluslararası alanda konusunda lider danışman firmalardan biri ile birlikte yürütülen Strateji Yönetim Sistemi projesi, 2011 yılı ilk çeyreğinde uygulamaya geçirilmiş olacaktır. Yine ekspertiz raporlarındaki gayrimenkul özellikleri ve değerlerinin elektronik ortamda tutulması ve değer endeksi oluşturulmasıyla ilgili gerekli

altyapı kurulmuş olup; bölgesel ve niteliksel olarak raporlanabilmekte ve analiz edilebilmektedir.

İzleme faaliyetleri kapsamında 2010 yılında yasal mevzuatta yapılan yeni düzenlemelerle, özellikle mikro ve bireysel müşterilerimize kredi yapılandırılmalarıyla destek olunmuştur. Bu başarılı adımla birlikte krizde zorluk yaşayan müşterilerde %90 civarında beklenen düzelme sağlanmıştır. Ayrıca kredi tahsilat faaliyetlerinin iyileştirilmesine yönelik olarak analitik modelleme çalışmaları devam etmekte olup ilk uygulamalar devreye alınarak tahsilat verimliliği artırılmıştır. Tahsilat politikalarını müşteri bazlı farklılaştırmaya yarayacak olan sistem altyapı çalışmalarına başlanmış olup proje 2011 yılında hayata geçirilecektir. Bunların yanında bireysel kredi portföyünün sağlıklı olarak izlenebilmesine yönelik raporlama geliştirme çalışmaları tamamlanmıştır.

Piyasa Riski

Piyasa riskine döviz kurları, faiz oranları ve hisse senetlerinin piyasa fiyatlarında meydana gelebilecek hareketler nedeniyle maruz kalmaktadır. Alım-satım portföyüne ait piyasa riski, riske maruz değer (RMD) yaklaşımıyla ölçülmektedir. RMD modeli, %99 güven aralığı ve 10 günlük elde tutma süresi varsayımlarına dayanmaktadır. RMD analizleri günlük olarak üst düzey yönetime raporlanmaktadır. RMD analizleri, senaryo analizleri ve stres testleriyle desteklenmektedir.

Operasyonel Risk

Hazırlanan kapsamlı politika ve prosedürlerle, sürekli değişen ve gelişen ürün ve hizmetlerin Bankanın yapısı ve faaliyetleri üzerinde yaratacağı potansiyel risk izlenmektedir. Operasyonel risk ölçümünde Basel II uyumuna yönelik çalışmalar gerçekleştirilmektedir.

Aktif-Pasif Riski

Aktif-Pasif riski, ÜDRK'nin toplantılarda aldığı kararlar aracılığıyla yönetilmektedir.

ÜDRK likidite yönetimiyle ilgili stratejiler oluşturmakta, faiz oranları ve döviz kurlarında meydana gelen günlük gelişmelere paralel olarak Bankanın alacağı pozisyonu belirlemektedir. ÜDRK, ayrıca beklenmedik ve olumsuz değişikliklere karşı risk azaltma (hedging) stratejileri geliştirmektedir.

İç kontrol, iç denetim ve risk yönetim sistemlerinin işleyişleri ve 2010 yılındaki faaliyetleri hakkında Denetim Komitesi değerlendirmesi faaliyet raporunun 67. sayfasında yer almaktadır.

Suç Gelirlerinin Aklanması ve Terörün Finansmanı ile Mücadelenin Önemi

Akbank, ulusal ve uluslararası mevzuata uygun olarak, suç gelirlerinin aklanmasının ve terörizmin finansmanın önlenmesi konusunda etkin bir mücadele stratejisi oluşturmuştur. Bu bağlamda ulusal ve uluslararası düzenlemeler ile belirlenen standartlara uyum sağlamaya yönelik çalışmalar süreklilik kazanmıştır.

Stratejinin bir parçası olarak, "Suç Gelirinin Aklanmasının ve Terörün Finansmanın Önlenmesine İlişkin Kurum Politikası" oluşturulmuş ve bu politika çerçevesinde müşteri kabul ve uygulama esasları geliştirilmiştir.

Akbank'ın yurtiçi ve yurtdışı tüm şubelerinin ve iştiraklerinin çalışanları, bankacılık sistemine yönelik suç gelirinin aklanması ve terörizmin finansmanın önlenmesi kapsamındaki eğitim programlarına katılmaktadır. Çalışanların farkındalık düzeylerini artırmayı amaçlayan bu eğitimler de güncel gelişmelere bağlı olarak yenilenmektedir.

Akbank'ın iş süreçleri, teknolojinin sağladığı olanaklarla bu riske karşı etkin bir biçimde kontrol ve gözetim altında tutulmaktadır. Ayrıca, yeni geliştirilen projeler ve mevcut iş akışlarının güncelleme çalışmaları, suç gelirinin aklanması ve terörün finansmanı ile mücadele standartlarına uyum gözetilerek gerçekleştirilmektedir.

BEŞ YILLIK ÖZET FİNANSAL BİLGİLER

BEŞ YILLIK ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL BİLGİLER (MİLYON TL)

	2006	2007	2008	2009	2010
TOPLAM AKTİFLER	60.320	72.103	93.093	102.833	120.070
MEVDUAT	35.959	43.635	57.575	60.954	71.708
KREDİLER	30.313	39.882	49.054	44.604	57.733
ÖZSERMAYE	7.185	10.632	11.331	14.447	17.948
NET KÂR	1.580	2.041	1.782	2.723	3.010

BEŞ YILLIK ÖZET KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL BİLGİLER (MİLYON TL)

	2006	2007	2008	2009	2010
TOPLAM AKTİFLER	57.248	68.205	85.655	95.309	113.183
MEVDUAT	34.202	41.044	52.182	55.851	67.167
KREDİLER	28.337	37.016	44.374	39.718	52.896
ÖZSERMAYE	7.041	10.601	11.208	14.191	17.565
NET KÂR	1.600	1.994	1.705	2.726	2.857

DENETÇİLER RAPORU

Akbank Türk Anonim Şirketi Genel Kurulu'na

Bankanın 2010 yılı sonu Bilançosu, Kâr ve Zarar Hesapları 5411 sayılı Bankacılık Kanunu ve Ana Sözleşme hükümleri göz önünde bulundurularak tarafımızdan incelenmiş ve denetlenmiştir.

Bankanın durumu Bankacılık Kanunu ve diğer mevzuat hükümlerine tamamen uygundur.

Takdim kılınan Bilanço, Kâr ve Zarar Hesaplarının tasvip ve tasdiki hakkında karar verilmesini saygılarımızla rica ederiz.



Denetçi
M.Nedim Bozfakioğlu



Denetçi
Mevlüt Aydemir

AKBANK T.A.Ş.

**31 ARALIK 2010 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN
KAMUYA AÇIKLANACAK KONSOLİDE OLMAYAN
FİNANSAL TABLOLAR, BUNLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA
VE DİPNOTLAR İLE BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU**



ERNST & YOUNG

Güney Bağımsız Denetim ve
SMMM A.Ş.
Büyükdere Cad. Baytem Plaza
No:27 Kat:10. Kat Kat: 10
Kadıköy - İstanbul - Türkiye

Tic. Sic. No: 271211
Tic. Sic. No: 271211
www.gny.com

BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU

Akbank T.A.Ş. Yönetim Kurulu'na:

Akbank T.A.Ş.'nin (Banka) 31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla hazırlanan konsolide olmayan bilançosu ile aynı tarihte sona eren döneme ait konsolide olmayan gelir tablosu, konsolide olmayan özkaynaklarda muhasebeleştirilen gelir gider kalemlerine ilişkin tablosu, konsolide olmayan nakit akış tablosu ve konsolide olmayan özkaynak değişim tablosu ve önemli muhasebe politikaları ile diğer açıklayıcı notların bir özetini denetlemiş bulunuyoruz.

Banka Yönetim Kurulu'nun sorumluluğuna ilişkin açıklama:

Banka Yönetim Kurulu, rapor konusu konsolide olmayan finansal tabloların 1 Kasım 2006 tarih ve 26333 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Bankaların Muhasebe Uygulamalarına ve Belgelerinin Saklanması İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik ve Türkiye Muhasebe Standartları ile Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına ve Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurulu tarafından muhasebe ve finansal raporlama esaslarına ilişkin yayımlanan diğer yönetmelik, tebliğ ve genelgeler ile Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu tarafından yapılan açıklamalara uygun olarak ve hata ya da suistimal dolayısıyla önemlilik arz eden ölçüde yanlış bilgi içermeyecek şekilde hazırlanmasını ve sunulmasını sağlayacak bir iç kontrol sistemi oluşturulması, uygun muhasebe politikalarının seçilmesi ve uygulanmasından sorumludur.

Yetkili denetim kuruluşunun sorumluluğuna ilişkin açıklama:

Bağımsız denetimi yapan kuruluş olarak üzerimize düşen sorumluluk, denetlenen finansal tablolar üzerinde görüş bildirmektir. Bağımsız denetimimiz, 1 Kasım 2006 tarih ve 26333 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Bankalarda Bağımsız Denetim Gerçekleştirecek Kuruluşların Yetkilendirilmesi ve Faaliyetleri Hakkında Yönetmelik ve uluslararası denetim standartlarına uyumlu olarak gerçekleştirilmiştir. Finansal tabloların önemlilik arz edecek ölçüde bir hata içermediğine ilişkin makul güvence sağlayacak şekilde bağımsız denetim planlanmış ve gerçekleştirilmiştir. Bağımsız denetimde; finansal tablolarda yer alan tutarlar ve finansal tablo açıklama ve dipnotları hakkında denetim kanıtı toplamaya yönelik denetim teknikleri uygulanmış; bu teknikler istihdam ettiğimiz bağımsız denetçilerin inisiyatifine bırakılmış, ancak, duruma uygun denetim teknikleri, finansal tabloların hazırlanması ve sunumu sürecindeki iç kontrollerin etkinliği dikkate alınarak ve uygulanan muhasebe politikalarının uygunluğu değerlendirilerek belirlenmiştir. Aşağıda belirtilen bağımsız denetim görüşünün oluşturulması için yeterli ve uygun denetim kanıtı sağlanmıştır.

Bağımsız denetçi görüşü:

Görüşümüze göre, ilişikteki konsolide olmayan finansal tablolar, bütün önemli taraflarıyla, Akbank T.A.Ş.'nin 31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla mali durumunu ve aynı tarihte sona eren döneme ait faaliyet sonuçları ile nakit akımlarını 5411 sayılı Bankacılık Kanunu'nun 37nci maddesi gereğince yürürlükte bulunan düzenlemelerde belirlenen muhasebe ilke ve standartlarına ve Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurulu tarafından muhasebe ve finansal raporlama esaslarına ilişkin yayımlanan diğer yönetmelik, tebliğ, açıklama ve genelgelere uygun olarak doğru bir biçimde yansıtmaktadır.

Banka'nın 31 Aralık 2009 tarihi itibarıyla 5411 sayılı Bankacılık Kanunu'nun 37nci maddesi gereğince yürürlükte bulunan düzenlemelerde belirlenen muhasebe ilke ve standartlarına uygun olarak düzenlenen finansal tabloları başka bir denetim firması tarafından denetlenmiştir. Söz konusu bağımsız denetim firmasının 10 Şubat 2010 tarihli bağımsız denetim raporunda Banka'nın 31 Aralık 2009 tarihli konsolide olmayan finansal tablolarının Banka'nın mali durumunu, faaliyet sonuçlarını ve nakit akımlarını 5411 sayılı Bankacılık Kanunu'nun 37nci maddesi gereğince yürürlükte bulunan düzenlemelerde belirlenen muhasebe ilke ve standartlarına ve Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurulu tarafından muhasebe ve finansal raporlama esaslarına ilişkin yayımlanan diğer yönetmelik, tebliğ, açıklama ve genelgelere uygun olarak doğru bir biçimde yansıtıldığı belirtilmiş, Banka'nın 31 Aralık 2009 tarihli konsolide olmayan finansal tablolarına ilişkin olumlu görüş sunulmuştur.

Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi
A member firm of Ernst&Young Global Limited

Fatma Ebru Yücel
Sorumlu Ortak Başdenetçi, SMMM

11 Şubat 2011
İstanbul, Türkiye

AKBANK T.A.Ş.'NİN 31 ARALIK 2010 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPORU

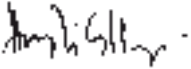
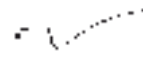
Adres : Sabancı Center 34330, 4. Levent / İstanbul
Telefon : (0 212) 385 55 55
Fax : (0 212) 269 73 83
E-Site : www.akbank.com
E-Posta : hizmet@akbank.com

Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu tarafından düzenlenen "Bankalarca Kamuya Açıklanacak Finansal Tablolar ile Bunlara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar Hakkında Tebliğ"e göre hazırlanan yıl sonu konsolide olmayan finansal raporu aşağıda yer alan bölümlerden oluşmaktadır.

- **Birinci Bölüm** - BANKA HAKKINDA GENEL BİLGİLER
- **İkinci Bölüm** - BANKA'NIN KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARI
- **Üçüncü Bölüm** - İLGİLİ DÖNEMDE UYGULANAN MUHASEBE POLİTİKALARINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR
- **Dördüncü Bölüm** - BANKA'NIN MALİ BÜNYESİNE İLİŞKİN BİLGİLER
- **Beşinci Bölüm** - KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
- **Altıncı Bölüm** - DİĞER AÇIKLAMALAR
- **Yedinci Bölüm** - BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU

Bu raporda yer alan konsolide olmayan finansal tablolar ile bunlara ilişkin açıklama ve dipnotlar Bankaların Muhasebe Uygulamalarına ve Belgelerin Saklanması İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik, Türkiye Muhasebe Standartları, Türkiye Finansal Raporlama Standartları, bunlara ilişkin ek ve yorumlar ile Bankamız kayıtlarına uygun olarak, aksi belirtilmediği müddetçe bin Türk Lirası cinsinden hazırlanmış olup, bağımsız denetime tabi tutulmuş ve ilişikte sunulmuştur.

11 Şubat 2011

					
Suzan SABANCI DİNÇER	Hayri ÇULHACI	M. Hikmet BAYAR	Ziya AKKURT	K. Atıl ÖZUS	Türker TUNALI
Yönetim	Denetim	Denetim	Genel	Genel	Bölüm Başkanı
Kurulu	Komitesi	Komitesi	Müdür	Müdür	
Başkanı	Başkanı	Üyesi		Yardımcısı	

Bu finansal rapor ile ilgili olarak soruların iletilebileceği yetkili personele ilişkin bilgiler:

Ad-Soyad / Ünvan : Türker TUNALI / Bölüm Başkanı
Tel No : (0 212) 385 55 55
Fax No : (0 212) 325 12 31

BİRİNCİ BÖLÜM

Banka Hakkında Genel Bilgiler

Sayfa No:

I.	Banka'nın kuruluş tarihi, başlangıç statüsü, anılan statüde meydana gelen değişiklikleri ihtiva eden tarihçesi	89
II.	Banka'nın sermaye yapısı, yönetim ve denetimini doğrudan veya dolaylı olarak tek başına veya birlikte elinde bulunduran ortakları, varsa bu hususlarda yıl içindeki değişiklikler ile dahil olduğu gruba ilişkin açıklama	89
III.	Banka'nın, yönetim kurulu başkan ve üyeleri, denetim komitesi üyeleri ile genel müdür ve yardımcılarının, varsa Banka'da sahip oldukları paylara ve sorumluluk alanlarına ilişkin açıklama	89
IV.	Banka'da nitelikli paya sahip kişi ve kuruluşlara ilişkin açıklamalar	91
V.	Banka'nın hizmet türü ve faaliyet alanlarını içeren özet bilgi	91

İKİNCİ BÖLÜM

Banka'nın Konsolide Olmayan Finansal Tabloları

I.	Bilanço	92
II.	Gelir tablosu	94
III.	Nazım hesaplar tablosu	95
IV.	Özkaynaklarda muhasebeleştirilen gelir gider kalemlerine ilişkin tablo	96
V.	Özkaynak değişim tablosu	97
VI.	Nakit akış tablosu	98
VII.	Kâr Dağıtım Tablosu	99

ÜÇÜNCÜ BÖLÜM

Muhasebe Politikalarına İlişkin Açıklamalar

I.	Sunum esaslarına ilişkin açıklamalar	100
II.	Finansal araçların kullanım stratejisi ve yabancı para cinsinden işlemlere ilişkin açıklamalar	101
III.	İştirak ve bağlı ortaklıklara ilişkin bilgiler	102
IV.	Vadeli işlem ve opsiyon sözleşmeleri ile türev ürünlere ilişkin açıklamalar	102
V.	Faiz gelir ve giderine ilişkin açıklamalar	102
VI.	Ücret ve komisyon gelir ve giderlerine ilişkin açıklamalar	104
VII.	Finansal varlıklara ilişkin açıklamalar	104
VIII.	Finansal araçların değer düşüklüğüne ilişkin açıklamalar	104
IX.	Finansal araçların netleştirilmesine ilişkin açıklamalar	105
X.	Satış ve geri alış anlaşmaları ve menkul değerlerin ödünç verilmesi işlemlerine ilişkin açıklamalar	105
XI.	Satış amaçlı elde tutulan ve durdurulan faaliyetlere ilişkin duran varlıklar ile bu varlıklara ilişkin borçlar hakkında açıklamalar	105
XII.	Şerefiye ve diğer maddi olmayan duran varlıklara ilişkin açıklamalar	105
XIII.	Maddi duran varlıklara ilişkin açıklamalar	106
XIV.	Kiralama işlemlerine ilişkin açıklamalar	106
XV.	Karşılıklar ve koşullu yükümlülükler ile ilişkin açıklamalar	106
XVI.	Koşullu varlıklara ilişkin açıklamalar	106
XVII.	Çalışanların haklarına ilişkin yükümlülükler ile ilişkin açıklamalar	107
XVIII.	Vergi uygulamalarına ilişkin açıklamalar	108
XIX.	Borçlanmalara ilişkin açıklamalar	108
XX.	İhraç edilen hisse senetlerine ilişkin açıklamalar	108
XXI.	Aval ve kabullere ilişkin açıklamalar	109
XXII.	Devlet teşviklerine ilişkin açıklamalar	109
XXIII.	Raporlamanın bölümlenmeye göre yapılmasına ilişkin açıklamalar	109
XXIV.	Kâr yedekleri ve kârın dağıtılması	109
XXV.	Hisse başına kazanç	109
XXVI.	İlişkili taraflar	110
XXVII.	Nakit ve nakde eşdeğer varlıklar	110
XXVIII.	Sınıflandırmalar	110

DÖRDÜNCÜ BÖLÜM

Banka'nın Mali Bünyesine İlişkin Bilgiler

I.	Sermaye yeterliliği standart oranına ilişkin açıklamalar	111
II.	Kredi riskine ilişkin açıklamalar	114
III.	Piyasa riskine ilişkin açıklamalar	121
IV.	Operasyonel riske ilişkin açıklamalar	122
V.	Kur riskine ilişkin açıklamalar	123
VI.	Faiz oranı riskine ilişkin açıklamalar	125
VII.	Likidite riskine ilişkin açıklamalar	128
VIII.	Finansal varlık ve borçların gerçeğe uygun değeri ile gösterilmesine ilişkin açıklamalar	131
IX.	Başkalarının nam ve hesabına yapılan işlemler, inanca dayalı işlemlere ilişkin açıklamalar	133
X.	Faaliyet bölümlerine ilişkin açıklamalar	133

BEŞİNCİ BÖLÜM

Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

I.	Aktif kalemlere ilişkin açıklama ve dipnotlar	135
II.	Pasif kalemlere ilişkin açıklama ve dipnotlar	150
III.	Gelir tablosuna ilişkin açıklama ve dipnotlar	159
IV.	Nazım hesaplara ilişkin açıklama ve dipnotlar	164
V.	Konsolide özkaynak değişim tablosuna ilişkin açıklama ve dipnotlar	167
VI.	Nakit akış tablosuna ilişkin açıklama ve dipnotlar	168
VII.	Banka'nın dahil olduğu risk grubu ile ilgili açıklamalar	169
VIII.	Banka'nın yurtiçi, yurtdışı, kıyı bankacılığı bölgelerindeki şube ile yurtdışı temsilciliklerine ilişkin bilgiler	170
IX.	Bilanço sonrası hususlara ilişkin açıklama ve dipnotlar	171

ALTINCI BÖLÜM

Diğer Açıklamalar

I.	Banka'nın faaliyetine ilişkin diğer açıklamalar	171
----	---	-----

YEDİNCİ BÖLÜM

Bağımsız Denetim Raporuna İlişkin Açıklamalar

I.	Bağımsız denetim raporuna ilişkin açıklamalar	171
II.	Bağımsız denetçi tarafından hazırlanan açıklama ve dipnotlar	171

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2010 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

BİRİNCİ BÖLÜM BANKA HAKKINDA GENEL BİLGİLER

I. BANKA'NIN KURULUŞ TARİHİ, BAŞLANGIÇ STATÜSÜ, ANILAN STATÜDE MEYDANA GELEN DEĞİŞİKLİKLERİ İHTİVA EDEN TARİHÇESİ:

Akbank T.A.Ş. ("Banka" veya "Akbank"), Bakanlar Kurulu'nun 3/6710 sayılı kararıyla verilen izin çerçevesinde, her türlü banka işlemleri yapmak ve Türkiye Cumhuriyeti ("T.C.") Kanunlarının menetmediği her çeşit iktisadi, mali ve ticari konularda teşebbüs ve faaliyette bulunmak üzere özel sermayeli bir ticaret bankası statüsünde kurulmuş ve 30 Ocak 1948 tarihinde faaliyete geçmiştir. Banka'nın statüsünde kurulduğundan bu yana herhangi bir değişiklik olmamıştır.

II. BANKA'NIN SERMAYE YAPISI, YÖNETİM VE DENETİMİNİ DOĞRUDAN VEYA DOLAYLI OLARAK TEK BAŞINA VEYA BİRLİKTE ELİNDE BULUNDURAN ORTAKLARI, VARSA BU HUSUSLARDA YIL İÇİNDEKİ DEĞİŞİKLİKLER İLE DAHİL OLDUĞU GRUBA İLİŞKİN AÇIKLAMA:

Banka'nın hisse senetleri 1990 yılından bu yana İstanbul Menkul Kıymetler Borsası'nda ("İMKB") işlem görmektedir. Ayrıca Banka hisselerinin % 4,03'lük bölümü 1998 yılında American Depository Receipt ("ADR") ve adi hisse senedi olarak uluslararası piyasalara arz edilerek satılmıştır. Banka'nın 31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla ADR'lerle birlikte toplam halka açıklık oranı yaklaşık % 29'dur (31 Aralık 2009: % 29).

Banka'nın sermayesinde doğrudan veya dolaylı hakimiyeti söz konusu olan sermaye grubu Sabancı Grubu'dur.

III. BANKA'NIN, YÖNETİM KURULU BAŞKAN VE ÜYELERİ, DENETİM KOMİTESİ ÜYELERİ İLE GENEL MÜDÜR VE YARDIMCILARININ, VARSA BANKA'DA SAHİP OLDUKLARI PAYLARA VE SORUMLULUK ALANLARINA İLİŞKİN AÇIKLAMA:

Ünvanı	İsmi	Görevi	Öğrenim Durumu
Yönetim Kurulu Başkanı:	Suzan SABANCI DİNÇER	Başkan ve Murahhas Üye	Yüksek Lisans
Yönetim Kurulu Şeref Başkanı:	Erol SABANCI	Şeref Başkanı, Üye ve Danışman	Lisans
Yönetim Kurulu Üyeleri:	Hayri ÇULHACI Bülent ADANIR M. Hikmet BAYAR Ş. Yaman TÖRÜNER William J. MILLS Emre DERMAN Ziya AKKURT	Başkan Yardımcısı ve Murahhas Üye Murahhas Üye Üye Üye Üye Üye Üye ve Genel Müdür	Yüksek Lisans Yüksek Lisans Yüksek Lisans Lisans Lisans Yüksek Lisans Lisans
Genel Müdür:	Ziya AKKURT	Genel Müdür	Lisans
Teftiş Kurulu Başkanı:	Eyüp ENGİN	Teftiş Kurulu Başkanı	Lisans
Genel Müdür Vekili:	S. Hakan BİNBAŞGİL	Bireysel Bankacılık	Yüksek Lisans
Genel Müdür Yardımcıları:	Zeki TUNCAY M. Fikret ÖNDER Sevilay ÖZSÖZ	Kredi Takip ve Destek Özel Bankacılık Operasyon	Lisans Yüksek Lisans Lisans

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2010 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

<u>Ünvanı</u>	<u>İsmi</u>	<u>Görevi</u>	<u>Öğrenim Durumu</u>
Genel Müdür Yardımcıları: (Devamı)	Alpaslan ÖZLÜ Ferda BESLİ Ahmet Fuat AYLA Hülya KEFELİ K. Atıl ÖZUS A. Galip TÖZGE Cem MENGİ Tunç AKYURT Bade SİPAHIOĞLU IŞIK O. Mehmet SİNDEL Kerim ROTA	Bilgi Teknolojileri KOBİ Bankacılığı Krediler Uluslararası Bankacılık Finansal Koordinasyon Bireysel Bankacılık Kurumsal Bankacılık Strateji İnsan Kaynakları Ödeme Sistemleri Hazine	Yüksek Lisans Lisans Lisans Lisans Lisans Yüksek Lisans Lisans Yüksek Lisans Yüksek Lisans Lisans Lisans
Denetim Komitesi:	Bülent ADANIR M. Hikmet BAYAR	Denetim Komitesi Başkanı Denetim Komitesi Üyesi	Yüksek Lisans Yüksek Lisans
Denetçiler:	Mevlüt AYDEMİR M. Nedim BOZFAKIOĞLU	Denetçi Denetçi	Lisans Lisans

Yukarıda belirtilen kişilerin Banka'da sahip olduğu paylar çok önemsiz seviyededir.

Banka'nın Yönetim Kurulu Kararı ile Strateji'den sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevine 15 Şubat 2010 tarihi itibarıyla Tunç Akyurt getirilmiştir.

26 Mart 2010 tarihinde Yönetim Kurulu Üyeliği görevinden ayrılan Özen Göksel'in yerine, Emre Derman Yönetim Kurulu Üyesi olarak seçilmiştir. Özen Göksel'den boşalan Denetim Komitesi Üyeliği görevine Yönetim Kurulu Üyesi M. Hikmet Bayar getirilmiştir.

Banka Yönetim Kurulu'nun 7 Haziran 2010 tarihli kararına istinaden, Zafer Kurtul, 19 Temmuz 2010 tarihi itibarıyla Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı, Murahhas Üyelik ve Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerinden ayrılmış olup, halihazırda Murahhas Üye ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapan Hayri Çulhacı Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve Murahhas Üye olarak göreve başlamıştır.

Banka'nın Yönetim Kurulu Kararı ile 1 Eylül 2010 tarihinden itibaren, İnsan Kaynakları ve Destek İş Birimi'nden sorumlu Genel Müdür Yardımcısı Zeki Tuncay'ın Kredi Takip ve Destek İş Birimi'nden sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmasına, İnsan Kaynakları İş Birimi'nden sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı'na ise Bade Sipahioğlu Işık'ın atanmasına karar verilmiştir.

7 Ekim 2010 tarihinde Banka'nın Ödeme Sistemleri'nden sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevinden ayrılan Mine Könuşman'ın yerine Banka'nın Yönetim Kurulu'nun kararı ile 1 Kasım 2010 tarihi itibarıyla Osman Mehmet Sindel'in atanmasına karar verilmiştir.

4 Kasım 2010 tarihinde Banka'nın Hazine'den sorumlu Genel Müdür Vekilliği görevinden ayrılan Reşit Toygar'ın yerine Banka'nın Yönetim Kurulu'nun kararı ile 5 Kasım 2010 tarihi itibarıyla Kerim Rota'nın Hazine'den sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmasına karar verilmiştir.

7 Ocak 2011 tarihinde Banka'nın KOBİ Bankacılığı'ndan sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevinden ayrılan Ferda Besli'nin yerine Banka'nın Yönetim Kurulu'nun kararı ile 14 Ocak 2011 tarihi itibarıyla Cenk Kaan Gür'ün atanmasına karar verilmiştir.

Banka Yönetim Kurulu'nun 17 Ocak 2011 tarihli kararına istinaden, Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve Murahhas Üye olarak görev yapan Hayri Çulhacı, Murahhas Üye Bülent Adanır'ın yerine Denetim Komitesi Başkanlığı'na getirilmiştir.

Banka'nın Kurumsal Bankacılık'tan sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapan Cem Mengi 31 Ocak 2011 tarihi itibarıyla görevinden ayrılmıştır.

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2010 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

IV. BANKA'DA NİTELİKLİ PAY SAHİP KİŞİ VE KURULUŞLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Ad Soyad/Ticari Ünvanı	Pay Tutarları (Nominal)	Pay Oranları	Ödenmiş Paylar (Nominal)	Ödenmemiş Paylar
Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.	1.630.021	% 40,75	1.630.021	-
Citibank Overseas Investment Corporation	800.000	% 20,00	800.000	-

V. BANKA'NIN HİZMET TÜRÜ VE FAALİYET ALANLARINI İÇEREN ÖZET BİLGİ:

Banka'nın temel faaliyet alanı bireysel bankacılık, KOBİ bankacılığı, kurumsal bankacılık, özel bankacılık, döviz, para piyasaları ve menkul kıymet işlemleri (Hazine işlemleri) ile uluslararası bankacılık hizmetlerini içeren bankacılık faaliyetlerini kapsamaktadır. Banka normal bankacılık faaliyetlerinin yanısıra, şubeleri aracılığıyla, Aksigorta A.Ş. ve AvivaSA Emeklilik ve Hayat A.Ş. adına sigorta acenteliği faaliyetlerini yürütmektedir. 31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla Banka'nın yurt çapında 912 şubesi ve yurtdışında 1 şubesi bulunmaktadır (31 Aralık 2009: 877 yurtiçi şube, 1 yurtdışı şube). 31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla Banka'nın personel sayısı 15.330 (31 Aralık 2009: 14.714) kişidir.

AKBANK T.A.Ş.

I. 31 ARALIK 2010 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN BİLANÇO (FİNANSAL DURUM TABLOSU)

(Tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.)

AKTİF KALEMLER	Dipnot (Beşinci Bölüm)	CARİ DÖNEM (31/12/2010)			ÖNCEKİ DÖNEM (31/12/2009)		
		TP	YP	Toplam	TP	YP	Toplam
I. NAKİT DEĞERLER VE MERKEZ BANKASI	(I-a)	2.255.059	3.840.922	6.095.981	2.505.041	2.235.018	4.740.059
II. GERÇEĞE UYGUN DEĞER FARKI KÂR/ZARARA YANSITILAN FV (Net)	(I-b)	781.985	249.762	1.031.747	149.959	163.822	313.781
2.1 Alım Satım Amaçlı Finansal Varlıklar		781.985	249.762	1.031.747	149.959	163.822	313.781
2.1.1 Devlet Borçlanma Senetleri		461.863	102.588	564.451	73.925	76.657	150.582
2.1.2 Sermayede Payı Temsil Eden Menkul Değerler		-	-	-	11	-	11
2.1.3 Alım Satım Amaçlı Türev Finansal Varlıklar		320.122	147.174	467.296	76.023	87.165	163.188
2.1.4 Diğer Menkul Değerler		-	-	-	-	-	-
2.2 Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr/Zarara Yansıtılan Olarak Sınıflandırılan FV		-	-	-	-	-	-
2.2.1 Devlet Borçlanma Senetleri		-	-	-	-	-	-
2.2.2 Sermayede Payı Temsil Eden Menkul Değerler		-	-	-	-	-	-
2.2.3 Krediler		-	-	-	-	-	-
2.2.4 Diğer Menkul Değerler		-	-	-	-	-	-
III. BANKALAR	(I-c)	10.062	1.773.789	1.783.851	1.158	2.958.703	2.959.861
IV. PARA PİYASALARINDAN ALACAKLAR		-	-	-	-	-	-
4.1 Bankalararası Para Piyasasından Alacaklar		-	-	-	-	-	-
4.2 IMKB Takasbank Piyasasından Alacaklar		-	-	-	-	-	-
4.3 Ters Repo İşlemlerinden Alacaklar		-	-	-	-	-	-
V. SATILMAYA HAZIR FİNANSAL VARLIKLAR (Net)	(I-d)	38.284.147	3.937.187	42.221.334	27.771.254	1.397.880	29.169.134
5.1 Sermayede Payı Temsil Eden Menkul Değerler		4.543	25.735	30.278	4.543	151	4.694
5.2 Devlet Borçlanma Senetleri		38.225.182	3.852.859	42.078.041	27.766.711	1.347.580	29.114.291
5.3 Diğer Menkul Değerler		54.422	58.593	113.015	-	50.149	50.149
VI. KREDİLER VE ALACAKLAR	(I-e)	32.004.190	20.891.342	52.895.532	24.029.550	15.688.692	39.718.242
6.1 Krediler ve Alacaklar		32.004.190	20.891.342	52.895.532	24.029.550	15.688.692	39.718.242
6.1.1 Bankanın Dahil Olduğu Risk Grubuna Kullandırılan Krediler	(VII)	337.616	841.987	1.179.603	153.900	754.103	908.003
6.1.2 Devlet Borçlanma Senetleri		-	-	-	-	-	-
6.1.3 Diğer		31.666.574	20.049.355	51.715.929	23.875.650	14.934.589	38.810.239
6.2 Takipteki Krediler		1.279.533	-	1.279.533	1.727.249	57.271	1.784.520
6.3 Özel Karşılıklar (-)		1.279.533	-	1.279.533	1.727.249	57.271	1.784.520
VII. FAKTÖRİNG ALACAKLARI		-	-	-	-	-	-
VIII. VADEYE KADAR ELDE TUTULACAK YATIRIMLAR (Net)	(I-f)	5.358.663	1.267.566	6.626.229	9.873.303	5.966.269	15.839.572
8.1 Devlet Borçlanma Senetleri		5.358.663	1.267.566	6.626.229	9.873.303	5.966.269	15.839.572
8.2 Diğer Menkul Değerler		-	-	-	-	-	-
IX. İŞTİRAKLER (Net)	(I-g)	3.125	-	3.125	3.125	-	3.125
9.1 Özkaynak Yöntemine Göre Muhasebeleştirilenler		-	-	-	-	-	-
9.2 Konsolide Edilmeyenler		3.125	-	3.125	3.125	-	3.125
9.2.1 Mali İştirakler		-	-	-	-	-	-
9.2.2 Mali Olmayan İştirakler		3.125	-	3.125	3.125	-	3.125
X. BAĞLI ORTAKLIKLAR (Net)	(I-h)	210.664	682.252	892.916	207.761	710.800	918.561
10.1 Mali Ortaklıklar		210.664	682.252	892.916	207.761	710.800	918.561
10.2 Mali Olmayan Ortaklıklar		-	-	-	-	-	-
XI. BİRLİKTE KONTROL EDİLEN ORTAKLIKLAR (İŞ ORTAKLIKLARI) (Net)		-	-	-	-	-	-
11.1 Özkaynak Yöntemine Göre Muhasebeleştirilenler		-	-	-	-	-	-
11.2 Konsolide Edilmeyenler		-	-	-	-	-	-
11.2.1 Mali Ortaklıklar		-	-	-	-	-	-
11.2.2 Mali Olmayan Ortaklıklar		-	-	-	-	-	-
XII. KİRALAMA İŞLEMLERİNDEN ALACAKLAR (Net)	(I-i)	-	-	-	-	-	-
12.1 Finansal Kiralama Alacakları		-	-	-	-	-	-
12.2 Faaliyet Kiralaması Alacakları		-	-	-	-	-	-
12.3 Diğer		-	-	-	-	-	-
12.4 Kazanılmamış Getiriler (-)		-	-	-	-	-	-
XIII. RİSKTEN KORUNMA AMAÇLI TÜREV FİNANSAL VARLIKLAR	(I-j)	-	-	-	-	-	-
13.1 Gerçeğe Uygun Değer Riskinden Korunma Amaçlılar		-	-	-	-	-	-
13.2 Nakit Akış Riskinden Korunma Amaçlılar		-	-	-	-	-	-
13.3 Yurtdışındaki Net Yatırım Riskinden Korunma Amaçlılar		-	-	-	-	-	-
XIV. MADDİ DURAN VARLIKLAR (Net)	(I-k)	886.291	1.868	888.159	789.164	2.593	791.757
XV. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (Net)	(I-l)	92.533	211	92.744	64.904	-	64.904
15.1 Şerefiye		-	-	-	-	-	-
15.2 Diğer		92.533	211	92.744	64.904	-	64.904
XVI. YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER (Net)	(I-m)	-	-	-	-	-	-
XVII. VERGİ VARLIĞI		70.888	-	70.888	183.830	-	183.830
17.1 Cari Vergi Varlığı		-	-	-	-	-	-
17.2 Ertelenmiş Vergi Varlığı	(I-n)	70.888	-	70.888	183.830	-	183.830
XVIII. SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIKLAR (Net)	(I-o)	3.225	-	3.225	3.298	-	3.298
18.1 Satış Amaçlı		3.225	-	3.225	3.298	-	3.298
18.2 Durdurulan Faaliyetlere İlişkin		-	-	-	-	-	-
XIX. DİĞER AKTİFLER	(I-p)	553.133	23.750	576.883	585.283	18.056	603.339
AKTİF TOPLAMI		80.513.965	32.668.649	113.182.614	66.167.630	29.141.833	95.309.463

İlişikteki açıklama ve dipnotlar bu finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

AKBANK T.A.Ş.

I. 31 ARALIK 2010 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN BİLANÇO (FİNANSAL DURUM TABLOSU)

(Tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.)

PASİF KALEMLER		Dipnot (Beşinci Bölüm)	CARİ DÖNEM (31/12/2010)			ÖNCEKİ DÖNEM (31/12/2009)		
			TP	YP	Toplam	TP	YP	Toplam
I. MEVDUAT		(II-a)	42.038.408	25.128.490	67.166.898	34.554.267	21.297.105	55.851.372
1.1 Bankanın Dahil Olduğu Risk Grubunun Mevduatı		(VII)	1.247.138	1.337.406	2.584.544	1.338.666	1.227.130	2.565.796
1.2 Diğer			40.791.270	23.791.084	64.582.354	33.215.601	20.069.975	53.285.576
II. ALIM SATIM AMAÇLI TÜREV FİNANSAL BORÇLAR		(II-b)	181.212	209.291	390.503	185.355	117.850	303.205
III. ALINAN KREDİLER		(II-c)	261.739	10.113.594	10.375.333	137.180	8.015.152	8.152.332
IV. PARA PIYASALARINA BORÇLAR			10.594.978	615.748	11.210.726	12.559.585	871.523	13.431.108
4.1 Bankalararası Para Piyasalarına Borçlar			-	-	-	-	200.854	200.854
4.2 IMKB Takasbank Piyasasına Borçlar			-	-	-	-	-	-
4.3 Repo İşlemlerinden Sağlanan Fonlar			10.594.978	615.748	11.210.726	12.559.585	670.669	13.230.254
V. İHRAÇ EDİLEN MENKUL KIYMETLER (Net)		(II-d)	966.804	1.555.457	2.522.261	-	-	-
5.1 Bonolar			966.804	-	966.804	-	-	-
5.2 Varlığa Dayalı Menkul Kıymetler			-	-	-	-	-	-
5.3 Tahviller			-	1.555.457	1.555.457	-	-	-
VI. FONLAR			-	-	-	-	-	-
6.1 Müstakriz Fonları			-	-	-	-	-	-
6.2 Diğer			-	-	-	-	-	-
VII. MUHTELİF BORÇLAR			1.508.221	67.970	1.576.191	1.197.934	9.731	1.207.665
VIII. DİĞER YABANCI KAYNAKLAR		(II-e)	664.100	137.506	801.606	611.197	106.339	717.536
IX. FAKTORİNG BORÇLARI			-	-	-	-	-	-
X. KİRALAMA İŞLEMLERİNDEN BORÇLAR (Net)		(II-f)	69.320	-	69.320	9.552	3.191	12.743
10.1 Finansal Kiralama Borçları			90.610	-	90.610	12.895	3.314	16.209
10.2 Faaliyet Kiralaması Borçları			-	-	-	-	-	-
10.3 Diğer			-	-	-	-	-	-
10.4 Ertelenmiş Finansal Kiralama Giderleri (-)			21.290	-	21.290	3.343	123	3.466
XI. RİSKTEN KORUNMA AMAÇLI TÜREV FİNANSAL BORÇLAR		(II-g)	309.429	-	309.429	390.461	-	390.461
11.1 Gerçeğe Uygun Değer Riskinden Korunma Amaçlılar			-	-	-	-	-	-
11.2 Nakit Akış Riskinden Korunma Amaçlılar			309.429	-	309.429	390.461	-	390.461
11.3 Yurtdışındaki Net Yatırım Riskinden Korunma Amaçlılar			-	-	-	-	-	-
XII. KARŞILIKLAR		(II-h)	614.399	207.306	821.705	566.561	163.386	729.947
12.1 Genel Karşılıklar			282.522	207.047	489.569	206.274	163.014	369.288
12.2 Yeniden Yapılanma Karşılığı			-	-	-	-	-	-
12.3 Çalışan Hakları Karşılığı			70.036	-	70.036	58.061	-	58.061
12.4 Sigorta Teknik Karşılıkları (Net)			-	-	-	-	-	-
12.5 Diğer Karşılıklar			261.841	259	262.100	302.226	372	302.598
XIII. VERGİ BORCU		(II-i)	367.827	5.680	373.507	309.485	12.769	322.254
13.1 Cari Vergi Borcu			367.827	5.680	373.507	309.485	12.769	322.254
13.2 Ertelenmiş Vergi Borcu			-	-	-	-	-	-
XIV. SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIK BORÇLARI (Net)			-	-	-	-	-	-
14.1 Satış Amaçlı			-	-	-	-	-	-
14.2 Durdurulan Faaliyetlere İlişkin			-	-	-	-	-	-
XV. SERMAYE BENZERİ KREDİLER			-	-	-	-	-	-
XVI. ÖZKAYNAKLAR		(II-j)	17.533.237	31.898	17.565.135	14.229.096	(38.256)	14.190.840
16.1 Ödenmiş Sermaye			4.000.000	-	4.000.000	3.000.000	-	3.000.000
16.2 Sermaye Yedekleri			4.571.688	31.898	4.603.586	4.097.866	(38.256)	4.059.610
16.2.1 Hisse Senedi İhraç Primleri			1.700.000	-	1.700.000	1.700.000	-	1.700.000
16.2.2 Hisse Senedi İptal Kârları			-	-	-	-	-	-
16.2.3 Menkul Değerler Değerleme Farkları		(II-k)	1.724.886	61.718	1.786.604	801.499	(8.952)	792.547
16.2.4 Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Farkları			2.919	-	2.919	17.309	-	17.309
16.2.5 Maddi Olmayan Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Farkları			-	-	-	-	-	-
16.2.6 Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller Yeniden Değerleme Farkları			-	-	-	-	-	-
16.2.7 İştirakler, Bağlı Ort. ve Birlikte Kontrol Edilen Ort. (İş Ort.) Bedelsiz Hisse Senetleri			-	-	-	-	-	-
16.2.8 Riskten Korunma Fonları (Etkin kısım)			(262.009)	(29.820)	(291.829)	(326.834)	(29.304)	(356.138)
16.2.9 Satış Amaçlı Elde Tutulan ve Durdurulan Faaliyetlere İlişkin Duran Varlıkların Birikmiş Değerleme Farkları			-	-	-	-	-	-
16.2.10 Diğer Sermaye Yedekleri			1.405.892	-	1.405.892	1.905.892	-	1.905.892
16.3 Kâr Yedekleri			6.105.020	-	6.105.020	4.405.248	-	4.405.248
16.3.1 Yasal Yedekler			922.330	-	922.330	781.504	-	781.504
16.3.2 Statü Yedekleri			-	-	-	-	-	-
16.3.3 Olağanüstü Yedekler			5.182.690	-	5.182.690	3.623.744	-	3.623.744
16.3.4 Diğer Kâr Yedekleri			-	-	-	-	-	-
16.4 Kâr veya Zarar			2.856.529	-	2.856.529	2.725.982	-	2.725.982
16.4.1 Geçmiş Yıllar Kârı / Zararı			-	-	-	-	-	-
16.4.2 Dönem Net Kârı / Zararı			2.856.529	-	2.856.529	2.725.982	-	2.725.982
PASİF TOPLAMI			75.109.674	38.072.940	113.182.614	64.750.673	30.558.790	95.309.463

İlişikteki açıklama ve dipnotlar bu finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

AKBANK T.A.Ş.**II. 31 ARALIK 2010 TARİHİNDE SONA EREN DÖNEME İLİŞKİN KONSOLİDE OLMAYAN GELİR TABLOSU**

(Tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.)

GELİR VE GİDER KALEMLERİ		Dipnot (Beşinci Bölüm)	CARİ DÖNEM (01/01-31/12/2010)	ÖNCEKİ DÖNEM (01/01-31/12/2009)
I. FAİZ GELİRLERİ		(III-a)	8.635.705	9.155.217
1.1 Kredilerden Alınan Faizler		(III-a-1)	4.093.105	4.859.444
1.2 Zorunlu Karşılıklardan Alınan Faizler			-	-
1.3 Bankalardan Alınan Faizler		(III-a-2)	85.353	136.346
1.4 Para Piyasası İşlemlerinden Alınan Faizler			-	32
1.5 Menkul Değerlerden Alınan Faizler		(III-a-3)	4.452.383	4.152.879
1.5.1 Alım Satım Amaçlı Finansal Varlıklardan			31.229	23.278
1.5.2 Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr / Zarara Yansıtılan Olarak Sınıflandırılan Fv			-	-
1.5.3 Satılmaya Hazır Finansal Varlıklardan			3.557.343	1.735.911
1.5.4 Vadeye Kadar Elde Tutulacak Yatırımlardan			863.811	2.393.690
1.6 Finansal Kiralama Gelirleri			-	-
1.7 Diğer Faiz Gelirleri			4.864	6.516
II. FAİZ GİDERLERİ		(III-b)	4.358.889	4.561.834
2.1 Mevduata Verilen Faizler		(III-b-4)	3.529.259	3.538.634
2.2 Kullanılan Kredilere Verilen Faizler		(III-b-1)	191.736	269.473
2.3 Para Piyasası İşlemlerine Verilen Faizler			590.763	745.147
2.4 İhraç Edilen Menkul Kıymetlere Verilen Faizler		(III-b-3)	37.849	-
2.5 Diğer Faiz Giderleri			9.282	8.580
III. NET FAİZ GELİRİ/GİDERİ (I - II)			4.276.816	4.593.383
IV. NET ÜCRET VE KOMİSYON GELİRLERİ/GİDERLERİ			1.309.097	1.279.844
4.1 Alınan Ücret ve Komisyonlar			1.529.163	1.491.533
4.1.1 Gayri Nakdi Kredilerden			57.196	59.768
4.1.2 Diğer			1.471.967	1.431.765
4.2 Verilen Ücret ve Komisyonlar			220.066	211.689
4.2.1 Gayri Nakdi Kredilere			418	214
4.2.2 Diğer			219.648	211.475
V. TEMETTÜ GELİRLERİ		(III-c)	27.287	43.075
VI. TİCARİ KÂR / ZARAR (Net)		(III-d)	32.928	155.113
6.1 Sermaye Piyasası İşlemleri Kârı/Zararı			425.802	250.912
6.2 Türev Finansal İşlemlerden Kâr/Zarar			(437.907)	(171.144)
6.3 Kambiyo İşlemleri Kârı/Zararı			45.033	75.345
VII. DİĞER FAALİYET GELİRLERİ		(III-e)	863.502	525.150
VIII. FAALİYET GELİRLERİ/GİDERLERİ TOPLAMI (III+IV+V+VI+VII)			6.509.630	6.596.565
IX. KREDİ VE DİĞER ALACAKLAR DEĞER DÜŞÜŞ KARŞILIĞI (-)		(III-f)	518.775	1.116.928
X. DİĞER FAALİYET GİDERLERİ (-)		(III-g)	2.416.825	2.183.998
XI. NET FAALİYET KÂRI/ZARARI (VIII-IX-X)			3.574.030	3.295.639
XII. BİRLEŞME İŞLEMİ SONRASINDA GELİR OLARAK KAYDEDİLEN FAZLALIK TUTARI			-	-
XIII. ÖZKAYNAK YÖNTEMİ UYGULANAN ORTAKLIKLARDAN KÂR/ZARAR			-	-
XIV. NET PARASAL POZİSYON KÂRI/ZARARI			-	-
XV. SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XI+...+XIV)			3.574.030	3.295.639
XVI. SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)		(III-i)	717.501	569.657
16.1 Cari Vergi Karşılığı			619.470	620.866
16.2 Ertelenmiş Vergi Karşılığı			98.031	(51.209)
XVII. SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XV±XVI)			2.856.529	2.725.982
XVIII. DURDURULAN FAALİYETLERDEN GELİRLER			-	-
18.1 Satış Amaçlı Elde Tutulan Duran Varlık Gelirleri			-	-
18.2 İştirak, Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ort.) Satış Kârlar			-	-
18.3 Diğer Durdurulan Faaliyet Gelirleri			-	-
XIX. DURDURULAN FAALİYETLERDEN GİDERLER (-)			-	-
19.1 Satış Amaçlı Elde Tutulan Duran Varlık Giderleri			-	-
19.2 İştirak, Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ort.) Satış Zararlar			-	-
19.3 Diğer Durdurulan Faaliyet Giderleri			-	-
XX. DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XVIII-XIX)			-	-
XXI. DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)			-	-
21.1 Cari Vergi Karşılığı			-	-
21.2 Ertelenmiş Vergi Karşılığı			-	-
XXII. DURDURULAN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XX±XXI)			-	-
XXIII. NET DÖNEM KÂRI/ZARARI (XVII+XXII)		(III-k)	2.856.529	2.725.982
Hisse Başına Kâr / Zarar (Tam TL tutarı ile gösterilmiştir)			0,00714	0,00681

İlişikteki açıklama ve dipnotlar bu finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır

AKBANK T.A.Ş.
III. 31 ARALIK 2010 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN NAZIM HESAPLAR TABLOSU
(Tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot (Beşinci Bölüm)	CARİ DÖNEM (31/12/2010)			ÖNCEKİ DÖNEM (31/12/2009)		
		TP	YP	TOPLAM	TP	YP	TOPLAM
A. BİLANÇO DIŞI YÜKÜMLÜLÜKLER (I-II+III)		40.129.768	38.693.720	78.823.488	27.903.212	25.947.114	53.850.326
I. GARANTİ ve KEFALETLER	(IV-a-2,3)	4.596.622	5.768.289	10.364.911	3.064.313	4.691.436	7.755.749
1.1 Teminat Mektupları		4.052.798	2.515.823	6.568.621	2.815.895	2.696.021	5.511.916
1.1.1 Devlet İhale Kanunu Kapsamına Girenler		160.158	712.676	872.834	116.519	546.042	662.561
1.1.2 Dış Ticaret İşlemleri Dolayısıyla Verilenler		-	311.468	311.468	-	342.465	342.465
1.1.3 Diğer Teminat Mektupları		3.892.640	1.491.679	5.384.319	2.699.376	1.807.514	4.506.890
1.2 Banka Kredileri		1.727	68.481	70.208	723	58.790	59.513
1.2.1 İthalat Kabul Kredileri		1.727	68.481	70.208	723	58.790	59.513
1.2.2 Diğer Banka Kabulleri		-	-	-	-	-	-
1.3 Akreditifler		13.105	2.749.586	2.762.691	893	1.658.217	1.659.110
1.3.1 Belgeli Akreditifler		13.105	2.556.730	2.569.835	893	1.572.472	1.573.365
1.3.2 Diğer Akreditifler		-	192.856	192.856	-	85.745	85.745
1.4 Garanti Verilen Prefinansmanlar		-	-	-	-	-	-
1.5 Cirolar		-	-	-	-	-	-
1.5.1 T.C. Merkez Bankasına Cirolar		-	-	-	-	-	-
1.5.2 Diğer Cirolar		-	-	-	-	-	-
1.6 Menkul Kıy. İh. Satın Alma Garantilerimizden		-	-	-	-	-	-
1.7 Faktoring Garantilerinden		-	7.923	7.923	-	7.002	7.002
1.8 Diğer Garantilerimizden		18.817	420.086	438.903	22.531	264.160	286.691
1.9 Diğer Kefaletlerimizden		510.175	6.390	516.565	224.271	7.246	231.517
II. TAAHHÜTLER	(IV-a-1)	22.501.895	4.417.506	26.919.401	16.940.919	4.364.347	21.305.266
2.1 Cayılamaz Taahhütler		22.501.895	4.417.506	26.919.401	16.940.919	4.364.347	21.305.266
2.1.1 Vadeli Aktif Değerler Alım Satım Taahhütleri		717.446	942.552	1.659.998	302.189	472.489	774.678
2.1.2 Vadeli Mevduat Alım Satım Taahhütleri		-	-	-	-	-	-
2.1.3 İştir. ve Bağ. Ort. Ser. İst. Taahhütleri		2.000	-	2.000	2.000	-	2.000
2.1.4 Kul. Gar. Kredi Tahsis Taahhütleri		790.865	2.310.515	3.101.380	460.009	2.401.260	2.861.269
2.1.5 Men. Kıy. İhr. Aracılık Taahhütleri		-	-	-	-	-	-
2.1.6 Zorunlu Karşılık Ödeme Taahhüdü		-	-	-	-	-	-
2.1.7 Çekler İçin Ödeme Taahhütleri		3.945.886	-	3.945.886	1.598.706	-	1.598.706
2.1.8 İhracat Taahhütlerinden Kaynaklanan Vergi ve Fon Yükümlülükleri		1.584	-	1.584	-	-	-
2.1.9 Kredi Kartı Harcama Limit Taahhütleri		12.591.257	-	12.591.257	11.161.549	-	11.161.549
2.1.10 Kredi Kartları ve Bankacılık Hizmetlerine İlişkin Promosyon Uyg. Taah.		56.049	-	56.049	64.433	-	64.433
2.1.11 Açığa Menkul Kıymet Satış Taahhütlerinden Alacaklar		-	-	-	-	-	-
2.1.12 Açığa Menkul Kıymet Satış Taahhütlerinden Borçlar		-	-	-	-	-	-
2.1.13 Diğer Cayılamaz Taahhütler		4.396.808	1.164.439	5.561.247	3.352.033	1.490.598	4.842.631
2.2 Cayılabilir Taahhütler		-	-	-	-	-	-
2.2.1 Cayılabilir Kredi Tahsis Taahhütleri		-	-	-	-	-	-
2.2.2 Diğer Cayılabilir Taahhütler		-	-	-	-	-	-
III. TÜREV FİNANSAL ARAÇLAR	(IV-b)	13.031.251	28.507.925	41.539.176	7.897.980	16.891.331	24.789.311
3.1 Riskten Korunma Amaçlı Türev Finansal Araçlar		5.090.000	-	5.090.000	5.090.000	-	5.090.000
3.1.1 Gerçekçe Uygun Değer Riskinden Korunma Amaçlı İşlemler		-	-	-	-	-	-
3.1.2 Nakit Akış Riskinden Korunma Amaçlı İşlemler		5.090.000	-	5.090.000	5.090.000	-	5.090.000
3.1.3 Yurtdışındaki Net Yatırım Riskinden Korunma Amaçlı İşlemler		-	-	-	-	-	-
3.2 Alım Satım Amaçlı İşlemler		7.941.251	28.507.925	36.449.176	2.807.980	16.891.331	19.699.311
3.2.1 Vadeli Döviz Alım-Satım İşlemleri		618.363	2.261.691	2.880.054	438.069	629.781	1.067.850
3.2.1.1 Vadeli Döviz Alım İşlemleri		159.184	1.285.715	1.444.899	198.054	335.162	533.216
3.2.1.2 Vadeli Döviz Satım İşlemleri		459.179	975.976	1.435.155	240.015	294.619	534.634
3.2.2 Para ve Faiz Swap İşlemleri		4.476.776	19.488.256	23.965.032	703.222	10.807.799	11.511.021
3.2.2.1 Swap Para Alım İşlemleri		195.939	5.980.420	6.176.359	1.362.271	1.530.112	1.530.112
3.2.2.2 Swap Para Satım İşlemleri		4.081.671	1.862.328	5.943.999	535.381	992.540	1.527.921
3.2.2.3 Swap Faiz Alım İşlemleri		99.583	5.822.754	5.922.337	-	4.226.494	4.226.494
3.2.2.4 Swap Faiz Satım İşlemleri		99.583	5.822.754	5.922.337	-	4.226.494	4.226.494
3.2.3 Para, Faiz ve Menkul Değer Opsiyonları		2.706.603	6.732.919	9.439.522	1.478.808	5.444.753	6.923.561
3.2.3.1 Para Alım Opsiyonları		1.371.402	2.217.292	3.588.694	741.094	2.022.107	2.763.201
3.2.3.2 Para Satım Opsiyonları		1.333.261	2.252.913	3.586.174	737.714	2.025.292	2.763.006
3.2.3.3 Faiz Alım Opsiyonları		-	1.131.357	1.131.357	-	698.677	698.677
3.2.3.4 Faiz Satım Opsiyonları		-	1.131.357	1.131.357	-	698.677	698.677
3.2.3.5 Menkul Değerler Alım Opsiyonları		970	-	970	-	-	-
3.2.3.6 Menkul Değerler Satım Opsiyonları		970	-	970	-	-	-
3.2.4 Futures Para İşlemleri		989	1.015	2.004	9.190	8.998	18.188
3.2.4.1 Futures Para Alım İşlemleri		-	1.015	1.015	9.190	-	9.190
3.2.4.2 Futures Para Satım İşlemleri		989	-	989	-	8.998	8.998
3.2.5 Futures Faiz Alım-Satım İşlemleri		-	-	-	-	-	-
3.2.5.1 Futures Faiz Alım İşlemleri		-	-	-	-	-	-
3.2.5.2 Futures Faiz Satım İşlemleri		-	-	-	-	-	-
3.2.6 Diğer		138.520	24.044	162.564	178.691	-	178.691
B. EMANET VE REHİNLİ KIYMETLER (IV+V+VI)		61.125.005	19.739.111	80.864.116	47.442.351	13.503.820	60.946.171
IV. EMANET KIYMETLER		22.556.988	2.790.551	25.347.539	15.724.079	1.849.403	17.573.482
4.1 Müşteri Fon ve Portföy Mevcutları		4.010.359	-	4.010.359	3.392.892	-	3.392.892
4.2 Emanete Alınan Menkul Değerler		14.470.629	342.431	14.813.060	8.861.548	388.278	9.249.826
4.3 Tahsile Alınan Çekler		2.922.165	24.384	2.946.549	2.244.635	26.850	2.271.485
4.4 Tahsile Alınan Ticari Senetler		945.579	506.078	1.451.657	1.034.731	438.351	1.473.082
4.5 Tahsile Alınan Diğer Kıymetler		-	-	-	-	-	-
4.6 İhracına Aracı Olunan Kıymetler		-	-	-	-	-	-
4.7 Diğer Emanet Kıymetler		208.256	1.916.918	2.125.174	190.273	994.975	1.185.248
4.8 Emanet Kıymet Alanlar		-	740	740	-	949	949
V. REHİNLİ KIYMETLER		35.231.822	16.819.085	52.050.907	29.511.450	11.590.010	41.101.460
5.1 Menkul Kıymetler		697.868	291.543	989.411	492.755	277.008	769.763
5.2 Teminat Senetleri		436.885	28.400	465.285	243.108	53.219	296.327
5.3 Emtia		-	8.098	8.098	-	9.426	9.426
5.4 Varant		15	-	15	-	-	-
5.5 Gayrimenkul		21.425.680	13.207.943	34.633.623	17.697.666	8.861.859	26.559.525
5.6 Diğer Rehlinli Kıymetler		12.671.374	3.283.101	15.954.475	11.077.921	2.388.498	13.466.419
5.7 Rehlinli Kıymet Alanlar		-	-	-	-	-	-
VI. KABUL EDİLEN AVALLER VE KEFALETLER		3.336.195	129.475	3.465.670	2.206.822	64.407	2.271.229
BİLANÇO DIŞI HESAPLAR TOPLAMI (A+B)		101.254.773	58.432.831	159.687.604	75.345.563	39.450.934	114.796.497

İlişikteki açıklama ve dipnotlar bu finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

AKBANK T.A.Ş.**IV. 31 ARALIK 2010 TARİHİNDE SONA EREN DÖNEME İLİŞKİN KONSOLİDE OLMAYAN
ÖZKAYNAKLARDA MUHASEBELEŞTİRİLEN GELİR GİDER KALEMLERİNE İLİŞKİN TABLO**

(Tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.)

ÖZKAYNAKLARDA MUHASEBELEŞTİRİLEN GELİR GİDER KALEMLERİ	CARİ DÖNEM (31/12/2010)	ÖNCEKİ DÖNEM (31/12/2009)
I. MENKUL DEĞERLER DEĞERLEME FARKLARINA SATILMAYA HAZIR FİNANSAL VARLIKLARDAN EKLENEN	1.608.521	1.207.055
II. MADDİ DURAN VARLIKLAR YENİDEN DEĞERLEME FARKLARI	-	-
III. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR YENİDEN DEĞERLEME FARKLARI	-	-
IV. YABANCI PARA İŞLEMLERİ İÇİN KUR ÇEVİRİM FARKLARI	-	-
V. NAKİT AKIŞ RİSKİNDEN KORUNMA AMAÇLI TÜREV FİNANSAL VARLIKLARA İLİŞKİN KÂR/ZARAR (Gerçeğe Uygun Değer Değişikliklerinin Etkin Kısımı)	60.000	(274.160)
VI. YURTDIŞINDAKİ NET YATIRIM RİSKİNDEN KORUNMA AMAÇLI TÜREV FİNANSAL VARLIKLARA İLİŞKİN KÂR/ZARAR (Gerçeğe Uygun Değer Değişikliklerinin Etkin Kısımı)	-	-
VII. MUHASEBE POLİTİKASINDA YAPILAN DEĞİŞİKLİKLER İLE HATALARIN DÜZELTİLMESİNİN ETKİSİ	-	-
VIII. TMS UYARINCA ÖZKAYNAKLARDA MUHASEBELEŞTİRİLEN DİĞER GELİR GİDER UNSURLARI	-	-
IX. DEĞERLEME FARKLARINA AİT VERGİ	(333.704)	(186.579)
X. DOĞRUDAN ÖZKAYNAK ALTINDA MUHASEBELEŞTİRİLEN NET GELİR/GİDER (I+II+...+IX)	1.334.817	746.316
XI. DÖNEM KÂRİ/ZARARI	(276.451)	(129.280)
1.1 Menkul Değerlerin Gerçeğe Uygun Değerindeki Net Değişme (Kâr-Zarara Transfer)	(313.707)	(186.701)
1.2 Nakit Akış Riskinden Korunma Amaçlı Türev Finansal Varlıklardan Yeniden Sınıflandırılan ve Gelir Tablosunda Gösterilen Kısım	16.309	8.490
1.3 Yurtdışındaki Net Yatırım Riskinden Korunma Amaçlı Yeniden Sınıflandırılan ve Gelir Tablosunda Gösterilen Kısım	-	-
1.4 Diğer	20.947	48.931
XII. DÖNEME İLİŞKİN MUHASEBELEŞTİRİLEN TOPLAM KÂR/ZARAR (X+XI)	1.058.366	617.036

İlişikteki açıklama ve dipnotlar bu finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

AKBANK T.A.Ş.**VI. 31 ARALIK 2010 TARİHİNDE SONA EREN DÖNEME İLİŞKİN KONSOLİDE OLMAYAN NAKİT AKIŞ TABLOSU**

(Tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot (Beşinci Bölüm)	CARİ DÖNEM (31/12/2010)	ÖNCEKİ DÖNEM (31/12/2009)
A. BANKACILIK FAALİYETLERİNE İLİŞKİN NAKİT AKIMLARI			
1.1	Bankacılık Faaliyet Konusu Aktif ve Pasiflerdeki Değişim Öncesi Faaliyet Kârı	3.105.722	3.641.377
1.1.1	Alınan Faizler	7.975.719	8.665.250
1.1.2	Ödenen Faizler	(4.406.599)	(4.774.779)
1.1.3	Alınan Temettümler	27.287	43.075
1.1.4	Alınan Ücret ve Komisyonlar	1.525.473	1.485.100
1.1.5	Elde Edilen Diğer Kazançlar	292.003	164.124
1.1.6	Zarar Olarak Muhasebeleştirilen Donuk Alacaklardan Tahsilatlar	580.868	692.595
1.1.7	Personele ve Hizmet Tedarik Edenlere Yapılan Nakit Ödemeler	(877.517)	(817.677)
1.1.8	Ödenen Vergiler	(788.393)	(725.122)
1.1.9	Diğer	(VI-b) (1.223.119)	(1.091.189)
1.2	Bankacılık Faaliyetleri Konusu Aktif ve Pasiflerdeki Değişim	(3.554.319)	12.109.864
1.2.1	Alım Satım Amaçlı Finansal Varlıklarda Net (Artış)/Azalış	(708.290)	(99.180)
1.2.2	Gerçeğe Uygun Değer Farkı K/Z'a Yansıtılan Olarak Sınıflandırılan FV'larda Net (Artış) Azalış	-	-
1.2.3	Bankalar Hesabındaki Net (Artış)/Azalış	(1.189.549)	2.923.453
1.2.4	Kredilerdeki Net (Artış)/Azalış	(13.620.615)	3.188.385
1.2.5	Diğer Aktiflerde Net (Artış)/Azalış	40.476	13.770
1.2.6	Bankaların Mevduatlarında Net Artış/(Azalış)	3.813.340	(279.131)
1.2.7	Diğer Mevduatlarda Net Artış/(Azalış)	7.529.614	4.130.553
1.2.8	Alınan Kredilerdeki Net Artış/(Azalış)	22.969	2.210.573
1.2.9	Vadesi Gelmiş Borçlarda Net Artış/(Azalış)	-	-
1.2.10	Diğer Borçlarda Net Artış/(Azalış)	(VI-b) 557.736	21.441
I.	Bankacılık Faaliyetlerinden Kaynaklanan Net Nakit Akımı	(448.597)	15.751.241
B. YATIRIM FAALİYETLERİNE İLİŞKİN NAKİT AKIMLARI			
II.	Yatırım Faaliyetlerinden Kaynaklanan Net Nakit Akımı	(2.506.040)	(16.476.416)
2.1	İktisap Edilen İştirakler, Bağlı Ortaklıklar ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları)	(259)	(2.762)
2.2	Elden Çıkarılan İştirakler, Bağlı Ortaklıklar ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları)	-	19.960
2.3	Satın Alınan Menkuller ve Gayrimenkuller	(311.072)	(130.372)
2.4	Elden Çıkarılan Menkul ve Gayrimenkuller	139.707	3.190
2.5	Elde Edilen Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar	(15.836.739)	(22.599.975)
2.6	Elden Çıkarılan Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar	5.075.488	1.167.356
2.7	Satın Alınan Yatırım Amaçlı Menkul Değerler	-	(4.287)
2.8	Satılan / İtf'a Olan Yatırım Amaçlı Menkul Değerler	9.245.463	4.967.199
2.9	Diğer	(818.628)	103.275
C. FİNANSMAN FAALİYETLERİNE İLİŞKİN NAKİT AKIMLARI			
III.	Finansman Faaliyetlerinden Sağlanan / (Kullanılan) Net Nakit	1.925.832	(381.199)
3.1	Krediler ve İhraç Edilen Menkul Değerlerden Sağlanan Nakit	2.488.139	-
3.2	Krediler ve İhraç Edilen Menkul Değerlerden Kaynaklanan Nakit Çıkışı	-	-
3.3	İhraç Edilen Sermaye Araçları	-	-
3.4	Temettü Ödemeleri	(540.600)	(360.550)
3.5	Finansal Kiralamaya İlişkin Ödemeler	(21.707)	(20.649)
3.6	Diğer	-	-
IV.	Döviz Kurundaki Değişimin Nakit ve Nakde Eşdeğer Varlıklar Üzerindeki Etkisi	(VI-b) 31.822	(22.639)
V.	Nakit ve Nakde Eşdeğer Varlıklardaki Net Artış (I+II+III+IV)	(996.983)	(1.129.013)
VI.	Dönem Başındaki Nakit ve Nakde Eşdeğer Varlıklar	(VI-a) 2.867.363	3.996.376
VII.	Dönem Sonundaki Nakit ve Nakde Eşdeğer Varlıklar	(VI-a) 1.870.380	2.867.363

İlişikteki açıklama ve dipnotlar bu finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

AKBANK T.A.Ş.**VII. KÂR DAĞITIM TABLOSU**

(Tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.)

	CARİ DÖNEM (31/12/2010)	ÖNCEKİ DÖNEM (31/12/2009)
I. DÖNEM KÂRININ DAĞITIMI		
1.1 DÖNEM KÂRI	3.574.030	3.295.639
1.2 ÖDENECEK VERGİ VE YASAL YÜKÜMLÜLÜKLER (-)	717.501	569.657
1.2.1 Kurumlar Vergisi (Gelir Vergisi)	619.470	620.866
1.2.2 Gelir Vergisi Kesintisi	-	-
1.2.3 Diğer Vergi ve Yasal Yükümlülükler	98.031	(51.209)
A. NET DÖNEM KÂRI (1.1-1.2)	2.856.529	2.725.982
1.3 GEÇMİŞ DÖNEMLER ZARARI (-)	-	-
1.4 BİRİNCİ TERTİP YASAL YEDEK AKÇE (-)	-	101.766
1.5 BANKADA BIRAKILMASI VE TASARRUFU ZORUNLU YASAL FONLAR (-)	-	-
B. DAĞITILABİLİR NET DÖNEM KÂRI [(A)-(1.3+1.4+1.5)]	2.856.529	2.624.216
1.6 ORTAKLARA BİRİNCİ TEMETTÜ (-)	-	150.000
1.6.1 Hisse Senedi Sahiplerine	-	150.000
1.6.2 İmtiyazlı Hisse Senedi Sahiplerine	-	-
1.6.3 Katılma İntifa Senetlerine	-	-
1.6.4 Kâra İştirakli Tahvillere	-	-
1.6.5 Kâr ve Zarar Ortaklığı Belgesi Sahiplerine	-	-
1.7 PERSONELE TEMETTÜ (-)	-	-
1.8 YÖNETİM KURULUNA TEMETTÜ (-)	-	600
1.9 ORTAKLARA İKİNCİ TEMETTÜ (-)	-	390.000
1.9.1 Hisse Senedi Sahiplerine	-	390.000
1.9.2 İmtiyazlı Hisse Senedi Sahiplerine	-	-
1.9.3 Katılma İntifa Senetlerine	-	-
1.9.4 Kâra İştirakli Tahvillere	-	-
1.9.5 Kâr ve Zarar Ortaklığı Belgesi Sahiplerine	-	-
1.10 İKİNCİ TERTİP YASAL YEDEK AKÇE (-)	-	39.060
1.11 STATÜ YEDEKLERİ (-)	-	-
1.12 OLAĞANÜSTÜ YEDEKLER	-	2.041.637
1.13 DİĞER YEDEKLER	-	2.919
1.14 ÖZEL FONLAR	-	-
II. YEDEKLERDEN DAĞITIM		
2.1 DAĞITILAN YEDEKLER	-	-
2.2 İKİNCİ TERTİP YASAL YEDEKLER (-)	-	-
2.3 ORTAKLARA PAY (-)	-	-
2.3.1 Hisse Senedi Sahiplerine	-	-
2.3.2 İmtiyazlı Hisse Senedi Sahiplerine	-	-
2.3.3 Katılma İntifa Senetlerine	-	-
2.3.4 Kâra İştirakli Tahvillere	-	-
2.3.5 Kâr ve Zarar Ortaklığı Belgesi Sahiplerine	-	-
2.4 PERSONELE PAY (-)	-	-
2.5 YÖNETİM KURULUNA PAY (-)	-	-
III. HİSSE BAŞINA KÂR (*)		
3.1 HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE	0,007	0,007
3.2 HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE (%)	0,7	0,7
3.3 İMTİYAZLI HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE	-	-
3.4 İMTİYAZLI HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE (%)	-	-
IV. HİSSE BAŞINA TEMETTÜ		
4.1 HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE	-	0,002
4.2 HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE (%)	-	0,2
4.3 İMTİYAZLI HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE	-	-
4.4 İMTİYAZLI HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE (%)	-	-

(*) Tam TL tutarı ile gösterilmiştir.

NOT: Cari döneme ait kârın dağıtımı hakkında Banka'nın yetkili organı Genel Kurul'dur. Bu finansal tabloların düzenlendiği tarih itibarıyla Banka'nın yıllık Olağan Genel Kurul toplantısı henüz yapılmamıştır.

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2010 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**ÜÇÜNCÜ BÖLÜM
MUHASEBE POLİTİKALARINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR****I. SUNUM ESASLARINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:****a. Finansal tablolar ile bunlara ilişkin açıklama ve dipnotların Türkiye Muhasebe Standartları ve Bankaların Muhasebe Uygulamalarına ve Belgelerin Saklanması İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmeliğe uygun olarak hazırlanması:**

Konsolide olmayan finansal tablolar, 5411 Sayılı Bankacılık Kanunu'na ilişkin olarak 1 Kasım 2006 tarih ve 26333 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Yönetmelikler'den Bankaların Muhasebe Uygulamalarına ve Belgelerin Saklanması İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik ("Yönetmelik") hükümleri çerçevesinde, Türkiye Muhasebe Standartları Kurulu ("TMSK") tarafından yürürlüğe konulan Türkiye Muhasebe Standartları ("TMS") ve Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS") ile bunlara ilişkin ek ve yorumlara (tümü "Türkiye Muhasebe Standartları" ya da "TMS") ve Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurulu ("BDDK") tarafından muhasebe ve finansal raporlama esaslarına ilişkin yayımlanan diğer yönetmelik, tebliğ, açıklama ve genelgelere uygun olarak hazırlanmıştır. Düzenlenen Kamuya açıklanacak konsolide olmayan finansal tabloların biçim ve içerikleri ile bunların açıklama ve dipnotları 10 Şubat 2007 tarih ve 26430 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Bankalarca Kamuya Açıklanacak Finansal Tablolar ile Bunlara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar Hakkında Tebliğ" ile bu tebliğe ek ve değişiklikler getiren tebliğlere uygun olarak hazırlanmıştır. Banka, muhasebe kayıtlarını Türk parası olarak, Bankacılık Kanunu, Türk Ticaret Kanunu ve Türk vergi mevzuatına uygun olarak tutmaktadır.

Finansal tablolar, gerçeğe uygun değerleri ile gösterilen finansal varlık ve yükümlülüklerin dışında, tarihi maliyet esaslı baz alınarak TL olarak hazırlanmıştır.

Finansal tabloların TMS'ye göre hazırlanmasında Banka yönetiminin bilançodaki varlık ve yükümlülükler ile bilanço tarihi itibarıyla koşullu konular hakkında varsayımlar ve tahminler yapması gerekmektedir. Söz konusu varsayımlar ve tahminler finansal araçların gerçeğe uygun değer hesaplamalarını ve finansal varlıkların değer düşüklüğünü içermekte olup düzenli olarak gözden geçirilmekte, gerekli düzeltmeler yapılmakta ve bu düzeltmelerin etkisi gelir tablosuna yansıtılmaktadır.

Finansal tabloların kesinleşme tarihi itibarıyla yayımlanmış olan TMS ve TFRS değişikliklerinden, TFRS 9 Finansal Araçlar standardı hariç tutulmak üzere, Banka'nın muhasebe politikaları, finansal durumu ve performansı üzerinde önemli etkisi olması beklenmemektedir. Banka, TFRS 9 Finansal Araçlar standardının etkisini değerlendirmektedir.

b. Finansal tabloların hazırlanmasında izlenen muhasebe politikaları ve kullanılan değerlendirme esasları:

Finansal tabloların hazırlanmasında izlenen muhasebe politikaları ve kullanılan değerlendirme esasları TMS kapsamında yer alan esaslara göre belirlenmiş ve uygulanmıştır. Söz konusu muhasebe politikaları ve değerlendirme esasları aşağıda yer alan II ila XXVIII no'lu dipnotlarda açıklanmaktadır.

II. FİNANSAL ARAÇLARIN KULLANIM STRATEJİSİ VE YABANCI PARA CİNSİNDEN İŞLEMLERE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Banka'nın temel faaliyet alanı bireysel bankacılık, KOBİ bankacılığı, kurumsal bankacılık, özel bankacılık, döviz, para piyasaları ve menkul kıymet işlemleri ile uluslararası bankacılık hizmetlerini içeren bankacılık faaliyetlerini kapsamaktadır. Banka, faaliyetlerinin doğası gereği finansal araçları yoğun olarak kullanmaktadır. Banka ana fonlama kaynağı olarak çeşitli vade dilimlerinde mevduat kabul etmekte ve bu yolla topladığı kaynakları yüksek getirisi olan ve kaliteli finansal aktiflerde değerlendirmektedir. Mevduat dışında Banka'nın en önemli fon kaynakları özkaynaklar ve yurtdışı finansal kurumlardan sağlanan, genelde orta ve uzun vadeli kredilerdir. Banka, kullandığı kaynakların ve çeşitli finansal aktiflere yapılan plasmanların risk ve getiri açısından dengesini kurarak, riskleri azaltan ve kazançları yüksek tutan etkin bir aktif-pasif yönetimi stratejisi takip etmektedir. Aktif-pasif yönetiminin temel hedefi Banka'nın likidite riski, faiz oranı riski, döviz kuru riski ve kredi riskini belli sınırlar dahilinde tutmak; aynı zamanda kârlılığı artırmak ve Banka'nın özkaynaklarını güçlendirmektir. Banka'nın aktif-pasif yönetimi "Aktif-Pasif Komitesi ("APKO")" tarafından Banka Üst Düzey Risk Komitesi'nce belirtilen risk limitleri dahilinde yürütülmektedir.

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2010 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Banka yabancı para cinsi işlemler dolayısıyla maruz kaldığı kur risklerini yabancı para aktif ve pasiflerin genel dengesini kuran riskten korunma yapılandırılmalarıyla ve çeşitli türev araçlar vasıtasıyla karşılamaktadır ve kontrol etmektedir.

Yabancı para cinsinden parasal aktif ve pasif hesaplar bilanço tarihindeki döviz kurları ile değerlendirilmiştir. Parasal olan kalemlerin değerlemesinden kaynaklanan kur farkları gelir tablosunda "Kambiyo işlemleri kâr/zararı" olarak muhasebeleştirilmiştir. Elde etme maliyeti esasına göre muhasebeleştirilen parasal olmayan kalemlerden yabancı para bağlı ortaklıklar ise elde etme tarihindeki döviz kurlarıyla Türk parasına çevrilerek finansal tablolarda taşınmaktadır.

Ancak, Banka, yabancı para finansal borçları ile yurtdışındaki ortaklıklarının, döviz kurlarındaki değişim nedeniyle maruz kaldığı gerçeğe uygun değer riskinden korunmaktadır. Bu kapsamda, maliyet değerleri ile taşınan ancak gerçeğe uygun değer riskinden korunmaya konu olan net yatırımların taşınan değerleri, korunma konusu olan risklere ilişkin gerçeğe uygun değer değişikliklerini yansıtmak amacıyla düzeltilmiş ve yabancı para yurtdışı ortaklıkların döviz kurlarından kaynaklanan gerçeğe uygun değer değişimleri gelir tablosunda muhasebeleştirilmiştir.

31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla yabancı para işlemlerin Türk parasına dönüştürülmesinde ve bunların finansal tablolara yansıtılmasında kullanılan ABD Doları kur değeri 1,5376 TL, Euro kur değeri 2,0552 TL ve Yen kur değeri 1,8906 TL'dir.

III. İŞTİRAK VE BAĞLI ORTAKLIKLARA İLİŞKİN BİLGİLER:

Konsolide olmayan finansal tablolarda iştirak ve bağlı ortaklıklar "Finansal Araçlar: Muhasebeleştirme ve Ölçmeye İlişkin Türkiye Muhasebe Standardı" ("TMS 39")'na göre muhasebeleştirilmektedir. Teşkilatlanmış piyasalarda işlem gören ve gerçeğe uygun değeri güvenilir bir şekilde belirlenebilen bağlı ortaklıklar, gerçeğe uygun değerleri ile muhasebeleştirilmiş; teşkilatlanmış piyasalarda işlem görmeyen ve gerçeğe uygun değeri güvenilir bir şekilde belirlenemeyen iştirak ve bağlı ortaklıklar, değer kaybı ile ilgili karşılık düşüldükten sonra, maliyet bedelleri ile finansal tablolara yansıtılmıştır.

IV. VADELİ İŞLEM VE OPSİYON SÖZLEŞMELERİ İLE TÜREV ÜRÜNLERE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Banka'nın türev işlemlerini ağırlıklı olarak yabancı para ve faiz swapları, para opsiyonları ile vadeli döviz alım-satım sözleşmeleri oluşturmaktadır.

Banka'nın türev ürünleri TMS 39 gereğince "Riskten korunma amaçlı" ve "Alım satım amaçlı" olarak sınıflandırılmaktadır. Buna göre, bazı türev işlemler ekonomik olarak Banka için risklere karşı etkin bir koruma sağlamakla birlikte, muhasebesel olarak TMS 39 kapsamında bunlar "Alım satım amaçlı" olarak muhasebeleştirilmektedir.

Türev işlemlerden doğan yükümlülük ve alacaklar sözleşme tutarları üzerinden nazım hesaplara kaydedilmektedir.

Türev işlemler kayda alınmalarını izleyen dönemlerde gerçeğe uygun değerleri ile değerlendirilmektedir. Türev işlemler sınıflandırılmalarına uygun olarak, gerçeğe uygun değerinin pozitif olması durumunda "Alım Satım Amaçlı Türev Finansal Varlıklar" veya "Riskten Korunma Amaçlı Türev Finansal Varlıklar" içinde; negatif olması durumunda ise "Alım Satım Amaçlı Türev Finansal Borçlar" veya "Riskten Korunma Amaçlı Türev Finansal Borçlar" içinde gösterilmektedir. Alım satım amaçlı türev işlemlerin gerçeğe uygun değerinde meydana gelen farklar, gelir tablosunda ticari kâr/zarar kaleminde türev finansal işlemlerden kâr/zarar altında muhasebeleşmektedir. Türev araçların gerçeğe uygun değeri, piyasada oluşan rayiç değerleri dikkate alınarak veya indirgenmiş nakit akımı modelinin kullanılması suretiyle hesaplanmaktadır.

Banka, faiz swapları ile Türk parası ve yabancı para değişken faizli finansal borçlarından kaynaklanan nakit akış riskinden korunmaktadır. Nakit akış riskinden korunma muhasebesi kapsamında, riskten korunma aracının gerçeğe uygun değer değişiminin etkin kısmı özkaynaklar altında "Riskten korunma fonları" hesabında muhasebeleştirilmektedir. Riskten korunan kaleme ilişkin nakit akışlarının (faiz giderlerinin) gelir tablosunu etkilediği dönemlerde, ilgili riskten korunma aracının kâr/zararı da özkaynaktan çıkartılarak gelir tablosuna yansıtılmaktadır.

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2010 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Riskten korunma aracının sona ermesi, gerçekleşmesi, satılması veya etkinlik testinin etkin olmaması nedeniyle riskten korunma muhasebesinin devam etmemesi durumunda, önceden özkaynaklar altında muhasebeleştirilen kazanç ya da kayıplar, riskten korunma konusu kaleme ilişkin nakit akışları gerçekleştikçe kâr/zarar hesaplarına transfer edilmektedir. TMS 39 uyarınca finansal riskten korunma stratejisinin bir parçası olması durumunda bir finansal riskten korunma aracının yenilenmesi veya bir başka finansal riskten korunma aracına aktarılması, riskten korunma ilişkisini ortadan kaldırmamaktadır.

Saklı türev ürünler, ilgili saklı türev ürünün ekonomik özellikleri ve risklerinin esas sözleşmenin ekonomik özellikleri ve riskleri ile yakından ilgili olmaması; saklı türev ürünle aynı sözleşme koşullarına haiz farklı bir aracın türev ürün tanımını karşılamakta olması ve karma finansal aracın, gerçeğe uygun değerindeki değişiklikler kâr veya zararda muhasebeleştirilen bir biçimde gerçeğe uygun değerden ölçülmemesi durumunda esas sözleşmeden ayrıştırılmakta ve TMS 39'a göre türev ürün olarak muhasebeleştirilmektedir. Esas sözleşme ile söz konusu saklı türev ürününün yakından ilişkili olması halinde ise saklı türev ürün esas sözleşmeden ayrıştırılmadan esas sözleşmenin dayandığı standarda göre muhasebeleştirilmektedir.

V. FAİZ GELİR VE GİDERİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Faiz gelir ve giderleri etkin faiz yöntemi uygulanarak muhasebeleştirilmektedir. Banka, donuk alacaklarla ilgili faiz gelirleri ve varsa, tahsili şüpheli görülen diğer faiz gelirleriyle ilgili reeskont uygulamasını durdurmakta ve o tarihe kadar kaydedilmiş olan reeskont tutarlarını iptal ederek tahsilat gerçekleşene kadar gelir olarak kaydetmemektedir.

VI. ÜCRET VE KOMİSYON GELİR VE GİDERLERİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Tahsil edildikleri dönemde gelir kaydedilen bazı bankacılık işlemleriyle ilgili ücret gelirleri haricindeki ücret ve komisyon gelirleri ve giderleri esas olarak tahakkuk esasına göre muhasebeleştirilmektedir. Diğer kredi kurum ve kuruluşlarına ödenen kredi ücret ve komisyon giderleri işlem maliyeti olarak dikkate alınmakta ve "Etkin faiz (iç verim) oranı yöntemi"ne göre muhasebeleştirilmektedir. Sözleşmeler yoluyla sağlanan ya da üçüncü bir gerçek veya tüzel kişi için varlık alımı veya satımı gibi işlemlere ilişkin hizmetler yoluyla sağlanan gelirler tahsil edildiği tarihlerde gelir olarak kaydedilmektedir.

VII. FİNANSAL VARLIKLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Banka finansal varlıklarını "Gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtılan finansal varlıklar", "Satılmaya hazır finansal varlıklar", "Krediler ve alacaklar" veya "Vadeye kadar elde tutulacak finansal varlıklar" olarak sınıflandırmakta ve muhasebeleştirilmektedir. Söz konusu finansal varlıkların alım ve satım işlemleri "Teslim tarihi"ne göre kayıtlara alınmakta ve kayıtlardan çıkarılmaktadır. Finansal varlıkların sınıflandırılması şekli ilgili varlıkların Banka yönetimi tarafından satınalma amaçları dikkate alınarak, elde edildikleri tarihlerde kararlaştırılmaktadır.

a. Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr/Zarar'a Yansıtılan Finansal Varlıklar:

Bu kategorinin iki alt kategorisi bulunmaktadır: "Alım satım amaçlı olarak elde tutulan finansal varlıklar" ile ilk kayda alınma sırasında "Gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtılan olarak sınıflandırılan finansal varlıklar".

Alım satım amaçlı finansal varlıklar piyasada kısa dönemde oluşan fiyat ve benzeri unsurlardaki dalgalanmalardan kâr sağlama amacıyla elde edilen, veya elde edilme nedeninden bağımsız olarak, kısa dönemde kâr sağlamaya yönelik bir portföyün parçası olan finansal varlıklardır.

Alım satım amaçlı finansal varlıklar, gerçeğe uygun değerleri ile kayda alınmakta ve kayda alınmalarını takiben de gerçeğe uygun değerleri ile değerlemeye tabi tutulmaktadır. Yapılan değerlendirme sonucu oluşan kazanç ve kayıplar kâr/zarar hesaplarına dahil edilmektedir. Alım satım amaçlı finansal varlıklardan kazanılan faizler faiz gelirleri içerisinde ve elde edilen kâr payları temettü gelirleri içerisinde gösterilmektedir.

Türev finansal araçlar da riskten korunma aracı olarak tanımlanmadığı sürece alım satım amaçlı finansal varlıklar olarak sınıflandırılmaktadır. Üçüncü Bölüm IV no'lu dipnotta türev finansal araçların muhasebeleştirilmesine ilişkin esaslar açıklanmıştır.

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2010 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Banka'nın gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtılan olarak sınıflandırılan finansal varlıkları bulunmamaktadır.

b. Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar:

Satılmaya hazır finansal varlıklar "Kredi ve alacaklar" ile "Vadeye kadar elde tutulacaklar" ve "Gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtılan finansal varlıklar" dışında kalan ve türev finansal araç olmayan finansal varlıklardan oluşmaktadır. Satılmaya hazır finansal varlıklar, gerçeğe uygun değerini yansıtan elde etme maliyetlerine işlem maliyetlerinin eklenmesi ile kayda alınmaktadır.

Satılmaya hazır finansal varlıklar kayda alınmalarını takiben gerçeğe uygun değerle değerlendirilmektedir. Satılmaya hazır borçlanma senetlerinin etkin faiz yöntemi ile hesaplanan faiz gelirleri ile sermayede payı temsil eden menkul değerlerin temettü gelirleri gelir tablosuna yansıtılmaktadır. Satılmaya hazır finansal varlıkların itfa edilmiş maliyetleri ile gerçeğe uygun değerlerindeki değişikliklerden kaynaklanan "Gerçekleşmemiş kâr ve zararlar" ise ilgili finansal varlığa karşılık gelen değer tahsili, varlığın satılması, elden çıkarılması veya zafiyete uğraması durumlarından birinin gerçekleşmesine kadar dönemin gelir tablosuna yansıtılmamakta ve; özkaynaklar altındaki "Menkul değerler değerlendirme farkları" hesabında izlenmektedir. Söz konusu menkul değerlerin tahsil edildiğinde veya elden çıkarıldığında özkaynak içinde yansıtılan birikmiş gerçeğe uygun değer farkları gelir tablosuna yansıtılmaktadır.

Satılmaya hazır finansal varlıklar olarak sınıflanan sermayede payı temsil eden menkul değerler teşkilatlanmış piyasalarda işlem görmesi ve/veya gerçeğe uygun değeri güvenilir bir şekilde belirlenebilmesi durumunda gerçeğe uygun değerleri ile muhasebeleştirilmiş; teşkilatlanmış piyasalarda işlem görmemesi ve gerçeğe uygun değeri güvenilir bir şekilde belirlenememesi durumunda, değer kaybı ile ilgili karşılık düşüldükten sonra maliyet bedelleri ile finansal tablolara yansıtılmaktadır.

c. Kredi ve Alacaklar:

Krediler ve alacaklar, türev finansal araç olmayan ve alım satım amaçlı, gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtılan veya satılmaya hazır olarak tanımlanmayan, sabit veya belirlenebilir nitelikte ödemeleri olan ve aktif bir piyasada kote olmayan finansal varlıklardır. Söz konusu krediler ve alacaklar ilk olarak gerçeğe uygun değerini yansıtan elde etme maliyet bedellerine işlem maliyetlerinin eklenmesi ile kayda alınmakta ve kayda alınmalarını takiben "Etkin faiz (iç verim) oranı yöntemi" kullanılarak iskonto edilmiş bedelleri ile değerlendirilmektedir. Bunların teminatı olarak alınan varlıklarla ilgili olarak ödenen harçlar ve benzeri diğer masraflar işlem maliyetinin bir parçası olarak kabul edilmemekte ve gider hesaplarına yansıtılmaktadır.

Banka, yönetimin değerlendirmeleri ve tahminleri doğrultusunda herhangi bir kredinin veya alacağın tahsil imkanının sınırlı veya şüpheli hale gelmesi durumunda ve/veya zarar niteliğindeki krediler ve diğer alacaklar için 1 Kasım 2006 tarih ve 26333 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan ve 23 Ocak 2009 tarih ve 27119 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan yönetmelik ile değişiklik yapılan "Bankalarca Kredilerin ve Diğer Alacakların Niteliklerinin Belirlenmesi ve Bunlar İçin Ayrılacak Karşılıklara İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik"i de dikkate alarak özel ve genel karşılık ayırmaktadır. Ayrılan karşılıklar o yılın gelirinden düşülmektedir. Daha önceki dönemlerde karşılık ayrılan alacaklar tahsil edildiğinde ayrılan karşılık hesabından düşülerek "Diğer faaliyet gelirleri" hesabında yansıtılmaktadır. Aynı yıl içerisinde karşılık ayrılan alacaklar tahsil edildiğinde ise "Kredi ve diğer alacaklar değer düşüş karşılığı" hesabından düşülmektedir. Tahsili mümkün olmayan alacaklar bütün yasal işlemler tamamlandıktan sonra kayıtlardan silinmektedir.

6 Mart 2010 tarihinde yayımlanarak yürürlüğe giren ve 1 Mart 2010 tarihinden itibaren geçerli olan "Bankalarca Kredilerin Ve Diğer Alacakların Niteliklerinin Belirlenmesi Ve Bunlar İçin Ayrılacak Karşılıklara İlişkin Usul Ve Esaslar Hakkında Yönetmelikte Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik" ile bankalar, 1 Mart 2010 tarihinden sonra kullanılacak kredi kartları dışındaki nakdi krediler için 1 Mart 2011 tarihine kadar genel karşılık hesaplamayabilecektir. Banka, söz konusu geçici düzenlemeyi uygulamamayı seçmiştir. Söz konusu geçici düzenleme uygulanmış olsaydı, Bankanın 31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla genel karşılık gideri daha düşük olacaktı.

d. Vadeye Kadar Elde Tutulacak Yatırımlar:

Vadeye kadar elde tutulacak finansal varlıklar, vadesine kadar saklama niyetiyle elde tutulan ve fonlama kabiliyeti dahil olmak üzere vade sonuna kadar elde tutulabilmesi için gerekli koşulların sağlanmış olduğu, sabit veya

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2010 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

belirlenebilir ödemeleri ile sabit vadesi bulunan ve "Krediler ve alacaklar" tanımının dışında kalan ve ilk muhasebeleştirme sırasında gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtılan veya satılmaya hazır olarak tanımlanmayan ve türev finansal araç olmayan finansal varlıklardır. Vadeye kadar elde tutulacak finansal varlıklar ilk olarak gerçeğe uygun değerlerini yansıtan elde etme maliyet bedellerine işlem maliyetlerinin eklenmesi ile kayda alınmakta ve kayda alınmalarını takiben "Etkin faiz (iç verim) oranı yöntemi" kullanılarak "İtfa edilmiş maliyet bedeli" ile değerlendirilmektedir. Vadeye kadar elde tutulacak finansal varlıklar ile ilgili faiz gelirleri gelir tablosuna yansıtılmaktadır.

Banka'nın önceden vadeye kadar elde tutulacak menkul değerler arasında sınıflandırdığı ancak, sınıflandırma esaslarına uyulmadığından iki yıl boyunca bu sınıflandırmaya tabi tutulamayacak finansal varlıkları bulunmamaktadır.

Banka'nın satılmaya hazır ve vadeye kadar elde tutulacak menkul kıymet portföylerinde 6 aylık reel kupon oranları vade boyunca sabit kalan, 5-10 yıl vadeli ve tüketici fiyatlarına endeksli devlet tahvilleri bulunmaktadır. Söz konusu kıymetler reel kupon oranları ve ihraç tarihindeki referans enflasyon endeksi ile bilanço tarihindeki enflasyon endeksi arasındaki değişimler baz alınarak etkin faiz yöntemine göre değerlendirilmekte ve muhasebeleştirilmektedir..

Banka, 1 Ocak 2011 tarihinden itibaren ara dönemlerde söz konusu kıymetlerin değerlemesinde kullanılan bilanço tarihindeki enflasyon endeksi olarak, tahmini enflasyon oranı dikkate alınarak hesaplanan endeksleri kullanmaya başlamıştır. Kullanılan tahmini enflasyon oranı, yıl içerisinde gerekli görüldüğünde güncellenecek, nihai değerlendirme gerçekleşecek enflasyon oranına göre yapılacaktır.

VIII. FİNANSAL ARAÇLARIN DEĞER DÜŞÜKLÜĞÜNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Bir finansal varlık veya finansal varlık grubunun değer düşüklüğüne uğradığına ilişkin ortada tarafsız göstergelerin bulunup bulunmadığı hususu her bilanço döneminde değerlendirilir. Anılan türden bir göstergenin mevcut olması durumunda değer düşüklüğü karşılığı ayrılır.

Finansal araçların gelecekte beklenen nakit akışlarının "Etkin faiz (iç verim) oranı yöntemi" ile iskonto edilmek suretiyle hesaplanan tahmini tahsil edilebilir tutarının veya varsa gerçeğe uygun değerine göre muhasebeleştirilen tutarının defter değerinden düşük olması durumunda söz konusu finansal aracın zafiyete uğradığı kabul edilir. Finansal araçların zafiyete uğraması sonucu oluşan değer düşüklüğü için karşılık ayrılır ve ayrılan karşılık gider hesapları ile ilişkilendirilir. Kredi ve alacaklar değer düşüklüğüne ilişkin açıklama VII-c no'lu dipnotta yer almaktadır.

IX. FİNANSAL ARAÇLARIN NETLEŞTİRİLMESİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Finansal varlıklar ve borçlar, Banka'nın netleştirmeye yönelik yasal bir hakka ve yaptırım gücüne sahip olması ve ilgili finansal aktif ve pasifi net tutarları üzerinden tahsil etme/ödeme niyetinde olması, veya ilgili finansal varlığı ve borcu eşzamanlı olarak sonuçlandırma hakkına sahip olması durumlarında bilançoda net tutarları üzerinden gösterilir.

X. SATIŞ VE GERİ ALIŞ ANLAŞMALARI VE MENKUL DEĞERLERİN ÖDÜNC VERİLMESİ İŞLEMLERİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Tekrar geri alımlarını öngören anlaşmalar çerçevesinde satılmış olan menkul kıymetler ("Repo") Banka portföyünde tutuluş amaçlarına göre "Alım satım amaçlı", "Satılmaya hazır" veya "Vadeye kadar elde tutulacak" portföylerde sınıflandırılmakta ve ait olduğu portföyün esaslarına göre değerlemeye tabi tutulmaktadır. Repo sözleşmesi karşılığı elde edilen fonlar pasifte "Repo işlemlerinden sağlanan fonlar" hesabında muhasebeleştirilmekte ve ilgili repo anlaşmaları ile belirlenen satım ve geri alım fiyatları arasındaki farkın döneme isabet eden kısmı için "Etkin faiz (iç verim) oranı yöntemi"ne göre gider reeskontu hesaplanmaktadır.

Geri satım taahhüdü ile alınmış menkul kıymetler ("Ters repo") işlemleri bilançoda "Ters repo işlemlerinden alacaklar" kalemi altında muhasebeleştirilmektedir. Ters repo anlaşmaları ile belirlenen alım ve geri satım fiyatları arasındaki farkın döneme isabet eden kısmı için "Etkin faiz (iç verim) oranı yöntemi"ne göre faiz gelir reeskontu hesaplanmaktadır. Banka'nın herhangi bir şekilde ödünce konu edilmiş menkul değeri bulunmamaktadır.

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2010 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

XI. SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIKLAR İLE BU VARLIKLARA İLİŞKİN BORÇLAR HAKKINDA AÇIKLAMALAR:

Banka'nın durdurulan faaliyeti bulunmamaktadır.

Satış amaçlı elde tutulan duran varlıklar, donuk alacaklardan dolayı edinilen maddi duran varlıklardan oluşmakta olup, finansal tablolarda 1 Kasım 2006 tarih ve 26333 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Bankaların Kıymetli Maden Alım Satımına ve Alacaklarından Dolayı Edindikleri Emtia ve Gayrimenkullerin Elden Çıkarılmasına İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik" hükümlerine uygun olarak muhasebeleştirilmektedir.

XII. ŞEREFİYE VE DİĞER MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Banka'nın finansal tablolara yansıtılması gereken şerefiye kalemi bulunmamaktadır.

Maddi olmayan duran varlıkların ilk kayıtları elde etme tutarları ve varlığın kullanılabilir hale getirilebilmesi için gerekli diğer doğrudan giderlerin ilavesi suretiyle bulunmuş maliyet bedeli üzerinden yapılmıştır. Maddi olmayan duran varlıklar, kayda alınmalarını izleyen dönemde maliyet bedelinden birikmiş amortismanların ve varsa birikmiş değer azalışlarının düşülmesinden sonra kalan tutarları üzerinden değerlendirilmiştir.

Maddi olmayan duran varlıklar tahmini faydalı ömürleri olan beş yıl boyunca doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak itfa edilmektedir. Varlığın faydalı ömrünün tespiti, varlığın beklenen kullanım süresi, teknik, teknolojik veya diğer türdeki eskime ve varlıktan beklenen ekonomik faydayı elde etmek için gerekli olan bakım masrafları gibi hususların değerlendirilmesi suretiyle yapılmıştır.

XIII. MADDİ DURAN VARLIKLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Maddi duran varlıkların ilk kayıtları elde etme tutarları ve varlığın kullanılabilir hale getirilebilmesi için gerekli diğer doğrudan giderlerin ilavesi suretiyle bulunmuş maliyet bedeli üzerinden yapılmıştır. Maddi duran varlıklar, kayda alınmalarını izleyen dönemde maliyet bedelinden birikmiş amortismanların ve varsa birikmiş değer azalışlarının düşülmesinden sonra kalan tutarları üzerinden değerlendirilmiştir.

Amortisman, maddi duran varlıkların maliyetleri üzerinden tahmin edilen faydalı ömürler esas alınarak doğrusal yöntem kullanılarak ayrılmaktadır. Tahmin edilen ekonomik ömürler aşağıdaki gibidir:

Binalar	50 yıl
Büro makina, mobilya mefruşat ve taşıtlar	5 yıl

Bilanço tarihi itibarıyla aktifte bir hesap döneminden daha az bir süre bulunan varlıklara ilişkin olarak, bir tam yıl için öngörülen amortisman tutarının, varlığın aktifte kalış süresiyle orantılanması suretiyle bulunan tutar kadar amortisman ayrılmıştır.

Maliyet bedelinin ilgili maddi duran varlığın "Net gerçekleştirilebilir değeri"nin üzerinde olması durumunda söz konusu varlığın değeri "Net gerçekleştirilebilir değeri"ne indirilir ve ayrılan değer düşüklüğü karşılığı gider hesapları ile ilişkilendirilir.

Maddi duran varlıkların elden çıkarılmasından doğan kazanç ve kayıplar satış hasılatından ilgili maddi duran varlığın net defter değerinin düşülmesi suretiyle tespit edilmektedir.

Maddi bir duran varlığa yapılan normal bakım ve onarım harcamaları, gider olarak muhasebeleştirilmektedir. Maddi duran varlığın kapasitesini genişleterek kendisinden gelecekte elde edilecek faydayı artıran nitelikteki yatırım harcamaları, maddi duran varlığın maliyetine eklenmektedir. Yatırım harcamaları, varlığın faydalı ömrünü uzatan, varlığın hizmet kapasitesini artıran, üretilen mal veya hizmetin kalitesini artıran veya maliyetini azaltan giderler gibi maliyet unsurlarından oluşmaktadır.

XIV. KİRALAMA İŞLEMLERİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Banka, finansal kiralama yoluyla elde ettiği sabit kıymetlerini "Gerçeğe uygun değeri ile kira ödemelerinin bugünkü değerinden düşük olanı"ni esas almak suretiyle kaydetmektedir. Finansal kiralama yoluyla edinilen sabit kıymetler maddi duran varlıklar içinde sınıflandırılmakta ve bu sabit kıymetler faydalı ömürleri esas alınmak suretiyle amortismanına tabi tutulmaktadır. Finansal kiralama yoluyla edinilen sabit kıymetlerin değerinde bir

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2010 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

azalma tespit edildiğinde "Değer düşüklüğü karşılığı" ayrılmaktadır. Finansal kiralama sözleşmelerinden kaynaklanan borçlar pasifte "Finansal kiralama borçları" hesabında gösterilmektedir. Finansal kiralama ile ilgili faiz ve kur farkı giderleri gelir tablosuna yansıtılmaktadır. Banka "Kiralayan" olma sıfatıyla finansal kiralama işlemleri gerçekleştirmemektedir.

Faaliyet kiralaması ile ilgili işlemler ilgili sözleşme hükümleri doğrultusunda ve tahakkuk esasına göre muhasebeleştirilmektedir.

XV. KARŞILIKLAR VE KOŞULLU YÜKÜMLÜLÜKLERE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Karşılıklar ve koşullu yükümlülükler "Karşılıklar, Koşullu Borçlar ve Koşullu Varlıklara İlişkin Türkiye Muhasebe Standardı"na ("TMS 37") uygun olarak muhasebeleştirilmektedir.

Karşılıklar bilanço tarihi itibarıyla mevcut bulunan ve geçmişten kaynaklanan yasal veya yapısal bir yükümlülüğün bulunması, yükümlülüğü yerine getirmek için ekonomik fayda sağlayan kaynakların çıkışının muhtemel olması ve yükümlülük tutarı konusunda güvenilir bir tahminin yapılabildiği durumlarda muhasebeleştirilmektedir. Geçmiş dönemlerdeki olayların bir sonucu olarak ortaya çıkan yükümlülükler için "Dönemsellik ilkesi" uyarınca bu yükümlülüklerin ortaya çıktığı dönemde karşılık ayrılmaktadır. Tutarın yeterince güvenilir olarak ölçülemediği ve yükümlülüğün yerine getirilmesi için Banka'dan kaynak çıkma ihtimalinin bulunmadığı durumlarda söz konusu yükümlülük "Koşullu" olarak kabul edilmekte ve dipnotlarda açıklanmaktadır.

XVI. KOŞULLU VARLIKLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Koşullu varlıklar, genellikle, ekonomik yararların işletmeye girişi olasılığını doğuran, planlanmamış veya diğer beklenmeyen olaylardan oluşmaktadır. Koşullu varlıkların finansal tablolarda gösterilmeleri, hiçbir zaman elde edilemeyecek bir gelirin muhasebeleştirilmesi sonucunu doğurabileceğinden, sözü edilen varlıklar finansal tablolarda yer almamaktadır. Koşullu varlıklar, ekonomik faydaların işletmeye girişleri olası ise finansal tablo dipnotlarında açıklanmaktadır. Koşullu varlıklar ilgili gelişmelerin finansal tablolarda doğru olarak yansıtılmalarını teminen sürekli olarak değerlendirmeye tabi tutulur. Ekonomik faydanın Banka'ya girmesinin neredeyse kesin hale gelmesi durumunda ilgili varlık ve buna ilişkin gelir, değişikliğin olduğu dönemin finansal tablolarına yansıtılır.

XVII. ÇALIŞANLARIN HAKLARINA İLİŞKİN YÜKÜMLÜLÜKLERE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

a. Kıdem Tazminatı ve İzin Hakları:

Kıdem tazminatı ve izin haklarına ilişkin yükümlülükler "Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Türkiye Muhasebe Standardı" ("TMS 19") hükümlerine göre muhasebeleştirilmektedir.

Yürürlükteki kanunlara göre, Banka emeklilik dolayısıyla veya istifa ve İş Kanunu'nda belirtilen davranışlar dışındaki sebeplerle istihdamı sona erdirilen çalışanlara belirli bir toplu ödeme yapmakla yükümlüdür. Kıdem tazminatı karşılığı, tüm çalışanların Türk İş Kanunu uyarınca emekliye ayrılması veya en az bir yıllık hizmeti tamamlayarak iş ilişkisinin kesilmesi, askerlik hizmeti için çağırılması veya vefatı durumunda doğacak gelecekteki olası yükümlülük tutarlarının tahmini karşılığının net bugünkü değeri üzerinden hesaplanmış ve finansal tablolara yansıtılmıştır.

b. Emeklilik Hakları:

Banka çalışanları 506 sayılı Sosyal Sigortalar Kanunu'nun geçici 20 nci maddesine göre kurulmuş olan "Akbank T.A.Ş. Tekaüt Sandığı Vakfı ("Tekaüt Sandığı")'nın üyesidir. Tekaüt Sandığı'nın teknik mali tabloları Sigorta Murakebe Kanunu'nun 38'inci maddesi ve bu maddeye istinaden çıkarılan "Aktüerler Yönetmeliği" hükümlerine göre aktüerler siciline kayıtlı bir aktüer tarafından yılsonları itibarıyla denetlenmektedir.

1 Kasım 2005 tarih 25983 mükerrer sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 5411 Sayılı Bankacılık Kanunu ("Bankacılık Kanunu")'nın geçici 23'üncü maddesinin birinci fıkrası, banka sandıklarının Bankacılık Kanunu'nun yayım tarihinden itibaren 3 yıl içinde Sosyal Güvenlik Kurumu'na ("SGK") devredilmesini hükmetmekte ve bu devrin esaslarını düzenlemekteydi. Bankacılık Kanunu'nun söz konusu maddesinin birinci fıkrası Anayasa Mahkemesi'nin 22 Mart 2007 tarihli kararı ile iptal edilerek, yürürlüğü kararın yayım tarihi olan 31 Mart 2007

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2010 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

tarihindен itibaren durdurulmuş ve ilgili fıkranın iptaline ilişkin gerekçeli karar 15 Aralık 2007 tarih ve 26731 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanmıştır.

Anayasa Mahkemesi’nin iptale ilişkin gerekçeli kararının yayınlanmasının hemen akabinde Türkiye Büyük Millet Meclisi ("TBMM") banka sandık iştirakçilerinin SGK’ya devredilmesini öngören yeni yasal düzenlemeler üzerinde çalışmaya başlamış ve 17 Nisan 2008 tarihinde 5754 sayılı Sosyal Güvenlik Kanunu’nun ("Yeni Kanun") devre ilişkin esasları düzenleyen ilgili maddeleri TBMM Genel Kurulu’nda kabul edilmiş ve 8 Mayıs 2008 tarih ve 26870 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe girmiştir.

19 Haziran 2008 tarihinde ana muhalefet partisi Yeni Kanun’un sandıkların SGK’ya devredilmesini de içeren bazı maddelerinin iptali ve yürürlüğünün durdurulması istemiyle Anayasa Mahkemesi’ne başvuruda bulunmuştur. Finansal tabloların yayımlandığı tarih itibarıyla bu konuda Anayasa Mahkemesi tarafından verilmiş bir karar bulunmamaktadır.

Yeni Kanun devir tarihi itibarıyla devredilen kişilerle ilgili olarak yükümlülüğün peşin değerinin; yüzde 9,8 teknik faiz oranı kullanılarak, SGK, Maliye Bakanlığı, Hazine Müsteşarlığı, Devlet Planlama Teşkilatı Müsteşarlığı, BDDK, TMSF, banka ve sandık temsilcilerinden oluşan bir komisyon tarafından, sandıkların Kanun kapsamındaki sigorta kolları itibarıyla gelir ve giderleri ile sandıklarca ödenen aylık ve gelirlerin SGK düzenlemeleri çerçevesindeki aylık ve gelirlerin üzerinde olması halinde söz konusu farklar da dikkate alınarak hesaplanacağını ve devrin 8 Mayıs 2011 tarihine kadar tamamlanacağını hüküm altına almaktadır. Devre ilişkin söz konusu sürenin yeterli olmaması halinde Bakanlar Kurulu Kararı ile süre 2 yıl uzatılabilecektir.

Yeni Kanun uyarınca Sandık iştirakçileri ile aylık ve/veya gelir bağlanmış olanlar ve bunların hak sahiplerinin SGK’ya devrinden sonra bu kişilerin tabi oldukları vakıf senedinde bulunmasına rağmen karşılanmayan diğer sosyal hakları ve ödemeleri, sandıklar ve sandık iştirakçilerini istihdam eden kuruluşlarca karşılanmaya devam edilecektir.

Bu çerçevede Tekaüt Sandığı’nın, devre esas yükümlülükleri için yukarıda izah edilen Kanun hükümleri dikkate alınarak; vakıf senedinde bulunmasına rağmen devir sonrasında SGK tarafından karşılanmayacak sosyal haklar ve ödemeleri için TMS 19’a uygun olarak hazırlanan yukarıda birinci paragrafta belirtilen çerçevede denetlenmiş 31 Aralık 2010 tarihli teknik bilanço raporuna göre karşılık ayrılması gereken teknik veya fiili açık bulunmamaktadır. Banka’nın, Tekaüt Sandığı’ndan yapılan geri ödemeler veya gelecekte yapılacak katkılardaki azalışlar şeklinde ortaya çıkan ekonomik yararların bugünkü değerini elde etmeye yönelik yasal bir hakkı olmadığından ötürü, bilançosunda muhasebeleştirildiği bir varlık bulunmamaktadır.

Ayrıca Banka yönetimi, yukarıda belirtilen çerçevede yapılacak devir sırasında ve sonrasında oluşabilecek olası yükümlülük tutarının Tekaüt Sandığı’nın varlıklarıyla karşılanabilecek düzeyde olacağını ve Banka’ya herhangi bir ilave yük getirmeyeceğini öngörmektedir.

XVIII. VERGİ UYGULAMALARINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

a. Cari Vergi:

Türkiye’de, kurumlar vergisi oranı % 20’dir. Kurumlar vergisi oranı kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirim kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi, vergi yasalarında yer alan istisna (iştirak kazançları istisnası gibi) ve indirimlerin indirilmesi sonucu bulunacak vergi matrahına uygulanır. Kâr dağıtılmadığı takdirde başka bir vergi ödenmemektedir.

Türkiye’deki bir işyeri ya da daimi temsilcisi aracılığı ile gelir elde eden dar mükellef kurumlar ile Türkiye’de yerleşik kurumlara ödenen kâr paylarından (temettü) stopaj yapılmaz. Bunların dışında kalan kişi ve kurumlara yapılan temettü ödemeleri % 15 oranında stopaja tabidir. Kârın sermayeye ilavesi, kâr dağıtımı sayılmaz ve stopaj uygulanmaz.

Kurumlar üçer aylık mali kârları üzerinden % 20 oranında geçici vergi hesaplar ve o dönemi izleyen ikinci ayın 14’üncü gününe kadar beyan edip 17’nci günü akşamına kadar öderler. Yıl içinde ödenen geçici vergi o yıla ait olup izleyen yıl verilecek kurumlar vergisi beyannamesi üzerinden hesaplanacak kurumlar vergisinden mahsup edilir.

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2010 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Mahsuba rağmen ödenmiş geçici vergi tutarı kalması durumunda bu tutar nakden iade alınabileceği gibi devlete karşı olan diğer mali borçlara da mahsup edilebilir.

En az iki yıl süre ile elde tutulan iştirak hisseleri ile gayrimenkullerin satışından doğan kârların % 75'i, Kurumlar Vergisi Kanunu'nda öngörüldüğü şekilde sermayeye eklenmesi veya 5 yıl süreyle pasifte özel bir fon hesabında tutulması şartı ile vergiden istisnadır.

Türk vergi mevzuatına göre beyanname üzerinde gösterilen mali zararlar 5 yılı aşmamak kaydıyla dönem kurum kazancından indirilebilirler. Ancak, mali zararlar, geçmiş yıl kârlarından mahsup edilemez.

Türkiye'de ödenecek vergiler konusunda vergi otoritesi ile mutabakat sağlamak gibi bir uygulama bulunmamaktadır. Kurumlar vergisi beyannameleri hesap döneminin kapandığı ayı takip eden dördüncü ayın 25'inci günü akşamına kadar bağlı bulunulan vergi dairesine verilir. Bununla beraber, vergi incelemesine yetkili makamlar beş yıl zarfında muhasebe kayıtlarını inceleyebilir ve hatalı işlem tespit edilirse ödenecek vergi miktarları değişebilir.

Doğrudan özkaynaklarda muhasebeleştirilen işlemlerle ilgili cari vergi etkileri de özkaynaklarda yansıtılır.

b. Ertelenmiş Vergi:

Banka, bir varlığın veya yükümlülüğün defter değeri ile vergi mevzuatı uyarınca belirlenen vergiye esas değeri arasında ortaya çıkan vergilendirilebilir geçici farklar için "Gelir Vergilerine İlişkin Türkiye Muhasebe Standardı" ("TMS 12") hükümlerine uygun olarak ertelenmiş vergi hesaplayarak kayıtlarına yansıtmaktadır. Ertelenmiş vergi hesaplanmasında yürürlükteki vergi mevzuatı uyarınca bilanço tarihi itibarıyla geçerli bulunan yasalaşmış vergi oranları kullanılmaktadır.

Ertelenmiş vergi yükümlülüğü vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanırken, indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenmiş vergi varlıkları, gelecekte vergiye tabi kâr elde etmek suretiyle bu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla hesaplanmaktadır. BDDK'nın 8 Aralık 2004 tarihli BDDK.DZM.2/13/1-a-3 no'lu genelgesi çerçevesinde genel karşılık tutarı ve serbest karşılık tutarı üzerinden ertelenmiş vergi aktifli ayrılmamaktadır.

Hesaplanan ertelenmiş vergi alacakları ile ertelenmiş vergi borçları finansal tablolarda netleştirilerek gösterilmektedir.

Doğrudan özkaynaklarda muhasebeleştirilen işlemlerle ilgili ertelenmiş vergi etkileri de özkaynaklarda yansıtılır.

XIX. BORÇLANMALARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Alım-satım amaçlı finansal yükümlülükler ve türev finansal araçlara ilişkin yükümlülükler gerçeğe uygun değer üzerinden diğer tüm finansal yükümlülükler ise kayda alınmalarını izleyen dönemlerde "Etkin faiz (iç verim) oranı yöntemi" ile "İskonto edilmiş bedel"leri üzerinden değerlendirilmektedir.

XX. İHRAÇ EDİLEN HİSSE SENETLERİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Banka 5.000.000 TL kayıtlı sermaye tavanı içerisinde tamamı ödenmiş 3.000.000 TL'lik sermayesini, 482.691 TL'si olağanüstü yedeklerden, 16.554 TL'si iştirak satış kârlarından, 755 TL'si gayrimenkul satış kârlarından, 500.000 TL'si diğer sermaye yedeklerinde yer alan sermaye enflasyon düzeltme farkından karşılanmak üzere toplam 1.000.000 TL artırarak 4.000.000 TL'ye yükseltmiştir. Banka'nın yeni sermayesi 12 Nisan 2010 tarihinde İstanbul Ticaret Sicili Memurluğu'na tescil edilmiş, Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nin 16 Nisan 2010 tarih ve 7545 sayılı nüshasında ilan olunmuştur.

XXI. AVAL VE KABULLERE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Aval ve kabuller Banka'nın olası borç taahhütleri olarak "Bilanço dışı yükümlülükler" arasında gösterilmektedir.

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2010 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

XXII. DEVLET TEŞVİKLERİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Banka'nın 31 Aralık 2010 ve 31 Aralık 2009 tarihleri itibarıyla almış olduğu devlet teşvikleri bulunmamaktadır.

XXIII. RAPORLAMANIN BÖLÜMLEMEYE GÖRE YAPILMASINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Faaliyet bölümü, bir işletmenin;

- Hasılat elde edebildiği ve harcama yapabildiği (aynı işletmenin diğer kısımları ile yapılan işlemlere ilişkin hasılat ve giderler de dahil olmak üzere) işletme faaliyetlerinde bulunan,
- Faaliyet sonuçlarının, bölüme tahsis edilecek kaynaklara ilişkin kararların alınması ve bölümün performansının değerlendirilmesi amacıyla işletmenin faaliyetlerine ilişkin karar almaya yetkili mercii tarafından düzenli olarak gözden geçirildiği ve ,
- Hakkında ayrı finansal bilgilerin mevcut olduğu bir kısımdır.

Faaliyet bölümlerine göre raporlama Dördüncü Bölüm X no'lu dipnotta sunulmuştur.

XXIV. KÂR YEDEKLERİ VE KÂRIN DAĞITILMASI

Kanuni finansal tablolarda yasal yedekler dışında, birikmiş kârlar, aşağıda belirtilen yasal yedek şartına tabi olmak kaydıyla dağıtımına açıktır.

Yasal yedekler, Türk Ticaret Kanunu ("TTK")'nda öngörüldeği şekli ile birinci ve ikinci yedeklerden oluşur. TTK, birinci yasal yedeğin, toplam yedek ödenmiş sermayenin % 20'sine erişene kadar kârdan % 5 oranında ayrılmasını öngörür. İkinci yasal yedek ise, ödenmiş sermayenin % 5'ini aşan tüm nakit kâr dağıtımları üzerinden % 10 oranında ayrılır, ancak holding şirketleri bu uygulamaya tabi değildir. TTK hükümleri çerçevesinde yasal yedekler, sadece zararları karşılamak için kullanılabilmekte ve ödenmiş sermayenin % 50'sini aşmadıkça diğer amaçlarla kullanılamamaktadır.

XXV. HİSSE BAŞINA KAZANÇ:

Gelir tablosunda belirtilen hisse başına kazanç, net kârın ilgili yıl içerisinde çıkarılmış bulunan hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama adedine bölünmesiyle bulunmaktadır.

	Cari Dönem 31 Aralık 2010	Önceki Dönem 31 Aralık 2009
Net Dönem Kârı	2.856.529	2.725.982
Çıkarılmış Adi Hisselerin Ağırlıklı Ortalama Adedi (Bin)	400.000.000	400.000.000
Hisse Başına Kâr (Tam TL tutarı ile gösterilmiştir)	0,00714	0,00681

Türkiye'de şirketler sermayelerini halihazırda bulunan hissedarlarına, geçmiş yıl kazançlarından dağıttıkları "bedelsiz hisse" yolu ile artırabilmektedirler. Bu tip "bedelsiz hisse" dağıtımları, hisse başına kazanç hesaplamalarında, ihraç edilmiş hisse gibi değerlendirilir. Buna göre, bu hesaplamalarda kullanılan ağırlıklı ortalama hisse adedi, söz konusu hisse dağıtımlarının geçmişe dönük etkileri de dikkate alınarak bulunur. İhraç edilmiş hisse adedinin bilanço tarihinden sonra ancak mali tabloların hazırlanmış olduğu tarihten önce bedelsiz hisse adedi dağıtılması sebebiyle artması durumunda hisse başına kazanç hesaplaması toplam yeni hisse adedi dikkate alınarak yapılmaktadır.

2010 yılı içerisinde ihraç edilen bedelsiz hisse senedi adedi 100.000.000.000'dır [31 Aralık 2009: (-)].

XXVI. İLİŞKİLİ TARAFLAR:

5411 Sayılı Bankacılık Kanunu'nun 49'uncu maddesinde tanımlanan taraflar, Banka üst düzey yöneticileri ve yönetim kurulu üyeleri ilişkili taraflar olarak kabul edilmiştir. İlişkili taraflarla yapılan işlemler Beşinci Bölüm VII no'lu dipnotta sunulmuştur.

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2010 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

XXVII. NAKİT VE NAKDE EŞDEĞER VARLIKLAR:

Nakit akım tablolarının hazırlanmasına esas olan "Nakit" kasa, efektif deposu, yoldaki paralar ve satın alınan banka çekleri ile T.C. Merkez Bankası dahil bankalardaki vadesiz mevduat olarak, "Nakde eşdeğer varlık" ise orjinal vadesi üç aydan kısa olan bankalararası para piyasası plasmanları ve bankalardaki vadeli depolar ile hisse senetleri dışındaki menkul kıymetlere yapılan yatırımlar olarak tanımlanmaktadır.

XXVIII. SINIFLANDIRMALAR:

31 Aralık 2010 tarihli finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlanması amacıyla 31 Aralık 2009 tarihli nazım hesaplar tablosu, özkaynaklarda muhasebeleştirilen gelir gider kalemlerine ilişkin tablo ve nakit akış tablosu üzerinde bazı sınıflandırma işlemleri yapılmıştır.

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2010 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DÖRDÜNCÜ BÖLÜM BANKA'NIN MALİ BÜYESİNE İLİŞKİN BİLGİLER

I. SERMAYE YETERLİLİĞİ STANDART ORANINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

- a. Banka'nın sermaye yeterliliği standart oranı % 20,61'dir (31 Aralık 2009: % 22,50). Bu oran ilgili mevzuatta belirlenen asgari oranın oldukça üzerindedir.
- b. Sermaye yeterliliği standart oranının tespitinde kullanılan risk ölçüm yöntemleri, risk ağırlıklı varlıkların ve gayrinakdi kredilerin ilgili mevzuattaki risk ağırlık oranlarına göre belirlenmesi ve, yine ilgili mevzuat gereği menkul değerler üzerindeki piyasa riski ile Banka'nın kur riskinin toplamını ifade eden "Riske maruz değer" in hesaplanmasıdır. Aşağıdaki tablolarda Banka'nın sermaye yeterliliği standart oranı hesaplamasına esas teşkil eden "Risk ağırlıklı varlıkları"nın ayrıntıları ve "Özkaynak" hesaplaması yer almaktadır.

c. Sermaye yeterliliği standart oranına ilişkin bilgiler:

	Risk Ağırlıkları					
	% 0	% 20	% 50	% 100	% 150	% 200
Kredi Riskine Esas Tutar						
Bilanço Kalemleri (Net)	56.754.145	1.404.851	-	54.205.359	443.668	100.824
Nakit Değerler	811.966	198	-	-	-	-
Vadesi Gelmiş Menkul Değerler	-	-	-	-	-	-
T. C. Merkez Bankası	957.243	-	-	-	-	-
Yurtiçi, Yurtdışı Bankalar, Yurtdışı Merkez ve Şubeler	-	1.052.868	-	730.773	-	-
Para Piyasalarından Alacaklar	-	-	-	-	-	-
Ters Repo İşlemlerinden Alacaklar	-	-	-	-	-	-
Zorunlu Karşılıklar	4.322.844	-	-	-	-	-
Krediler	1.112.876	64.171	-	50.676.908	443.668	100.824
Tasfiye Olunacak Alacaklar (Net)	-	-	-	-	-	-
Kiralama İşlemlerinden Alacaklar	-	-	-	-	-	-
Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar	38.079.238	-	-	4.704	-	-
Vadeye Kadar Elde Tutulacak Yatırımlar	6.313.131	-	-	-	-	-
Aktiflerimizin Vadeli Satışından Alacaklar	-	-	-	-	-	-
Muhtelif Alacaklar	40.390	-	-	141.562	-	-
Faiz ve Gelir Tahakkuk ve Reeskontları	4.477.500	287.614	-	647.589	-	-
İştirak, Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları) (Net)	-	-	-	896.041	-	-
Maddi Duran Varlıklar	-	-	-	843.861	-	-
Diğer Aktifler	638.957	-	-	263.921	-	-
Nazım Kalemler	55.138	882.230	-	12.844.168	-	-
Gayrinakdi Krediler ve Taahhütler	55.138	299.498	-	12.620.574	-	-
Türev Finansal Araçlar	-	582.732	-	223.594	-	-
Risk Ağırlığı Verilmemiş Hesaplar	-	-	-	-	-	-
Toplam Risk Ağırlıklı Varlıklar	56.809.283	2.287.081	-	67.049.527	443.668	100.824

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2010 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

d. Sermaye yeterliliği standart oranına ilişkin özet bilgi:

	Cari Dönem 31 Aralık 2010	Önceki Dönem 31 Aralık 2009
Kredi Riskine Esas Tutar (KRET)	68.374.093	52.063.099
Piyasa Riskine Esas Tutar (PRET)	5.229.950	3.231.225
Operasyonel Riske Esas Tutar (ORET)	9.430.736	8.339.697
Özkaynak	17.115.134	14.314.764
Özkaynak/(KRET+PRET+ORET) *100	20,61	22,50

e. Özkaynak kalemlerine ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem 31 Aralık 2010	Önceki Dönem 31 Aralık 2009
ANA SERMAYE		
Ödenmiş Sermaye	4.000.000	3.000.000
Nominal Sermaye	4.000.000	3.000.000
Sermaye Taahhütleri (-)	-	-
Ödenmiş Sermaye Enflasyon Düzeltme Farkı	1.405.892	1.905.892
Hisse Senedi İhraç Primleri	1.700.000	1.700.000
Hisse Senedi İptal Kârları	-	-
Yasal Yedekler	922.330	781.504
I. Tertip Kanuni Yedek Akçe (TTK 466/1)	600.000	498.234
II. Tertip Kanuni Yedek Akçe (TTK 466/2)	322.330	283.270
Özel Kanunlar Gereği Ayrılan Yedek Akçe	-	-
Statü Yedekleri	-	-
Olağanüstü Yedekler	5.182.690	3.623.744
Genel Kurul Kararı Uyarınca Ayrılan Yedek Akçe	5.182.690	3.623.744
Dağıtılmamış Kârlar	-	-
Birikmiş Zararlar	-	-
Yabancı Para Sermaye Kur Farkı	-	-
Yasal Yedek, Statü Yedekleri ve Olağanüstü Yedeklerin Enflasyona Göre Düzeltme Farkı	-	-
Kâr	2.856.529	2.725.982
Net Dönem Kârı	2.856.529	2.725.982
Geçmiş Yıllar Kârı	-	-
Muhtemel Riskler İçin A. Serb. Karşılıkların Ana Sermayenin % 25'ine Kadar Olan Kısım	25.000	110.000
İştirak ve Bağlı Ortaklık Hisseleri ile Gayrimenkul Satış Kazançları	2.919	17.309
Birincil Sermaye Benzeri Borçların Ana Sermayenin % 15'ine Kadar Olan Kısım	-	-
Zararın Yedek Akçelerle Karşılanamayan Kısım (-)	-	-
Net Dönem Zararı	-	-
Geçmiş Yıllar Zararı	-	-
Özel Maliyet Bedelleri (-)	46.127	-
Peşin Ödenmiş Giderler (-)	133.500	181.036
Maddi Olmayan Duran Varlıklar (-)	92.744	64.904
Ana Sermayenin % 10'unu Aşan Ertelenmiş Vergi Varlığı Tutarı (-)	-	-
Kanunun 56 ncı maddesinin Üçüncü Fıkrasındaki Aşım Tutarı (-)	-	-
Ana Sermaye Toplamı	15.822.989	13.618.491

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2010 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Cari Dönem 31 Aralık 2010	Önceki Dönem 31 Aralık 2009
KATKI SERMAYE		
Genel Karşılıklar	489.569	369.288
Menkuller Yeniden Değerleme Değer Artışı Tutarının % 45'i	-	-
Gayrimenkuller Yeniden Değerleme Değer Artışı Tutarının % 45'i	-	-
İştirakler, Bağlı Ortaklıklar ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları)	-	-
Bedelsiz Hisseleri	-	-
Birincil Sermaye Benzeri Borçların Ana Sermaye Hesaplamasında Dikkate Alınmayan Kısmı	-	-
İkincil Sermaye Benzeri Borçlar	-	-
Menkul Değerler Değer Artış Fonu Tutarının % 45'i	803.972	351.723
İştirakler ve Bağlı Ortaklıklardan	1.113	2.786
Satılmaya Hazır Finansal Varlıklardan	802.859	348.937
Sermaye Yedeklerinin, Kâr Yedeklerinin ve Geçmiş Yıllar K/Z'nin Enflasyona Göre Düzeltme Farkları (Yasal Yedek, Statü Yedekleri ve Olağanüstü Yedeklerin Enflasyona Göre Düzeltme Farkı hariç)	-	-
Katkı Sermaye Toplamı	1.293.541	721.011
ÜÇÜNCÜ KUŞAK SERMAYE	-	-
SERMAYE	17.116.530	14.339.502
SERMAYEDEN İNDİRİLEN DEĞERLER	1.396	24.738
Sermayesinin Yüzde On ve Daha Fazlasına Sahip Olunan Bankalar ile Finansal Kuruluşlardan (Yurt İçi, Yurt Dışı) Konsolide Edilmeyenlerdeki Ortaklık Payları	-	23.227
Sermayesinin Yüzde Onundan Azına Sahip Olunan Bankalar ile Finansal Kuruluşlardaki (Yurt İçi, Yurt Dışı) Bankanın Ana Sermaye ve Katkı Sermaye Toplamının Yüzde On ve Daha Fazlasını Aşan Tutardaki Ortaklık Payları Toplamı	-	-
Bankalara, Finansal Kuruluşlara (Yurt İçi, Yurt Dışı) veya Nitelikli Pay Sahiplerine Kullandırılan İkincil Sermaye Benzeri Borç Niteliğini Haiz Krediler ile Bunlardan Satın Alınan Birincil veya İkincil Sermaye Benzeri Borç Niteliğini Haiz Borçlanma Araçları	-	-
Kanunun 50 ve 51'inci Maddeleri Hükümlerine Aykırı Olarak Kullandırılan Krediler	-	-
Bankaların, Gayrimenkullerinin Net Defter Değerleri Toplamının Özkaynaklarının Yüzde Ellisini Aşan Kısmı ile Alacaklarından Dolayı Edinmek Zorunda Kaldıkları ve Kanunun 57'nci Maddesi Uyarınca Elden Çıkarılması Gereken Emtia ve Gayrimenkullerden Edinim Tarihinden İtibaren Beş Yıl Geçmesine Rağmen Elden Çıkarılamayanların Net Defter Değerleri	1.396	1.511
Diğer	-	-
Toplam Özkaynak	17.115.134	14.314.764

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2010 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

II. KREDİ RİSKİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

- a.** Kredi riski, Banka'nın taraf olduğu sözleşmelerde karşı tarafların yükümlülüklerini yerine getirememesi riskidir. Banka kredilendirme işlemlerinde kredi riskini risk sınırlandırmasına tabi tutmak amacıyla karşı taraflara kredi limitleri belirlemekte ve bu limitlerin ötesinde kredi tahsisi yapmamaktadır. Kredi limitleri her bir bireysel müşteri, şirket, şirketler grubu, risk grupları için ürün bazında ayrı ayrı belirlenmektedir. Kredi limitleri belirlenirken müşterilerin mali gücü, ticari kapasiteleri, sektörleri, coğrafi bölgeleri, sermaye yapıları gibi bir çok kriter bir arada değerlendirilmektedir. Müşterilerin mali yapılarının incelenmesi, ilgili mevzuat uyarınca alınan hesap durumu belgeleri ve diğer bilgilere dayanarak yapılmaktadır. Genel ekonomik gelişmelerin değerlendirilmesi ve müşterilerin mali bilgilerinde ve faaliyetlerinde meydana gelen değişikliklerin izlenmesi neticesinde daha önce belirlenen kredi limitleri sürekli olarak revize edilmektedir. Kredi limitleri için müşteri bazında belirlenen çeşit ve tutarda teminatlar sağlanmaktadır.

Kredilendirme işlemlerinde ürün ve müşteri bazında belirlenen limitler esas alınmakta, risk ve limit bilgileri sürekli olarak kontrol edilmektedir.

- b.** Vadeli işlem ve opsiyon sözleşmesi ve benzeri diğer sözleşmeler cinsinden tutulan pozisyonlar üzerinde kredi riski ve piyasa risklerine karşı tesis edilmiş risk kontrol limitleri bulunmaktadır.
- c.** Özellikle döviz ve faiz oranlarındaki dalgalanmalardan kaynaklanabilecek kredi risklerini karşılamak ve kontrol etmek amacıyla gerektiğinde vadeli işlemler de gerçekleştirilmektedir.
- d.** Banka tazmin edilen gayrinakdi kredileri vadesi geldiği halde ödenmeyen krediler ile aynı risk ağırlığına tabi tutmaktadır. Kredi riski, nakit ve gayrinakit her türlü karşı taraf riski taşıyan sözleşmeler ve pozisyonlar için geniş kapsamlı olarak tanımlanmakta ve yönetilmektedir.

Yenilenen ve yeniden itfa planına bağlanan krediler Banka tarafından Banka'nın kredi risk yönetimi ve takibi ilkelerine göre izlemeye alınmaktadır. İlgili müşterinin finansal durumu ve ticari faaliyetleri sürekli analiz edilmekte ve yenilenen plana göre anapara ve faiz ödemelerinin yapılıp yapılmadığı ilgili birimler tarafından takip edilmektedir.

Banka'nın risk yönetim anlayışı çerçevesinde uzun vadeli taahhütlerin kısa vadeli taahhütlere oranla daha fazla kredi riskine maruz kaldığı kabul edilmekte ve uzun vadeli riskler için risk limiti belirleme, teminatlandırma gibi hususlar kısa vadeli risklere oranla daha geniş kapsamlı olarak ele alınmaktadır.

- e.** Banka'nın yurtdışında yürütmekte olduğu bankacılık faaliyetleri ve kredilendirme işlemleri ilgili ülkelerin ekonomik koşulları, müşteri ve kuruluşların faaliyetleri çerçevesinde önemli bir risk oluşturmamaktadır.

Banka, ulusal ve uluslararası bankacılık piyasasında aktif bir katılımcı olarak diğer finansal kurumların finansal faaliyetleri ile birlikte değerlendirildiğinde önemli ölçüde kredi riskine maruz değildir. Banka'nın bilançosundan da görüleceği üzere, takipteki kredilerin toplam kredilere oranı % 2,4 (31 Aralık 2009: % 4,3) gibi düşük bir seviyededir ve bunların tamamı için % 100 karşılık ayrılmıştır.

- f.** 1. Banka'nın ilk büyük 100 nakdi kredi müşterisinden olan alacağının toplam nakdi krediler portföyü içindeki payı % 35'tir (31 Aralık 2009: % 38).
2. Banka'nın ilk büyük 100 gayrinakdi kredi müşterisinden olan alacağının toplam gayrinakdi krediler portföyü içindeki payı % 58'dir (31 Aralık 2008 % 65).
3. Banka'nın ilk büyük 100 kredi müşterisinden olan nakdi ve gayrinakdi alacak tutarının toplam bilanço içi varlıklar ve gayrinakdi krediler toplamı içindeki payı % 20'dir (31 Aralık 2009: % 17).
- g.** Bankaca üstlenilen kredi riski için ayrılan genel karşılık tutarı 489.569 TL'dir (31 Aralık 2009: 369.288 TL).

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2010 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

h. Kredi türlerine ve özel karşılıklara ilişkin bilgiler:

Cari Dönem - 31 Aralık 2010	Ticari Krediler	Tüketici Kredileri	Kredi Kartları	Toplam
Standart Nitelikli Krediler	32.512.512	12.432.079	6.640.619	51.585.210
Yakın İzlemedeki Krediler	468.691	697.792	143.839	1.310.322
Takipteki Krediler	629.901	329.763	319.869	1.279.533
Özel Karşılık (-)	629.901	329.763	319.869	1.279.533
Toplam	32.981.203	13.129.871	6.784.458	52.895.532

Önceki Dönem - 31 Aralık 2009	Ticari Krediler	Tüketici Kredileri	Kredi Kartları	Toplam
Standart Nitelikli Krediler	23.550.338	8.025.595	5.455.594	37.031.527
Yakın İzlemedeki Krediler	1.090.655	1.219.570	376.490	2.686.715
Takipteki Krediler	979.675	409.324	395.521	1.784.520
Özel Karşılık (-)	979.675	409.324	395.521	1.784.520
Toplam	24.640.993	9.245.165	5.832.084	39.718.242

i. Banka'nın kredi ve diğer alacakları için ayırdığı özel karşılıkların dönem içindeki hareketleri:

	Ticari Krediler	Tüketici Kredileri	Kredi Kartları	Toplam
1 Ocak 2010	979.675	409.324	395.521	1.784.520
Dönem içinde intikal eden	148.239	160.605	175.095	483.939
Dönem içinde tahsilat	(281.563)	(154.979)	(144.326)	(580.868)
Aktiften silinen	(216.450)	(85.187)	(106.421)	(408.058)
31 Aralık 2010	629.901	329.763	319.869	1.279.533

	Ticari Krediler	Tüketici Kredileri	Kredi Kartları	Toplam
1 Ocak 2009	702.481	150.030	286.198	1.138.709
Dönem içinde intikal eden	669.627	429.682	279.943	1.379.252
Dönem içinde tahsilat	(371.348)	(163.668)	(157.579)	(692.595)
Aktiften silinen	(21.085)	(6.720)	(13.041)	(40.846)
31 Aralık 2009	979.675	409.324	395.521	1.784.520

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2010 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

j. Borçlanma senetleri, hazine bonoları ve diğer bonolar:**Cari Dönem - 31 Aralık 2010**

Moody's Rating	Gerçeğe Uygun D Farkı K/Z'A Yansıtılan Fv (Net)	Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar (Net)	Vadeye Kadar Elde Tutulacak Yatırımlar (Net)	Toplam
Aaa	-	-	-	-
A1, A2, A3	-	-	-	-
Baa1, Baa2, Baa3	-	-	-	-
Ba1	-	-	-	-
Ba2	564.451	42.122.680	6.626.229	49.313.360
Toplam	564.451	42.122.680	6.626.229	49.313.360

Önceki Dönem - 31 Aralık 2009

Moody's Rating	Gerçeğe Uygun D Farkı K/Z'A Yansıtılan Fv (Net)	Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar (Net)	Vadeye Kadar Elde Tutulacak Yatırımlar (Net)	Toplam
Aaa	-	-	-	-
A1, A2, A3	-	-	-	-
Baa1, Baa2, Baa3	-	-	-	-
Ba1	-	-	-	-
Ba3	150.582	29.114.291	15.839.572	45.104.445
Toplam	150.582	29.114.291	15.839.572	45.104.445

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2010 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

k. Kredi riskine maruz kalan tutara ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem 31 Aralık 2010	Önceki Dönem 31 Aralık 2009
Kredi riskine maruz kalan bilanço kalemleri:	104.912.331	88.336.729
Bankalara verilen kredi ve avanslar	1.783.851	2.959.861
Müşterilere verilen kredi ve avanslar	52.895.532	39.718.242
-Kurumsal	32.981.203	24.640.993
-Tüketici	13.129.871	9.245.165
-Kredi kartları	6.784.458	5.832.084
Alım satım amaçlı finansal varlıklar	1.031.747	313.770
-Devlet borçlanma senetleri	564.451	150.582
-Alım satım amaçlı türev finansal varlıklar	467.296	163.188
-Diğer menkul değerler	-	-
Satılmaya hazır finansal varlıklar	42.191.056	29.164.440
-Devlet borçlanma senetleri	42.078.041	29.114.291
-Diğer menkul değerler	113.015	50.149
Vadeye kadar elde tutulacak finansal varlıklar	6.626.229	15.839.572
Kiralama işlemlerinden alacaklar	-	-
Diğer varlıklar	383.916	340.844
Kredi riskine maruz kalan nazım hesap kalemleri:	30.003.434	23.456.461
Teminat Mektupları	6.568.621	5.511.916
Diğer Garanti ve Kefaletler	3.796.290	2.243.833
Kul. Gar. Kredi Tahsis Taahhütleri	3.101.380	2.940.457
Çekler İçin Ödeme Taahhütleri	3.945.886	1.598.706
Kredi Kartı Harcama Limit Taahhütleri	12.591.257	11.161.549
Toplam	134.915.765	111.793.190

31 Aralık 2010 ve 2009 tarihleri itibarıyla kredi riski için alınan başlıca teminatlar, gayrimenkul ipotekleri, nakit blokajı ile araç ve makine rehinleridir.

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2010 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

I. Kredi riskinin kullanıcılara ve coğrafi bölgeye göre dağılımı tablosu:

	Kişi ve Kuruluşlara Kullandırılan Krediler		Bankalar ve Diğer Mali Kuruluşlara Kullandırılan Krediler		Menkul Değerler(*)		Diğer Krediler(**)	
	Cari Dönem 31 Aralık 2010	Önceki Dönem 31 Aralık 2009	Cari Dönem 31 Aralık 2010	Önceki Dönem 31 Aralık 2009	Cari Dönem 31 Aralık 2010	Önceki Dönem 31 Aralık 2009	Cari Dönem 31 Aralık 2010	Önceki Dönem 31 Aralık 2009
Kullanıcılara göre kredi dağılımı								
Özel Sektör	29.907.842	21.499.114	1.959.557	1.405.839	113.015	50.149	22.386.192	17.785.669
Kamu Sektörü	1.184.568	1.665.292	48.998	8.687	49.268.721	45.104.445	874.712	1.689.780
Bankalar	-	-	46.028	140.081	-	-	19.760.098	13.792.184
Bireysel Müşteriler	19.748.539	14.999.229	-	-	-	-	16.910.036	12.277.776
Sermayede Payı Temsil Eden MD	-	-	-	-	30.278	4.705	-	-
Toplam	50.840.949	38.163.635	2.054.583	1.554.607	49.412.014	45.159.299	59.931.038	45.545.409
Coğrafi bölgeler itibarıyla bilgiler								
Yurtiçi	49.764.935	37.447.680	1.953.935	1.391.141	49.327.686	45.159.148	40.301.135	30.668.560
Avrupa Birliği Ülkeleri	873.414	439.450	100.648	163.466	58.754	151	17.789.922	13.653.623
OECD Ülkeleri(***)	-	-	-	-	-	-	903.013	477.882
Kıyı Bankacılığı Bölgeleri	-	-	-	-	-	-	-	-
ABD, Kanada	-	-	-	-	25.574	-	932.375	740.643
Diğer Ülkeler	202.600	276.505	-	-	-	-	4.593	4.701
Toplam	50.840.949	38.163.635	2.054.583	1.554.607	49.412.014	45.159.299	59.931.038	45.545.409

(*) Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kar/Zarar Yansıtılan, Satılmaya Hazır ve Vadeye Kadar Elde Tutulacak menkul değerleri içermektedir.

(**) THP'de ilk üç sütunda yer alanlar dışında sınıflandırılan ve 5411 Sayılı Bankacılık Kanunu'nun 48 inci maddesinde kredi olarak tanımlanan işlemleri içermektedir.

(***) AB ülkeleri, ABD ve Kanada dışındaki OECD ülkeleri

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2010 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

m. Coğrafi bölgeler itibarıyla bilgiler:

	Varlıklar	Yükümlülükler (***)	Gayrinakdi Krediler	Sabit Sermaye Yatırımları	Net Kâr
Cari Dönem - 31 Aralık 2010					
Yurtiçi	108.607.276	78.627.310	10.364.911	389.356	2.636.197
Avrupa Birliği Ülkeleri	2.497.247	8.470.322	-	-	-
OECD Ülkeleri (*)	40.812	5.560.644	-	-	-
Kıyı Bankacılığı Bölgeleri	-	-	-	-	220.332
ABD, Kanada	532.784	2.636.372	-	-	-
Diğer Ülkeler	219.098	322.831	-	-	-
İştirak, Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları)	896.041	-	-	-	-
Dağıtılmamış Varlıklar/Yükümlülükler (**)	-	-	-	-	-
Toplam	112.793.258	95.617.479	10.364.911	389.356	2.856.529
Önceki Dönem - 31 Aralık 2009					
Yurtiçi	90.376.035	68.245.884	7.755.749	142.529	2.199.449
Avrupa Birliği Ülkeleri	3.044.409	8.932.057	-	-	-
OECD Ülkeleri (*)	9.162	3.159.059	-	-	-
Kıyı Bankacılığı Bölgeleri	2.363	-	-	-	526.533
ABD, Kanada	534.467	547.478	-	-	-
Diğer Ülkeler	278.812	234.145	-	-	-
İştirak, Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları)	921.686	-	-	-	-
Dağıtılmamış Varlıklar/Yükümlülükler (**)	-	-	-	-	-
Toplam	95.166.934	81.118.623	7.755.749	142.529	2.725.982

(*) AB ülkeleri, ABD ve Kanada dışındaki OECD ülkeleri

(**) Tutarlı bir esasa göre bölümlere dağıtılamayan varlık ve yükümlülükler

(***) Özkaynaklar dahil değildir.

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2010 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

n. Sektörlere göre nakdi kredi dağılımı:

	Cari Dönem 31 Aralık 2010				Önceki Dönem 31 Aralık 2009			
	TP	(%)	YP	(%)	TP	(%)	YP	(%)
Tarım	87.685	0,28	1.758	0,01	136.787	0,57	8.730	0,06
Çiftçilik ve Hayvancılık	66.364	0,21	-	-	115.150	0,48	6.374	0,04
Ormancılık	21.233	0,07	1.758	0,01	21.591	0,09	2.356	0,02
Balıkçılık	88	0,00	-	-	46	0,00	-	-
Sanayi	3.622.154	11,32	8.456.124	40,47	2.850.383	11,87	5.409.459	34,47
Madencilik ve Taşocakçılığı	60.152	0,19	46.893	0,22	35.073	0,15	25.788	0,16
İmalat Sanayi	3.352.123	10,47	5.731.097	27,43	2.771.962	11,54	4.274.196	27,24
Elektrik, Gaz, Su	209.879	0,66	2.678.134	12,82	43.348	0,18	1.109.475	7,07
İnşaat	1.200.297	3,75	2.213.408	10,59	889.586	3,70	2.664.663	16,98
Hizmetler	6.335.025	19,79	8.335.686	39,90	4.220.863	17,57	5.841.987	37,25
Toptan ve Perakende Ticaret	3.713.452	11,60	1.919.298	9,19	2.340.261	9,74	1.849.854	11,79
Otel ve Lokanta Hizmetleri	345.639	1,08	1.065.887	5,10	245.332	1,02	863.076	5,50
Ulaştırma ve Haberleşme	411.068	1,28	1.850.947	8,86	335.326	1,40	1.172.839	7,48
Mali Kuruluşlar	910.980	2,85	1.143.603	5,47	456.227	1,90	1.098.380	7,00
Gayrimenkul ve Kira. Hizm.	39.259	0,12	73.590	0,35	16.748	0,07	20.453	0,13
Serbest Meslek Hizmetleri	22.874	0,07	91.473	0,44	16.754	0,07	65.386	0,42
Eğitim Hizmetleri	73.192	0,23	7.790	0,04	55.710	0,23	10.259	0,07
Sağlık ve Sosyal Hizmetler	818.561	2,56	2.183.098	10,45	754.505	3,14	761.740	4,86
Diğer	20.759.029	64,86	1.884.366	9,03	15.931.931	66,29	1.763.853	11,24
Toplam	32.004.190	100,00	20.891.342	100,00	24.029.550	100,00	15.688.692	100,00

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2010 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

III. PİYASA RİSKİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Piyasa riskine, döviz kurları, faiz oranları ve hisse senetlerinin piyasa fiyatlarında meydana gelebilecek hareketler sonucu maruz kalınmaktadır. Banka kur riski ile faiz oranı risklerini piyasa riskini oluşturan en önemli iki bileşen olarak değerlendirmektedir. Piyasa riski "içsel model" ve "standart metot" olmak üzere iki ayrı yöntem ile ölçülmektedir.

"İçsel model"e göre piyasa riski, değişik risk faktörlerini dikkate alan Riske Maruz Değer ("RMD") yaklaşımıyla ölçülmektedir. RMD hesaplamalarında, varyans-kovaryans, tarihsel benzetim ve Monte Carlo simülasyonu metotları kullanılmaktadır. Kullanılan yazılım ileri verim eğrisi ve volatilité modelleri ile hesaplamalar yapılabilmektedir. RMD modeli, % 99 güven aralığı ve 10 günlük elde tutma süresi varsayımlarına dayanmaktadır. RMD analizleri üst düzey yönetime raporlanmakta olup, bono portföyü için risk parametresi ve limit yönetimi aracı olarak da kullanılmaktadır. Limitler piyasa koşullarına göre sürekli olarak gözden geçirilmekte olup, belirlenen limitlerin uygulanması yetki sınırlandırmalarına tabi tutulmakta ve böylece kontrol etkinliği artırılmaktadır. RMD analizleri, senaryo analizleri ve stres testleri ile desteklenerek beklenmedik ve gerçekleşme olasılığı düşük ancak etkisi büyük olayların ve piyasalardaki dalgalanmaların etkilerini de göz önünde bulundurmaktadır. Model çıktılarının geriye dönük testleri düzenli olarak yapılmaktadır.

"Standart metot"a göre piyasa riski, menkul kıymetler portföyü bazında ve Grubun kur riskini de içerecek şekilde günlük ve haftalık olarak ölçülmekte ve üst düzey yönetime raporlanmaktadır.

Aşağıdaki tablo 1 Kasım 2006 tarih ve 26333 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesi ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik" in "Piyasa Riskine Esas Tutarın Hesaplanması"na ilişkin 3'üncü bölümü uyarınca "Standart Metot ile Piyasa Riski Ölçüm Yöntemi"ne göre 31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla piyasa riski hesaplamasının ayrıntılarını göstermektedir.

Piyasa riskine ilişkin bilgiler:

	Tutar
(I) Genel Piyasa Riski İçin Hesaplanan Sermaye Yükümlülüğü - Standart Metot	394.614
(II) Spesifik Risk İçin Hesaplanan Sermaye Yükümlülüğü - Standart Metot	6.529
(III) Kur Riski İçin Hesaplanan Sermaye Yükümlülüğü - Standart Metot	16.167
(IV) Emtia Riski İçin Hesaplanan Sermaye Yükümlülüğü - Standart Metot	1.086
(V) Takas Riski İçin Hesaplanan Sermaye Yükümlülüğü - Standart Metot	-
(VI) Opsiyonlardan Kaynaklanan Piyasa Riski İçin Hesaplanan Sermaye Yükümlülüğü - Standart Metot	-
(VII) Risk Ölçüm Modeli Kullanan Bankalarda Piyasa Riski İçin Hesaplanan Sermaye Yükümlülüğü	-
(VIII) Piyasa Riski İçin Hesaplanan Toplam Sermaye Yükümlülüğü (I+II+III+IV+V+VI)	418.396 (*)
(IX) Piyasa Riskine Esas Tutar (12,5 x VIII) ya da (12,5 x VII)	5.229.950 (*)

(*) Bu bölümün I no'lu dipnotunda belirtilen "Sermaye yeterliliği standart oranı" kapsamındaki piyasa riskinin hesaplamasında kullanılan 5.229.950 TL'nin tümü değil ancak % 8'ine isabet eden bölümü olan 418.396 TL maruz kalınabilecek piyasa riskini temsil etmektedir. 418.396 TL aynı zamanda söz konusu riskin ortadan kaldırılması için gereken minimum sermaye tutarını ifade etmektedir.

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2010 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

b. Dönem içerisinde ay sonları itibarıyla hesaplanan piyasa riskine ilişkin ortalama piyasa riski tablosu:

	Cari Dönem 31 Aralık 2010			Önceki Dönem 31 Aralık 2009		
	Ortalama	En Yüksek	En Düşük	Ortalama	En Yüksek	En Düşük
Faiz Oranı Riski	335.240	391.763	292.136	138.795	231.951	92.952
Hisse Senedi Riski	10.027	9.380	15.854	838	1.828	5
Kur Riski	14.768	16.167	8.910	34.418	24.719	22.346
Emtia Riski	793	1.086	892	-	-	-
Takas Riski	-	-	-	-	-	-
Opsiyon Riski	-	-	-	-	-	-
Toplam Riske Maruz Değer	360.828	418.396	317.792	174.051	258.498	115.303

IV. OPERASYONEL RİSKE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Banka'nın operasyonel risk hesaplamasında "Temel Gösterge Yöntemi" kullanılmıştır. Operasyonel riske esas tutar, 1 Kasım 2006 tarih ve 26333 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesi ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik" in 1 Haziran 2007 tarihi itibarıyla yürürlüğe giren 4'üncü bölümü "Operasyonel Riske Esas Tutarın Hesaplanması" uyarınca Banka'nın son 3 yılına ait 2009, 2008 ve 2007 yılları brüt gelirleri kullanılmak suretiyle hesaplanmıştır. Bu bölümün I no'lu dipnotunda belirtilen "Sermaye yeterliliği standart oranı" kapsamındaki operasyonel riske esas tutar 9.430.736 TL, operasyonel risk sermaye yükümlülüğü ise 754.459 TL'dir.

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2010 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

V. KUR RİSKİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Banka'nın yabancı para cinsinden ve yabancı paraya endeksli aktifleri ile yabancı para cinsinden yükümlülükleri arasındaki fark "YP net genel pozisyon" olarak tanımlanmakta ve kur riskine baz teşkil etmektedir. Kur riskinin önemli bir boyutu da YP net genel pozisyon içindeki farklı cinsten yabancı paraların birbirleri karşısındaki değerlerinin değişmesinin doğurduğu risktir (çapraz kur riski). Banka kur riskine maruz tutarı Üst Düzey Risk Komitesi tarafından belirlenen limitler içerisinde tutmaktadır. Üst Düzey Risk Komitesi genel ekonomik durum ve piyasalardaki gelişmelere göre risk limitlerini sürekli olarak gözden geçirmekte ve gerekli hallerde yeni limitler belirlemektedir.

Söz konusu limitler hem YP net genel pozisyon için hem de bu pozisyon içindeki çapraz kur riski için ayrı ayrı belirlenmekte ve takip edilmektedir. Kur riski yönetiminin bir aracı olarak swap ve forward gibi vadeli işlem sözleşmeleri de gerektiğinde kullanılarak riskten korunma sağlanmaktadır.

Banka'nın finansal tablo tarihi ile bu tarihten geriye doğru son beş iş günü kamuya duyurulan cari döviz alış kurları önemli döviz cinsleri için aşağıdaki tabloda gösterilmektedir.

	USD	Euro	Yen
Bilanço değerlendirme kuru	1,5376 TL	2,0552 TL	1,8906 TL
1. Günün Cari Döviz Alış Kuru	1,5050 TL	1,9929 TL	1,8489 TL
2. Günün Cari Döviz Alış Kuru	1,5050 TL	1,9752 TL	1,8307 TL
3. Günün Cari Döviz Alış Kuru	1,5050 TL	1,9800 TL	1,8316 TL
4. Günün Cari Döviz Alış Kuru	1,4950 TL	1,9647 TL	1,8064 TL
5. Günün Cari Döviz Alış Kuru	1,4950 TL	1,9622 TL	1,8019 TL

Banka'nın cari döviz alış kurunun finansal tablo tarihinden geriye doğru son otuz günlük basit aritmetik ortalama değerleri önemli döviz cinsleri için aşağıda gösterilmiştir:

USD	: 1,4664 TL
Euro	: 1,9394 TL
Yen	: 1,7600 TL

31 Aralık 2009 itibarıyla;

	USD	Euro	Yen
Bilanço değerlendirme kuru	1,4873 TL	2,1426 TL	1,6103 TL

Banka'nın kur riskine ilişkin bilgiler: (Bin TL)

Aşağıdaki tablo Banka'nın yabancı para net genel pozisyonunu önemli döviz cinsleri bazında göstermektedir. Tek Düzen Hesap Planı gereğince dövizde endeksli varlıklar finansal tablolarda yabancı para değil, Türk Parası olarak gösterilmektedir. Yabancı para net genel pozisyon hesaplamasında ise dövizde endeksli varlıklar yabancı para kalem olarak dikkate alınmaktadır. "Yabancı Para Net Genel Pozisyon/Özkaynak Standart Oranının Bankalarca Konsolide ve Konsolide Olmayan Bazda Hesaplanması ve Uygulanması Hakkında Yönetmelik" hükümleri gereğince; aktifte Türev Finansal Araçlar Kur Gelir Reeskontları, Peşin Ödenmiş Giderler; pasifte ise Genel Karşılıklar, Türev Finansal Araçlar Kur Gider Reeskontları, Riskten Korunma Amaçlı Türev Finansal Borçlar ile Özkaynaklar kur riski hesaplanmasında dikkate alınmamaktadır. Bu nedenle aşağıdaki tabloda gösterilen yabancı para aktif pasif toplamaları ile bilançoda görülenler arasında farklar bulunmaktadır. Finansal ve ekonomik anlamda Banka'nın gerçek yabancı para pozisyonunu aşağıdaki tablo göstermektedir.

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2010 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Cari Dönem-31 Aralık 2010	EURO	USD	Yen	Diğer YP (*)	Toplam
Varlıklar					
Nakit Değerler ve Merkez Bankası	2.152.931	1.650.339	780	36.872	3.840.922
Bankalar	935.631	782.361	29.293	26.504	1.773.789
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr / Zarara Yansıtılan					
Finansal Varlıklar (Net)	39.273	63.315	-	-	102.588
Para Piyasalarından Alacaklar	-	-	-	-	-
Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar (Net)	1.232.401	2.704.786	-	-	3.937.187
Krediler	6.242.168	15.255.820	20.601	85.862	21.604.451
İştirak, Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen					
Ortaklıklar (İş Ortaklıkları)	680.009	2.243	-	-	682.252
Vadeye Kadar Elde Tutulacak Yatırımlar (Net)	589.892	677.674	-	-	1.267.566
Riskten Korunma Amaçlı Türev Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-
Maddi Duran Varlıklar (Net)	-	1.868	-	-	1.868
Maddi Olmayan Duran Varlıklar (Net)	-	211	-	-	211
Diğer Varlıklar	1.435	6.416	11	262	8.124
Toplam Varlıklar	11.873.740	21.145.033	50.685	149.500	33.218.958
Yükümlülükler					
Bankalar Mevduatı	1.631.810	3.387.302	208	288.725	5.308.045
Döviz Tevdiat Hesabı	6.636.853	12.143.155	34.861	1.005.576	19.820.445
Para Piyasalarına Borçlar	-	615.748	-	-	615.748
Alınan Krediler	3.559.676	6.520.626	15.461	17.831	10.113.594
İhraç Edilen Menkul Kıymetler (Net)	-	1.555.457	-	-	1.555.457
Muhtelif Borçlar	4.628	59.522	60	3.760	67.970
Riskten Korunma Amaçlı Türev Finansal Borçlar	-	-	-	-	-
Diğer Yükümlülükler	27.022	115.121	80	1.222	143.445
Toplam Yükümlülükler	11.859.989	24.396.931	50.670	1.317.114	37.624.704
Net Bilanço Pozisyonu	13.751	(3.251.898)	15	(1.167.614)	(4.405.746)
Net Nazım Hesap Pozisyonu (**)	11.222	3.254.090	2.898	1.172.136	4.440.346
Türev Finansal Araçlardan Alacaklar	2.033.390	6.575.933	66.647	1.291.430	9.967.400
Türev Finansal Araçlardan Borçlar	2.022.168	3.321.843	63.749	119.294	5.527.054
Gayrinakdi Krediler	1.540.685	4.022.420	134.140	71.044	5.768.289
Önceki Dönem - 31 Aralık 2009					
Toplam Varlıklar	9.444.964	20.034.986	136.465	133.530	29.749.945
Toplam Yükümlülükler	9.395.350	20.027.690	71.364	821.778	30.316.182
Net Bilanço Pozisyonu	49.614	7.296	65.101	(688.248)	(566.237)
Net Nazım Hesap Pozisyonu (**)	(91.506)	(128.227)	(5.395)	697.713	472.585
Türev Finansal Araçlardan Alacaklar	2.591.093	4.817.316	41.089	769.656	8.219.154
Türev Finansal Araçlardan Borçlar	2.682.599	4.945.543	46.484	71.943	7.746.569
Gayrinakdi Krediler	1.351.545	3.111.557	160.017	68.317	4.691.436

(*) Diğer YP altında gösterilen 149.500 TL (31 Aralık 2009: 133.530 TL) tutarındaki toplam varlıkların 45.239 TL'si İngiliz Sterlini (31 Aralık 2009: 79.743 TL), 51.942 TL'si İsviçre Frangı'dır (31 Aralık 2009: 24.894 TL), 1.317.114 TL (31 Aralık 2009: 821.778 TL) tutarındaki toplam yükümlülüklerin 818.581 TL'si İngiliz Sterlini (31 Aralık 2009: 579.437 TL), 304.034 TL'si İsviçre Frangı'dır (31 Aralık 2009: 82.409 TL).

(**) Türev finansal araçlardan alacaklar ile türev finansal araçlardan borçların netini göstermektedir. Finansal tablolarda "Vadeli aktif değer alım taahhütleri" kalemi altında gösterilen spot döviz alım/satım işlemleri "Net nazım pozisyonu"na dahil edilmiştir.

Banka'nın yabancı para pozisyon riski önemsiz seviyede olduğu için kur değişimlerinin Grubun mali tabloları üzerinde önemli etkisi bulunmamaktadır.

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2010 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

VI. FAİZ ORANI RİSKİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Piyasalardaki faiz oranlarının değişiminin Banka'nın faize duyarlı aktif ve pasif kalemleri üzerinde oluşturabileceği değer artış veya azalışları "Faiz oranı riski" olarak tanımlanmaktadır. Banka Üst Düzey Risk Komitesi aktif ve pasif kalemlerin faiz duyarlılıkları ile ilgili limitler belirlemektedir. Faiz duyarlılığı haftalık olarak ölçülmekte ve raporlanmaktadır. Piyasalarda önemli dalgalanmalar olduğunda ve bazı hallerde günlük olarak ve işlem bazında analizler yapılmaktadır.

Banka faiz oranı riskine karşı portföy bazında stratejiler uygulamaktadır. Bu stratejiler ile piyasa faiz oranlarındaki dalgalanmaların Banka'nın kârlılığı, finansal pozisyonları ve nakit akışları üzerindeki etkileri azaltılmaktadır. Portföy ve vadeler bazında sabit faiz veya değişken faiz uygulaması, değişken faiz uygulamasındaki sabit marjın uygun büyüklükte olması, kısa ve uzun vadeli pozisyonların faiz yapılandırılmasının farklılaştırılması ve faiz riskinin sınırlandırılması amacıyla türev sözleşmelerin kullanılması gibi temel yöntemler dinamik bir şekilde uygulanmaktadır.

a. Varlıkların, yükümlülüklerin ve nazım kalemlerinin faize duyarlılığı (Yeniden fiyatlandırmaya kalan süreler itibarıyla):

Cari Dönem - 31 Aralık 2010	1 Aya Kadar	1-3 Ay	3-12 Ay	1-5 Yıl	5 Yıl ve Üzeri	Faizsiz	Toplam
Varlıklar							
Nakit Değerler ve Merkez Bankası	3.730	-	-	-	-	6.092.251	6.095.981
Bankalar	567.103	130.078	-	-	-	1.086.670	1.783.851
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr / Zarara							
Yansıtılan Finansal Varlıklar (Net)	289.586	130.930	191.621	340.413	79.197	-	1.031.747
Para Piyasalarından Alacaklar	-	-	-	-	-	-	-
Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar (Net)	1.878.431	5.878.922	20.698.214	10.972.485	2.694.628	98.654	42.221.334
Krediler	16.867.612	8.587.343	14.920.191	11.179.029	1.341.357	-	52.895.532
Vadeye Kadar Elde Tutulacak Yatırımlar (Net)	813.266	4.340.558	475.275	117	997.013	-	6.626.229
Diğer Varlıklar	159.355	-	-	-	-	2.368.585	2.527.940
Toplam Varlıklar	20.579.083	19.067.831	36.285.301	22.492.044	5.112.195	9.646.160	113.182.614
Yükümlülükler							
Bankalar Mevduatı	5.185.455	1.645.693	359.301	-	-	187.818	7.378.267
Diğer Mevduat	37.944.029	12.154.495	1.196.757	4.219	-	8.489.131	59.788.631
Para Piyasalarına Borçlar	10.772.845	437.819	62	-	-	-	11.210.726
Muhtelif Borçlar	-	-	-	-	-	1.576.191	1.576.191
İhraç Edilen Menkul Kıymetler (Net)	-	-	966.804	1.555.457	-	-	2.522.261
Alınan Krediler	622.974	7.638.658	2.072.336	41.365	-	-	10.375.333
Diğer Yükümlülükler (*)	93.740	148.551	528.229	98.536	59.915	19.402.234	20.331.205
Toplam Yükümlülükler	54.619.043	22.025.216	5.123.489	1.699.577	59.915	29.655.374	113.182.614
Bilançodaki Uzun Pozisyon	-	-	31.161.812	20.792.467	5.052.280	-	57.006.559
Bilançodaki Kısa Pozisyon	(34.039.960)	(2.957.385)	-	-	-	(20.009.214)	(57.006.559)
Nazım Hesaplardaki Uzun Pozisyon	-	826.115	1.347.467	-	-	-	2.173.582
Nazım Hesaplardaki Kısa Pozisyon	(388.026)	-	-	(913.008)	(650.106)	-	(1.951.140)
Toplam Pozisyon	(34.427.986)	(2.131.270)	32.509.279	19.879.459	4.402.174	(20.009.214)	222.442

(*) Özkaynaklar "Diğer yükümlülükler" içinde "Faizsiz" sütununda gösterilmiştir.

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2010 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Önceki Dönem - 31 Aralık 2009	1 Aya Kadar	1-3 Ay	3-12 Ay	1-5 Yıl	5 Yıl ve Üzeri	Faizsiz	Toplam
Varlıklar							
Nakit Değerler ve Merkez Bankası	2.115.591	-	-	-	-	2.624.468	4.740.059
Bankalar	1.725.774	125.310	-	-	-	1.108.777	2.959.861
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr / Zarara							
Yansıtılan Finansal Varlıklar (Net)	22.065	66.126	141.548	46.636	37.395	11	313.781
Para Piyasalarından Alacaklar	-	-	-	-	-	-	-
Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar (Net)	1.837.019	3.384.720	13.028.209	9.630.414	1.233.929	54.843	29.169.134
Krediler	14.452.029	7.263.853	10.702.016	6.541.441	758.903	-	39.718.242
Vadeye Kadar Elde Tutulacak Yatırımlar (Net)	4.433.200	7.652.099	1.315.446	1.275.244	1.163.583	-	15.839.572
Diğer Varlıklar	188.697	-	-	-	-	2.380.117	2.568.814
Toplam Varlıklar	24.774.375	18.492.108	25.187.219	17.493.735	3.193.810	6.168.216	95.309.463
Yükümlülükler							
Bankalar Mevduatı	2.945.269	321.026	104.202	-	-	190.332	3.560.829
Diğer Mevduat	35.613.832	7.880.126	1.262.293	9.000	-	7.525.292	52.290.543
Para Piyasalarından Borçlar	10.606.634	2.824.404	70	-	-	-	13.431.108
Muhtelif Borçlar	-	-	-	-	-	1.207.665	1.207.665
İhraç Edilen Menkul Kıymetler (Net)	-	-	-	-	-	-	-
Alınan Krediler	1.557.933	5.276.491	1.317.729	179	-	-	8.152.332
Diğer Yükümlülükler (*)	118.076	120.017	529.006	64.202	66.811	15.768.874	16.666.986
Toplam Yükümlülükler	50.841.744	16.422.064	3.213.300	73.381	66.811	24.692.163	95.309.463
Bilançodaki Uzun Pozisyon	-	2.070.044	21.973.919	17.420.354	3.126.999	-	44.591.316
Bilançodaki Kısa Pozisyon	(26.067.369)	-	-	-	-	(18.523.947)	(44.591.316)
Nazım Hesaplardaki Uzun Pozisyon	312.338	737.775	2.371.752	-	-	-	3.421.865
Nazım Hesaplardaki Kısa Pozisyon	-	-	-	(2.889.289)	(549.371)	-	(3.438.660)
Toplam Pozisyon	(25.755.031)	2.807.819	24.345.671	14.531.065	2.577.628	(18.523.947)	(16.795)

(*) Özkaynaklar "Diğer yükümlülükler" içinde "Faizsiz" sütununda gösterilmiştir.

Faiz oranlarına duyarlılık analizi:

	Cari Dönem - 31 Aralık 2010		Önceki Dönem - 31 Aralık 2009	
	Özkaynak altındaki		Özkaynak altındaki	
Faiz oranındaki değişiklik	Kâr / Zarar etkisi	fonlara etkisi	Kâr / Zarar etkisi	fonlara etkisi
(+) %1	(129.152)	(577.430)	(109.048)	(207.733)
(-) %1	127.769	595.726	111.404	216.031

Yukarıdaki çalışmada faiz oranlarındaki (+) %1 ve (-) %1 değişimin dönem kâr / zararı ile özkaynaklar altındaki "sermaye yedekleri" kalemi üzerindeki etkileri, vergi etkileri hariç tutularak gösterilmektedir.

31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla faiz oranlarına duyarlılık analizinde vadesiz mevduata ve menkul kıymetler portföyüne ilişkin kullanılan tahminlerde önceki döneme göre değişiklikler olmuştur. 31 Aralık 2009 tarihi itibarıyla faiz oranlarına duyarlılık analizi yeni tahminlere göre yapılsaydı faizlerin %1 artması veya %1 azalması durumunda kâr/zarar etkisi (40.380) TL ve 46.789 TL; özkaynak altındaki fonlara etkisi ise (313.384) TL ve 310.776 TL olacaktı.

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2010 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

b. Parasal finansal araçlara uygulanan ortalama faiz oranları %:

Aşağıdaki tablolarda yer alan ortalama faiz oranları değişik vade dilimlerine uygulanan basit faiz oranlarının ilgili vade dilimlerine isabet eden anapara tutarlarıyla ağırlıklandırılması yoluyla hesaplanmıştır.

Cari Dönem - 31 Aralık 2010	EURO	USD	Yen	TL
Varlıklar	%	%	%	%
Nakit Değerler ve Merkez Bankası	-	-	-	-
Bankalar	0,30	0,23	-	-
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr / Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar (Net)	4,67	4,31	-	10,07
Para Piyasalarından Alacaklar	-	-	-	-
Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar (Net)	5,13	4,19	-	11,16
Krediler	4,68	3,88	3,31	11,85
Vadeye Kadar Elde Tutulacak Yatırımlar (Net)	7,34	6,58	-	11,16
Yükümlülükler				
Bankalar Mevduatı	1,89	2,31	-	7,03
Diğer Mevduat	2,11	2,39	0,29	7,14
Para Piyasalarına Borçlar	-	1,01	-	6,66
Muhtelif Borçlar	-	-	-	-
İhraç Edilen Menkul Kıymetler (Net)	-	5,40	-	7,28
Alınan Krediler	1,75	1,82	0,67	7,42

Önceki Dönem - 31 Aralık 2009	EURO	USD	Yen	TL
Varlıklar	%	%	%	%
Nakit Değerler ve Merkez Bankası	-	-	-	5,20
Bankalar	0,18	0,09	-	12,75
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr / Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar (Net)	3,74	4,63	-	8,97
Para Piyasalarından Alacaklar	-	-	-	-
Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar (Net)	5,49	5,94	-	9,71
Krediler	4,66	4,13	2,75	14,62
Vadeye Kadar Elde Tutulacak Yatırımlar (Net)	5,03	4,70	-	15,05
Yükümlülükler				
Bankalar Mevduatı	1,64	1,45	-	7,00
Diğer Mevduat	1,75	1,92	0,09	8,18
Para Piyasalarına Borçlar	-	0,81	-	6,95
Muhtelif Borçlar	-	-	-	-
İhraç Edilen Menkul Kıymetler (Net)	-	-	-	-
Alınan Krediler	2,15	1,87	1,47	8,62

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2010 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

VII. LİKİDİTE RİSKİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Likidite riskinin yaratabileceği olumsuz etkilerden Banka; yaygın mevduat tabanı, güçlü sermaye yapısı, çeşitlendirilmiş yurtdışı borçlanma kaynakları ile korunmaktadır. Ayrıca Merkez Bankası, İMKB Repo Piyasası ve Takasbank Para Piyasası ve bankalar nezdinde tahsis edilen limitler ve elde tutulan likit menkul kıymet portföyü ile gerektiğinde ilave likidite kaynakları bulundurulmaktadır. Yabancı para likidite yönetiminde ihtiyatlı davranılarak likidite ihtiyacının eksiksiz bir biçimde sağlanabilmesi için yeterli rezervler bulundurulmaktadır.

Kısa vadeli fonlama ihtiyacı mevduat ile karşılanmakta ayrıca mevduat tabanının yaygın olması ve çekirdek mevduat oranının yüksekliği uzun vadeli fonlamaya da imkan sağlamaktadır. Yurtdışından sağlanan uzun vadeli fonlar ile yine uzun vadeli plasman yapılabilmektedir.

BDDK tarafından 1 Kasım 2006 tarih ve 26333 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe giren “Bankaların Likidite Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik” uyarınca 1 Haziran 2007 tarihinden itibaren bankaların haftalık ve aylık bazda yapacakları hesaplamalarda likidite oranının yabancı para aktif ve pasiflerde en az % 80, toplam aktif ve pasiflerde en az % 100 olması gerekmektedir. 2010 ve 2009 yılında gerçekleşen likidite rasyoları aşağıdaki gibidir:

Cari Dönem	Birinci Vade Dilimi (Haftalık)		İkinci Vade Dilimi (Aylık)	
	YP	YP+TP	YP	YP+TP
31 Aralık 2010				
Ortalama (%)	195,6	243,8	96,8	133,5
En Yüksek (%)	248,2	279,4	112,1	149,5
En Düşük (%)	142,7	199,5	81,9	119,6

Önceki Dönem	Birinci Vade Dilimi (Haftalık)		İkinci Vade Dilimi (Aylık)	
	YP	YP+TP	YP	YP+TP
31 Aralık 2009				
Ortalama (%)	274,5	246,5	117,1	143,0
En Yüksek (%)	337,7	317,2	154,5	164,2
En Düşük (%)	191,6	206,2	87,5	131,4

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2010 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Aktif ve pasif kalemlerin kalan vadelerine göre gösterimi:

Cari Dönem - 31 Aralık 2010	Vadesiz	1 Aya Kadar	1-3 Ay	3-12 Ay	1-5 Yıl	5 Yıl ve Üzeri	Dağıtılamayan (*)	Toplam
Varlıklar								
Nakit Değerler ve Merkez Bankası Bankalar	6.092.251	3.730	-	-	-	-	-	6.095.981
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr / Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar (Net)	1.086.670	567.103	130.078	-	-	-	-	1.783.851
Para Piyasalarından Alacaklar	-	276.445	34.546	89.743	467.479	163.534	-	1.031.747
Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar (Net)	-	-	-	-	-	-	-	-
Krediler	98.654	277.022	186.841	9.310.906	27.933.446	4.414.465	-	42.221.334
Vadeye Kadar Elde Tutulacak Yatırımlar (Net)	-	10.704.269	6.071.888	9.857.465	19.742.332	6.519.578	-	52.895.532
Diğer Varlıklar	-	813.266	-	1.029.769	3.786.181	997.013	-	6.626.229
Diğer Varlıklar	78.627	361.318	-	-	70.888	-	2.017.107	2.527.940
Toplam Varlıklar	7.356.202	13.003.153	6.423.353	20.287.883	52.000.326	12.094.590	2.017.107	113.182.614
Yükümlülükler								
Bankalar Mevduatı	187.818	5.185.455	1.645.693	359.301	-	-	-	7.378.267
Diğer Mevduat	8.489.131	37.944.029	12.154.495	1.196.757	4.219	-	-	59.788.631
Alınan Krediler	-	272.155	2.456.934	3.317.150	3.444.458	884.636	-	10.375.333
Para Piyasalarına Borçlar	-	10.772.845	437.819	62	-	-	-	11.210.726
İhraç Edilen Menkul Değerler (Net)	-	-	-	966.804	1.555.457	-	-	2.522.261
Muhtelif Borçlar	-	918.585	657.606	-	-	-	-	1.576.191
Diğer Yükümlülükler (**)	-	712.333	291.320	504.635	1.047.835	209.947	17.565.135	20.331.205
Toplam Yükümlülükler	8.676.949	55.805.402	17.643.867	6.344.709	6.051.969	1.094.583	17.565.135	113.182.614
Likidite Açığı	(1.320.747)	(42.802.249)	(11.220.514)	13.943.174	45.948.357	11.000.007	(15.548.028)	-
Önceki Dönem - 31 Aralık 2009								
Toplam Aktifler	5.937.579	16.050.606	8.231.859	19.139.201	38.239.530	5.745.229	1.965.459	95.309.463
Toplam Yükümlülükler	7.715.624	50.992.398	12.801.662	4.627.279	3.558.882	1.422.778	14.190.840	95.309.463
Likidite Açığı	(1.778.045)	(34.941.792)	(4.569.803)	14.511.922	34.680.648	4.322.451	(12.225.381)	-

(*) Bilanço oluşturulan aktif hesaplardan sabit kıymetler, iştirak ve bağlı ortaklıklar, ayniyat mevcudu, peşin ödenmiş giderler ve takipteki alacaklar gibi bankacılık faaliyetlerinin sürdürülmesi için gereksinim duyulan, kısa zamanda nakde dönüşme şansı bulunmayan diğer aktif nitelikli hesaplar buraya kaydedilir.

(**) Özkaynaklar "Diğer yükümlülükler" içinde "Dağıtılamayan" sütununda gösterilmiştir.

Finansal yükümlülüklerin sözleşmeleri uyarınca kalan vadelerine göre gösterimi:

Cari Dönem - 31 Aralık 2010	1 Aya Kadar	1-3 Ay	3-12 Ay	1-5 Yıl	5 yıl üzeri	Toplam
Yükümlülükler						
Mevduat	51.917.197	13.906.651	1.583.212	4.671	-	67.411.731
Alınan Krediler	303.180	2.477.875	3.399.149	3.647.671	908.491	10.736.366
Para Piyasalarına Borçlar	10.784.857	438.509	63	-	-	11.223.429
İhraç Edilen Menkul Kıymetler	39.401	-	1.038.779	1.852.808	-	2.930.988
Gayrinakdi Krediler	971	394.408	2.004.513	2.490.413	5.474.606	10.364.911
Önceki Dönem - 31 Aralık 2009						
Yükümlülükler						
Mevduat	46.385.676	8.259.563	1.425.201	9.037	-	56.079.477
Alınan Krediler	587.682	826.950	3.107.347	2.596.230	1.335.923	8.454.132
Para Piyasalarına Borçlar	10.619.563	2.848.481	71	-	-	13.468.115
İhraç Edilen Menkul Kıymetler	-	-	-	-	-	-
Gayrinakdi Krediler	11.757	252.331	1.235.875	1.999.367	4.256.419	7.755.749

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2010 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Banka'nın türev enstrümanlarının kontrata dayalı vade analizi:

Cari Dönem - 31 Aralık 2010	1 Aya Kadar	1-3 Ay	3-12 Ay	1-5 Yıl	5 yıl ve üzeri
Alım satım amaçlı türev finansal varlıklar	12.559.640	2.443.610	2.478.225	1.271.760	328.521
Döviz kuru türevleri:	12.528.091	2.393.439	2.209.797	289.310	-
- Giriş	6.409.702	1.190.426	1.108.497	111.728	-
- Çıkış	6.118.389	1.203.013	1.101.300	177.582	-
Faiz oranı türevleri:	31.549	50.171	268.428	982.450	328.521
- Giriş	26.730	14.897	136.718	522.694	133.847
- Çıkış	4.819	35.274	131.710	459.756	194.674
Riskten korunma amaçlı varlıklar	51.935	48.620	514.060	530.418	31.239
Döviz kuru türevleri:	-	-	-	-	-
- Giriş	-	-	-	-	-
- Çıkış	-	-	-	-	-
Faiz oranı türevleri:	51.935	48.620	514.060	530.418	31.239
- Giriş	13.860	13.665	149.742	150.806	9.239
- Çıkış	38.075	34.955	364.318	379.612	22.000
Toplam nakit girişi	6.450.292	1.218.988	1.394.957	785.228	143.086
Toplam nakit çıkışı	6.161.283	1.273.242	1.597.328	1.016.950	216.674

Önceki Dönem - 31 Aralık 2009	1 Aya Kadar	1-3 Ay	3-12 Ay	1-5 Yıl	5 yıl ve üzeri
Alım satım amaçlı türev finansal varlıklar	3.073.638	1.638.539	1.396.484	280.852	103.816
Döviz kuru türevleri:	3.037.067	1.623.230	1.344.652	96.559	712
- Giriş	1.551.536	802.757	672.457	15.506	356
- Çıkış	1.485.531	820.473	672.195	81.053	356
Faiz oranı türevleri:	36.571	15.309	51.832	184.293	103.104
- Giriş	8.197	2.063	17.173	43.751	18.210
- Çıkış	28.374	13.246	34.659	140.542	84.894
Riskten korunma amaçlı varlıklar	56.800	67.630	548.182	1.136.636	33.235
Döviz kuru türevleri:	-	-	-	-	-
- Giriş	-	-	-	-	-
- Çıkış	-	-	-	-	-
Faiz oranı türevleri:	56.800	67.630	548.182	1.136.636	33.235
- Giriş	24.050	27.350	183.908	337.720	10.735
- Çıkış	32.750	40.280	364.274	798.916	22.500
Toplam nakit girişi	1.583.783	832.170	873.538	396.977	29.301
Toplam nakit çıkışı	1.546.655	873.999	1.071.128	1.020.511	107.750

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2010 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

VIII. FİNANSAL VARLIK VE BORÇLARIN GERÇEĞE UYGUN DEĞERİ İLE GÖSTERİLMESİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

a. Finansal varlık ve borçların gerçeğe uygun değer hesaplamaları:

Vadeye kadar elde tutulacak yatırımların gerçeğe uygun değeri; piyasa fiyatları veya bu fiyatın tespit edilemediği durumlarda, faiz, vade ve benzeri diğer koşullar bakımından aynı nitelikli itfaya tabi diğer menkul değerler için olan kote edilmiş piyasa fiyatları baz alınarak saptanır.

Vadesiz mevduatın tahmini gerçeğe uygun değeri, talep anında ödenecek miktarı ifade eder. Değişken oranlı plasmanlar ile gecelik mevduatın gerçeğe uygun değeri defter değerini ifade eder. Sabit faizli mevduatın tahmini gerçeğe uygun değeri, benzer kredi ve diğer borçlara uygulanan piyasa faiz oranlarını kullanarak iskonto edilmiş nakit akımının bulunmasıyla hesaplanır.

İhraç edilen menkul değerlere ilişkin toplam gerçeğe uygun değer, kote edilmiş piyasa fiyatlarına dayanarak hesaplanır ve piyasa fiyatının bulunmadığı yerde, kalan vade için cari getiriye dayanan iskonto edilmiş nakit akış modeli kullanılır.

Kredilerin tahmini gerçeğe uygun değeri, sabit faizli krediler için cari piyasa faiz oranları kullanılarak iskonto edilmiş nakit akımlarının bulunmasıyla hesaplanır. Değişken faizli kredilerin defter değeri gerçeğe uygun değerini ifade eder.

Aşağıdaki tablo, bazı finansal varlık ve yükümlülüklerin defter değeri ile gerçeğe uygun değerini göstermektedir. Defter değeri ilgili varlık ve yükümlülüklerin elde etme bedeli ve birikmiş faiz reeskontlarının toplamını ifade etmektedir.

	Defter Değeri		Gerçeğe Uygun Değer	
	Cari Dönem 31 Aralık 2010	Önceki Dönem 31 Aralık 2009	Cari Dönem 31 Aralık 2010	Önceki Dönem 31 Aralık 2009
Finansal Varlıklar	103.526.946	87.686.809	105.655.387	89.423.760
Para Piyasalarından Alacaklar	-	-	-	-
Bankalar	1.783.851	2.959.861	1.783.851	2.959.861
Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar (Net)	42.221.334	29.169.134	42.221.334	29.169.134
Vadeye Kadar Elde Tutulacak Yatırımlar (Net)	6.626.229	15.839.572	7.042.957	16.478.349
Krediler	52.895.532	39.718.242	54.607.245	40.816.416
Finansal Yükümlülükler	81.640.683	65.211.369	81.515.810	65.054.639
Bankalar Mevduatı	7.378.267	3.560.829	7.392.410	3.567.486
Diğer Mevduat	59.788.631	52.290.543	59.792.433	52.313.646
Alınan Krediler	10.375.333	8.152.332	10.193.067	7.965.842
İhraç Edilen Menkul Kıymetler (Net)	2.522.261	-	2.561.709	-
Muhtelif Borçlar	1.576.191	1.207.665	1.576.191	1.207.665

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2010 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

b. Gerçeğe uygun değer sınıflandırması:

TFRS 7, gerçeğe uygun değer hesaplamalarına baz olan değerlendirme tekniklerinde kullanılan verilerin gözlemlenebilir olup olmadıklarına göre değerlendirme teknikleri sınıflandırması belirlemektedir.

Gerçeğe uygun değere ilişkin söz konusu sınıflandırma aşağıdaki şekilde oluşturulmaktadır.

- a) Özdeş varlıklar ya da borçlar için aktif piyasalardaki kayıtlı (düzeltilmemiş) fiyatlar (1'inci seviye);
- b) 1'inci seviyede yer alan kayıtlı fiyatlar dışında kalan ve varlıklar ya da borçlar açısından doğrudan (fiyatlar aracılığıyla) ya da dolaylı olarak (fiyatlardan türetilmek suretiyle) gözlemlenebilir nitelikteki veriler (2'nci seviye);
- c) Varlık ya da borçlara ilişkin olarak gözlemlenebilir piyasa verilerine dayanmayan veriler (3'üncü seviye).

Söz konusu ilkelere göre Banka'nın gerçeğe uygun değerden taşımakta olduğu finansal varlık ve borçlarının gerçeğe uygun değer sıralaması aşağıdaki tabloda verilmektedir:

Cari Dönem - 31 Aralık 2010	1. Seviye	2. Seviye	3. Seviye	Toplam
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr/Zarar'a Yansıtılan Finansal Varlıklar	607.046	424.701	-	1.031.747
- Devlet Borçlanma Senetleri	564.451	-	-	564.451
- Sermayede Payı Temsil Eden Menkul Değerler	-	-	-	-
- Alım Satım Amaçlı Türev Finansal Varlıklar	42.595	424.701	-	467.296
Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar	42.171.991	44.639	-	42.216.630
- Devlet Borçlanma Senetleri	42.077.902	139	-	42.078.041
- Sermayede Payı Temsil Eden Menkul Değerler	25.574	-	-	25.574
- Diğer Menkul Değerler	68.515	44.500	-	113.015
Toplam Varlıklar	42.779.037	469.340	-	43.248.377
Alım Satım Amaçlı Türev Finansal Borçlar	34.923	355.580	-	390.503
Riskten Korunma Amaçlı Türev Finansal Borçlar	-	309.429	-	309.429
Toplam Yükümlülükler	34.923	665.009	-	699.932

Önceki Dönem - 31 Aralık 2009	1. Seviye	2. Seviye	3. Seviye	Toplam
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr/Zarar'a Yansıtılan Finansal Varlıklar	187.739	126.042	-	313.781
- Devlet Borçlanma Senetleri	143.400	7.182	-	150.582
- Sermayede Payı Temsil Eden Menkul Değerler	11	-	-	11
- Alım Satım Amaçlı Türev Finansal Varlıklar	44.328	118.860	-	163.188
Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar	29.139.751	24.689	-	29.164.440
- Devlet Borçlanma Senetleri	29.089.602	24.689	-	29.114.291
- Diğer Menkul Değerler	50.149	-	-	50.149
Toplam Varlıklar	29.327.490	150.731	-	29.478.221
Alım Satım Amaçlı Türev Finansal Borçlar	25.973	277.232	-	303.205
Riskten Korunma Amaçlı Türev Finansal Borçlar	-	390.461	-	390.461
Toplam Yükümlülükler	25.973	667.693	-	693.666

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2010 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Üçüncü Bölüm VII-b no'lu dipnotta açıklandığı üzere, satılmaya hazır finansal varlıklar olarak sınıflanan sermayede payı temsil eden menkul değerler teşkilatlanmış piyasalarda işlem görmemesi ve gerçeğe uygun değeri güvenilir bir şekilde belirlenememesi sebebiyle değer kaybı ile ilgili karşılık düşüldükten sonra maliyet bedelleri ile finansal tablolara yansıtılmıştır.

Cari yıl içerisinde 1'inci ve 2'nci seviyeler arasında yapılmış herhangi bir geçiş bulunmamaktadır.

IX. BAŞKALARININ NAM VE HESABINA YAPILAN İŞLEMLER, İNANCA DAYALI İŞLEMLERE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Banka müşterilerinin nam ve hesabına alım, satım, saklama, fon yönetimi hizmetleri vermektedir. Bu işlemlerin detayı nazım hesaplar tablosunda bulunmaktadır. Banka inanca dayalı işlem sözleşmeleri yapmamaktadır.

X. FAALİYET BÖLÜMLERİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Banka, beş ana faaliyet bölümü olan bireysel bankacılık, kurumsal bankacılık ve KOBİ bankacılığı, hazine işlemleri, özel bankacılık ve uluslararası bankacılık alanlarında faaliyette bulunmaktadır. Bu bölümler müşteri segmentleri ve müşteriye hizmet sağlayan şube organizasyonu göz önünde bulundurularak Banka'nın yapılanmasına uygun olarak belirlenmiştir.

Segment bilgilerinin üretildiği kârlılık sistemi hesap, müşteri, müşteri ilişkileri yöneticisi, şube, segment ve ürün bazında kârlılık bilgilerini üretmektedir. Bu bilgiler web tabanlı bir yönetim raporlaması sistemi vasıtasıyla şube ve Genel Müdürlük kullanıcılarına sunulmaktadır.

Bireysel bankacılık, müşterilere mevduat, tüketici kredileri, taksitli ticari krediler, kredi kartları, sigorta ve varlık yönetimi hizmetleri sunmaktadır. Bireysel bankacılık kapsamında sunulan diğer ürün ve hizmetlerden bazıları ise, banka kartları, yatırım fonu alım satımı, otomatik ödeme hizmetleri, döviz alım-satımı, kiralık kasa hizmetleri, çek-senet, havale, yatırım ile telefon ve internet bankacılığıdır.

Kurumsal bankacılık ve KOBİ bankacılığı büyük, orta ve küçük ölçekli kurumsal ve ticari müşterilere finansal çözümler ve bankacılık hizmetleri sunmaktadır. Kurumsal ve ticari müşterilere sunulan hizmetler arasında TL ve döviz bazında işletme kredileri, yatırım kredileri, dış ticaret ve finansmanında yapılandırılmış ve ihtiyaçlara özel butik çözümler, kur ve faiz riskini hedge amacıyla türev ürünler, teminat mektupları, döviz alım-satımı, kurumsal finansman hizmetleri ile mevduat ve nakit yönetimi hizmetleri bulunmaktadır. Ayrıca müşteri taleplerine göre özel hazırlanmış tahsilat, ödeme, likidite ve bilgi yönetimini içeren nakit yönetimi hizmetleri ile müşterilerin işletme sermayesi yönetimine zamanında ve kalıcı çözümler üretilmektedir. Yatırım bankacılığı faaliyetleri kapsamında proje finansmanı kredileri sağlanmaktadır.

Hazine işlemleri yönetimi Hazine Bölümü tarafından yürütülmektedir. Hazine Bölümü tarafından spot ve vadeli TL ve döviz alım satımı, hazine bonosu, tahvil ve diğer yurtiçi ve yurtdışı "AAA" kredi notuna sahip menkul kıymetlerin alım satım işlemleri yapılmakta ve müşterilere hazine ve türev ürünlerinin pazarlama faaliyeti yürütülmektedir.

Özel bankacılık faaliyetleri kapsamında, bankacılık ve yatırım hizmetleri konusunda farklı beklentileri bulunan yüksek gelir grubundaki bireylere hizmet sunulmaktadır.

Uluslararası bankacılık faaliyetleri çerçevesinde müşterilere dış ticaret finansmanı, döviz ve TL "clearing" hizmetleri, havale hizmetleri sunulmaktadır. Uluslararası Bankacılık Bölümü uzun vadeli fonlama sağlamak, ülke riskini yansıtan bir fiyatın altında fonlamaya olanak sağlamak, fonlama kaynaklarının çeşitlendirilmesi ve bu alanda uluslararası yatırımcı tabanının oluşturulması hususlarında faaliyetler yürütmektedir.

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2010 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

31 Aralık 2010 ve 31 Aralık 2009 tarihleri itibarıyla faaliyet bölümlerine ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda sunulmuştur:

	Bireysel Bankacılık	Kurumsal Bankacılık ve KOBİ Bankacılığı	Hazine	Özel Bankacılık	Uluslararası Bankacılık	Diğer ve Dağıtılamayan	Banka'nın Toplam Faaliyeti
Cari Dönem – 31 Aralık 2010							
Faaliyet Gelirleri	2.609.167	1.463.477	2.209.646	139.368	60.685	-	6.482.343
Faaliyet Kârı	699.407	808.214	2.055.969	103.774	57.444	(178.065)	3.546.743
İştiraklerden Elde Edilen Gelir	-	-	-	-	-	27.287	27.287
Vergi Öncesi Kâr	699.407	808.214	2.055.969	103.774	57.444	(150.778)	3.574.030
Vergi Karşılığı	-	-	-	-	-	(717.501)	(717.501)
Dönem Net Kârı	699.407	808.214	2.055.969	103.774	57.444	(868.279)	2.856.529
Bölüm Varlıkları	22.268.305	33.481.048	51.651.497	687.543	724.014	-	108.812.407
İştirak ve Bağlı Ortaklıklar	-	-	-	-	-	-	896.041
Dağıtılmamış Varlıklar	-	-	-	-	-	-	3.474.166
Toplam Varlıklar	-	-	-	-	-	-	113.182.614
Bölüm Yükümlülükleri	38.266.342	18.404.252	19.511.439	9.163.035	7.078.921	-	92.423.989
Dağıtılmamış Yükümlülükler	-	-	-	-	-	-	3.193.490
Özkaynaklar	-	-	-	-	-	-	17.565.135
Toplam Yükümlülükler	-	-	-	-	-	-	113.182.614
Diğer Bölüm Kalemleri							
Sermaye Yatırımı	192.861	5.440	4.437	2.625	-	183.993	389.356
Amortisman	(71.872)	(4.647)	(819)	(759)	(247)	(47.220)	(125.564)
Nakit Dışı Diğer Gelir-Gider	(164.947)	(250.747)	(82.483)	(1.360)	(821)	(28.968)	(529.326)
Yeniden Yap. Maliyetleri	-	-	-	-	-	-	-
Önceki Dönem – 31 Aralık 2009							
Faaliyet Gelirleri	3.225.889	923.105	2.224.148	105.059	75.289	-	6.553.490
Faaliyet Kârı	633.083	633.853	2.075.942	76.169	62.649	(229.132)	3.252.564
İştiraklerden Elde Edilen Gelir	-	-	-	-	-	43.075	43.075
Vergi Öncesi Kâr	633.083	633.853	2.075.942	76.169	62.649	(186.057)	3.295.639
Vergi Karşılığı	-	-	-	-	-	(569.657)	(569.657)
Dönem Net Kârı	633.083	633.853	2.075.942	76.169	62.649	(755.714)	2.725.982
Bölüm Varlıkları	18.174.946	24.401.385	48.275.925	246.924	316.477	-	91.415.657
İştirak ve Bağlı Ortaklıklar	-	-	-	-	-	-	921.686
Dağıtılmamış Varlıklar	-	-	-	-	-	-	2.972.120
Toplam Varlıklar	-	-	-	-	-	-	95.309.463
Bölüm Yükümlülükleri	35.758.771	13.453.352	17.326.253	6.673.619	5.254.404	-	78.466.399
Dağıtılmamış Yükümlülükler	-	-	-	-	-	-	2.652.224
Özkaynaklar	-	-	-	-	-	-	14.190.840
Toplam Yükümlülükler	-	-	-	-	-	-	95.309.463
Diğer Bölüm Kalemleri							
Sermaye Yatırımı	50.463	2.159	3.210	902	4	85.791	142.529
Amortisman	(60.476)	(5.334)	(573)	(755)	(196)	(51.798)	(119.132)
Nakit Dışı Diğer Gelir-Gider	(396.625)	(598.235)	(13.265)	(634)	(5)	(111.413)	(1.120.177)
Yeniden Yap. Maliyetleri	-	-	-	-	-	-	-

Banka'nın organizasyon yapısındaki değişiklikler nedeniyle faaliyet bölümlerine ilişkin tabloların cari dönem ile önceki dönemleri arasında sınıflandırma farklılıkları bulunmaktadır. Organizasyon yapısındaki temel değişiklik 31 Aralık 2009 tarihi itibarıyla Perakende Bankacılık bünyesinde bulunan Şirket Bankacılığı'nın 2010 yılı başı itibarıyla KOBİ Bankacılığı bünyesine alınmasından kaynaklanmaktadır.

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2010 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

BEŞİNCİ BÖLÜM KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

I. AKTİF KALEMLERE İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

a. Nakit değerler ve TCMB'ye ilişkin bilgiler:

1. Nakit Değerler ve TCMB hesabına ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem 31 Aralık 2010		Önceki Dönem 31 Aralık 2009	
	TP	YP	TP	YP
Kasa/Efektif	463.296	334.468	379.131	195.503
TCMB	1.784.020	3.499.797	2.118.588	2.025.822
Diğer (*)	7.743	6.657	7.322	13.693
Toplam	2.255.059	3.840.922	2.505.041	2.235.018

(*) 31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla kıymetli madenler hesabı 6.459 TL'dir (31 Aralık 2009: 4.442 TL).

2. T.C. Merkez Bankası hesabına ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem 31 Aralık 2010		Önceki Dönem 31 Aralık 2009	
	TP	YP	TP	YP
Vadesiz Serbest Hesap	5.108	-	2.997	-
Vadeli Serbest Hesap	-	-	-	-
Vadeli Serbest Olmayan Hesap	-	-	-	-
Zorunlu Karşılık	1.778.912	3.499.797	2.115.591	2.025.822
Toplam	1.784.020	3.499.797	2.118.588	2.025.822

3. Zorunlu Karşılıklara ilişkin açıklamalar:

1 Aralık 2010 itibarıyla, Türkiye'de faaliyet gösteren bankalar, TCMB'nin "Zorunlu Karşılıklar Hakkında Tebliği"ne göre Türk parası yükümlülükleri için Türk Lirası cinsinden % 6 oranında, yabancı para yükümlülükleri için ABD Doları ve/veya Euro döviz cinslerinden olmak üzere % 11 oranında TCMB nezdinde zorunlu karşılık tesis etmektedirler. TCMB, yabancı para zorunlu karşılık tutarları üzerinden faiz ödemesi yapmamaktadır. Türk Parası zorunlu karşılık tutarları üzerinden yapılan faiz ödemeleri de 23 Eylül 2010 tarih ve 27708 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Zorunlu Karşılıklar Hakkında Tebliğde Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ" ile kaldırılmıştır.

"Zorunlu Karşılıklar Hakkında Tebliği"ne ilişkin 17 Aralık 2010 ve 24 Ocak 2011 tarihlerinde yapılan değişiklikler ile Türk Lirası yükümlülükler için zorunlu karşılık oranları mevduatların vade yapısına göre % 12 ile % 5 oranları arasında farklılaştırılarak belirlenmiş, ayrıca TCMB ve yurt içi bankalarla yapılanlar dışında kalan repo işlemlerinden sağlanan fonlar zorunlu karşılığa tabi hale gelmiştir.

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2010 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

b. Gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtılan finansal varlıklara ilişkin bilgiler:

- 31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtılan finansal varlıklardan teminata verilen/bloke edilen ve repo işlemlerine konu olan bulunmamaktadır.
- Alım satım amaçlı türev finansal varlıklara ilişkin pozitif farklar tablosu:

	Cari Dönem 31 Aralık 2010		Önceki Dönem 31 Aralık 2009	
	TP	YP	TP	YP
Vadeli İşlemler	29.890	-	6.237	-
Swap İşlemleri	245.503	115.323	109	62.739
Futures İşlemleri	39.907	2.688	42.411	1.917
Opsiyonlar	4.822	29.163	27.266	22.509
Diğer	-	-	-	-
Toplam	320.122	147.174	76.023	87.165

c. Bankalara ve yurtdışı bankalar hesabına ilişkin bilgiler:

- Bankalara ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem 31 Aralık 2010		Önceki Dönem 31 Aralık 2009	
	TP	YP	TP	YP
Bankalar	10.062	1.773.789	1.158	2.958.703
Yurtiçi	10.062	46.141	1.158	126.432
Yurtdışı	-	1.727.648	-	2.832.271
Yurtdışı Merkez ve Şubeler	-	-	-	-
Toplam	10.062	1.773.789	1.158	2.958.703

- Yurtdışı bankalar hesabına ilişkin bilgiler:

	Serbest Tutar		Serbest Olmayan Tutar	
	Cari Dönem 31 Aralık 2010	Önceki Dönem 31 Aralık 2009	Cari Dönem 31 Aralık 2010	Önceki Dönem 31 Aralık 2009
AB Ülkeleri	637.239	1.665.752	543.124	620.689
ABD, Kanada	318.623	333.095	186.787	201.268
OECD Ülkeleri (*)	40.809	9.162	-	-
Kıyı Bankacılığı Bölgeleri	-	-	-	-
Diğer	1.066	2.305	-	-
Toplam	997.737	2.010.314	729.911	821.957

(*) AB ülkeleri, ABD ve Kanada dışındaki OECD ülkeleri.

d. Satılmaya hazır finansal varlıklara ilişkin bilgiler, net değerleriyle:

- 31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla satılmaya hazır finansal varlıklardan repo işlemlerine konu olanların tutarı 10.745.151 TL, (31 Aralık 2009: 7.660.596 TL), teminata verilen/bloke edilenlerin tutarı ise 5.454.938 TL'dir (31 Aralık 2009: 469.204 TL).

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2010 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

2. Satılmaya hazır finansal varlıklara ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem 31 Aralık 2010	Önceki Dönem 31 Aralık 2009
Borçlanma Senetleri	42.199.375	29.165.719
Borsada İşlem Gören	42.199.375	29.165.719
Borsada İşlem Görmeyen	-	-
Hisse Senetleri	30.278	4.694
Borsada İşlem Gören	25.574	-
Borsada İşlem Görmeyen	4.704	4.694
Değer Azalma Karşılığı (-)	8.319	1.279
Toplam	42.221.334	29.169.134

Banka 2008 yılında, daha önce finansal tablolarında alım satım amaçlı finansal varlıklarda takip ettiği ve gerçeğe uygun değerleri sırasıyla 91.820.730 USD ve 17.129.244 Euro olan devlet borçlanma senetlerini, elde tutma niyetindeki değişiklik sebebi ile Türkiye Muhasebe Standartları Kurulu'nun 31 Ekim 2008 tarih ve 27040 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanan "Finansal Araçlar: Muhasebeleştirme ve Ölçmeye İlişkin Türkiye Muhasebe Standardı (TMS 39) Hakkında Tebliğ'de Değişiklik Yapılmasına İlişkin Tebliğ"e uygun olarak, satılmaya hazır finansal varlıklar altında sınıflandırmıştır. Yeniden sınıflandırılan devlet borçlanma senetlerinin, cari yılda yapılan satışlar ve itfalar sonrası gerçeğe uygun değerleri bilanço tarihi itibarıyla sırasıyla (-) USD (31 Aralık 2009: 1.744.680 USD) ve (-) Euro (31 Aralık 2009: 7.590.058 Euro) tutarındadır. Söz konusu finansal varlıklar yeniden sınıflandırılmamış olsaydı, sırasıyla (-) USD (31 Aralık 2009: 566 USD) ve (-) Euro (31 Aralık 2009: 33.160 Euro) tutarında değerleme kârı/zararı gelir tablosunda muhasebeleştirilecekti.

e. Kredilere ilişkin açıklamalar:

1. Banka'nın ortaklarına ve mensuplarına verilen her çeşit kredi veya avansın bakiyesine ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem 31 Aralık 2010		Önceki Dönem 31 Aralık 2009	
	Nakdi	Gayrinakdi	Nakdi	Gayrinakdi
Banka Ortaklarına Verilen Doğrudan Krediler	-	250	-	425
Tüzel Kişi Ortaklara Verilen Krediler	-	250	-	425
Gerçek Kişi Ortaklara Verilen Krediler	-	-	-	-
Banka Ortaklarına Verilen Dolaylı Krediler	926.506	380.541	609.054	734.026
Banka Mensuplarına Verilen Krediler	75.462	-	67.005	-
Toplam	1.001.968	380.791	676.059	734.451

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2010 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

2. Birinci ve ikinci grup krediler, diğer alacaklar ile yeniden yapılandırılan ya da yeni bir itfa planına bağlanan krediler ve diğer alacaklara ilişkin bilgiler:

	Standart Nitelikli Krediler ve Diğer Alacaklar		Yakın İzlemedeki Krediler ve Diğer Alacaklar	
	Krediler ve Diğer Alacaklar	Yeniden Yapılandırılan ya da Yeni Bir İtfa Planına Bağlananlar	Krediler ve Diğer Alacaklar	Yeniden Yapılandırılan ya da Yeni Bir İtfa Planına Bağlananlar
İhtisas Dışı Krediler	51.585.210	-	1.304.603	5.719
İskonto ve İştira Senetleri	83.360	-	-	-
İhracat Kredileri	2.602.807	-	6.289	-
İthalat Kredileri	-	-	-	-
Mali Kesime Verilen Krediler	1.251.288	-	-	-
Yurtdışı Krediler	1.175.909	-	753	-
Tüketici Kredileri (Kredili Mevduat Hesabı Dahil)	12.432.079	-	697.304	488
Kredi Kartları	6.640.619	-	143.839	11
Kıymetli Maden Kredisi	11.471	-	-	-
Diğer	27.387.677	-	456.418	5.220
İhtisas Kredileri	-	-	-	-
Diğer Alacaklar	-	-	-	-
Toplam	51.585.210	-	1.304.603	5.719

3. Vade yapısına göre nakdi kredilerin dağılımı:

	Standart Nitelikli Krediler ve Diğer Alacaklar		Yakın İzlemedeki Krediler ve Diğer Alacaklar	
	Krediler ve Diğer Alacaklar	Yeniden Yapılandırılan ya da Yeni Bir İtfa Planına Bağlananlar	Krediler ve Diğer Alacaklar	Yeniden Yapılandırılan ya da Yeni Bir İtfa Planına Bağlananlar
Kısa Vadeli Krediler ve Diğer Alacaklar	15.252.180	-	1.304.603	5.719
İhtisas Dışı Krediler	15.252.180	-	1.304.603	5.719
İhtisas Kredileri	-	-	-	-
Diğer Alacaklar	-	-	-	-
Orta ve Uzun Vadeli Krediler ve Diğer Alacaklar	36.333.030	-	-	-
İhtisas Dışı Krediler	36.333.030	-	-	-
İhtisas Kredileri	-	-	-	-
Diğer Alacaklar	-	-	-	-

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2010 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

4. Tüketici kredileri, bireysel kredi kartları, personel kredileri ve personel kredi kartlarına ilişkin bilgiler:

	Kısa Vadeli	Orta ve Uzun Vadeli	Toplam
Tüketici Kredileri-TP	281.986	12.405.240	12.687.226
Konut Kredisı	4.732	6.036.975	6.041.707
Otomobil Kredisı	31.250	771.254	802.504
İhtiyaç Kredisı	242.553	5.424.571	5.667.124
Diğer	3.451	172.440	175.891
Tüketici Kredileri-Döviz Edeksli	7	131.869	131.876
Konut Kredisı	2	122.895	122.897
Otomobil Kredisı	5	1.090	1.095
İhtiyaç Kredisı	-	7.884	7.884
Diğer	-	-	-
Tüketici Kredileri-YP	-	-	-
Konut Kredisı	-	-	-
Otomobil Kredisı	-	-	-
İhtiyaç Kredisı	-	-	-
Diğer	-	-	-
Bireysel Kredi Kartları-TP	6.205.724	374.760	6.580.484
Taksitli	2.605.949	374.760	2.980.709
Taksitsiz	3.599.775	-	3.599.775
Bireysel Kredi Kartları-YP	7.292	-	7.292
Taksitli	2.657	-	2.657
Taksitsiz	4.635	-	4.635
Personel Kredileri-TP	4.263	39.798	44.061
Konut Kredisı	9	851	860
Otomobil Kredisı	48	388	436
İhtiyaç Kredisı	4.206	38.559	42.765
Diğer	-	-	-
Personel Kredileri-Döviz Edeksli	-	509	509
Konut Kredisı	-	300	300
Otomobil Kredisı	-	-	-
İhtiyaç Kredisı	-	209	209
Diğer	-	-	-
Personel Kredileri-YP	-	-	-
Konut Kredisı	-	-	-
Otomobil Kredisı	-	-	-
İhtiyaç Kredisı	-	-	-
Diğer	-	-	-
Personel Kredi Kartları-TP	30.006	760	30.766
Taksitli	13.236	760	13.996
Taksitsiz	16.770	-	16.770
Personel Kredi Kartları-YP	126	-	126
Taksitli	46	-	46
Taksitsiz	80	-	80
Kredili Mevduat Hesabı-TP (Gerçek Kişi)	266.199	-	266.199
Kredili Mevduat Hesabı-YP (Gerçek Kişi)	-	-	-
Toplam Tüketici Kredileri	6.795.603	12.952.936	19.748.539

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2010 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

5. Taksitli ticari krediler ve kurumsal kredi kartlarına ilişkin bilgiler:

	Kısa Vadeli	Orta ve Uzun Vadeli	Toplam
Taksitli Ticari Krediler-TP	587.417	2.990.197	3.577.614
İşyeri Kredileri	1.080	381.283	382.363
Otomobil Kredileri	16.706	593.934	610.640
İhtiyaç Kredileri	569.072	1.948.351	2.517.423
Diğer	559	66.629	67.188
Taksitli Ticari Krediler - Döviz Endeksli	13.259	223.593	236.852
İşyeri Kredileri	-	29.572	29.572
Otomobil Kredileri	382	94.158	94.540
İhtiyaç Kredileri	10.062	86.965	97.027
Diğer	2.815	12.898	15.713
Taksitli Ticari Krediler-YP	-	65.178	65.178
İşyeri Kredileri	-	-	-
Otomobil Kredileri	-	-	-
İhtiyaç Kredileri	-	-	-
Diğer	-	65.178	65.178
Kurumsal Kredi Kartları-TP	163.902	1.105	165.007
Taksitli	59.940	422	60.362
Taksitsiz	103.962	683	104.645
Kurumsal Kredi Kartları-YP	794	-	794
Taksitli	326	-	326
Taksitsiz	468	-	468
Kredili Mevduat Hesabı-TP (Tüzel Kişi)	220.498	-	220.498
Kredili Mevduat Hesabı-YP (Tüzel Kişi)	-	-	-
Toplam	985.870	3.280.073	4.265.943

6. Kredilerin kullanıcılara göre dağılımı:

	Cari Dönem 31 Aralık 2010	Önceki Dönem 31 Aralık 2009
Kamu	1.233.566	1.673.979
Özel	51.661.966	38.044.263
Toplam	52.895.532	39.718.242

7. Yurtiçi ve yurtdışı kredilerin dağılımı: İlgili kredi müşterilerinin faaliyetinde bulunduğu yere göre belirtilmiştir.

	Cari Dönem 31 Aralık 2010	Önceki Dönem 31 Aralık 2009
Yurtiçi Krediler	51.718.870	38.838.821
Yurtdışı Krediler	1.176.662	879.421
Toplam	52.895.532	39.718.242

8. Bağlı ortaklık ve iştiraklere verilen krediler:

	Cari Dönem 31 Aralık 2010	Önceki Dönem 31 Aralık 2009
Bağlı Ortaklık ve İştiraklere Verilen Doğrudan Krediler	250.670	291.989
Bağlı Ortaklık ve İştiraklere Verilen Dolaylı Krediler	-	-
Toplam	250.670	291.989

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2010 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

9. Kredilere ilişkin olarak ayrılan özel karşılıklar:

	Cari Dönem 31 Aralık 2010	Önceki Dönem 31 Aralık 2009
Tahsil İmkânı Sınırlı Krediler ve Diğer Alacaklar İçin Ayrılanlar	80.196	181.886
Tahsili Şüpheli Krediler ve Diğer Alacaklar İçin Ayrılanlar	146.470	452.410
Zarar Niteliğindeki Krediler ve Diğer Alacaklar İçin Ayrılanlar	1.052.867	1.150.224
Toplam	1.279.533	1.784.520

10. Donuk alacaklara ilişkin bilgiler (Net):

10(i). Donuk alacaklardan Banka'ca yeniden yapılandırılan ya da yeni bir itfa planına bağlanan krediler ve diğer alacaklara ilişkin bilgiler:

	III. Grup Tahsil İmkânı Sınırlı Krediler ve Diğer Alacaklar	IV. Grup Tahsili Şüpheli Krediler ve Diğer Alacaklar	V. Grup Zarar Niteliğindeki Krediler ve Diğer Alacaklar
Cari Dönem: 31 Aralık 2010			
(Özel Karşılıklardan Önceki Brüt Tutarlar)	13.388	11.417	38.665
Yeniden Yapılandırılan Krediler ve Diğer Alacaklar	10.810	9.842	22.319
Yeniden Bir İtfa Planına Bağlanan Krediler ve Diğer Alacaklar	2.578	1.575	16.346
Önceki Dönem: 31 Aralık 2009			
(Özel Karşılıklardan Önceki Brüt Tutarlar)	33.180	56.792	75.690
Yeniden Yapılandırılan Krediler ve Diğer Alacaklar	29.431	50.991	63.954
Yeniden Bir İtfa Planına Bağlanan Krediler ve Diğer Alacaklar	3.749	5.801	11.736

10(ii). Toplam donuk alacak hareketlerine ilişkin bilgiler:

	III. Grup Tahsil İmkânı Sınırlı Krediler ve Diğer Alacaklar	IV. Grup Tahsili Şüpheli Krediler ve Diğer Alacaklar	V. Grup Zarar Niteliğindeki Kredi ve Diğer Alacaklar
Önceki Dönem Sonu Bakiyesi: 31 Aralık 2009	181.886	452.410	1.150.224
Dönem İçinde İntikal (+)	443.890	23.969	16.080
Diğer Donuk Alacak Hesaplarından Giriş (+)	-	458.908	614.001
Diğer Donuk Alacak Hesaplarına Çıkış (-)	458.908	614.001	-
Dönem İçinde Tahsilat (-)	86.288	161.910	332.670
Aktiften Silinen (-) (*)	384	12.906	394.768
Kurumsal ve Ticari Krediler	84	1.722	214.644
Bireysel Krediler	125	3.031	82.031
Kredi Kartları	175	8.153	98.093
Diğer	-	-	-
Dönem Sonu Bakiyesi	80.196	146.470	1.052.867
Özel Karşılık (-)	80.196	146.470	1.052.867
Bilançodaki Net Bakiyesi	-	-	-

(*) Banka takipteki krediler portföyünün 326.121 TL tutarındaki bölümünü 5 Ocak 2010 tarihinde 38.500 TL bedel karşılığında Girişim Varlık Yönetimi A.Ş.'ye satmıştır. Satılan tutar yukarıdaki tabloda "Aktiften Silinen" kalemi içerisinde gösterilmektedir.

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2010 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

10(iii). Yabancı para olarak kullandırılan kredilerden kaynaklanan donuk alacaklara ilişkin bilgiler:

	III. Grup	IV. Grup	V. Grup
	Tahsil	Tahsili	Zarar
	İmkânı Sınırlı	Şüpheli	Niteliğindeki
	Krediler ve	Krediler ve	Krediler ve
	Diğer Alacaklar	Diğer Alacaklar	Diğer Alacaklar
Cari Dönem: 31 Aralık 2010			
Dönem Sonu Bakiyesi	1.943	7.783	47.284
Özel Karşılık (-)	1.943	7.783	47.284
Bilançodaki Net Bakiyesi	-	-	-
Önceki Dönem: 31 Aralık 2009			
Dönem Sonu Bakiyesi	10.620	8.250	38.401
Özel Karşılık (-)	10.620	8.250	38.401
Bilançodaki Net Bakiyesi	-	-	-

Yabancı para olarak kullandırılan kredilerden kaynaklanan donuk alacaklar bilançoda Türk Parası hesaplarda takip edilmektedir.

10(iv). Donuk alacakların kullanıcı gruplarına göre brüt ve net tutarlarının gösterimi:

	III. Grup	IV. Grup	V. Grup
	Tahsil	Tahsili	Zarar
	İmkânı Sınırlı	Şüpheli	Niteliğindeki
	Krediler ve	Krediler ve	Krediler ve
	Diğer Alacaklar	Diğer Alacaklar	Diğer Alacaklar
Cari Dönem (Net): 31 Aralık 2010			
Gerçek ve Tüzel Kişilere Kullandırılan Krediler (Brüt)	80.196	146.470	1.052.867
Özel Karşılık Tutarı (-)	80.196	146.470	1.052.867
Gerçek ve Tüzel Kişilere Kullandırılan Krediler (Net)	-	-	-
Bankalar (Brüt)	-	-	-
Özel Karşılık Tutarı (-)	-	-	-
Bankalar (Net)	-	-	-
Diğer Kredi ve Alacaklar (Brüt)	-	-	-
Özel Karşılık Tutarı (-)	-	-	-
Diğer Kredi ve Alacaklar (Net)	-	-	-
Önceki Dönem (Net): 31 Aralık 2009			
Gerçek ve Tüzel Kişilere Kullandırılan Krediler (Brüt)	181.886	452.410	1.150.224
Özel Karşılık Tutarı (-)	181.886	452.410	1.150.224
Gerçek ve Tüzel Kişilere Kullandırılan Krediler (Net)	-	-	-
Bankalar (Brüt)	-	-	-
Özel Karşılık Tutarı (-)	-	-	-
Bankalar (Net)	-	-	-
Diğer Kredi ve Alacaklar (Brüt)	-	-	-
Özel Karşılık Tutarı (-)	-	-	-
Diğer Kredi ve Alacaklar (Net)	-	-	-

11. Zarar niteliğindeki krediler ve diğer alacaklar için tasfiye politikasının ana hatları:

Zarar niteliğindeki krediler ve diğer alacaklar kanuni takip ve teminatların nakde dönüştürülmesi yollarıyla tahsil edilmektedir.

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2010 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

12. Aktiften silme politikasına ilişkin açıklamalar:

Takipteki alacakların aktiften silinmesinde Banka'nın genel politikası, hukuki takip sürecinde tahsilinin mümkün olmadığı belgelenen alacakların aktiften silinmesi yönündedir.

f. Vadeye kadar elde tutulacak yatırımlar:

1. Repo işlemlerine konu olanlar ve teminata verilen/bloke edilen yatırımlara ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem 31 Aralık 2010		Önceki Dönem 31 Aralık 2009	
	TP	YP	TP	YP
Teminata Verilen / Bloke Edilen	490.918	382.581	-	5.394.623
Repo İşlemlerine Konu Olan	620.700	195.970	5.219.379	185.313
Toplam	1.111.618	578.551	5.219.379	5.579.936

2. Vadeye kadar elde tutulacak devlet borçlanma senetlerine ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem 31 Aralık 2010	Önceki Dönem 31 Aralık 2009
Devlet Tahvili	6.626.229	15.839.572
Hazine Bonosu	-	-
Diğer Kamu Borçlanma Senetleri	-	-
Toplam	6.626.229	15.839.572

3. Vadeye kadar elde tutulacak yatırımlara ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem 31 Aralık 2010	Önceki Dönem 31 Aralık 2009
Borçlanma Senetleri	6.648.942	15.852.501
Borsada İşlem Görenler	6.648.942	15.852.501
Borsada İşlem Görmeyenler	-	-
Değer Azalma Karşılığı (-)	22.713	12.929
Toplam	6.626.229	15.839.572

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2010 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

4. Vadeye kadar elde tutulacak yatırımların yıl içindeki hareketleri:

	Cari Dönem 31 Aralık 2010	Önceki Dönem 31 Aralık 2009
Dönem Başındaki Değer	15.839.572	20.560.583
Parasal Varlıklarda Meydana Gelen Kur Farkları	(2.968)	(95.862)
Yıl İçindeki Alımlar	-	4.287
Satış ve İtfal Yoluyla Yolu ile Elden Çıkarılanlar	9.245.463	4.967.199
Değer Azalışı Karşılığı (-)	22.713	12.929
Değerleme Etkisi	57.801	350.692
Dönem Sonu Toplamı	6.626.229	15.839.572

Banka 2008 yılında, daha önce finansal tablolarında alım satım amaçlı finansal varlıklarda takip ettiği ve gerçeğe uygun değerleri sırasıyla 104.306 TL, 962.377.327 USD ve 419.021.064 Euro olan devlet borçlanma senetlerini, elde tutma niyetindeki değişiklik sebebi ile Türkiye Muhasebe Standartları Kurulu'nun 31 Ekim 2008 tarih ve 27040 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanan "Finansal Araçlar: Muhasebeleştirme ve Ölçmeye İlişkin Türkiye Muhasebe Standardı (TMS 39) Hakkında Tebliğ'de Değişiklik Yapılmasına İlişkin Tebliğ'e uygun olarak, vadeye kadar elde tutulacak yatırımlar altında sınıflandırmıştır. Yeniden sınıflandırılan devlet borçlanma senetlerinin, cari yılda yapılan satışlar ve itfalar sonrası gerçeğe uygun değerleri bilanço tarihi itibarıyla sırasıyla 1.808 TL (31 Aralık 2009: 61.574 TL), (-) USD (31 Aralık 2009: 972.098.310 USD) ve (-) Euro (31 Aralık 2009: 389.177.100 Euro) tutarındadır. Söz konusu finansal varlıklar yeniden sınıflandırılmamış olsaydı, sırasıyla 139 TL (31 Aralık 2009: 1.574 TL) tutarında değerleme kârı, (-) USD (31 Aralık 2009: 315.466 USD) ve (-) Euro (31 Aralık 2009: 486.406 Euro) tutarında değerleme kârı/zararı gelir tablosunda muhasebeleştirilecekti.

g. İştiraklere ilişkin bilgiler (Net):

1. İştiraklere ilişkin bilgiler:

Ünvanı	Adres (Şehir/ Ülke)	Banka'nın Pay Oranı-Farklıysa Oy Oranı(%)	Banka Risk Grubunun Pay Oranı (%)
1 Bankalararası Kart Merkezi A.Ş.	İstanbul/Türkiye	9,98	9,98
2 Kredi Kayıt Bürosu A.Ş.	İstanbul/Türkiye	9,09	9,09

2. İştiraklere ilişkin bilgiler:

Aşağıdaki tutarlar şirketlerin 30 Eylül 2010 tarihli finansal tablolarından elde edilmiştir.

	Aktif Toplamı	Özkaynak	Sabit Varlık Toplamı	Faiz Gelirleri	Menkul Değer Gelirleri	Cari Dönem Kâr/Zararı	Önceki Dönem Kâr/Zararı	Gerçeğe Uygun Değeri
1	19.837	16.925	6.019	661	-	2.525	(536)	-
2	40.927	32.578	1.303	1.655	-	9.905	6.640	-

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2010 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

3. İştiraklere ilişkin hareket tablosu:

	Cari Dönem 31 Aralık 2010	Önceki Dönem 31 Aralık 2009
Dönem Başı Değeri	3.125	3.125
Dönem İçi Hareketler	-	-
Alışlar	-	-
Bedelsiz Edinilen Hisse Senetleri ve Sermaye Katılımları	-	-
Cari Yıl Payından Alınan Kâr	-	-
Satışlar / Tasfiye Olanlar	-	-
Yeniden Değerleme Artışı	-	-
Değer Artışları / (Azalışları)	-	-
YP Bağılı Ortaklıkların Kur Değerlemesinden Kaynaklanan Artış/Azalış	-	-
Dönem Sonu Değeri	3.125	3.125
Sermaye Taahhütleri	-	-
Dönem Sonu Sermaye Katılma Payı (%)	-	-

h. Bağılı ortaklıklara ilişkin bilgiler (Net):

- Bağılı ortaklıkların muhasebeleştirilmesinde kullanılan yöntem: Üçüncü Bölüm'de III no'lu dipnotta açıklanmıştır.
- Bağılı ortaklıklara ilişkin bilgiler:

Ünvanı	Adres (Şehir/ Ülke)	Banka'nın Pay Oranı-Farklıysa Oy Oranı(%)	Banka Risk Grubunun Pay Oranı (%)
1 Ak B Tipi Yatırım Ortaklığı A.Ş. (*)	İstanbul/Türkiye	70,04	70,04
2 Ak Finansal Kiralama A.Ş.	İstanbul/Türkiye	99,99	99,99
3 Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	İstanbul/Türkiye	99,80	99,80
4 Ak Portföy Yönetimi A.Ş.	İstanbul/Türkiye	99,99	99,99
5 Akbank N.V.	Amsterdam/Hollanda	100,00	100,00
6 Akbank AG	Frankfurt/Almanya	100,00	100,00
7 Ak Global Funding B.V.	Rotterdam/Hollanda	100,00	100,00
8 Akbank (Dubai) Limited	Dubai/Birleşik Arap Emirlikleri	100,00	100,00

(*) Şirket'in ünvanı (Eski adıyla Ak Yatırım Ortaklığı A.Ş.) 7 Aralık 2010 tarihli Ticaret Sicil Gazetesi'nde tescil edilerek Ak B Tipi Yatırım Ortaklığı A.Ş. olarak değiştirilmiştir.

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2010 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

3. Yukarıda yer alan sıraya göre bağlı ortaklıklara ilişkin önemli finansal tablo bilgileri:

Aşağıdaki tutarlar şirketlerin tabi oldukları mevzuatlar çerçevesinde hazırlanmış 31 Aralık 2010 tarihli finansal tablolarından elde edilmiştir.

	Aktif Toplamı	Özkaynak	Sabit Varlık Toplamı	Faiz Gelirleri	Menkul Değer Gelirleri	Cari Dönem Kâr/Zararı	Önceki Dönem Kâr/Zararı	Gerçeğe Uygun Değeri (*)
1	53.625	49.499	2	1.036	562	4.961	13.828	24.584
2	1.188.376	280.341	465	90.554	-	49.691	53.736	-
3	554.725	81.200	25.841	37.936	3.287	17.206	16.576	-
4	21.491	17.074	189	1.281	-	8.918	8.680	-
5	4.760.824	844.424	2.702	175.680	74.665	27.276	1.611	-
6	2.184.371	474.944	360	75.375	10.647	21.945	18.698	-
7	15	6	-	-	-	(5)	(7)	-
8	1.126	1.031	30	-	-	(638)	(585)	-

(*) Piyasada işlem gören şirketlerin Banka'ya ait hisselerinin rayiç değerleridir.

Ak Global Funding B.V. faaliyetlerine henüz başlamamıştır. Banka'nın bu şirketteki yatırım tutarı önemsizdir.

4. Bağlı ortaklıklara ilişkin hareket tablosu:

	Cari Dönem 31 Aralık 2010	Önceki Dönem 31 Aralık 2009
Dönem Başı Değeri	918.561	920.409
Dönem İçi Hareketler		
Alışlar	259	2.762
Bedelsiz Edinilen Hisse Senetleri ve Sermaye Katılımları (*)	731	-
Cari Yıl Payından Alınan Kâr	-	-
Satışlar / Tasfiye Olanlar	-	(19.962)
Yeniden Değerleme Artışı	-	-
Değer Artışları / (Azalışları)	2.644	12.236
YP Bağlı Ortaklıkların Kur Değerlemesinden Kaynaklanan Artış/Azalış	(29.279)	3.116
Dönem Sonu Değeri	892.916	918.561
Sermaye Taahhütleri	-	-
Dönem Sonu Sermaye Katılma Payı (%)	-	-

(*) Bedelsiz Edinilen Hisse Senetleri ve Sermaye Katılımları satırında gösterilen 731 TL, Akbank (Dubai) Limited'in ödenmiş sermayesinin 30 Eylül 2010 tarihinde 1.000.000 USD'den 1.500.000 USD'ye çıkartılmasından kaynaklanmaktadır.

5. Bağlı ortaklıklara ilişkin sektör bilgileri ve bunlara ilişkin kayıtlı tutarlar:

Bağlı Ortaklıklar	Cari Dönem 31 Aralık 2010	Önceki Dönem 31 Aralık 2009
Bankalar	679.975	709.254
Sigorta Şirketleri	-	-
Faktoring Şirketleri	-	-
Leasing Şirketleri	121.088	121.088
Finansman Şirketleri	-	-
Diğer Mali Bağlı Ortaklıklar	91.853	88.219

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2010 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

6. Borsaya kote edilen bağlı ortaklıklar:

	Cari Dönem 31 Aralık 2010	Önceki Dönem 31 Aralık 2009
Yurtiçi Borsalara Kote Edilenler	24.584	21.681
Yurtdışı Borsalara Kote Edilenler	-	-

- i. **Kiralama işlemlerinden alacaklara ilişkin bilgiler (Net)** : Bulunmamaktadır.
- j. **Riskten korunma amaçlı türev finansal varlıklara ilişkin açıklamalar**: Bulunmamaktadır.
- k. **Maddi duran varlıklara ilişkin açıklamalar**:

	Gayrimenkuller	Diğer MDV	Yapılmakta Olan Yatırımlar	Toplam
Önceki Dönem Sonu: 31 Aralık 2009				
Maliyet	751.255	641.766	74.325	1.467.346
Birikmiş Amortisman(-)	230.321	445.268	-	675.589
Net Defter Değeri	520.934	196.498	74.325	791.757
Cari Dönem Sonu: 31 Aralık 2010				
Dönem Başı Net Defter Değeri	520.934	196.498	74.325	791.757
İktisap Edilenler	153.534	126.026	60.150	339.710
Elden Çıkarılanlar(-), net	5.452	1.155	133.100	139.707
Amortisman Bedeli (-)	21.303	82.298	-	103.601
Değer Düşüşü	-	-	-	-
Dönem Sonu Maliyet	895.307	757.565	1.375	1.654.247
Dönem Sonu Birikmiş Amortisman (-)	247.594	518.494	-	766.088
Kapanış Net Defter Değeri	647.713	239.071	1.375	888.159

	Gayrimenkuller	Diğer MDV	Yapılmakta Olan Yatırımlar	Toplam
Önceki Dönem Sonu: 31 Aralık 2008				
Maliyet	751.490	619.906	14.828	1.386.224
Birikmiş Amortisman(-)	210.922	375.538	-	586.460
Net Defter Değeri	540.568	244.368	14.828	799.764
Cari Dönem Sonu: 31 Aralık 2009				
Dönem Başı Net Defter Değeri	540.568	244.368	14.828	799.764
İktisap Edilenler	2.642	36.368	59.497	98.507
Elden Çıkarılanlar(-), net	1.962	1.127	-	3.089
Amortisman Bedeli (-)	20.314	83.111	-	103.425
Değer Düşüşü	-	-	-	-
Dönem Sonu Maliyet	751.255	641.766	74.325	1.467.346
Dönem Sonu Birikmiş Amortisman (-)	230.321	445.268	-	675.589
Kapanış Net Defter Değeri	520.934	196.498	74.325	791.757

31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla finansal kiralamayla edinilen maddi duran varlıkların net defter değeri 110.639 TL'dir (31 Aralık 2009: 87.336 TL).

31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla gayrimenkul değer düşüş karşılığı bulunmamaktadır (31 Aralık 2009: 11.799 TL).

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2010 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

l. Maddi olmayan duran varlıklara ilişkin açıklamalar:

1. Dönem başı ve dönem sonundaki brüt defter değeri ile birikmiş amortisman tutarları:

	Cari Dönem 31 Aralık 2010	Önceki Dönem 31 Aralık 2009
Brüt Defter Değeri	182.717	131.987
Birikmiş Amortisman (-)	89.973	67.083
Net Defter Değeri	92.744	64.904

2. Dönem başı ve dönem sonu arasındaki hareket tablosu:

	Cari Dönem 31 Aralık 2010	Önceki Dönem 31 Aralık 2009
Maliyet	182.717	131.987
Birikmiş Amortisman (-)	89.973	67.083
Net Defter Değeri	92.744	64.904
Açılış Bakiyesi	64.904	36.295
İktisap Edilenler	49.646	44.022
Elden Çıkarılanlar (-),net	-	-
Amortisman Bedeli (-)	21.806	15.413
Kapanış Net Defter Değeri	92.744	64.904

m. Yatırım amaçlı gayrimenkullere ilişkin açıklamalar: Bulunmamaktadır.**n. Ertelenmiş vergi varlığına ilişkin açıklamalar:**

Banka'nın 31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla ertelenmiş vergi varlığı 70.888 TL'dir (31 Aralık 2009: 183.830 TL). Ertelenmiş vergi hesaplamasına konu olan geçici farklar temel olarak sabit kıymetler ile finansal varlık ve borçların defter değeri ile vergi değeri arasındaki farklardan ve çalışan hakları karşılığından kaynaklanmaktadır.

Uygulanan muhasebe politikaları ve değerlendirme esasları ile vergi mevzuatı arasındaki zamanlama farkları üzerinden hesaplanan aktif ve pasifler netleştirilerek muhasebeleştirilmektedir. Banka'nın vergiden indirilecek mali zararı bulunmamaktadır. Ertelenmiş vergi borcuna ilişkin bilgi Beşinci Bölüm II-i-2 no'lu dipnotta verilmiştir.

	Birikmiş geçici farklar		Ertelenmiş vergi varlığı/(borcu)	
	31 Aralık 2010	31 Aralık 2009	31 Aralık 2010	31 Aralık 2009
Çalışan hakları karşılığı	70.036	58.061	14.007	11.612
Finansal varlıkların kayıtlı değeri ile vergi değeri arasındaki farklar	546.434	991.608	109.287	198.322
Diğer	199.135	167.717	39.827	33.543
Ertelenmiş vergi varlığı			163.121	243.477
Maddi duran varlıkların kayıtlı değeri ile vergi değeri arasındaki farklar	112.569	80.967	(22.514)	(16.193)
Finansal varlıkların kayıtlı değeri ile vergi değeri arasındaki farklar	348.597	217.268	(69.719)	(43.454)
Ertelenmiş vergi borcu			(92.233)	(59.647)
Ertelenmiş vergi varlığı/(borcu), net			70.888	183.830

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2010 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

o. Satış amaçlı elde tutulan ve durdurulan faaliyetlere ilişkin duran varlıklar hakkında açıklamalar:

	Cari Dönem 31 Aralık 2010	Önceki Dönem 31 Aralık 2009
Maliyet	3.845	3.779
Birikmiş Amortisman (-)	620	481
Net Defter Değeri	3.225	3.298

	Cari Dönem 31 Aralık 2010	Önceki Dönem 31 Aralık 2009
Açılış Bakiyesi	3.298	3.872
İktisap Edilenler	440	163
Elden Çıkarılanlar (-), net	356	443
Amortisman Bedeli (-)	157	294
Kapanış Net Defter Değeri	3.225	3.298

p. Diğer aktiflere ilişkin bilgiler:

Bilançonun diğer aktifler kalemi 576.883 TL (31 Aralık 2009: 603.339 TL) tutarında olup, bilanço dışı taahhütler hariç bilanço toplamının % 10'unu aşmamaktadır.

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2010 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

II. PASİF KALEMLERE İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**a. Mevduata ilişkin bilgiler:**

1. Mevduatın vade yapısına ilişkin bilgiler:

Banka'nın 7 gün ihbarlı ve birikimli mevduatı bulunmamaktadır.

1(i). Cari dönem – 31 Aralık 2010:

	Vadesiz	1 Aya Kadar	1-3 Ay	3-6 Ay	6 Ay - 1 Yıl	1 Yıl ve Üstü	1-5 Yıl Birikimli	Toplam
Tasarruf Mevduatı	2.519.114	6.875.329	14.825.746	544.798	228.001	46.263	2.008	25.041.259
Döviz Tevdiat Hesabı	2.775.461	4.673.305	10.617.034	686.422	766.685	301.437	101	19.820.445
Yurtiçinde Yerleşik Kişiler	2.721.675	4.602.074	10.447.234	640.929	651.901	227.080	92	19.290.985
Yurtdışında Yerleşik Kişiler	53.786	71.231	169.800	45.493	114.784	74.357	9	529.460
Resmi Kuruluşlar Mevduatı	398.257	3.207	7.476	105	50	32	-	409.127
Ticari Kuruluşlar Mevduatı	2.701.302	2.362.699	8.131.842	239.851	1.406	1.495	-	13.438.595
Diğer Kuruluşlar Mevduatı	94.997	305.548	655.666	19.209	3.491	294	-	1.079.205
Kıymetli Maden Depo Hesabı	-	-	-	-	-	-	-	-
Bankalararası Mevduat	187.818	1.857.978	4.792.787	214.195	294.936	30.553	-	7.378.267
T.C. Merkez Bankası	-	-	-	-	-	-	-	-
Yurtiçi Bankalar	7.091	1.605.175	1.002	-	-	-	-	1.613.268
Yurtdışı Bankalar	57.663	252.803	4.791.785	214.195	294.936	30.553	-	5.641.935
Katılım Bankaları	123.064	-	-	-	-	-	-	123.064
Diğer	-	-	-	-	-	-	-	-
Toplam	8.676.949	16.078.066	39.030.551	1.704.580	1.294.569	380.074	2.109	67.166.898

1(ii). Önceki dönem - 31 Aralık 2009:

	Vadesiz	1 Aya Kadar	1-3 Ay	3-6 Ay	6 Ay - 1 Yıl	1 Yıl ve Üstü	1-5 Yıl Birikimli	Toplam
Tasarruf Mevduatı	1.807.324	6.365.675	13.085.553	458.376	163.709	37.201	-	21.917.838
Döviz Tevdiat Hesabı	3.275.762	4.137.052	8.564.812	1.186.716	811.636	594.221	-	18.570.199
Yurtiçinde Yerleşik Kişiler	3.227.416	4.102.824	8.524.807	1.135.964	684.308	472.889	-	18.148.208
Yurtdışında Yerleşik Kişiler	48.346	34.228	40.005	50.752	127.328	121.332	-	421.991
Resmi Kuruluşlar Mevduatı	256.286	2.057	1.602	1.942	114	3	-	262.004
Ticari Kuruluşlar Mevduatı	2.066.884	2.590.066	5.778.341	31.878	2.276	558	-	10.470.003
Diğer Kuruluşlar Mevduatı	119.036	44.367	894.523	9.299	2.830	444	-	1.070.499
Kıymetli Maden Depo Hesabı	-	-	-	-	-	-	-	-
Bankalararası Mevduat	190.332	630.959	2.399.358	241.754	89.945	8.481	-	3.560.829
T.C. Merkez Bankası	-	-	-	-	-	-	-	-
Yurtiçi Bankalar	5.041	190.409	-	-	1.002	-	-	196.452
Yurtdışı Bankalar	34.624	440.550	2.399.358	241.754	88.943	8.481	-	3.213.710
Katılım Bankaları	150.667	-	-	-	-	-	-	150.667
Diğer	-	-	-	-	-	-	-	-
Toplam	7.715.624	13.770.176	30.724.189	1.929.965	1.070.510	640.908	-	55.851.372

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2010 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

2. Sigorta kapsamında bulunan tasarruf mevduatına ilişkin bilgiler:

2(i). Sigorta kapsamında bulunan ve sigorta limitini aşan tasarruf mevduatına ilişkin bilgiler:

	Sigorta Kapsamında Bulunan		Sigorta Limitini Aşan	
	Cari Dönem 31 Aralık 2010	Önceki Dönem 31 Aralık 2009	Cari Dönem 31 Aralık 2010	Önceki Dönem 31 Aralık 2009
Tasarruf Mevduatı	10.478.261	9.315.004	14.562.998	12.602.834
Tasarruf Mevduatı Niteliğini Haiz DTH	3.501.587	3.888.677	10.015.308	10.063.857
Tasarruf Mevduatı Niteliğini Haiz Diğ. Hesaplar	-	-	-	-
Yurtdışı Şubelerde Bulunan Yabancı Mercilerin Sigortasına Tabi Hesaplar	-	-	-	-
Kıyı Bankacılığı Bölgelerindeki Şubelerde Bulunan Yabancı Mercilerin Sigortasına Tabi Hesaplar	-	-	-	-

2(ii). Sigorta kapsamında bulunmayan gerçek kişilerin mevduatı:

	Cari Dönem 31 Aralık 2010	Önceki Dönem 31 Aralık 2009
Yurtdışı Şubelerde Bulunan Mevduat ve Diğer Hesaplar	-	-
Hakim Ortaklar ile Bunların Ana, Baba, Eş ve Velayet Altındaki Çocuklarına Ait Mevduat ile Diğer Hesaplar	-	-
Yönetim veya Müdürler Kurulu Başkan ve Üyeler, Genel Müdür ve Yardımcıları ile Bunların Ana, Baba, Eş ve Velayet Altındaki Çocuklarına Ait Mevduat ile Diğer Hesaplar	768.897	662.782
26/9/2004 Tarihli ve 5237 Sayılı TCK'nın 282 nci Maddesindeki Suçtan Kaynaklanan Mal Varlığı Değerleri Kapsamına Giren Mevduat ile Diğer Hesaplar	-	-
Türkiye'de Münhasıran Kıyı Bankacılığı Faaliyeti Göstermek Üzere Kurulan Mevduat Bankalarında Bulunan Mevduat	-	-

b. Alım satım amaçlı türev finansal borçlara ilişkin bilgiler:

Alım satım amaçlı türev finansal borçlara ilişkin negatif farklar tablosu:

	Cari Dönem 31 Aralık 2010		Önceki Dönem 31 Aralık 2009	
	TP	YP	TP	YP
Vadeli İşlemler	12.911	-	7.330	-
Swap İşlemleri	134.364	174.263	128.092	92.180
Futures İşlemleri	29.251	5.672	22.478	3.495
Opsiyonlar	4.686	29.356	27.455	22.175
Diğer	-	-	-	-
Toplam	181.212	209.291	185.355	117.850

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2010 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

c. Alınan kredilere ilişkin bilgiler:

1. Bankalar ve diğer mali kuruluşlara ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem 31 Aralık 2010		Önceki Dönem 31 Aralık 2009	
	TP	YP	TP	YP
T.C. Merkez Bankası Kredileri	-	-	-	-
Yurtiçi Banka ve Kuruluşlardan	145.937	80.827	67.167	32.881
Yurtdışı Banka ve Kuruluş ve Fonlardan	115.802	10.032.767	70.013	7.982.271
Toplam	261.739	10.113.594	137.180	8.015.152

2. Alınan kredilerin vade ayırımına göre gösterilmesi:

	Cari Dönem 31 Aralık 2010		Önceki Dönem 31 Aralık 2009	
	TP	YP	TP	YP
Kısa Vadeli	186.246	5.109.077	137.180	3.410.437
Orta ve Uzun Vadeli	75.493	5.004.517	-	4.604.715
Toplam	261.739	10.113.594	137.180	8.015.152

Banka'nın fon kaynaklarını oluşturan yükümlülükleri mevduat, alınan krediler, ihraç edilen menkul kıymetler ve para piyasaları borçlanmalarıdır. Mevduat, Banka en önemli fon kaynağıdır ve geniş bir tabana yayılmış istikrarlı yapısıyla herhangi bir risk yoğunlaşması arz etmemektedir. Alınan krediler ağırlıklı olarak çeşitli yurtdışı finansal kuruluşlardan sağlanan sendikasyon, seküritizasyon, post-finance gibi farklı özellikleri ve vade-faiz yapısı olan fonlardan oluşmaktadır. 2010 yılında yurtiçinde ve yurtdışında ihraç edilen menkul kıymetler de Banka için yeni bir fon kaynağı oluşturmıştır. Banka'nın fon kaynaklarında risk yoğunlaşması bulunmamaktadır.

d. İhraç edilen menkul kıymetlere ilişkin bilgiler (Net):

Banka 22 Temmuz 2010 tarihinde 1 milyar Amerikan Doları tutarında 22 Temmuz 2015 vadeli Eurobond ihraç etmiştir. Söz konusu Eurobond % 5,256 faiz oranı üzerinden fiyatlanmış ve kupon oranı % 5,125 olarak gerçekleştirilmiştir.

Banka 14 Aralık 2010 tarihinde 1 milyar TL nominal tutarında 178 gün vadeli ve % 7,28 basit faizli banka bonusu ihraç etmiştir.

e. Diğer yabancı kaynaklara ilişkin bilgiler:

Bilançonun diğer yabancı kaynaklar kalemi 801.606 TL (31 Aralık 2009: 717.536 TL) olup, bilanço toplamının % 10'unu aşmamaktadır.

f. Kiralama işlemlerinden borçlara ilişkin bilgiler:

Finansal kiralama sözleşmelerinde kira taksitleri kiralanan malın bedeli, piyasa faiz oranları ve finansmanın vadesine göre belirlenmektedir. Finansal kiralama sözleşmeleri ile ilgili Banka'ya önemli yükümlülükler getiren hükümler bulunmamaktadır.

Finansal kiralama işlemlerinden doğan yükümlülüklerle ilişkin açıklamalar:

	Cari Dönem 31 Aralık 2010		Önceki Dönem 31 Aralık 2009	
	Brüt	Net	Brüt	Net
1 Yıldan Az	57.315	41.613	11.752	9.193
1-4 Yıl Arası	33.295	27.707	4.457	3.550
4 Yıldan Fazla	-	-	-	-
Toplam	90.610	69.320	16.209	12.743

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2010 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

g. Riskten korunma amaçlı türev finansal borçlara ilişkin negatif farklar tablosu:

	Cari Dönem 31 Aralık 2010		Önceki Dönem 31 Aralık 2009	
	TP	YP	TP	YP
Gerçeğe Uygun Değer Riskinden Korunma Amaçlı	-	-	-	-
Nakit Akış Riskinden Korunma Amaçlı	309.429	-	390.461	-
Yurtdışındaki Net Yatırım Riskinden Korunma Amaçlı	-	-	-	-
Toplam	309.429	-	390.461	-

h. Karşılıklara ilişkin açıklamalar:

1. Genel karşılıklara ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem 31 Aralık 2010	Önceki Dönem 31 Aralık 2009
Genel Karşılıklar	489.569	369.288
I. Grup Kredi ve Alacaklar İçin Ayrılanlar	383.586	240.715
II. Grup Kredi ve Alacaklar İçin Ayrılanlar	20.705	46.747
Gayrinakdi Krediler İçin Ayrılanlar	56.660	45.121
Diğer	28.618	36.705

2. Çalışan hakları karşılığına ilişkin yükümlülükler:

	Cari Dönem 31 Aralık 2010	Önceki Dönem 31 Aralık 2009
Bilanço yükümlülükleri:		
- Çalışma dönemi sonrasında sağlanan faydalar (emeklilik ve sağlık)	-	-
- Kıdem tazminatı karşılığı	38.935	30.135
- Kullanılmamış izin karşılığı	31.101	27.926
Toplam	70.036	58.061

Aşağıda yer alan 2 (ii) dipnotunda da açıklandığı üzere, sandığın varlıklarının gerçeğe uygun değerinin, tanımlanmış fayda yükümlülüklerini karşılamaından dolayı, bilançoda kaydedilmesi gereken herhangi bir yükümlülük bulunmamaktadır.

	Cari Dönem 31 Aralık 2010	Önceki Dönem 31 Aralık 2009
Gelir tablosuna kaydedilen tutarlar:		
- Çalışma dönemi sonrasında sağlanan faydalara ilişkin işveren katkı payları (emeklilik ve sağlık)	(87.125)	(84.835)
- Kıdem tazminatı gideri	(8.951)	(3.249)
- Kullanılmamış izinler gideri	(3.951)	(2.586)
Toplam	(100.027)	(90.670)

Çalışma dönemi sonrasında sağlanan faydalara ilişkin gelir tablosuna kaydedilen tutarlar, 506 sayılı Sosyal Sigortalar Kanunu'nda belirtilen oranlardaki işveren katkı payları ile %2 ilave işveren katkı payı ödemeleri olup, yıl içerisinde ödenen 87.125 TL (31 Aralık 2009: 84.835 TL) işveren katkı payı, diğer faaliyet giderleri altında personel giderleri içerisinde muhasebeleştirilmiştir.

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2010 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

2 (i). Kıdem Tazminatı ve İzin Hakları:

Türk İş Kanunu'na göre, Banka bir senesini doldurmuş olan ve zorunlu sebeplerden dolayı ilişkisi kesilen veya emekli olan, 25 hizmet yılını (kadınlarda 20) dolduran ve emeklilik hakkı kazanan (kadınlar için 58 yaşında, erkekler için 60 yaşında), askere çağrılan veya vefat eden personeli için kıdem tazminatı ödemekle mükelleftir. 23 Mayıs 2002 tarihindeki mevzuat değişikliğinden sonra emeklilikten önceki hizmet süresine ilişkin bazı geçiş süreci maddeleri çıkartılmıştır.

Ödenecek tazminat her hizmet yılı için bir aylık maaş kadardır ve bu tutar 2.517,00 TL (tam TL tutardır) (31 Aralık 2009: 2.365,16 TL (tam TL tutardır)) ile sınırlandırılmıştır. Kıdem tazminatı yükümlülüğü yasal olarak herhangi bir fonlamaya tabi değildir ve herhangi bir fonlama şartı bulunmamaktadır.

Kıdem tazminatı karşılığı çalışanların emekliliği halinde Banka'nın ödemesi gerekecek muhtemel yükümlülüğün bugünkü değeri hesaplanarak ayrılmaktadır. TMS 19 işletmenin yükümlülüklerinin hesaplanabilmesi için aktüeryel değerlendirme yöntemlerinin kullanımını gerekli kılmaktadır. Bu bağlamda, toplam yükümlülüklerin hesaplanmasında aşağıdaki aktüeryel varsayımlar kullanılmıştır.

	Cari Dönem 31 Aralık 2010	Önceki Dönem 31 Aralık 2009
İskonto Oranı (%)	4,66	5,92
Emeklilik İhtimaline İlişkin Kullanılan Oran (%)	93,46	92,87

Temel varsayım, her hizmet yılı için geçerli olan kıdem tazminatı tavanının her sene enflasyon oranında artacağıdır. Böylece uygulanan iskonto oranı enflasyonun beklenen etkilerinden arındırılmış reel oranı gösterecektir. Banka'nın kıdem tazminatı yükümlülüğü, kıdem tazminatı tavanı her altı ayda bir belirlendiği için, 1 Ocak 2011 tarihinden itibaren geçerli olan 2.623,23 TL (tam TL tutardır) (1 Ocak 2010: 2.427,04 TL (tam TL tutardır)) üzerinden hesaplanmaktadır.

Kıdem tazminatı yükümlülüğünün bilançodaki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	Cari Dönem 31 Aralık 2010	Önceki Dönem 31 Aralık 2009
Önceki Dönem Sonu Bakiyesi	30.135	26.886
Yıl İçinde Ayrılan Karşılık	18.095	12.165
Yıl İçinde Ödenen	(9.295)	(8.916)
Dönem Sonu Bakiyesi	38.935	30.135

Banka'nın ayrıca 31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla ayrılmış olan 31.101 TL (31 Aralık 2009: 27.926 TL) tutarında izin karşılığı bulunmaktadır.

2 (ii). Emeklilik Hakları:

Tekaüt Sandığı'nın, Üçüncü Bölüm XVII No'lu dipnotta belirtilen devir sırasında oluşacak yükümlülüğü Yeni Kanun hükümleri çerçevesinde; vakıf senedinde bulunmasına rağmen devir sonrasında SGK tarafından karşılanmayacak sosyal haklar ve ödemelere ilişkin yükümlülüğü ise TMS 19 hükümlerine uygun olarak aktüer siciline kayıtlı bir aktüer tarafından hesaplanmıştır. Bu çerçevede, Banka'nın SGK'ya devredilecek faydalarına ilişkin bilanço tarihi itibarıyla yükümlülüğü SGK'ya devir sırasında yapılması gerekecek tahmini ödeme tutarı olup, bu tutarın ölçümünde kullanılan aktüeryal parametreler ve sonuçlar, Yeni Kanun'un SGK'ya devredilecek emeklilik ve sağlık faydalarına ilişkin hükümlerini [% 9,80 teknik faiz oranı, vb.] yansıtmaktadır. İlgili Aktüer Raporu'na göre Tekaüt Sandığı'nın fazlası 31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla 85.337 TL tutarındaki (31 Aralık 2009: 79.761 TL) devredilmeyecek diğer faydalara ilişkin yükümlülük dahil, 462.242 TL'dir (31 Aralık 2009: 402.213 TL).

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2010 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Cari Dönem 31 Aralık 2010	Önceki Dönem 31 Aralık 2009
Fonlanan yükümlülüklerin bugünkü değeri	(424.002)	(451.968)
- SGK'ya devredilecek emeklilik faydaları	(760.219)	(742.525)
- SGK'ya devredilecek çalışma dönemi sonrasında sağlanan sağlık faydaları	421.554	370.318
- Devredilmeyecek diğer faydalar	(85.337)	(79.761)
Sandık varlıklarının gerçeğe uygun değeri	886.244	854.181
Tekaüt Sandığı fazlası	462.242	402.213

SGK'ya devredilecek çalışma dönemi sonrasında sağlanan sağlık faydalarının tutarı, devre esas sağlık yükümlülükleri ile sağlık primlerinin iskontolanmış net bugünkü değeri üzerinden hesaplanmıştır.

Kullanılan temel aktüeryal varsayımlar aşağıdaki gibidir:

İskonto oranı	Cari Dönem 31 Aralık 2010	Önceki Dönem 31 Aralık 2009
- SGK'ya devredilecek emeklilik faydaları	% 9,80	% 9,80
- SGK'ya devredilecek çalışma dönemi sonrasında sağlanan sağlık faydaları	% 9,80	% 9,80
- Devredilmeyecek diğer faydalar	% 4,66	% 5,92

Ölüm oranı

Erkekler için 60, kadınlar için 58 yaşında emekli olan bir kişinin dikkate alınan ortalama yaşam beklentisi istatistiki verilere dayanan mortalite tablosuna göre belirlenmiş olup erkekler için 17, kadınlar için 23 yıldır.

Sandık varlıklarının gerçeğe uygun değerinin hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	Cari Dönem 31 Aralık 2010	Önceki Dönem 31 Aralık 2009
Önceki dönem sonu	854.181	788.759
Sandık varlıklarının gerçek getirisi	98.310	119.396
İşveren katkı payları	87.125	84.835
Çalışanların katkı payları	76.612	68.751
Ödenen tazminatlar	(229.984)	(207.560)
Dönem sonu	886.244	854.181

Sandık varlıklarının dağılımı aşağıdaki gibidir:

	Cari Dönem 31 Aralık 2010		Önceki Dönem 31 Aralık 2009	
Banka plasmanları	793.085	% 89	784.925	% 92
Maddi duran varlıklar	31.288	% 4	32.078	% 4
Menkul kıymetler ve hisse senetleri	52.981	% 6	31.479	% 3
Diğer	8.890	% 1	5.699	% 1
Dönem sonu	886.244	% 100	854.181	% 100

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2010 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

3. Döviz endeksli krediler kur farkı karşılıklarına ilişkin bilgiler:

Döviz endeksli kredilerin anapara kur farkı karşılığı 31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla 1.770 TL (31 Aralık 2009: 7.614 TL) olup, söz konusu tutar mali tablolarda döviz endeksli kredilerin bakiyesi ile netleştirilmiştir.

4. Tazmin edilmemiş ve nakde dönüşmemiş gayrinakdi krediler özel karşılıklarına ilişkin bilgiler:

Tazmin edilmemiş ve nakde dönüşmemiş gayrinakdi krediler özel karşılıkları 31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla 89.269 TL'dir (31 Aralık 2009: 104.782 TL).

5. Diğer karşılıklara ilişkin bilgiler:

5 (i). Muhtemel riskler için ayrılan serbest karşılıklara ilişkin bilgiler: 25.000 TL (31 Aralık 2009: Banka'nın kredi ve diğer alacaklardaki muhtemel riskler için ayırdığı serbest karşılıklar 110.000 TL).

5 (ii). Bankacılık hizmetleri promosyon karşılıklarına ilişkin bilgiler:

Banka'nın kredi kartları ve bankacılık hizmetlerine ilişkin promosyon uygulamalarına yönelik muhasebeleştiği 119.834 TL (31 Aralık 2009: 85.789 TL) tutarında karşılıkları bulunmaktadır.

i. Vergi Borcuna ilişkin açıklamalar:

1. Cari vergi borcuna ilişkin açıklamalar:

Banka'nın vergi hesaplamalarına ilişkin açıklamalar Üçüncü Bölüm XVIII no'lu dipnotta yer almaktadır. 31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla kurumlar vergisinden dönem içinde ödenen geçici vergiler düşüldükten sonra kalan vergi borcu 255.467 TL (31 Aralık 2009: 189.858 TL)'dir.

1(i). Ödenecek vergilere ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem 31 Aralık 2010	Önceki Dönem 31 Aralık 2009
Ödenecek Kurumlar Vergisi	255.467	189.858
Menkul Sermaye İradı Vergisi	60.785	71.491
Gayrimenkul Sermaye İradı Vergisi	869	611
BSMV	25.627	23.355
Kambiyo Muameleleri Vergisi	-	-
Ödenecek Katma Değer Vergisi	2.598	1.706
Diğer	26.453	33.643
Toplam	371.799	320.664

1(ii). Primlere ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem 31 Aralık 2010	Önceki Dönem 31 Aralık 2009
Sosyal Sigorta Primleri-Personel	-	-
Sosyal Sigorta Primleri-İşveren	1	1
Banka Sosyal Yardım Sandığı Primleri-Personel	6	32
Banka Sosyal Yardım Sandığı Primleri-İşveren	8	43
Emekli Sandığı Aidatı ve Karşılıkları-Personel	-	-
Emekli Sandığı Aidatı ve Karşılıkları-İşveren	-	-
İşsizlik Sigortası-Personel	564	505
İşsizlik Sigortası-İşveren	1.129	1.009
Diğer	-	-
Toplam	1.708	1.590

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2010 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

2. Ertelenmiş vergi borcuna ilişkin bilgiler:

Banka'nın 31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla net ertelenmiş vergi borcu bulunmamaktadır (31 Aralık 2009: [-] TL). Net ertelenmiş vergi varlığına ilişkin detaylı bilgi Beşinci Bölüm I-n no'lu dipnotta verilmiştir.

j. Özkaynaklara ilişkin bilgiler:

1. Ödenmiş sermayenin gösterimi:

	Cari Dönem 31 Aralık 2010	Önceki Dönem 31 Aralık 2009
Hisse Senedi Karşılığı	4.000.000	3.000.000
İmtiyazlı Hisse Senedi Karşılığı	-	-

2. Ödenmiş sermaye tutarı bankada kayıtlı sermaye sisteminin uygulanıp uygulanmadığı hususunun açıklanması ve bu sistem uygulanıyor ise kayıtlı sermaye tavanı:

Sermaye Sistemi	Ödenmiş Sermaye	Tavan
Kayıtlı Sermaye	4.000.000	5.000.000

3. Cari dönem içinde yapılan sermaye artırımları ve kaynakları ile artırılan sermaye payına ilişkin diğer bilgiler:

Artırım Tarihi	Artırım Tutarı	Nakit	Artırıma Konu Edilen Kâr Yedekleri	Artırıma Konu Edilen Sermaye Yedekleri
16 Nisan 2010	1.000.000	-	482.691	517.309

4. Cari dönem içinde sermaye yedeklerinden sermayeye ilave edilen kısma ilişkin bilgiler:

Menkul Değerler Değer Artış Fonu	Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıklar Yeniden Değ. Değer Art.	İştirakler, Bağlı Ortaklıklar ve Birlikte Kontrol Edilen Ort.(iş ortakları) Bedelsiz Hisse Sen.	Diğer
-	17.309	-	500.000

5. Son mali yılın ve onu takip eden ara dönemin sonuna kadar olan sermaye taahhütleri, bu taahhütlerin genel amacı ve bu taahhütler için gerekli tahmini kaynaklar: Bulunmamaktadır.

6. Banka'nın gelirleri, kârlılığı ve likiditesine ilişkin geçmiş dönem göstergeleri ile bu göstergelerdeki belirsizlikler dikkate alınarak yapılacak öngörülerin, Banka'nın özkaynakları üzerindeki tahmini etkileri:

Banka faaliyetlerini yüksek kârlılıkla sürdürmekte ve dönem kârlarının büyük bölümünü sermaye artırımı veya yedeklere aktarım şeklinde özkaynaklar içinde muhafaza etmektedir. Öte yandan Banka'nın özkaynaklarının çok küçük bir bölümü sabit kıymet ve iştirakler gibi sabit yatırımlara yönlendirilmiş olup Banka'nın serbest özsermayesi oldukça yüksektir ve; likit ve getirili aktiflerde değerlendirilmektedir. Tüm bu hususlar dikkate alındığında Banka'nın özkaynakları sürekli güçlenmektedir.

7. Sermayeyi temsil eden hisse senetlerine tanınan imtiyazlara ilişkin özet bilgiler: Bulunmamaktadır.

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2010 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

k. Menkul değerler değer artış fonuna ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem 31 Aralık 2010		Önceki Dönem 31 Aralık 2009	
	TP	YP	TP	YP
İştirakler ve Bağlı Ortaklıklar ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklardan	2.473	-	6.190	-
Değerleme Farkı	1.722.413	61.718	795.309	(8.952)
Kur Farkı	-	-	-	-
Toplam	1.724.886	61.718	801.499	(8.952)

Menkul değerler değer artış fonunun yabancı para menkul değerlere ait olan bölümü, finansal tablolarda "Satılmaya Hazır Menkul Değerler" hesabında sınıflanmış devlet borçlanma senetlerinin gerçeğe uygun değerleri ile "Etkin faiz (iç verim) oranı yöntemi"ne göre hesaplanan iskonto edilmiş değerleri arasındaki farktır.

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2010 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

III. GELİR TABLOSUNA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

a. Faiz gelirlerine ilişkin bilgiler:

1. Kredilerden alınan faiz gelirlerine ilişkin bilgiler: (*)

	Cari Dönem 31 Aralık 2010		Önceki Dönem 31 Aralık 2009	
	TP	YP	TP	YP
Kısa Vadeli Kredilerden	1.435.106	69.731	2.135.917	105.335
Orta ve Uzun Vadeli Kredilerden	1.876.011	668.069	1.889.999	697.970
Takipteki Alacaklardan Alınan Faizler	44.133	55	29.561	662
Kaynak Kul. Destekleme Fonundan Alınan Primler	-	-	-	-
Toplam	3.355.250	737.855	4.055.477	803.967

(*) Nakdi kredilere ilişkin ücret ve komisyon gelirlerini de içermektedir.

2. Bankalardan alınan faiz gelirlerine ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem 31 Aralık 2010		Önceki Dönem 31 Aralık 2009	
	TP	YP	TP	YP
T.C. Merkez Bankasından	77.587	-	123.011	-
Yurtiçi Bankalardan	71	145	256	34
Yurtdışı Bankalardan	-	7.550	16	13.029
Yurtdışı Merkez ve Şubelerden	-	-	-	-
Toplam	77.658	7.695	123.283	13.063

3. Menkul değerlerden alınan faiz gelirlerine ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem 31 Aralık 2010		Önceki Dönem 31 Aralık 2009	
	TP	YP	TP	YP
Alım Satım Amaçlı Finansal Varlıklardan	25.483	5.746	16.522	6.756
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr veya Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklardan	-	-	-	-
Satılmaya Hazır Finansal Varlıklardan	3.414.698	142.645	1.678.780	57.131
Vadeye Kadar Elde Tutulacak Yatırımlar	730.215	133.596	2.071.117	322.573
Toplam	4.170.396	281.987	3.766.419	386.460

4. İştirak ve bağlı ortaklıklardan alınan faiz gelirlerine ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem 31 Aralık 2010	Önceki Dönem 31 Aralık 2009
İştirak ve Bağlı Ortaklıklardan Alınan Faizler	11.853	13.038

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2010 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

b. Faiz giderlerine ilişkin bilgiler:

1. Kullanılan kredilere verilen faizlere ilişkin bilgiler: (*)

	Cari Dönem 31 Aralık 2010		Önceki Dönem 31 Aralık 2009	
	TP	YP	TP	YP
Bankalara	11.419	176.194	17.986	248.094
T.C. Merkez Bankasına	-	-	-	-
Yurtiçi Bankalara	8.947	1.603	17.076	1.443
Yurtdışı Bankalara	2.472	174.591	910	246.651
Yurtdışı Merkez ve Şubelere	-	-	-	-
Diğer Kuruluşlara	-	4.123	-	3.393
Toplam	11.419	180.317	17.986	251.487

(*) Kullanılan nakdi kredilere ilişkin ücret ve komisyon giderlerini de içermektedir.

2. İştirakler ve bağlı ortaklıklara verilen faiz giderlerine ilişkin bilgiler :

	Cari Dönem 31 Aralık 2010	Önceki Dönem 31 Aralık 2009
İştirak ve Bağlı Ortaklıklara Verilen Faizler	6.413	5.097

3. İhraç edilen menkul kıymetlere verilen faizlere ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem 31 Aralık 2010		Önceki Dönem 31 Aralık 2009	
	TP	YP	TP	YP
İhraç Edilen Menkul Kıymetlere Verilen Faizler	3.224	34.625	-	-

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2010 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

4. Mevduata ödenen faizin vade yapısına göre gösterimi :

Banka'nın 7 gün ihbarlı ve birikimli mevduata ödediği faiz gideri bulunmamaktadır.

	Vadesiz Mevduat	Vadeli Mevduat					Toplam
		1 Aya Kadar	3 Aya Kadar	6 Aya Kadar	1 Yıla Kadar	1 Yıldan Uzun	
Türk Parası							
Bankalar Mevduatı	-	45.158	58.838	1.353	227	-	105.576
Tasarruf Mevduatı	256	764.314	1.060.818	37.448	12.725	3.041	1.878.602
Resmî Mevduat	-	253	224	59	32	2	570
Ticari Mevduat	15.831	318.227	629.065	8.228	6.445	41	977.837
Diğer Mevduat	1.149	8.329	91.463	838	72	217	102.068
Toplam	17.236	1.136.281	1.840.408	47.926	19.501	3.301	3.064.653
Yabancı Para							
DTH	8.710	146.028	197.129	16.028	17.532	9.627	395.054
Bankalar Mevduatı	-	21.537	37.087	7.551	3.077	300	69.552
Kıymetli Maden D.Hs.	-	-	-	-	-	-	-
Toplam	8.710	167.565	234.216	23.579	20.609	9.927	464.606
Genel Toplam	25.946	1.303.846	2.074.624	71.505	40.110	13.228	3.529.259

c. Temettü gelirlerine ilişkin açıklamalar:

	Cari Dönem 31 Aralık 2010	Önceki Dönem 31 Aralık 2009
Alım Satım Amaçlı Finansal Varlıklardan	214	984
Gerçeğe Uygun Değer Farkı K/Z'ya Yansıtılan Finansal Varlıklardan	-	-
Satılmaya Hazır Finansal Varlıklardan	-	-
Diğer (*)	27.073	42.091
Toplam	27.287	43.075

(*) İştirak ve bağlı ortaklıklardan alınan temettü gelirini göstermektedir

d. Ticari kâr/zarara ilişkin açıklamalar (Net):

	Cari Dönem 31 Aralık 2010	Önceki Dönem 31 Aralık 2009
Kâr	30.238.601	26.336.194
Sermaye Piyasası İşlemleri Kârı	459.999	272.641
Türev Finansal İşlemlerden Kâr	846.762	299.294
Kambiyo İşlemlerinden Kâr	28.931.840	25.764.259
Zarar (-)	30.205.673	26.181.081
Sermaye Piyasası İşlemleri Zararı	34.197	21.729
Türev Finansal İşlemlerden Zarar	1.284.669	470.438
Kambiyo İşlemlerinden Zarar	28.886.807	25.688.914
Toplam (Net)	32.928	155.113

Türev Finansal İşlemlere ilişkin kur değişimlerinden kaynaklanan net kâr tutarı 16.380 TL (31 Aralık 2009: 20.778 TL)'dir.

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2010 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

e. Diğer faaliyet gelirlerine ilişkin açıklamalar:

Gelir tablosundaki "Diğer faaliyet gelirleri" kalemi esas olarak önceki dönemlerde karşılık ayrılan alacaklardan yapılan tahsilatlardan oluşmaktadır.

f. Bankaların kredi ve diğer alacaklara ilişkin değer düşüş karşılıkları:

	Cari Dönem 31 Aralık 2010	Önceki Dönem 31 Aralık 2009
Kredi ve Diğer Alacaklara İlişkin Özel Karşılıklar	348.175	993.679
III. Grup Kredi ve Alacaklardan	80.790	926.443
IV. Grup Kredi ve Alacaklardan	151.787	54.250
V. Grup Kredi ve Alacaklardan	115.598	12.986
Genel Karşılık Giderleri	120.282	-
Muhtemel Riskler için Ayrılan Serbest Karşılık Giderleri	25.000	110.000
Menkul Değerler Değer Düşme Giderleri	2.605	320
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr veya Zarara		
Yansıtılan Finansal Varlıklar	702	260
Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar	1.903	60
İştirakler, Bağlı Ortaklıklar ve VKET Men. Değ. Değer Düşüş Giderleri	22.713	12.929
İştirakler	-	-
Bağlı Ortaklıklar	-	-
Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları)	-	-
Vadeye Kadar Elde Tutulacak Yatırımlar	22.713	12.929
Diğer	-	-
Toplam	518.775	1.116.928

g. Diğer faaliyet giderlerine ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem 31 Aralık 2010	Önceki Dönem 31 Aralık 2009
Personel Giderleri	877.517	817.677
Kıdem Tazminatı Karşılığı	10.551	3.249
Banka Sosyal Yardım Sandığı Varlık Açıkları Karşılığı	-	-
Maddi Duran Varlık Değer Düşüş Giderleri	-	-
Maddi Duran Varlık Amortisman Giderleri	103.601	103.425
Maddi Olmayan Duran Varlık Değer Düşüş Giderleri	-	-
Şerefiye Değer Düşüş Gideri	-	-
Maddi Olmayan Duran Varlık Amortisman Giderleri	21.806	15.413
Özkaynak Yöntemi Uygulanan Ortaklık Payları Değer Düşüş Gideri	-	-
Elden Çıkarılacak Kıymetler Değer Düşüş Giderleri	-	-
Elden Çıkarılacak Kıymetler Amortisman Giderleri	157	294
Satış Amaçlı Elde Tutulan ve Durdurulan Faaliyetlere İlişkin Duran Varlıklar Değer Düşüş Giderleri	-	-
Diğer İşletme Giderleri	1.089.241	971.077
Faaliyet Kiralama Giderleri	76.963	68.289
Bakım ve Onarım Giderleri	21.312	13.434
Reklam ve İlan Giderleri	120.008	96.595
Diğer Giderler	870.958	792.759
Aktiflerin Satışından Doğan Zararlar	701	48
Diğer	313.251	272.815
Toplam	2.416.825	2.183.998

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2010 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

h. Sürdürülen faaliyetler ile durdurulan faaliyetler vergi öncesi kâr/zararına ilişkin açıklamalar:

Banka'nın vergi öncesi kârının 4.276.816 TL tutarındaki kısmı net faiz gelirlerinden, 1.309.097 TL tutarındaki kısmı net ücret ve komisyon gelirlerinden oluşmakta olup, diğer faaliyet giderlerinin toplamı 2.416.825 TL tutarındadır.

Banka'nın durdurulan faaliyetleri bulunmamaktadır.

i. Sürdürülen faaliyetler ile durdurulan faaliyetler vergi karşılığına ilişkin açıklama:

31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla Banka'nın 619.470 TL cari vergi gideri, 98.031 TL tutarında ertelenmiş vergi gideri bulunmaktadır. Geçici farkların oluşmasından kaynaklanan 14.457 TL ertelenmiş vergi geliri, 38.964 TL ertelenmiş vergi gideri ve geçici farkların kapanmasından kaynaklanan 5.212 TL ertelenmiş vergi geliri, 78.736 TL ertelenmiş vergi gideri bulunmaktadır.

Banka'nın durdurulan faaliyetleri bulunmamaktadır.

j. Sürdürülen faaliyetler ile durdurulan faaliyetler dönem net kâr/zararına ilişkin açıklamalar:

Banka'nın net kârı 2.856.529 TL'dir.

Banka'nın durdurulan faaliyetleri bulunmamaktadır.

k. Net dönem kâr ve zararına ilişkin açıklamalar:

1. Olağan bankacılık işlemlerinden kaynaklanan gelir ve gider kalemlerinin niteliği, boyutu ve tekrarlanma oranının açıklanması bankanın dönem içindeki performansının anlaşılması için gerekli ise, bu kalemlerin niteliği ve tutarı: Bulunmamaktadır.
2. Finansal tablo kalemlerine ilişkin olarak yapılan bir tahmindeki değişikliğin kâr/zarara etkisi, daha sonraki dönemleri de etkilemesi olasılığı varsa, o dönemleri de kapsayacak şekilde açıklama: Bulunmamaktadır.

l. Gelir tablosunda yer alan diğer kalemler:

Gelir tablosundaki "Diğer alınan ücret ve komisyonlar" kalemi esas olarak kredi kartı işlemleri ile yatırım fonu ve hisse senedi işlemlerinden alınan komisyonlardan oluşmaktadır.

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2010 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

IV. NAZIM HESAPLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**a. Nazım hesaplarda yer alan yükümlülüklerle ilişkin açıklama:**

- Gayri kabili rücu nitelikteki taahhütlerin türü ve miktarı: 1.659.998 TL (31 Aralık 2009: 774.678 TL) tutarında vadeli aktif değer alım taahhüdü, 12.591.257 TL (31 Aralık 2009: 11.161.549 TL) tutarında kredi kartlarına verilen harcama limiti taahhüdü ve 3.945.886 TL (31 Aralık 2009: 1.598.706 TL) tutarında çek yaprakları için ödeme taahhüdü bulunmaktadır.
- Nazım hesap kalemlerinden kaynaklanan muhtemel zararların ve taahhütlerin yapısı ve tutarı:
Nazım hesap kalemlerinden kaynaklanan muhtemel zararlar bulunmamaktadır. Bilanço dışı yükümlülüklerden oluşan taahhütler "Bilanço Dışı Yükümlülükler Tablosu"nda gösterilmiştir.
- 2 (i). Garantiler, banka aval ve kabulleri ve mali garanti yerine geçen teminatlar ve diğer akreditifler dahil gayrinakdi krediler:

	Cari Dönem 31 Aralık 2010	Önceki Dönem 31 Aralık 2009
Banka Kabul Kredileri	70.208	59.513
Akreditifler	2.762.691	1.659.110
Diğer Garantiler	963.391	525.210
Toplam	3.796.290	2.243.833

- 2 (ii). Kesin teminatlar, geçici teminatlar, kefaletler ve benzeri işlemler:

	Cari Dönem 31 Aralık 2010	Önceki Dönem 31 Aralık 2009
Geçici teminat mektupları	313.186	205.730
Kesin teminat mektupları	3.731.755	3.547.097
Avans teminat mektupları	1.028.940	672.001
Gümrüklere verilen teminat mektupları	420.185	312.989
Diğer teminat mektupları	1.074.555	774.099
Toplam	6.568.621	5.511.916

- 3(i). Gayrinakdi kredilerin toplam tutarı:

	Cari Dönem 31 Aralık 2010	Önceki Dönem 31 Aralık 2009
Nakit Kredi Teminine Yönelik Olarak Açılan Gayrinakdi Krediler	252.683	179.310
Bir Yıl veya Daha Az Süreli Asıl Vadeli	199.745	114.393
Bir Yıldan Daha Uzun Süreli Asıl Vadeli	52.938	64.917
Diğer Gayrinakdi Krediler	10.112.228	7.576.439
Toplam	10.364.911	7.755.749

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2010 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

3 (ii). Gayrinakdi krediler hesabı içinde sektör bazında risk yoğunlaşması hakkında bilgi:

	Cari Dönem 31 Aralık 2010				Önceki Dönem 31 Aralık 2009			
	TP	(%)	YP	(%)	TP	(%)	YP	(%)
Tarım	18.013	0,39	14.673	0,25	8.549	0,28	913	0,02
Çiftçilik ve Hayvancılık	8.951	0,19	14.644	0,25	1.810	0,06	330	0,01
Ormancılık	9.030	0,20	29	0,00	6.697	0,22	583	0,01
Balıkçılık	32	0,00	-	-	42	0,00	-	-
Sanayi	1.450.490	31,56	3.231.068	56,02	1.024.497	33,43	2.495.587	53,19
Madencilik ve Taşocakçılığı	9.100	0,20	8.440	0,15	6.854	0,22	20.414	0,44
İmalat Sanayi	1.190.055	25,89	2.855.908	49,51	932.064	30,42	1.684.910	35,91
Elektrik, Gaz, Su	251.335	5,47	366.720	6,36	85.579	2,79	790.263	16,84
İnşaat	667.401	14,52	588.573	10,20	264.018	8,62	314.749	6,71
Hizmetler	2.121.636	46,16	1.390.165	24,09	1.547.531	50,50	1.246.322	26,56
Toptan ve Perakende Ticaret	1.301.479	28,31	335.357	5,81	940.437	30,69	354.717	7,56
Otel ve Lokanta Hizmetleri	20.006	0,44	8.736	0,15	16.033	0,52	5.088	0,11
Ulaştırma ve Haberleşme	141.392	3,08	165.691	2,87	67.600	2,21	79.454	1,69
Mali Kuruluşlar	562.556	12,24	841.551	14,59	481.121	15,70	756.221	16,12
Gayrimenkul ve Kira. Hizm.	633	0,01	1.538	0,03	111	0,00	-	-
Serbest Meslek Hizmetleri	8.440	0,18	1.999	0,03	6.139	0,20	1.723	0,04
Eğitim Hizmetleri	6.245	0,14	152	0,00	3.861	0,13	223	0,00
Sağlık ve Sosyal Hizmetler	80.885	1,76	35.141	0,61	32.229	1,05	48.896	1,04
Diğer	339.082	7,37	543.810	9,44	219.718	7,17	633.865	13,52
Toplam	4.596.622	100,00	5.768.289	100,00	3.064.313	100,00	4.691.436	100,00

3 (iii). I ve II'nci grupta sınıflandırılan gayrinakdi kredilere ilişkin bilgiler:

	I'inci Grup		II'nci Grup	
	TP	YP	TP	YP
Gayrinakdi Krediler	4.574.305	5.762.398	22.317	5.891
Teminat Mektupları	4.030.485	2.509.932	22.313	5.891
Aval ve Kabul Kredileri	1.727	68.481	-	-
Akreditifler	13.105	2.749.586	-	-
Cirolar	-	-	-	-
Menkul Değer İhracı Satın Alma Garantileri	-	-	-	-
Faktoring Garantilerinden	-	7.923	-	-
Diğer Garanti ve Kefaletler	528.988	426.476	4	-

4. Yatırım Fonları:

Banka, 31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla fon toplam değeri 4.100.904 TL (31 Aralık 2009: 3.673.830 TL) olan 32 adet (31 Aralık 2009: 17 adet) yatırım fonunun kurucusudur. Sermaye Piyasası Kurulu Mevzuatı çerçevesinde kurulmuş olan fonların katılma belgeleri İ.M.K.B. Takas ve Saklama Bankası A.Ş. nezdinde kaydi olarak saklanmaktadır.

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2010 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

b. Türev işlemlere ilişkin açıklamalar :

	Cari Dönem 31 Aralık 2010	Önceki Dönem 31 Aralık 2009
Alım Satım Amaçlı İşlemlerin Türleri		
Döviz ile İlgili Türev İşlemler (I)	22.177.284	9.670.278
Vadeli Döviz Alım Satım İşlemleri	2.880.054	1.067.850
Swap Para Alım Satım İşlemleri	12.120.358	3.058.033
Futures Para İşlemleri	2.004	18.188
Para Alım Satım Opsiyonları	7.174.868	5.526.207
Faiz ile İlgili Türev İşlemler (II)	14.107.388	9.850.342
Vadeli Faiz Sözleşmesi Alım Satım İşlemleri	-	-
Swap Faiz Alım Satım İşlemleri	11.844.674	8.452.988
Faiz Alım Satım Opsiyonları	2.262.714	1.397.354
Futures Faiz Alım Satım İşlemleri	-	-
Diğer Alım Satım Amaçlı Türev İşlemler (III)	164.504	178.691
A.Toplam Alım Satım Amaçlı Türev İşlemler (I+II+III)	36.449.176	19.699.311
Riskten Korunma Amaçlı Türev İşlem Türleri		
Gerçeğe Uygun Değer Değişikliği Riskinden Korunma Amaçlı	-	-
Nakit Akış Riskinden Korunma Amaçlı	5.090.000	5.090.000
YP Üzerinden Yapılan İştirak Yatırımları Riskinden Korunma Amaçlı	-	-
B.Toplam Riskten Korunma Amaçlı Türev İşlemler	5.090.000	5.090.000
Türev İşlemler Toplamı (A+B)	41.539.176	24.789.311

c. Koşullu borçlar ve varlıklara ilişkin açıklamalar:**1. Koşullu borçlar**

Banka gerçekleşme olasılığı yüksek olan koşullu yükümlülükler için, aleyhte devam eden davalar ile ilgili olarak 27.920 TL (31 Aralık 2009: 1.947 TL) tutarında karşılık ayırmıştır.

Rekabet Kurulu'nun Ağustos 2009'da, kamu kurumu veya özel firmalara maaş ödemelerine yönelik teklif edilen promosyonlar ile ilgili olarak Banka'nın da aralarında bulunduğu bankalar hakkında, 4054 sayılı Rekabetin Korunması Hakkında Kanun uyarınca başlattığı soruşturma süreci devam etmekte olup, finansal tabloları etkileyen bir hususun bulunmayacağı öngörülmektedir.

2. Koşullu varlıklar

Bulunmamaktadır.

d. Başkaları nam ve hesabına verilen hizmetlere ilişkin açıklamalar:

Dördüncü Bölüm IX no'lu dipnotta açıklanmıştır.

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2010 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

V. ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOSUNA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

a. Kâr dağıtımına ilişkin açıklamalar:

Banka'nın Olağan Genel Kurul Toplantısı 26 Mart 2010 tarihinde yapılmıştır. Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda 2009 yılı faaliyetlerinden sağlanan 2.725.982 TL tutarındaki konsolide olmayan net kârın 540.600 TL'sinin Banka Ortakları ile Yönetim Kurulu Başkan ve Üyelerine nakit brüt temettü olarak ödenmesine, 2.919 TL'sinin maddi duran varlıklar yeniden değerlendirme farklarına aktarılmasına, 140.826 TL'sinin yasal yedekler ve 2.041.637 TL'sinin olağanüstü yedekler olarak ayrılmasına karar verilmiştir.

Cari döneme ait kârın dağıtımı hakkında Banka'nın yetkili organı Genel Kurul'dur. Bu finansal tabloların düzenlendiği tarih itibarıyla Banka'nın yıllık Olağan Genel Kurul toplantısı henüz yapılmamıştır.

b. Sermaye artırımına ilişkin açıklamalar:

Banka 5.000.000 TL kayıtlı sermaye tavanı içerisinde tamamı ödenmiş 3.000.000 TL'lik sermayesini, 482.691 TL'si olağanüstü yedeklerden, 16.554 TL'si iştirak satış kârlarından, 755 TL'si gayrimenkul satış kârlarından, 500.000 TL'si diğer sermaye yedeklerinde yer alan sermaye enflasyon düzeltme farkından karşılanmak üzere toplam 1.000.000 TL artırarak 4.000.000 TL'ye yükseltmiştir. Banka'nın yeni sermayesi 12 Nisan 2010 tarihinde İstanbul Ticaret Sicili Memurluğu'na tescil edilmiş, Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nin 16 Nisan 2010 tarih ve 7545 sayılı nüshasında ilan olunmuştur.

c. Riskten korunma fonlarına ilişkin açıklamalar:

Nakit akış riskinden korunma kalemlerine ilişkin bilgiler:

Banka, faiz swapları ile Türk parası ve yabancı para değişken faizli finansal borçlarından kaynaklanan nakit akış riskinden korunmaktadır. Bu kapsamdaki riskten korunma aracının gerçeğe uygun değer değişiminin etkin kısmı, özkaynaklar altındaki "Riskten korunma fonları" hesabında muhasebeleştirilmiştir. 31 Aralık 2010 itibarıyla söz konusu tutar (-) 291.829 TL'dir.

d. Satılmaya hazır finansal varlıklara ilişkin açıklamalar:

Satılmaya hazır finansal varlıkların gerçeğe uygun değerlerindeki değişikliklerden kaynaklanan "Gerçekleşmemiş kâr/zararlar" ilgili finansal varlığa karşılık gelen değer tahsili, varlığın satılması, elden çıkarılması veya zafiyete uğraması durumlarından birinin gerçekleşmesine kadar dönemin gelir tablosuna yansıtılmamakta; özkaynaklar altında "Menkul değerler değer artışı fonu" hesabında muhasebeleştirilmektedir.

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2010 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

VI. NAKİT AKIŞ TABLOSUNA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**a. Nakit ve nakde eşdeğer varlıklara ilişkin bilgiler:**

Nakit ve nakde eşdeğer varlıkları oluşturan unsurlar, bu unsurların belirlenmesinde kullanılan muhasebe politikası:

Kasa, efektif deposu, yoldaki paralar ve satın alınan banka çekleri ile T.C. Merkez Bankası dahil bankalardaki vadesiz mevduat "Nakit" olarak; orjinal vadesi üç aydan kısa olan bankalararası para piyasası plasmanları ve bankalardaki vadeli depolar ile hisse senetleri dışındaki menkul kıymetlere yapılan yatırımlar "Nakde eşdeğer varlık" olarak tanımlanmaktadır.

1 . Dönem başındaki nakit ve nakde eşdeğer varlıklar:

	Cari Dönem 31 Aralık 2010	Önceki Dönem 31 Aralık 2009
Nakit	1.010.981	946.507
Kasa, Efektif Deposu ve Diğer	595.649	610.521
Bankalardaki Vadesiz Mevduat (*)	415.332	335.986
Nakde Eşdeğer Varlıklar	1.856.382	3.049.869
Bankalararası Para Piyasası	-	-
Bankalardaki Vadeli Depo	1.849.776	3.038.648
Menkul Kıymetler	6.606	11.221
Toplam Nakit ve Nakde Eşdeğer Varlıklar	2.867.363	3.996.376

(*) Serbest olmayan vadesiz hesaplar dahil değildir.

2 . Dönem sonundaki nakit ve nakde eşdeğer varlıklar:

	Cari Dönem 31 Aralık 2010	Önceki Dönem 31 Aralık 2009
Nakit	1.297.856	1.010.981
Kasa, Efektif Deposu ve Diğer	805.706	595.649
Bankalardaki Vadesiz Mevduat (*)	492.150	415.332
Nakde Eşdeğer Varlıklar	572.524	1.856.382
Bankalararası Para Piyasası	-	-
Bankalardaki Vadeli Depo	566.893	1.849.776
Menkul Kıymetler	5.631	6.606
Toplam Nakit ve Nakde Eşdeğer Varlıklar	1.870.380	2.867.363

(*) Serbest olmayan vadesiz hesaplar dahil değildir.

b. Nakit Akış Tablosunda yer alan diğer kalemleri ve döviz kurundaki değişimin nakit ve nakde eşdeğer varlıklar üzerindeki etkisi kalemine ilişkin açıklamalar:

"Bankacılık faaliyet konusu aktif ve pasiflerdeki değişim öncesi faaliyet kârı" içinde yer alan (-) 1.223.119 TL (31 Aralık 2009: (-) 1.091.189 TL) tutarındaki "Diğer" kalemi, esas olarak verilen ücret ve komisyonlardan, donuk alacaklardan tahsilatlar hariç diğer faaliyet gelirlerinden ve personel giderleri hariç diğer faaliyet giderlerinden oluşmaktadır.

"Bankacılık faaliyetleri konusu aktif ve pasiflerdeki değişim" içinde yer alan 557.736 TL (31 Aralık 2009: 21.441 TL) tutarındaki "Diğer borçlardaki net artış/azalış" kalemi muhtelif borçlardaki ve diğer yabancı kaynaklardaki değişimlerden oluşmaktadır.

Döviz kurundaki değişimin nakit ve nakde eşdeğer varlıklar üzerindeki etkisi 31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla yaklaşık 31.822 TL (31 Aralık 2009: (-) 22.639 TL) olarak hesaplanmıştır.

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2010 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

VII. BANKA'NIN DAHİL OLDUĞU RISK GRUBU İLE İLGİLİ AÇIKLAMALAR

Banka'nın dahil olduğu risk grubuna ilişkin işlemlerin hacmi, dönem sonunda sonuçlanmamış kredi ve mevduat işlemleri ile döneme ilişkin gelir ve giderler:

1. Cari dönem – 31 Aralık 2010:

Banka'nın Dahil Olduğu Risk Grubu	İştirak, Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları)		Banka'nın Doğrudan ve Dolaylı Ortakları		Risk Grubuna Dahil Olan Diğer Gerçek ve Tüzel Kişiler	
	Nakdi	G.Nakdi	Nakdi	G.Nakdi	Nakdi	G.Nakdi
Krediler ve Diğer Alacaklar						
Dönem Başı Bakiyesi	291.989	58.317	609.054	734.451	6.960	4.828
Dönem Sonu Bakiyesi	250.670	84.869	926.506	380.791	2.427	3.022
Alınan Faiz ve Komisyon Gelirleri	11.853	194	48.614	20.308	374	26

Ayrıca Banka'nın Almanya'daki mevduat sigortası mevzuatı gereğince, 31 Mayıs 2007 tarihi itibarıyla Banka'nın bağlı ortaklığı Akbank N.V.'ye aynı sermaye yoluyla devredilen, Akbank AG ile ilgili olarak Alman Bankalar Birliği'ne verdiği bir taahhüt niteliğinde olan "letter of undertaking" bulunmaktadır. Bu taahhüdün tutarı 1 Kasım 2006'da yürürlüğe giren "Bankaların Kredi İşlemlerine İlişkin Yönetmelik" gereğince 31 Aralık 2010 itibarıyla 1.164.439 TL'dir.

2. Önceki Dönem – 31 Aralık 2009:

Banka'nın Dahil Olduğu Risk Grubu	İştirak, Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları)		Banka'nın Doğrudan ve Dolaylı Ortakları		Risk Grubuna Dahil Olan Diğer Gerçek ve Tüzel Kişiler	
	Nakdi	G.Nakdi	Nakdi	G.Nakdi	Nakdi	G.Nakdi
Krediler ve Diğer Alacaklar						
Dönem Başı Bakiyesi	261.768	22.953	814.868	455.698	1.910	3.680
Dönem Sonu Bakiyesi	291.989	58.317	609.054	734.451	6.960	4.828
Alınan Faiz ve Komisyon Gelirleri	13.038	91	41.443	24.783	2.044	33

3. Banka'nın dahil olduğu risk grubuna ait mevduata ilişkin bilgiler:

Banka'nın Dahil Olduğu Risk Grubu	İştirak, Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları)		Banka'nın Doğrudan ve Dolaylı Ortakları		Risk Grubuna Dahil Olan Diğer Gerçek ve Tüzel Kişiler	
	Cari Dönem 31 Aralık 2010	Önceki Dönem 31 Aralık 2009	Cari Dönem 31 Aralık 2010	Önceki Dönem 31 Aralık 2009	Cari Dönem 31 Aralık 2010	Önceki Dönem 31 Aralık 2009
Mevduat						
Dönem Başı	96.043	40.022	1.546.078	1.536.845	923.675	760.150
Dönem Sonu	72.643	96.043	1.514.114	1.546.078	997.787	923.675
Mevduat Faiz Gideri	6.413	5.097	91.877	98.558	21.910	23.805

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2010 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

4. Banka'nın, dahil olduğu risk grubu ile yaptığı vadeli işlemler ile opsiyon sözleşmeleri ile benzeri diğer sözleşmelere ilişkin bilgiler:

Banka'nın Dahil Olduğu Risk Grubu	İştirak, Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları)		Banka'nın Doğrudan ve Dolaylı Ortakları		Risk Grubuna Dahil Olan Diğer Gerçek ve Tüzel Kişiler	
	Cari Dönem 31 Aralık 2010	Önceki Dönem 31 Aralık 2009	Cari Dönem 31 Aralık 2010	Önceki Dönem 31 Aralık 2009	Cari Dönem 31 Aralık 2010	Önceki Dönem 31 Aralık 2009
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr veya Zarara Yansıtılan İşlemler						
Dönem Başı	400.086	527.113	1.769.172	502.192	81.284	-
Dönem Sonu	305.710	400.086	2.310.514	1.769.172	58.156	81.284
Toplam Kâr/Zarar(*)	(3.746)	(3.476)	(28.313)	(15.370)	(713)	(706)
Riskten Korunma Amaçlı İşlemler						
Dönem Başı	-	-	-	410.886	-	-
Dönem Sonu	-	-	-	-	-	-
Toplam Kâr/Zarar(*)	-	-	-	-	-	-

Yukarıdaki tabloda yer alan rakamlar söz konusu işlemlerin "alım" ve "satım" tutarlarının toplamını göstermektedir. Bu işlemlerin yapısı itibarıyla, Banka'nın net pozisyonunu etkileyen tutarlar esas olarak "alım" ile "satım" tutarları arasındaki farklardır. Bu net tutarlar, 31 Aralık 2010 itibarıyla iştirak ve bağlı ortaklıklar için (-) 515 TL (31 Aralık 2009: (-) 3.406 TL), Banka'nın doğrudan ve dolaylı ortakları için (-) 248.008 TL (31 Aralık 2009: (-) 268.208 TL) ve risk grubuna dahil olan diğer gerçek ve tüzel kişiler için (-) TL (31 Aralık 2009: (-) 50.285 TL) 'dir.

5. Üst yönetime sağlanan faydalara ilişkin bilgiler:

31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla Banka üst yönetime 15.752 TL (31 Aralık 2009: 12.304 TL) tutarında ödeme yapılmıştır.

**VIII. BANKA'NIN YURTİÇİ, YURTDIŞI, KIYI BANKACILIĞI BÖLGELERİNDEKİ ŞUBE İLE YURTDIŞI
TEMSİLCİLİKLERİNE İLİŞKİN BİLGİLER**

1. Banka'nın yurt içi ve yurt dışı şube ve temsilciliklerine ilişkin bilgiler:

	Sayı	Çalışan Sayısı			
Yurtiçi şube	912	15.320			
			Bulunduğu Ülke		
Yurtdışı temsilcilikler	-	-	-		
				Aktif Toplamı	Yasal Sermaye
Yurtdışı şube	-	-	-	-	-
Kıyı Bankacılığı Bölgesindeki Şubeler	1	10	Malta	21.248.757	-

2. Banka'nın yurt içinde ve yurt dışında şube veya temsilcilik açması, kapatması, organizasyonunu önemli ölçüde değiştirmesine ilişkin açıklamalar: 2010 yılı içerisinde yurt içinde 79 adet şube açılışı, 44 adet şube kapanışı yapılmıştır.

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2010 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

IX. BİLANÇO SONRASI HUSUSLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

1. Banka yurt dışına ABD Doları cinsinden karşılığı toplam 1,5 milyar ABD Doları tutarına kadar bir veya birden fazla tahvil ihracı için 14 Ocak 2011 tarihi itibarıyla Sermaye Piyasası Kurulu'na başvuruda bulunmuştur.
2. Banka Yönetim Kurulu'nun 25 Ocak 2011 tarihinde yaptığı toplantıda; Banka'nın Olağan Genel Kurul Toplantısının 21 Mart 2011 günü saat 14:00'de Sabancı Center, 4.Levent/İstanbul adresindeki hizmet binasında yapılmasına karar verilmiştir.
3. Banka 31 Ocak 2011 tarihinde 500 milyon TL nominal tutarında 178 gün vadeli ve % 7,56 basit faizli banka bonusu ihraç etmiştir.

ALTINCI BÖLÜM DİĞER AÇIKLAMALAR

I. BANKA'NIN FAALİYETİNE İLİŞKİN DİĞER AÇIKLAMALAR

Bulunmamaktadır.

YEDİNCİ BÖLÜM BAĞIMSIZ DENETİM RAPORUNA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

I. BAĞIMSIZ DENETİM RAPORUNA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla ve aynı tarihte sona eren yıla ait düzenlenen konsolide olmayan finansal tablolar Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. (a member firm of Ernst&Young Global Limited) tarafından bağımsız denetime tabi tutulmuş olup, 11 Şubat 2011 tarihli bağımsız denetim raporu konsolide olmayan finansal tabloların önünde sunulmuştur.

II. BAĞIMSIZ DENETÇİ TARAFINDAN HAZIRLANAN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

Bulunmamaktadır.

AKBANK T.A.Ş.

**31 ARALIK 2010 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN
KAMUYA AÇIKLANACAK KONSOLİDE FİNANSAL
TABLOLAR, BUNLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE
DİPNOTLAR İLE BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU**



Güney Bağımsız Denetim ve
SMMM A.Ş.
Büyükdere Cad. Baytem Plaza
No:27 Kat:10. Kat:10. Kat
34398 - Beşiktaş - İstanbul
Türkiye
Tel: +90 212 311 50 00
Faks: +90 212 311 50 01
www.gny.com

BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU

Akbank T.A.Ş. Yönetim Kurulu'na:

Akbank T.A.Ş.'nin (Banka) ve konsolidasyona tabi ortaklıklarının ("Grup") 31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla hazırlanan konsolide bilançosu ile aynı tarihte sona eren döneme ait konsolide gelir tablosu, konsolide özkaynaklarda muhasebeleştirilen gelir gider kalemlerine ilişkin tablosu, konsolide nakit akış tablosu ve konsolide özkaynak değişim tablosu ve önemli muhasebe politikaları ile diğer açıklayıcı notların bir özetini denetlemiş bulunuyoruz.

Banka Yönetim Kurulu'nun sorumluluğuna ilişkin açıklama:

Banka Yönetim Kurulu, rapor konusu konsolide finansal tabloların 1 Kasım 2006 tarih ve 26333 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Bankaların Muhasebe Uygulamalarına ve Belgelerinin Saklanması İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik ve Türkiye Muhasebe Standartları ile Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına ve Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurulu tarafından muhasebe ve finansal raporlama esaslarına ilişkin yayımlanan diğer yönetmelik, tebliğ ve genelgeler ile Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu tarafından yapılan açıklamalara uygun olarak ve hata ya da suistimal dolayısıyla önemlilik arz eden ölçüde yanlış bilgi içermeyecek şekilde hazırlanmasını ve sunulmasını sağlayacak bir iç kontrol sistemi oluşturulması, uygun muhasebe politikalarının seçilmesi ve uygulanmasından sorumludur.

Yetkili denetim kuruluşunun sorumluluğuna ilişkin açıklama:

Bağımsız denetimi yapan kuruluş olarak üzerimize düşen sorumluluk, denetlenen konsolide finansal tablolar üzerinde görüş bildirmektir. Bağımsız denetimimiz, 1 Kasım 2006 tarih ve 26333 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Bankalarda Bağımsız Denetim Gerçekleştirecek Kuruluşların Yetkilendirilmesi ve Faaliyetleri Hakkında Yönetmelik ve uluslararası denetim standartlarına uyumlu olarak gerçekleştirilmiştir. Finansal tabloların önemlilik arz edecek ölçüde bir hata içermediğine ilişkin makul güvence sağlayacak şekilde bağımsız denetim planlanmış ve gerçekleştirilmiştir. Bağımsız denetimde; finansal tablolarda yer alan tutarlar ve finansal tablo açıklama ve dipnotları hakkında denetim kanıtı toplamaya yönelik denetim teknikleri uygulanmış; bu teknikler istihdam ettiğimiz bağımsız denetçilerin inisiyatifine bırakılmış, ancak, duruma uygun denetim teknikleri, finansal tabloların hazırlanması ve sunumu sürecindeki iç kontrollerin etkinliği dikkate alınarak ve uygulanan muhasebe politikalarının uygunluğu değerlendirilerek belirlenmiştir. Aşağıda belirtilen bağımsız denetim görüşünün oluşturulması için yeterli ve uygun denetim kanıtı sağlanmıştır.

Bağımsız denetçi görüşü:

Görüşümüze göre, ilişikteki konsolide finansal tablolar, bütün önemli taraflarıyla, Akbank T.A.Ş. ve konsolidasyona tabi ortaklıklarının 31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla konsolide mali durumunu ve aynı tarihte sona eren döneme ait konsolide faaliyet sonuçları ile nakit akımlarını 5411 sayılı Bankacılık Kanunu'nun 37nci ve 38inci maddeleri gereğince yürürlükte bulunan düzenlemelerde belirlenen muhasebe ilke ve standartlarına ve Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurulu tarafından muhasebe ve finansal raporlama esaslarına ilişkin yayımlanan diğer yönetmelik, tebliğ, açıklama ve genelgelere uygun olarak doğru bir biçimde yansıtmaktadır.

Banka'nın ve konsolidasyona tabi ortaklıklarının 31 Aralık 2009 tarihi itibarıyla 5411 sayılı Bankacılık Kanunu'nun 37nci ve 38inci maddeleri gereğince yürürlükte bulunan düzenlemelerde belirlenen muhasebe ilke ve standartlarına uygun olarak düzenlenen konsolide finansal tabloları başka bir denetim firması tarafından denetlenmiştir. Söz konusu bağımsız denetim firmasının 10 Şubat 2010 tarihli bağımsız denetim raporunda Banka'nın ve konsolidasyona tabi ortaklıklarının 31 Aralık 2009 tarihli konsolide finansal tablolarının Banka'nın ve konsolidasyona tabi ortaklıklarının mali durumunu, faaliyet sonuçlarını ve nakit akımlarını Bankacılık Kanunu'nun 37nci ve 38inci maddeleri gereğince yürürlükte bulunan düzenlemelerde belirlenen muhasebe ilke ve standartlarına ve Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurulu tarafından muhasebe ve finansal raporlama esaslarına ilişkin yayımlanan diğer yönetmelik, tebliğ, açıklama ve genelgelere uygun olarak doğru bir biçimde yansıtıldığı belirtilmiş, Banka'nın ve konsolidasyona tabi ortaklıklarının 31 Aralık 2009 tarihli konsolide finansal tablolarına ilişkin olumlu görüş sunulmuştur.

Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi
A member firm of Ernst & Young Global Limited

Fatma Ebru Yücel
Sorumlu Ortak Başdenetçi, SMMM

11 Şubat 2011
İstanbul, Türkiye

AKBANK T.A.Ş.'NİN 31 ARALIK 2010 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN YIL SONU KONSOLİDE FİNANSAL RAPORU

Adres : Sabancı Center 34330, 4. Levent / İstanbul
Telefon : (0 212) 385 55 55
Fax : (0 212) 269 73 83
E-Site : www.akbank.com
E-Posta : hizmet@akbank.com

Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu tarafından düzenlenen "Bankalarca Kamuya Açıklanacak Finansal Tablolar ile Bunlara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar Hakkında Tebliğ"e göre hazırlanan yıl sonu konsolide finansal raporu aşağıda yer alan bölümlerden oluşmaktadır.

- **Birinci Bölüm** - GRUP HAKKINDA GENEL BİLGİLER
- **İkinci Bölüm** - GRUBUN KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARI
- **Üçüncü Bölüm** - İLGİLİ DÖNEMDE UYGULANAN MUHASEBE POLİTİKALARINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR
- **Dördüncü Bölüm** - GRUBUN MALİ BÜNYESİNE İLİŞKİN BİLGİLER
- **Beşinci Bölüm** - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
- **Altıncı Bölüm** - DİĞER AÇIKLAMALAR
- **Yedinci Bölüm** - BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU

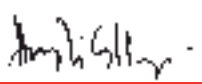
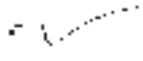
Bu yıllık konsolide finansal rapor çerçevesinde finansal tabloları konsolide edilen doğrudan veya dolaylı bağlı ortaklıklarımız, iştiraklerimiz ve birlikte kontrol edilen ortaklıklarımız aşağıdadır.

	Bağlı Ortaklıklar	İştirakler	Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar
1.	Ak Finansal Kiralama A.Ş.	-	-
2.	Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	-	-
3.	Ak Portföy Yönetimi A.Ş.	-	-
4.	Akbank N.V.	-	-
5.	Akbank AG	-	-
6.	Ak B Tipi Yatırım Ortaklığı A.Ş.	-	-
7.	Ak Global Funding B.V.	-	-
8.	Akbank (Dubai) Limited	-	-

Ayrıca Bankamızın bağlı ortaklıkları olmamakla birlikte % 100 kontrol gücüne sahip olduğu "Özel amaçlı kuruluş ("Special Purpose Entity")" olan Ak Receivables Corporation ve A.R.T.S. Ltd. de konsolidasyona dahil edilmiştir.

Bu raporda yer alan konsolide finansal tablolar ile bunlara ilişkin açıklama ve dipnotlar Bankaların Muhasebe Uygulamalarına ve Belgelerin Saklanması İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik, Türkiye Muhasebe Standartları, Türkiye Finansal Raporlama Standartları, bunlara ilişkin ek ve yorumlar ile Bankamız kayıtlarına uygun olarak, aksi belirtilmediği müddetçe bin Türk Lirası cinsinden hazırlanmış olup, bağımsız denetime tabi tutulmuş ve işihte sunulmuştur.

11 Şubat 2011

					
Suzan SABANCI DİNÇER	Hayri ÇULHACI	M. Hikmet BAYAR	Ziya AKKURT	K. Atıl ÖZUS	Türker TUNALI
Yönetim	Denetim	Denetim	Genel	Genel	Bölüm Başkanı
Kurulu	Komitesi	Komitesi	Müdür	Müdür	
Başkanı	Başkanı	Üyesi		Yardımcısı	

Bu finansal rapor ile ilgili olarak soruların iletilebileceği yetkili personele ilişkin bilgiler:

Ad-Soyad / Ünvan : Türker TUNALI / Bölüm Başkanı
Tel No : (0 212) 385 55 55
Fax No : (0 212) 325 12 31

BİRİNCİ BÖLÜM

Grup Hakkında Genel Bilgiler

I.	Ana Ortaklık Banka'nın kuruluş tarihi, başlangıç statüsü, anılan statüde meydana gelen değişiklikleri ihtiva eden tarihçesi	177
II.	Ana Ortaklık Banka'nın sermaye yapısı, yönetim ve denetimini doğrudan veya dolaylı olarak tek başına veya birlikte elinde bulunduran ortakları, varsa bu hususlarda yıl içindeki değişiklikler ile dahil olduğu gruba ilişkin açıklama	177
III.	Ana Ortaklık Banka'nın, yönetim kurulu başkan ve üyeleri, denetim komitesi üyeleri ile genel müdür ve yardımcılarının, varsa Banka'da sahip oldukları paylara ve sorumluluk alanlarına ilişkin açıklama	177
IV.	Ana Ortaklık Banka'da nitelikli paya sahip kişi ve kuruluşlara ilişkin açıklamalar	179
V.	Ana Ortaklık Banka'nın hizmet türü ve faaliyet alanlarını içeren özet bilgi	179

İKİNCİ BÖLÜM

Grubun Konsolide Finansal Tabloları

I.	Bilanço	180
II.	Gelir tablosu	182
III.	Nazım hesaplar tablosu	183
IV.	Özkaynaklarda muhasebeleştirilen gelir gider kalemlerine ilişkin tablo	184
V.	Özkaynak değişim tablosu	185
VI.	Nakit akış tablosu	186
VII.	Kâr Dağıtım Tablosu	187

ÜÇÜNCÜ BÖLÜM

Muhasebe Politikalarına İlişkin Açıklamalar

I.	Sunum esaslarına ilişkin açıklamalar	188
II.	Finansal araçların kullanım stratejisi ve yabancı para cinsinden işlemlere ilişkin açıklamalar	188
III.	Konsolide edilen ortaklıklara ilişkin bilgiler	189
IV.	Vadeli işlem ve opsiyon sözleşmeleri ile türev ürünlere ilişkin açıklamalar	190
V.	Faiz gelir ve giderine ilişkin açıklamalar	191
VI.	Ücret ve komisyon gelir ve giderlerine ilişkin açıklamalar	191
VII.	Finansal varlıklara ilişkin açıklamalar	191
VIII.	Finansal araçların değer düşüklüğüne ilişkin açıklamalar	193
IX.	Finansal araçların netleştirilmesine ilişkin açıklamalar	193
X.	Satış ve geri alış anlaşmaları ve menkul değerlerin ödünç verilmesi işlemlerine ilişkin açıklamalar	193
XI.	Satış amaçlı elde tutulan ve durdurulan faaliyetlere ilişkin duran varlıklar ile bu varlıklara ilişkin borçlar hakkında açıklamalar	194
XII.	Şerefiye ve diğer maddi olmayan duran varlıklara ilişkin açıklamalar	194
XIII.	Maddi duran varlıklara ilişkin açıklamalar	194
XIV.	Kiralama işlemlerine ilişkin açıklamalar	195
XV.	Karşılıklar ve koşullu yükümlülüklerle ilişkin açıklamalar	195
XVI.	Koşullu varlıklara ilişkin açıklamalar	195
XVII.	Çalışanların haklarına ilişkin yükümlülüklerle ilişkin açıklamalar	195
XVIII.	Vergi uygulamalarına ilişkin açıklamalar	197
XIX.	Borçlanmalara ilişkin açıklamalar	198
XX.	İhraç edilen hisse senetlerine ilişkin açıklamalar	198
XXI.	Aval ve kabullere ilişkin açıklamalar	198
XXII.	Devlet teşviklerine ilişkin açıklamalar	198
XXIII.	Raporlamanın bölümlenmeye göre yapılmasına ilişkin açıklamalar	198
XXIV.	Kâr yedekleri ve kârın dağıtılması	198
XXV.	Hisse başına kazanç	199
XXVI.	İlişkili taraflar	199
XXVII.	Nakit ve nakde eşdeğer varlıklar	199
XXVIII.	Sınıflandırmalar	199

DÖRDÜNCÜ BÖLÜM

Grubun Mali Bünyesine İlişkin Bilgiler

I.	Sermaye yeterliliği standart oranına ilişkin açıklamalar	200
II.	Kredi riskine ilişkin açıklamalar	203
III.	Piyasa riskine ilişkin açıklamalar	209
IV.	Operasyonel riske ilişkin açıklamalar	210
V.	Kur riskine ilişkin açıklamalar	211
VI.	Faiz oranı riskine ilişkin açıklamalar	213
VII.	Likidite riskine ilişkin açıklamalar	216
VIII.	Finansal varlık ve borçların gerçeğe uygun değeri ile gösterilmesine ilişkin açıklamalar	219
IX.	Başkalarının nam ve hesabına yapılan işlemler, inanca dayalı işlemlere ilişkin açıklamalar	221
X.	Faaliyet bölümlerine ilişkin açıklamalar	221

BEŞİNCİ BÖLÜM

Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

I.	Konsolide aktif kalemlere ilişkin açıklama ve dipnotlar	223
II.	Konsolide pasif kalemlere ilişkin açıklama ve dipnotlar	238
III.	Konsolide gelir tablosuna ilişkin açıklama ve dipnotlar	247
IV.	Konsolide nazım hesaplara ilişkin açıklama ve dipnotlar	252
V.	Konsolide özkaynak değişim tablosuna ilişkin açıklama ve dipnotlar	255
VI.	Konsolide nakit akış tablosuna ilişkin açıklama ve dipnotlar	256
VII.	Grubun dahil olduğu risk grubu ile ilgili açıklamalar	257
VIII.	Banka'nın yurtiçi, yurtdışı, kıyı bankacılığı bölgelerindeki şube ile yurtdışı temsilciliklerine ilişkin bilgiler	259
IX..	Bilanço sonrası hususlara ilişkin açıklama ve dipnotlar	259

ALTINCI BÖLÜM

Diğer Açıklamalar

I.	Grubun faaliyetine ilişkin diğer açıklamalar	259
----	--	-----

YEDİNCİ BÖLÜM

Bağımsız Denetim Raporuna İlişkin Açıklamalar

I.	Bağımsız denetim raporuna ilişkin açıklamalar	259
II.	Bağımsız denetçi tarafından hazırlanan açıklama ve dipnotlar	259

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2010 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

BİRİNCİ BÖLÜM GRUP HAKKINDA GENEL BİLGİLER

I. ANA ORTAKLIK BANKA'NIN KURULUŞ TARİHİ, BAŞLANGIÇ STATÜSÜ, ANILAN STATÜDE MEYDANA GELEN DEĞİŞİKLİKLERİ İHTİVA EDEN TARİHÇESİ:

Akbank T.A.Ş. ("Banka", "Ana Ortaklık Banka" veya "Akbank"), Bakanlar Kurulu'nun 3/6710 sayılı kararıyla verilen izin çerçevesinde, her türlü banka işlemleri yapmak ve Türkiye Cumhuriyeti ("T.C.") Kanunlarının menetmediği her çeşit iktisadi, mali ve ticari konularda teşebbüs ve faaliyette bulunmak üzere özel sermayeli bir ticaret bankası statüsünde kurulmuş ve 30 Ocak 1948 tarihinde faaliyete geçmiştir. Banka'nın statüsünde kurulduğundan bu yana herhangi bir değişiklik olmamıştır.

II. ANA ORTAKLIK BANKA'NIN SERMAYE YAPISI, YÖNETİM VE DENETİMİNİ DOĞRUDAN VEYA DOLAYLI OLARAK TEK BAŞINA VEYA BİRLİKTE ELİNDE BULUNDURAN ORTAKLARI, VARSA BU HUSUSLARDA YIL İÇİNDEKİ DEĞİŞİKLİKLER İLE DAHİL OLDUĞU GRUBA İLİŞKİN AÇIKLAMA:

Banka'nın hisse senetleri 1990 yılından bu yana İstanbul Menkul Kıymetler Borsası'nda ("İMKB") işlem görmektedir. Ayrıca Banka hisselerinin % 4,03'lük bölümü 1998 yılında American Depository Receipt ("ADR") ve adi hisse senedi olarak uluslararası piyasalara arz edilerek satılmıştır. Banka'nın 31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla ADR'lerle birlikte toplam halka açıklık oranı yaklaşık % 29'dur (31 Aralık 2009: % 29).

Ana Ortaklık Banka'nın sermayesinde doğrudan veya dolaylı hakimiyeti söz konusu olan sermaye grubu Sabancı Grubu'dur.

III. ANA ORTAKLIK BANKA'NIN, YÖNETİM KURULU BAŞKAN VE ÜYELERİ, DENETİM KOMİTESİ ÜYELERİ İLE GENEL MÜDÜR VE YARDIMCILARININ, VARSA BANKA'DA SAHİP OLDUKLARI PAYLARA VE SORUMLULUK ALANLARINA İLİŞKİN AÇIKLAMA:

<u>Ünvanı</u>	<u>İsmi</u>	<u>Görevi</u>	<u>Öğrenim Durumu</u>
Yönetim Kurulu Başkanı:	Suzan SABANCI DİNÇER	Başkan ve Murahhas Üye	Yüksek Lisans
Yönetim Kurulu Şeref Başkanı:	Erol SABANCI	Şeref Başkanı, Üye ve Danışman	Lisans
Yönetim Kurulu Üyeleri:	Hayri ÇULHACI Bülent ADANIR M. Hikmet BAYAR Ş. Yaman TÖRÜNER William J. MILLS Emre DERMAN Ziya AKKURT	Başkan Yardımcısı ve Murahhas Üye Murahhas Üye Üye Üye Üye Üye Üye ve Genel Müdür	Yüksek Lisans Yüksek Lisans Yüksek Lisans Lisans Lisans Yüksek Lisans Lisans
Genel Müdür:	Ziya AKKURT	Genel Müdür	Lisans
Teftiş Kurulu Başkanı:	Eyüp ENGİN	Teftiş Kurulu Başkanı	Lisans
Genel Müdür Vekili:	S. Hakan BİNBAŞGİL	Bireysel Bankacılık	Yüksek Lisans
Genel Müdür Yardımcıları:	Zeki TUNCAY M. Fikret ÖNDER Sevilay ÖZSÖZ	Kredi Takip ve Destek Özel Bankacılık Operasyon	Lisans Yüksek Lisans Lisans

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2010 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Ünvanı	İsmi	Görevi	Öğrenim Durumu
Genel Müdür Yardımcıları: (Devamı)	Alpaslan ÖZLÜ Ferda BESLİ Ahmet Fuat AYLA Hülya KEFELİ K. Atıl ÖZUS A. Galip TÖZGE Cem MENGİ Tunç AKYURT Bade SİPAHİOĞLU IŞIK O. Mehmet SİNDEL Kerim ROTA	Bilgi Teknolojileri KOBİ Bankacılığı Krediler Uluslararası Bankacılık Finansal Koordinasyon Bireysel Bankacılık Kurumsal Bankacılık Strateji İnsan Kaynakları Ödeme Sistemleri Hazine	Yüksek Lisans Lisans Lisans Lisans Lisans Yüksek Lisans Lisans Yüksek Lisans Yüksek Lisans Lisans Lisans
Denetim Komitesi:	Bülent ADANIR M. Hikmet BAYAR	Denetim Komitesi Başkanı Denetim Komitesi Üyesi	Yüksek Lisans Yüksek Lisans
Denetçiler:	Mevlüt AYDEMİR M. Nedim BOZFAKİOĞLU	Denetçi Denetçi	Lisans Lisans

Yukarıda belirtilen kişilerin Banka'da sahip olduğu paylar çok önemsiz seviyededir.

Banka'nın Yönetim Kurulu Kararı ile Strateji'den sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevine 15 Şubat 2010 tarihi itibarıyla Tunç Akyurt getirilmiştir.

26 Mart 2010 tarihinde Yönetim Kurulu Üyeliği görevinden ayrılan Özen Göksel'in yerine, Emre Derman Yönetim Kurulu Üyesi olarak seçilmiştir. Özen Göksel'den boşalan Denetim Komitesi Üyeliği görevine Yönetim Kurulu Üyesi M. Hikmet Bayar getirilmiştir.

Banka Yönetim Kurulu'nun 7 Haziran 2010 tarihli kararına istinaden, Zafer Kurtul, 19 Temmuz 2010 tarihi itibarıyla Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı, Murahhas Üyelik ve Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerinden ayrılmış olup, halihazırda Murahhas Üye ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapan Hayri Çulhacı Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve Murahhas Üye olarak göreve başlamıştır.

Banka'nın Yönetim Kurulu Kararı ile 1 Eylül 2010 tarihinden itibaren, İnsan Kaynakları ve Destek İş Birimi'nden sorumlu Genel Müdür Yardımcısı Zeki Tuncay'ın Kredi Takip ve Destek İş Birimi'nden sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmasına, İnsan Kaynakları İş Birimi'nden sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı'na ise Bade Sipahioğlu Işık'ın atanmasına karar verilmiştir.

7 Ekim 2010 tarihinde Banka'nın Ödeme Sistemleri'nden sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevinden ayrılan Mine Könüman'ın yerine Banka'nın Yönetim Kurulu'nun kararı ile 1 Kasım 2010 tarihi itibarıyla Osman Mehmet Sindel'in atanmasına karar verilmiştir.

4 Kasım 2010 tarihinde Banka'nın Hazine'den sorumlu Genel Müdür Vekilliği görevinden ayrılan Reşit Toygar'ın yerine Banka'nın Yönetim Kurulu'nun kararı ile 5 Kasım 2010 tarihi itibarıyla Kerim Rota'nın Hazine'den sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmasına karar verilmiştir.

7 Ocak 2011 tarihinde Banka'nın KOBİ Bankacılığı'ndan sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevinden ayrılan Ferda Besli'nin yerine Banka'nın Yönetim Kurulu'nun kararı ile 14 Ocak 2011 tarihi itibarıyla Cenk Kaan Gür'ün atanmasına karar verilmiştir.

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2010 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Banka Yönetim Kurulu'nun 17 Ocak 2011 tarihli kararına istinaden, Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve Murahhas Üye olarak görev yapan Hayri Çulhacı, Murahhas Üye Bülent Adanır'ın yerine Denetim Komitesi Başkanlığı'na getirilmiştir.

Banka'nın Kurumsal Bankacılık'tan sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapan Cem Mengi 31 Ocak 2011 tarihi itibarıyla görevinden ayrılmıştır.

IV. ANA ORTAKLIK BANKA'DA NİTELİKLİ PAY SAHİP KİŞİ VE KURULUŞLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Ad Soyad/Ticari Ünvanı	Pay Tutarları (Nominal)	Pay Oranları	Ödenmiş Paylar (Nominal)	Ödenmemiş Paylar
Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.	1.630.021	% 40,75	1.630.021	-
Citibank Overseas Investment Corporation	800.000	% 20,00	800.000	-

V. ANA ORTAKLIK BANKA'NIN HİZMET TÜRÜ VE FAALİYET ALANLARINI İÇEREN ÖZET BİLGİ:

Banka'nın temel faaliyet alanı bireysel bankacılık, KOBİ bankacılığı, kurumsal bankacılık, özel bankacılık, döviz, para piyasaları ve menkul kıymet işlemleri (Hazine işlemleri) ile uluslararası bankacılık hizmetlerini içeren bankacılık faaliyetlerini kapsamaktadır. Banka normal bankacılık faaliyetlerinin yanısıra, şubeleri aracılığıyla, Aksigorta A.Ş. ve AvivaSA Emeklilik ve Hayat A.Ş. adına sigorta acenteliği faaliyetlerini yürütmektedir. 31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla Banka'nın yurt çapında 912 şubesi ve yurtdışında 1 şubesi bulunmaktadır (31 Aralık 2009: 877 yurtiçi şube, 1 yurtdışı şube). 31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla Banka'nın personel sayısı 15.330 (31 Aralık 2009: 14.714) kişidir.

Ana Ortaklık Banka ve doğrudan veya dolaylı bağlı ortaklıkları olan Ak Finansal Kiralama A.Ş., Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş., Ak Portföy Yönetimi A.Ş., Akbank N.V., Akbank AG, Ak B Tipi Yatırım Ortaklığı A.Ş., Ak Global Funding B.V., Akbank (Dubai) Limited ve Banka'nın bağlı ortaklıkları olmamakla birlikte % 100 kontrol gücüne sahip olduğu "Özel amaçlı kuruluş ("Special Purpose Entity")" olan Ak Receivables Corporation ve A.R.T.S. Ltd. konsolidasyon kapsamına alınmıştır. Ana Ortaklık Banka ve konsolide edilen ortaklıklar, bir bütün olarak, "Grup" olarak adlandırılmaktadır.

31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla Grubun personel sayısı 15.550 (31 Aralık 2009: 14.936) kişidir.

AKBANK T.A.Ş.

I. 31 ARALIK 2010 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE BİLANÇO (FİNANSAL DURUM TABLOLARI)

(Tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.)

AKTİF KALEMLER	Dipnot (Beşinci Bölüm)	CARİ DÖNEM (31/12/2010)			ÖNCEKİ DÖNEM (31/12/2009)		
		TP	YP	Toplam	TP	YP	Toplam
I. NAKİT DEĞERLER VE MERKEZ BANKASI	(I-a)	2.255.059	3.841.762	6.096.821	2.505.041	2.235.054	4.740.095
II. GERÇEĞE UYGUN DEĞER FARKI KÂR/ZARAR'A YANSITILAN FV (Net)	(I-b)	828.136	253.507	1.081.643	159.152	245.754	404.906
2.1 Alım Satım Amaçlı Finansal Varlıklar		828.136	253.507	1.081.643	159.152	245.754	404.906
2.1.1 Devlet Borçlanma Senetleri		483.282	102.588	585.870	81.392	76.657	158.049
2.1.2 Sermayede Payı Temsil Eden Menkul Değerler		24.732	-	24.732	387	-	387
2.1.3 Alım Satım Amaçlı Türev Finansal Varlıklar		320.122	150.919	471.041	76.023	169.097	245.120
2.1.4 Diğer Menkul Değerler		-	-	-	1.350	-	1.350
2.2 Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr/Zarara Yansıtılan Olarak Sınıflandırılan FV		-	-	-	-	-	-
2.2.1 Devlet Borçlanma Senetleri		-	-	-	-	-	-
2.2.2 Sermayede Payı Temsil Eden Menkul Değerler		-	-	-	-	-	-
2.2.3 Krediler		-	-	-	-	-	-
2.2.4 Diğer Menkul Değerler		-	-	-	-	-	-
III. BANKALAR	(I-c)	421.485	1.989.059	2.410.544	302.276	3.433.476	3.735.752
IV. PARA PIYASALARINDAN ALACAKLAR		13.803	-	13.803	17.503	-	17.503
4.1 Bankalararası Para Piyasasından Alacaklar		-	-	-	-	-	-
4.2 IMKB Takasbank Piyasasından Alacaklar		-	-	-	-	-	-
4.3 Ters Repo İşlemlerinden Alacaklar		13.803	-	13.803	17.503	-	17.503
V. SATILMAYA HAZIR FİNANSAL VARLIKLAR (Net)	(I-d)	38.285.150	5.020.201	43.305.351	27.772.307	2.931.266	30.703.573
5.1 Sermayede Payı Temsil Eden Menkul Değerler		5.546	25.735	31.281	5.596	151	5.747
5.2 Devlet Borçlanma Senetleri		38.225.182	4.176.905	42.402.087	27.766.711	2.221.171	29.987.882
5.3 Diğer Menkul Değerler		54.422	817.561	871.983	-	709.944	709.944
VI. KREDİLER VE ALACAKLAR	(I-e)	32.035.046	25.697.921	57.732.967	24.073.086	20.530.658	44.603.744
6.1 Krediler ve Alacaklar		32.035.046	25.697.921	57.732.967	24.073.086	20.530.658	44.603.744
6.1.1 Bankanın Dahil Olduğu Risk Grubuna Kullanılan Krediler		337.537	613.570	951.107	153.823	481.412	635.235
6.1.2 Devlet Borçlanma Senetleri		-	-	-	-	-	-
6.1.3 Diğer		31.697.509	25.084.351	56.781.860	23.919.263	20.049.246	43.968.509
6.2 Takipteki Krediler		1.279.533	101	1.279.634	1.727.249	57.430	1.784.679
6.3 Özel Karşılıklar (-)		1.279.533	101	1.279.634	1.727.249	57.430	1.784.679
VII. FAKTÖRİNG ALACAKLARI		-	-	-	-	-	-
VIII. VADEYE KADAR ELDE TUTULACAK YATIRIMLAR (Net)	(I-f)	5.359.714	1.267.566	6.627.280	9.873.495	5.966.269	15.839.764
8.1 Devlet Borçlanma Senetleri		5.358.854	1.267.566	6.626.420	9.873.495	5.966.269	15.839.764
8.2 Diğer Menkul Değerler		860	-	860	-	-	-
IX. İŞTİRAKLER (Net)	(I-g)	3.125	-	3.125	3.125	-	3.125
9.1 Özkaynak Yöntemine Göre Muhasebeleştirilenler		-	-	-	-	-	-
9.2 Konsolide Edilmeyenler		3.125	-	3.125	3.125	-	3.125
9.2.1 Mali İştirakler		-	-	-	-	-	-
9.2.2 Mali Olmayan İştirakler		3.125	-	3.125	3.125	-	3.125
X. BAĞLI ORTAKLIKLAR (Net)	(I-h)	-	-	-	21.681	1.546	23.227
10.1 Konsolide Edilmeyen Mali Ortaklıklar		-	-	-	21.681	1.546	23.227
10.2 Konsolide Edilmeyen Mali Olmayan Ortaklıklar		-	-	-	-	-	-
XI. BİRLİKTE KONTROL EDİLEN ORTAKLIKLAR (İŞ ORTAKLIKLARI) (Net)		-	-	-	-	-	-
11.1 Özkaynak Yöntemine Göre Muhasebeleştirilenler		-	-	-	-	-	-
11.2 Konsolide Edilmeyenler		-	-	-	-	-	-
11.2.1 Mali Ortaklıklar		-	-	-	-	-	-
11.2.2 Mali Olmayan Ortaklıklar		-	-	-	-	-	-
XII. KİRALAMA İŞLEMLERİNDEN ALACAKLAR (Net)	(I-i)	153.226	838.051	991.277	125.500	837.202	962.702
12.1 Finansal Kiralama Alacakları		183.319	961.907	1.145.226	159.186	1.000.830	1.160.016
12.2 Faaliyet Kiralaması Alacakları		-	-	-	-	-	-
12.3 Diğer		-	-	-	-	-	-
12.4 Kazanılmamış Gelirler (-)		30.093	123.856	153.949	33.686	163.628	197.314
XIII. RİSKTEN KORUNMA AMAÇLI TÜREV FİNANSAL VARLIKLAR	(I-j)	-	-	-	-	-	-
13.1 Gerçeğe Uygun Değer Riskinden Korunma Amaçlılar		-	-	-	-	-	-
13.2 Nakit Akış Riskinden Korunma Amaçlılar		-	-	-	-	-	-
13.3 Yurtdışındaki Net Yatırım Riskinden Korunma Amaçlılar		-	-	-	-	-	-
XIV. MADDİ DURAN VARLIKLAR (Net)	(I-k)	896.449	4.892	901.341	798.470	6.987	805.457
XV. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (Net)	(I-l)	92.852	279	93.131	65.395	54	65.449
15.1 Şerefiye		-	-	-	-	-	-
15.2 Diğer		92.852	279	93.131	65.395	54	65.449
XVI. YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER (Net)	(I-m)	-	-	-	-	-	-
XVII. VERGİ VARLIĞI		84.744	4.886	89.630	187.645	12.855	200.500
17.1 Cari Vergi Varlığı		-	-	-	-	-	-
17.2 Ertelenmiş Vergi Varlığı		84.744	4.886	89.630	187.645	12.855	200.500
XVIII. SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIKLAR (Net)	(I-o)	3.225	-	3.225	3.298	-	3.298
18.1 Satış Amaçlı		3.225	-	3.225	3.298	-	3.298
18.2 Durdurulan Faaliyetlere İlişkin		-	-	-	-	-	-
XIX. DİĞER AKTİFLER	(I-p)	664.172	55.417	719.589	693.968	30.384	724.352
AKTİF TOPLAMI		81.096.186	38.973.541	120.069.727	66.601.942	36.231.505	102.833.447

İlişikteki açıklama ve dipnotlar bu finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

AKBANK T.A.Ş.
I. 31 ARALIK 2010 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE BİLANÇO (FİNANSAL DURUM TABLOLARI)
 [Tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.]

PASİF KALEMLER		Dipnot (Beşinci Bölüm)	CARİ DÖNEM (31/12/2010)			ÖNCEKİ DÖNEM (31/12/2009)		
			TP	YP	Toplam	TP	YP	Toplam
I. MEVDUAT		(II-a)	42.016.947	29.691.388	71.708.335	34.561.002	26.393.273	60.954.275
1.1 Bankanın Dahil Olduğu Risk Grubunun Mevduatı		(VII)	1.179.811	1.343.379	2.523.190	1.266.661	1.218.165	2.484.826
1.2 Diğer			40.837.136	28.348.009	69.185.145	33.294.341	25.175.108	58.469.449
II. ALIM SATIM AMAÇLI TÜREY FİNANSAL BORÇLAR		(II-b)	181.212	259.362	440.574	185.355	195.927	381.282
III. ALINAN KREDİLER		(II-c)	401.858	11.095.306	11.497.164	208.839	9.000.501	9.209.340
IV. PARA PIYASALARINA BORÇLAR			10.994.894	802.227	11.797.121	12.842.257	1.388.324	14.230.581
4.1 Bankalararası Para Piyasalarına Borçlar			400.005	-	400.005	282.718	200.854	483.572
4.2 IMKB Takasbank Piyasasına Borçlar			-	-	-	-	-	-
4.3 Repo İşlemlerinden Sağlanan Fonlar			10.594.889	802.227	11.397.116	12.559.539	1.187.470	13.747.009
V. İHRAÇ EDİLEN MENKUL KIYMETLER (Net)		(II-d)	966.804	1.555.457	2.522.261	-	-	-
5.1 Bonolar			966.804	-	966.804	-	-	-
5.2 Varlığa Dayalı Menkul Kıymetler			-	-	-	-	-	-
5.3 Tahviller			-	1.555.457	1.555.457	-	-	-
VI. FONLAR			-	-	-	-	-	-
6.1 Müstakriz Fonları			-	-	-	-	-	-
6.2 Diğer			-	-	-	-	-	-
VII. MUHTELİF BORÇLAR			1.586.011	124.647	1.710.658	1.279.586	31.857	1.311.443
VIII. DİĞER YABANCI KAYNAKLAR		(II-e)	664.529	163.489	828.018	612.521	134.193	746.714
IX. FAKTÖRİNG BORÇLARI			-	-	-	-	-	-
X. KİRALAMA İŞLEMLERİNDEN BORÇLAR (Net)		(II-f)	-	-	-	-	-	-
10.1 Finansal Kiralama Borçları			-	-	-	-	-	-
10.2 Faaliyet Kiralaması Borçları			-	-	-	-	-	-
10.3 Diğer			-	-	-	-	-	-
10.4 Ertelenmiş Finansal Kiralama Giderleri (-)			-	-	-	-	-	-
XI. RİSKTEN KORUNMA AMAÇLI TÜREY FİNANSAL BORÇLAR		(II-g)	309.429	-	309.429	390.461	-	390.461
11.1 Gerçeğe Uygun Değer Riskinden Korunma Amaçlılar			-	-	-	-	-	-
11.2 Nakit Akış Riskinden Korunma Amaçlılar			309.429	-	309.429	390.461	-	390.461
11.3 Yurtdışındaki Net Yatırım Riskinden Korunma Amaçlılar			-	-	-	-	-	-
XII. KARŞILIKLAR		(II-h)	632.599	247.360	879.959	573.417	216.856	790.273
12.1 Genel Karşılıklar			294.564	232.556	527.120	208.413	198.216	406.629
12.2 Yeniden Yapılanma Karşılığı			-	-	-	-	-	-
12.3 Çalışan Hakları Karşılığı			71.383	345	71.728	58.886	-	58.886
12.4 Sigorta Teknik Karşılıkları (Net)			-	-	-	-	-	-
12.5 Diğer Karşılıklar			266.652	14.459	281.111	306.118	18.640	324.758
XIII. VERGİ BORCU		(II-i)	372.772	55.842	428.614	312.524	59.204	371.728
13.1 Cari Vergi Borcu			372.772	38.940	411.712	312.524	22.154	334.678
13.2 Ertelenmiş Vergi Borcu			-	16.902	16.902	-	37.050	37.050
XIV. SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIK BORÇLARI (Net)			-	-	-	-	-	-
14.1 Satış Amaçlı			-	-	-	-	-	-
14.2 Durdurulan Faaliyetlere İlişkin			-	-	-	-	-	-
XV. SERMAYE BENZERİ KREDİLER			-	-	-	-	-	-
XVI. ÖZKAYNAKLAR		(II-j)	17.883.521	64.073	17.947.594	14.409.721	37.629	14.447.350
16.1 Ödenmiş Sermaye			4.000.000	-	4.000.000	3.000.000	-	3.000.000
16.2 Sermaye Yedekleri			4.487.063	64.073	4.551.136	3.987.018	37.629	4.024.647
16.2.1 Hisse Senedi İhraç Primleri			1.700.030	-	1.700.030	1.700.000	-	1.700.000
16.2.2 Hisse Senedi İptal Kârları			-	-	-	-	-	-
16.2.3 Menkul Değerler Değerleme Farkları		(II-k)	1.722.413	93.893	1.816.306	801.499	66.933	868.432
16.2.4 Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Farkları			2.919	-	2.919	17.309	-	17.309
16.2.5 Maddi Olmayan Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Farkları			-	-	-	-	-	-
16.2.6 Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller Yeniden Değerleme Farkları			-	-	-	-	-	-
16.2.7 İştirakler, Bağlı Ort. ve Birlikte Kontrol Edilen Ort. [İş Ort.] Bedelsiz Hisse Senetleri			-	-	-	-	-	-
16.2.8 Riskten Korunma Fonları [Etkin kısım]			[349.433]	[29.820]	[379.253]	[437.682]	[29.304]	[466.986]
16.2.9 Satış Amaçlı Elde Tutulan ve Durdurulan Faaliyetlere İlişkin Duran Varlıkların Birikmiş Değerleme Farkları			-	-	-	-	-	-
16.2.10 Diğer Sermaye Yedekleri			1.411.134	-	1.411.134	1.905.892	-	1.905.892
16.3 Kâr Yedekleri			6.312.226	-	6.312.226	4.636.205	-	4.636.205
16.3.1 Yasal Yedekler			946.058	-	946.058	796.720	-	796.720
16.3.2 Statü Yedekleri			-	-	-	-	-	-
16.3.3 Olağanüstü Yedekler			5.254.243	-	5.254.243	3.695.297	-	3.695.297
16.3.4 Diğer Kâr Yedekleri			111.925	-	111.925	144.188	-	144.188
16.4 Kâr veya Zarar			3.071.298	-	3.071.298	2.786.293	-	2.786.293
16.4.1 Geçmiş Yıllar Kârı / Zararı			62.489	-	62.489	63.672	-	63.672
16.4.2 Dönem Net Kârı / Zararı			3.008.809	-	3.008.809	2.722.621	-	2.722.621
16.5 Azınlık Payları			12.934	-	12.934	205	-	205
PASİF TOPLAMI			76.010.576	44.059.151	120.069.727	65.375.683	37.457.764	102.833.447

İlişikteki açıklama ve dipnotlar bu finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır

AKBANK T.A.Ş.**II. 31 ARALIK 2010 TARİHİNDE SONA EREN DÖNEME İLİŞKİN KONSOLİDE GELİR TABLOSU**

(Tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.)

GELİR VE GİDER KALEMLERİ		Dipnot (Beşinci Bölüm)	CARİ DÖNEM (01/01-31/12/2010)	ÖNCEKİ DÖNEM (01/01-31/12/2009)
I. FAİZ GELİRLERİ	(III-a)		8.994.490	9.549.763
1.1 Kredilerden Alınan Faizler	(III-a-1)		4.261.211	5.029.231
1.2 Zorunlu Karşılıklardan Alınan Faizler			-	-
1.3 Bankalardan Alınan Faizler	(III-a-2)		121.072	164.615
1.4 Para Piyasası İşlemlerinden Alınan Faizler			1.329	3.800
1.5 Menkul Değerlerden Alınan Faizler	(III-a-3)		4.501.680	4.220.178
1.5.1 Alım Satım Amaçlı Finansal Varlıklardan			33.123	24.096
1.5.2 Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kar/ Zarara Yansıtılan Olarak Sınıflandırılan FV			-	-
1.5.3 Satılmaya Hazır Finansal Varlıklardan			3.604.746	1.802.392
1.5.4 Vadeye Kadar Elde Tutulacak Yatırımlardan			863.811	2.393.690
1.6 Finansal Kiralama Gelirleri			83.784	98.512
1.7 Diğer Faiz Gelirleri			25.414	33.427
II. FAİZ GİDERLERİ	(III-b)		4.563.572	4.825.073
2.1 Mevduata Verilen Faizler	(III-b-4)		3.645.001	3.713.145
2.2 Kullanılan Kredilere Verilen Faizler	(III-b-1)		219.155	306.937
2.3 Para Piyasası İşlemlerine Verilen Faizler			616.431	759.659
2.4 İhraç Edilen Menkul Kıymetlere Verilen Faizler	(III-b-3)		37.849	-
2.5 Diğer Faiz Giderleri			45.136	45.332
III. NET FAİZ GELİRİ/GİDERİ (I - II)			4.430.918	4.724.690
IV. NET ÜCRET VE KOMİSYON GELİRLERİ/GİDERLERİ			1.358.036	1.323.449
4.1 Alınan Ücret ve Komisyonlar			1.571.991	1.530.841
4.1.1 Gayri Nakdi Kredilerden			62.801	60.901
4.1.2 Diğer			1.509.190	1.469.940
4.2 Verilen Ücret ve Komisyonlar			213.955	207.392
4.2.1 Gayri Nakdi Kredilere			1.002	797
4.2.2 Diğer			212.953	206.595
V. TEMETTÜ GELİRLERİ	(III-c)		1.059	1.391
VI. TİCARİ KÂR / ZARAR (Net)	(III-d)		80.316	113.339
6.1 Sermaye Piyasası İşlemleri Kârı/Zararı			471.290	262.992
6.2 Türev Finansal İşlemlerden Kâr/Zarar			[436.540]	[226.032]
6.3 Kambiyo İşlemleri Kârı/Zararı			45.566	76.379
VII. DİĞER FAALİYET GELİRLERİ	(III-e)		902.212	511.782
VIII. FAALİYET GELİRLERİ/GİDERLERİ TOPLAMI (III+IV+V+VI+VII)			6.772.541	6.674.651
IX. KREDİ VE DİĞER ALACAKLAR DEĞER DÜŞÜŞ KARŞILIĞI (-)	(III-f)		524.792	1.124.269
X. DİĞER FAALİYET GİDERLERİ (-)	(III-g)		2.483.227	2.261.343
XI. NET FAALİYET KÂRI/ZARARI (VIII-IX-X)			3.764.522	3.289.039
XII. BİRLEŞME İŞLEMİ SONRASINDA GELİR OLARAK KAYDEDİLEN FAZLALIK TUTARI			-	-
XIII. ÖZKAYNAK YÖNTEMİ UYGULANAN ORTAKLIKLARDAN KÂR/ZARAR			-	-
XIV. NET PARASAL POZİSYON KÂRI/ZARARI			-	-
XV. SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XI+....+XIV)			3.764.522	3.289.039
XVI. SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)	(III-j)		754.172	566.378
16.1 Cari Vergi Karşılığı			664.138	638.120
16.2 Ertelenmiş Vergi Karşılığı			90.034	[71.742]
XVII. SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XV±XVI)			3.010.350	2.722.661
XVIII. DURDURULAN FAALİYETLERDEN GELİRLER			-	-
18.1 Satış Amaçlı Elde Tutulan Duran Varlık Gelirleri			-	-
18.2 İştirak, Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ort.) Satış Kârları			-	-
18.3 Diğer Durdurulan Faaliyet Gelirleri			-	-
XIX. DURDURULAN FAALİYETLERDEN GİDERLER (-)			-	-
19.1 Satış Amaçlı Elde Tutulan Duran Varlık Giderleri			-	-
19.2 İştirak, Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ort.) Satış Zararları			-	-
19.3 Diğer Durdurulan Faaliyet Giderleri			-	-
XX. DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XVIII-XIX)			-	-
XXI. DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)			-	-
21.1 Cari Vergi Karşılığı			-	-
21.2 Ertelenmiş Vergi Karşılığı			-	-
XXII. DURDURULAN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XX±XXI)			-	-
XXIII. NET DÖNEM KÂRI/ZARARI (XVII+XXII)	(III-l)		3.010.350	2.722.661
23.1 Grubun Kârı / Zararı			3.008.809	2.722.621
23.2 Azınlık Payları Kârı / Zararı (-)	(III-h)		1.541	40
Hisse Başına Kâr / Zarar (Tam TL tutarı ile gösterilmiştir)			0,00752	0,00681

İlişikteki açıklama ve dipnotlar bu finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

AKBANK T.A.Ş.
III. 31 ARALIK 2010 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE NAZIM HESAPLAR TABLOSU
(Tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot (Beşinci Bölüm)	CARİ DÖNEM (31/12/2010)			ÖNCEKİ DÖNEM (31/12/2009)		
		TP	YP	TOPLAM	TP	YP	TOPLAM
A. BİLANÇO DIŞI YÜKÜMLÜLÜKLER (I+II+III)		40.573.530	43.727.612	84.301.142	28.068.592	31.803.628	59.872.220
I. GARANTİ ve KEFALETLER	(IV-a-2, 3)	4.594.134	5.747.768	10.341.902	3.045.050	4.690.103	7.735.153
1.1 Teminat Mektupları		4.050.311	2.512.075	6.562.386	2.796.635	2.670.577	5.467.212
1.1.1 Devlet ihale Kanunu Kapsamına Girenler		160.158	722.716	882.874	116.519	556.354	672.873
1.1.2 Dış Ticaret İşlemleri Dolayısıyla Verilenler		-	311.468	311.468	-	342.465	342.465
1.1.3 Diğer Teminat Mektupları		3.890.153	1.477.891	5.368.044	2.680.116	1.771.758	4.451.874
1.2 Banka Kredileri		1.727	68.037	69.764	723	58.327	59.050
1.2.1 İthalat Kabul Kredileri		1.727	68.037	69.764	723	58.327	59.050
1.2.2 Diğer Banka Kabulleri		-	-	-	-	-	-
1.3 Akreditifler		13.105	2.733.257	2.746.362	893	1.682.791	1.683.684
1.3.1 Belgeli Akreditifler		13.105	2.507.277	2.520.382	893	1.563.114	1.564.007
1.3.2 Diğer Akreditifler		-	225.980	225.980	-	119.677	119.677
1.4 Garanti Verilen Prefinansmanlar		-	-	-	-	-	-
1.5 Cirolar		-	-	-	-	-	-
1.5.1 T.C. Merkez Bankasına Cirolar		-	-	-	-	-	-
1.5.2 Diğer Cirolar		-	-	-	-	-	-
1.6 Menkul Kıy. İh. Satın Alma Garantilerimizden		-	-	-	-	-	-
1.7 Faktoring Garantilerinden		-	7.923	7.923	-	7.002	7.002
1.8 Diğer Garantilerimizden		18.817	420.086	438.903	22.531	264.160	286.691
1.9 Diğer Kefaletlerimizden		510.174	6.390	516.564	224.268	7.246	231.514
II. TAAHHÜTLER	(IV-a-1)	22.927.884	3.502.932	26.430.816	17.222.475	3.054.230	20.276.705
2.1 Cayılamaz Taahhütler		22.927.884	3.502.932	26.430.816	17.222.475	3.054.230	20.276.705
2.1.1 Vadeli Aktif Değerler Alım Satım Taahhütleri		717.446	942.552	1.659.998	302.189	472.489	774.678
2.1.2 Vadeli Mevduat Alım Satım Taahhütleri		-	-	-	-	-	-
2.1.3 İstir. ve Bağ. Ort. Ser. İst. Taahhütleri		2.000	-	2.000	2.000	-	2.000
2.1.4 Kul. Gar. Kredi Tahsis Taahhütleri		790.865	2.455.662	3.246.527	460.009	2.480.448	2.940.457
2.1.5 Men. Kıy. İhr. Aracılık Taahhütleri		-	-	-	-	-	-
2.1.6 Zorunlu Karşılık Ödeme Taahhüdü		-	-	-	-	-	-
2.1.7 Çekler İçin Ödeme Taahhütleri		3.945.886	-	3.945.886	1.598.706	-	1.598.706
2.1.8 İhracat Taahhütlerinden Kaynaklanan Vergi ve Fon Yükümlülükleri		1.584	-	1.584	-	-	-
2.1.9 Kredi Kartı Harcama Limit Taahhütleri		12.591.257	-	12.591.257	11.161.549	-	11.161.549
2.1.10 Kredi Kartları ve Bankacılık Hizmetlerine İlişkin Promosyon Uyg. Taah.		56.049	-	56.049	64.433	-	64.433
2.1.11 Açığa Menkul Kıymet Satış Taahhütlerinden Alacaklar		-	-	-	-	-	-
2.1.12 Açığa Menkul Kıymet Satış Taahhütlerinden Borçlar		-	-	-	-	-	-
2.1.13 Diğer Cayılamaz Taahhütler		4.822.797	104.718	4.927.515	3.633.589	101.293	3.734.882
2.2 Cayılabilir Taahhütler		-	-	-	-	-	-
2.2.1 Cayılabilir Kredi Tahsis Taahhütleri		-	-	-	-	-	-
2.2.2 Diğer Cayılabilir Taahhütler		-	-	-	-	-	-
III. TÜREV FİNANSAL ARAÇLAR	(IV-b)	13.051.512	34.476.912	47.528.424	7.801.067	24.059.295	31.860.362
3.1 Riskten Korunma Amaçlı Türev Finansal Araçlar		5.090.000	-	5.090.000	5.090.000	-	5.090.000
3.1.1 Gerçeğe Uygun Değer Riskinden Korunma Amaçlı İşlemler		-	-	-	-	-	-
3.1.2 Nakit Akış Riskinden Korunma Amaçlı İşlemler		5.090.000	-	5.090.000	5.090.000	-	5.090.000
3.1.3 Yurtdışındaki Net Yatırım Riskinden Korunma Amaçlı İşlemler		-	-	-	-	-	-
3.2 Alım Satım Amaçlı İşlemler		7.961.512	34.476.912	42.438.424	2.711.067	24.059.295	26.770.362
3.2.1 Vadeli Döviz Alım-Satım İşlemleri		618.363	2.273.709	2.892.072	438.069	640.031	1.078.100
3.2.1.1 Vadeli Döviz Alım İşlemleri		159.184	1.291.659	1.450.843	198.054	340.206	538.260
3.2.1.2 Vadeli Döviz Satım İşlemleri		459.179	982.050	1.441.229	240.015	299.825	539.840
3.2.2 Para ve Faiz Swap İşlemleri		4.497.037	25.445.225	29.942.262	606.309	17.965.513	18.571.822
3.2.2.1 Swap Para Alım İşlemleri		284.185	8.626.984	8.911.169	172.522	4.166.894	4.339.416
3.2.2.2 Swap Para Satım İşlemleri		4.013.686	4.683.977	8.697.663	433.787	3.831.109	4.264.896
3.2.2.3 Swap Faiz Alım İşlemleri		99.583	6.067.132	6.166.715	-	4.983.755	4.983.755
3.2.2.4 Swap Faiz Satım İşlemleri		99.583	6.067.132	6.166.715	-	4.983.755	4.983.755
3.2.3 Para, Faiz ve Menkul Değer Opsiyonları		2.706.603	6.732.919	9.439.522	1.478.808	5.444.753	6.923.561
3.2.3.1 Para Alım Opsiyonları		1.371.402	2.217.292	3.588.694	741.094	2.022.107	2.763.201
3.2.3.2 Para Satım Opsiyonları		1.333.261	2.252.913	3.586.174	737.714	2.025.292	2.763.006
3.2.3.3 Faiz Alım Opsiyonları		-	1.131.357	1.131.357	-	698.677	698.677
3.2.3.4 Faiz Satım Opsiyonları		-	1.131.357	1.131.357	-	698.677	698.677
3.2.3.5 Menkul Değerler Alım Opsiyonları		970	-	970	-	-	-
3.2.3.6 Menkul Değerler Satım Opsiyonları		970	-	970	-	-	-
3.2.4 Futures Para İşlemleri		989	1.015	2.004	9.190	8.998	18.188
3.2.4.1 Futures Para Alım İşlemleri		-	1.015	1.015	9.190	-	9.190
3.2.4.2 Futures Para Satım İşlemleri		989	-	989	-	8.998	8.998
3.2.5 Futures Faiz Alım-Satım İşlemleri		-	-	-	-	-	-
3.2.5.1 Futures Faiz Alım İşlemleri		-	-	-	-	-	-
3.2.5.2 Futures Faiz Satım İşlemleri		-	-	-	-	-	-
3.2.6 Diğer		138.520	24.044	162.564	178.691	-	178.691
B. EMANET VE REHİNLİ KIYMETLER (IV+V+VI)		62.065.819	20.255.155	82.320.974	53.680.659	14.254.854	67.935.513
IV. EMANET KIYMETLER		23.467.015	2.790.554	26.257.569	21.918.963	1.873.060	23.792.023
4.1 Müşteri Fon ve Portföy Mevcutları		4.010.359	-	4.010.359	3.392.892	-	3.392.892
4.2 Emanete Alınan Menkul Değerler		15.380.656	342.434	15.723.090	15.056.432	411.935	15.468.367
4.3 Tahsile Alınan Çekler		2.922.165	24.384	2.946.549	2.244.635	26.850	2.271.485
4.4 Tahsile Alınan Ticari Senetler		945.579	506.078	1.451.657	1.034.731	438.351	1.473.082
4.5 Tahsile Alınan Diğer Kıymetler		-	-	-	-	-	-
4.6 İhracına Aracı Olunan Kıymetler		-	-	-	-	-	-
4.7 Diğer Emanet Kıymetler		208.256	1.916.918	2.125.174	190.273	994.975	1.185.248
4.8 Emanet Kıymet Alanlar		-	740	740	-	949	949
V. REHİNLİ KIYMETLER		35.262.609	17.335.126	52.597.735	29.554.874	12.317.387	41.872.261
5.1 Menkul Kıymetler		697.868	291.543	989.411	492.755	277.008	769.763
5.2 Teminat Senetleri		436.885	40.704	477.589	243.108	171.146	414.254
5.3 Emtia		-	8.098	8.098	-	9.426	9.426
5.4 Varant		15	83.821	83.836	-	23.423	23.423
5.5 Gayrimenkul		21.425.680	13.623.989	35.049.669	17.697.666	9.359.495	27.057.161
5.6 Diğer Rehinli Kıymetler		12.702.161	3.286.971	15.989.132	11.121.345	2.476.889	13.598.234
5.7 Rehinli Kıymet Alanlar		-	-	-	-	-	-
VI. KABUL EDİLEN AVALLER ve KEFALETLER		3.336.195	129.475	3.465.670	2.206.822	64.407	2.271.229
BİLANÇO DIŞI HESAPLAR TOPLAMI (A+B)		102.639.349	63.982.767	166.622.116	81.749.251	46.058.482	127.807.733

İlişikteki açıklama ve dipnotlar bu finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

AKBANK T.A.Ş.**IV. 31 ARALIK 2010 TARİHİNDE SONA EREN DÖNEME İLİŞKİN KONSOLİDE
ÖZKAYNAKLARDA MUHASEBELEŞTİRİLEN GELİR GİDER KALEMLERİNE İLİŞKİN TABLO**
(Tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.)

ÖZKAYNAKLARDA MUHASEBELEŞTİRİLEN GELİR GİDER KALEMLERİ	CARİ DÖNEM (31/12/2010)	ÖNCEKİ DÖNEM (31/12/2009)
I. MENKUL DEĞERLER DEĞERLEME FARKLARINA SATILMAYA HAZIR FİNANSAL VARLIKLARDAN EKLENEN	1.550.793	1.373.079
II. MADDİ DURAN VARLIKLAR YENİDEN DEĞERLEME FARKLARI	-	-
III. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR YENİDEN DEĞERLEME FARKLARI	-	-
IV. YABANCI PARA İŞLEMLERİ İÇİN KUR ÇEVİRİM FARKLARI	(32.263)	7.205
V. NAKİT AKIŞ RİSKİNDEN KORUNMA AMAÇLI TÜREV FİNANSAL VARLIKLARA İLİŞKİN KÂR/ZARAR (Gerçeğe Uygun Değer Değişikliklerinin Etkin Kısımı)	60.000	(292.970)
VI. YURTDIŞINDAKİ NET YATIRIM RİSKİNDEN KORUNMA AMAÇLI TÜREV FİNANSAL VARLIKLARA İLİŞKİN KÂR/ZARAR (Gerçeğe Uygun Değer Değişikliklerinin Etkin Kısımı) (*)	29.280	(3.116)
VII. MUHASEBE POLİTİKASINDA YAPILAN DEĞİŞİKLİKLER İLE HATALARIN DÜZELTİLMESİNİN ETKİSİ	-	-
VIII. TMS UYARINCA ÖZKAYNAKLARDA MUHASEBELEŞTİRİLEN DİĞER GELİR GİDER UNSURLARI	-	-
IX. DEĞERLEME FARKLARINA AİT VERGİ	(328.015)	(215.399)
X. DOĞRUDAN ÖZKAYNAK ALTINDA MUHASEBELEŞTİRİLEN NET GELİR/GİDER (I+II+...+IX)	1.279.795	868.799
XI. DÖNEM KÂRI/ZARARI	(276.451)	(114.232)
1.1 Menkul Değerlerin Gerçeğe Uygun Değerindeki Net Değişme (Kâr-Zarara Transfer)	(313.707)	(186.701)
1.2 Nakit Akış Riskinden Korunma Amaçlı Türev Finansal Varlıklardan Yeniden Sınıflandırılan ve Gelir Tablosunda Gösterilen Kısım	16.309	23.538
1.3 Yurtdışındaki Net Yatırım Riskinden Korunma Amaçlı Yeniden Sınıflandırılan ve Gelir Tablosunda Gösterilen Kısım	-	-
1.4 Diğer	20.947	48.931
XII. DÖNEME İLİŞKİN MUHASEBELEŞTİRİLEN TOPLAM KÂR/ZARAR (X+XI)	1.003.344	754.567

(*) Üçüncü Bölüm II no'lu dipnotta açıklanan ve yurtdışındaki net yatırım riskinden korunma sağlayan finansal borçların kurdan kaynaklanan değer değişiminin etkin kısmını ifade etmektedir.

AKBANK T.A.Ş.**VI. 31 ARALIK 2010 TARİHİNDE SONA EREN DÖNEME İLİŞKİN KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU**

(Tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.)

		Dipnot (Beşinci Bölüm)	CARİ DÖNEM (31/12/2010)	ÖNCEKİ DÖNEM (31/12/2009)
A.	BANKACILIK FAALİYETLERİNE İLİŞKİN NAKİT AKIMLARI			
1.1	Bankacılık Faaliyet Konusu Aktif ve Pasiflerdeki Değişim Öncesi Faaliyet Kârı		3.203.526	3.714.681
1.1.1	Alınan Faizler		8.441.564	9.023.287
1.1.2	Ödenen Faizler		(4.625.250)	(5.068.911)
1.1.3	Alınan Temettüleri		1.059	1.391
1.1.4	Alınan Ücret ve Komisyonlar		1.568.301	1.524.408
1.1.5	Elde Edilen Diğer Kazançlar		260.671	201.859
1.1.6	Zarar Olarak Muhasebeleştirilen Donuk Alacaklardan Tahsilatlar		580.868	692.595
1.1.7	Personele ve Hizmet Tedarik Edenlere Yapılan Nakit Ödemeler		(916.506)	(857.490)
1.1.8	Ödenen Vergiler		(818.927)	(723.841)
1.1.9	Diğer	(VI-b)	(1.288.254)	(1.078.617)
1.2	Bankacılık Faaliyetleri Konusu Aktif ve Pasiflerdeki Değişim		(4.084.520)	11.563.206
1.2.1	Alım Satım Amaçlı Finansal Varlıklarda Net (Artış)/Azalış		(667.061)	(167.028)
1.2.2	Gerçeğe Uygun Değer Farkı K/Z'a Yansıtılan Olarak Sınıflandırılan FV'larda Net (Artış) Azalış		-	-
1.2.3	Bankalar Hesabındaki Net (Artış)/Azalış		(1.118.563)	2.851.663
1.2.4	Kredilerdeki Net (Artış)/Azalış		(13.571.622)	2.938.547
1.2.5	Diğer Aktiflerde Net (Artış)/Azalış		(18.120)	(57.977)
1.2.6	Bankaların Mevduatlarında Net Artış/(Azalış)		3.637.978	202.760
1.2.7	Diğer Mevduatlarda Net Artış/(Azalış)		7.155.442	3.372.480
1.2.8	Alınan Kredilerdeki Net Artış/(Azalış)		(123.250)	2.346.014
1.2.9	Vadesi Gelmiş Borçlarda Net Artış/(Azalış)		-	-
1.2.10	Diğer Borçlarda Net Artış/(Azalış)	(VI-b)	620.676	76.747
I.	Bankacılık Faaliyetlerinden Kaynaklanan Net Nakit Akımı		(880.994)	15.277.887
B.	YATIRIM FAALİYETLERİNE İLİŞKİN NAKİT AKIMLARI			
II.	Yatırım Faaliyetlerinden Kaynaklanan Net Nakit Akımı		(2.196.250)	(16.647.819)
2.1	İktisap Edilen İştirakler, Bağlı Ortaklıklar ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları)		(259)	(2.762)
2.2	Elden Çıkarılan İştirakler, Bağlı Ortaklıklar ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları)		-	-
2.3	Satın Alınan Menkuller ve Gayrimenkuller		(391.797)	(143.856)
2.4	Elden Çıkarılan Menkul ve Gayrimenkuller		140.170	4.031
2.5	Elde Edilen Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar		(16.202.724)	(22.969.759)
2.6	Elden Çıkarılan Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar		5.832.384	1.398.353
2.7	Satın Alınan Yatırım Amaçlı Menkul Değerler		(1.051)	(4.471)
2.8	Satılan / İtfa Olan Yatırım Amaçlı Menkul Değerler		9.245.663	4.967.378
2.9	Diğer		(818.636)	103.267
C.	FİNANSMAN FAALİYETLERİNE İLİŞKİN NAKİT AKIMLARI			
III.	Finansman Faaliyetlerinden Sağlanan / (Kullanılan) Net Nakit		1.945.383	(360.616)
3.1	Krediler ve İhraç Edilen Menkul Değerlerden Sağlanan Nakit		2.488.139	-
3.2	Krediler ve İhraç Edilen Menkul Değerlerden Kaynaklanan Nakit Çıkışı		-	-
3.3	İhraç Edilen Sermaye Araçları		-	-
3.4	Temettü Ödemeleri		(542.756)	(360.616)
3.5	Finansal Kiralamaya İlişkin Ödemeler		-	-
3.6	Diğer		-	-
IV.	Döviz Kurundaki Değişimin Nakit ve Nakde Eşdeğer Varlıklar Üzerindeki Etkisi	(VI-b)	53.909	(22.408)
V.	Nakit ve Nakde Eşdeğer Varlıklardaki Net Artış (I+II+III+IV)		(1.077.952)	(1.752.956)
VI.	Dönem Başındaki Nakit ve Nakde Eşdeğer Varlıklar	(VI-a)	3.589.667	5.342.623
VII.	Dönem Sonundaki Nakit ve Nakde Eşdeğer Varlıklar	(VI-a)	2.511.715	3.589.667

İlişikteki açıklama ve dipnotlar bu finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

AKBANK T.A.Ş.
VII. KÂR DAĞITIM TABLOSU
(Tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.)

	CARİ DÖNEM (31/12/2010)	ÖNCEKİ DÖNEM (31/12/2009)
I. DÖNEM KÂRININ DAĞITIMI		
1.1 DÖNEM KÂRI	3.574.030	3.295.639
1.2 ÖDENECEK VERGİ VE YASAL YÜKÜMLÜLÜKLER (-)	717.501	569.657
1.2.1 Kurumlar Vergisi (Gelir Vergisi)	619.470	620.866
1.2.2 Gelir Vergisi Kesintisi	-	-
1.2.3 Diğer Vergi ve Yasal Yükümlülükler	98.031	(51.209)
A. NET DÖNEM KÂRI (1.1-1.2)	2.856.529	2.725.982
1.3 GEÇMİŞ DÖNEMLER ZARARI (-)	-	-
1.4 BİRİNCİ TERTİP YASAL YEDEK AKÇE (-)	-	101.766
1.5 BANKADA BIRAKILMASI VE TASARRUFU ZORUNLU YASAL FONLAR (-)	-	-
B. DAĞITILABİLİR NET DÖNEM KÂRI [(A)-(1.3+1.4+1.5)]	2.856.529	2.624.216
1.6 ORTAKLARA BİRİNCİ TEMETTÜ (-)	-	150.000
1.6.1 Hisse Senedi Sahiplerine	-	150.000
1.6.2 İmtiyazlı Hisse Senedi Sahiplerine	-	-
1.6.3 Katılma İntifa Senetlerine	-	-
1.6.4 Kâra İştirakli Tahvillere	-	-
1.6.5 Kâr ve Zarar Ortaklığı Belgesi Sahiplerine	-	-
1.7 PERSONELE TEMETTÜ (-)	-	-
1.8 YÖNETİM KURULUNA TEMETTÜ (-)	-	600
1.9 ORTAKLARA İKİNCİ TEMETTÜ (-)	-	390.000
1.9.1 Hisse Senedi Sahiplerine	-	390.000
1.9.2 İmtiyazlı Hisse Senedi Sahiplerine	-	-
1.9.3 Katılma İntifa Senetlerine	-	-
1.9.4 Kâra İştirakli Tahvillere	-	-
1.9.5 Kâr ve Zarar Ortaklığı Belgesi Sahiplerine	-	-
1.10 İKİNCİ TERTİP YASAL YEDEK AKÇE (-)	-	39.060
1.11 STATÜ YEDEKLERİ (-)	-	-
1.12 OLAĞANÜSTÜ YEDEKLER	-	2.041.637
1.13 DİĞER YEDEKLER	-	2.919
1.14 ÖZEL FONLAR	-	-
II. YEDEKLERDEN DAĞITIM		
2.1 DAĞITILAN YEDEKLER	-	-
2.2 İKİNCİ TERTİP YASAL YEDEKLER (-)	-	-
2.3 ORTAKLARA PAY (-)	-	-
2.3.1 Hisse Senedi Sahiplerine	-	-
2.3.2 İmtiyazlı Hisse Senedi Sahiplerine	-	-
2.3.3 Katılma İntifa Senetlerine	-	-
2.3.4 Kâra İştirakli Tahvillere	-	-
2.3.5 Kâr ve Zarar Ortaklığı Belgesi Sahiplerine	-	-
2.4 PERSONELE PAY (-)	-	-
2.5 YÖNETİM KURULUNA PAY (-)	-	-
III. HİSSE BAŞINA KÂR (*)		
3.1 HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE	0,007	0,007
3.2 HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE (%)	0,7	0,7
3.3 İMTİYAZLI HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE	-	-
3.4 İMTİYAZLI HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE (%)	-	-
IV. HİSSE BAŞINA TEMETTÜ		
4.1 HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE	-	0,002
4.2 HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE (%)	-	0,2
4.3 İMTİYAZLI HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE	-	-
4.4 İMTİYAZLI HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE (%)	-	-

(*) Tam TL tutarı ile gösterilmiştir.

NOT:

(1) Cari döneme ait kârın dağıtımı hakkında Banka'nın yetkili organı Genel Kurul'dur. Bu finansal tabloların düzenlendiği tarih itibarıyla Banka'nın yıllık Olağan Genel Kurul toplantısı henüz yapılmamıştır.

(2) Kâr dağıtımı Ana Ortaklık Banka'nın konsolide olmayan finansal tablolarına göre yapılmaktadır.

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2010 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE****FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

ÜÇÜNCÜ BÖLÜM**MUHASEBE POLİTİKALARINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR****I. SUNUM ESASLARINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:****a. Konsolide finansal tablolar ile bunlara ilişkin açıklama ve dipnotların Türkiye Muhasebe Standartları ve Bankaların Muhasebe Uygulamalarına ve Belgelerin Saklanması İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmeliğe uygun olarak hazırlanması:**

Konsolide finansal tablolar, 5411 Sayılı Bankacılık Kanunu'na ilişkin olarak 1 Kasım 2006 tarih ve 26333 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Yönetmelikler'den Bankaların Muhasebe Uygulamalarına ve Belgelerin Saklanması İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik ("Yönetmelik") hükümleri çerçevesinde, Türkiye Muhasebe Standartları Kurulu ("TMSK") tarafından yürürlüğe konulan Türkiye Muhasebe Standartları ("TMS") ve Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS") ile bunlara ilişkin ek ve yorumlara (tümü "Türkiye Muhasebe Standartları" ya da "TMS") ve Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurulu ("BDDK") tarafından muhasebe ve finansal raporlama esaslarına ilişkin yayımlanan diğer yönetmelik, tebliğ, açıklama ve genelgelere uygun olarak hazırlanmıştır. Düzenlenen Kamuya açıklanacak konsolide finansal tabloların biçim ve içerikleri ile bunların açıklama ve dipnotları 10 Şubat 2007 tarih ve 26430 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Bankalarca Kamuya Açıklanacak Finansal Tablolar ile Bunlara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar Hakkında Tebliğ" ile bu tebliğe ek ve değişiklikler getiren tebliğlere uygun olarak hazırlanmıştır. Banka, muhasebe kayıtlarını Türk parası olarak, Bankacılık Kanunu, Türk Ticaret Kanunu ve Türk vergi mevzuatına uygun olarak tutmaktadır.

Konsolide finansal tablolar, gerçeğe uygun değerleri ile gösterilen finansal varlık ve yükümlülüklerin dışında, tarihi maliyet esaslı baz alınarak TL olarak hazırlanmıştır.

Konsolide finansal tabloların TMS'ye göre hazırlanmasında Banka yönetiminin bilançodaki varlık ve yükümlülükler ile bilanço tarihi itibarıyla koşullu konular hakkında varsayımlar ve tahminler yapması gerekmektedir. Söz konusu varsayımlar ve tahminler finansal araçların gerçeğe uygun değer hesaplamalarını ve finansal varlıkların değer düşüklüğünü içermekte olup düzenli olarak gözden geçirilmekte, gerekli düzeltmeler yapılmakta ve bu düzeltmelerin etkisi gelir tablosuna yansıtılmaktadır.

Finansal tabloların kesinleşme tarihi itibarıyla yayımlanmış olan TMS ve TFRS değişikliklerinden, TFRS 9 Finansal Araçlar standardı hariç tutulmak üzere, Grubun muhasebe politikaları, finansal durumu ve performansı üzerinde önemli etkisi olması beklenmemektedir. Grup, TFRS 9 Finansal Araçlar standardının etkisini değerlendirmektedir.

b. Konsolide finansal tabloların hazırlanmasında izlenen muhasebe politikaları ve kullanılan değerlendirme esasları:

Konsolide finansal tabloların hazırlanmasında izlenen muhasebe politikaları ve kullanılan değerlendirme esasları TMS kapsamında yer alan esaslara göre belirlenmiş ve uygulanmıştır. Söz konusu muhasebe politikaları ve değerlendirme esasları aşağıda yer alan II ila XXVIII no'lu dipnotlarda açıklanmaktadır.

c. Konsolide finansal tablolar hazırlanırken farklı muhasebe politikaları uygulanan kalemler:

Konsolide finansal tablolar hazırlanırken farklı muhasebe politikası uygulanan kalem bulunmamaktadır.

II. FİNANSAL ARAÇLARIN KULLANIM STRATEJİSİ VE YABANCI PARA CİNSİNDEN İŞLEMLERE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Grubun temel faaliyet alanı bireysel bankacılık, KOBİ bankacılığı, kurumsal bankacılık, özel bankacılık, döviz, para piyasaları ve menkul kıymet işlemleri ile uluslararası bankacılık hizmetlerini içeren bankacılık faaliyetlerini kapsamaktadır. Grup, Ak Finansal Kiralama A.Ş. vasıtasıyla finansal kiralama işlemleri de gerçekleştirmektedir. Grup, faaliyetlerinin doğası gereği finansal araçları yoğun olarak kullanmaktadır. Grup ana fonlama kaynağı olarak çeşitli vade dilimlerinde mevduat kabul etmekte ve bu yolla topladığı kaynakları yüksek getirisi olan ve kaliteli finansal aktiflerde değerlendirmektedir. Mevduat dışında Grubun en önemli fon kaynakları özkaynaklar ve yurtdışı finansal kurumlardan sağlanan, genelde orta ve uzun vadeli kredilerdir. Grup, kullandığı kaynakların ve çeşitli finansal aktiflere yapılan plasmanların risk ve getiri açısından dengesini kurarak, riskleri azaltan ve kazançları

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2010 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE

FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

yüksek tutan etkin bir aktif-pasif yönetimi stratejisi takip etmektedir. Aktif-pasif yönetiminin temel hedefi Grubun likidite riski, faiz oranı riski, döviz kuru riski ve kredi riskini belli sınırlar dahilinde tutmak; aynı zamanda kârlılığı artırmak ve Grubun özkaynaklarını güçlendirmektir. Grubun aktif-pasif yönetimi "Aktif-Pasif Komitesi ("APKO")" tarafından Banka Üst Düzey Risk Komitesi'nce belirtilen risk limitleri dahilinde yürütülmektedir.

Grup yabancı para cinsi işlemler dolayısıyla maruz kaldığı kur risklerini yabancı para aktif ve pasiflerin genel dengesini kuran riskten korunma yapılandırılmalarıyla ve çeşitli türev araçlar vasıtasıyla karşılamakta ve kontrol etmektedir.

Yabancı para cinsinden parasal aktif ve pasif hesaplar bilanço tarihindeki döviz kurları ile değerlendirilmiştir. Parasal olan kalemlerin değerlemesinden kaynaklanan kur farkları gelir tablosunda "Kambiyo işlemleri kâr/zararı" olarak muhasebeleştirilmiştir. Grubun yurtdışında kurulu bağlı ortaklıklarının finansal tablolarının bilanço kalemleri dönem sonu bilanço değerlendirme kurları ile, gelir tablosu kalemleri ise ortalama döviz kurları ile Türk parasına çevrilerek finansal tablolarda yansıtılmış, ve bunlara ilişkin kur farkları özkaynaklar altında "Diğer kâr yedekleri" hesabında muhasebeleştirilmiştir.

Grup yabancı para finansal borçları ile döviz kurlarındaki değişimden kaynaklanan yurtdışındaki net yatırım riskinden korunmaktadır. Bu kapsamdaki yabancı para finansal borçların döviz kurlarından kaynaklanan değer değişiminin etkin kısmı, özkaynaklar altındaki "Riskten korunma fonları" hesabında muhasebeleştirilmiştir.

31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla yabancı para işlemlerin Türk parasına dönüştürülmesinde ve bunların finansal tablolara yansıtılmasında kullanılan ABD Doları kur değeri 1,5376 TL, Euro kur değeri 2,0552 TL ve Yen kur değeri 1,8906 TL'dir.

III. KONSOLİDE EDİLEN ORTAKLIKLARA İLİŞKİN BİLGİLER:

Konsolide finansal tablolar "Konsolide ve Bireysel Finansal Tablolara İlişkin Türkiye Muhasebe Standardı" ("TMS 27") hükümlerine uygun olarak hazırlanmıştır.

Bağlı ortaklıkların konsolide edilme esasları:

Bağlı ortaklıklar sermayesi veya yönetimi doğrudan veya dolaylı olarak Banka tarafından kontrol edilen ortaklıklardır.

Bağlı ortaklıklar, faaliyet sonuçları, aktif ve özkaynak büyüklükleri bazında önemlilik ilkesi çerçevesinde, tam konsolidasyon yöntemi kullanılmak suretiyle konsolide edilmektedir. İlgili bağlı ortaklıkların finansal tabloları konsolide finansal tablolara kontrolün Banka'ya geçtiği tarihten itibaren dahil edilmektedir.

Kontrol, Banka'nın bir tüzel kişilikte doğrudan veya dolaylı olarak sermayenin çoğunluğuna sahip olması veya bu çoğunluğa sahip olmamakla birlikte imtiyazlı hisseleri elinde bulundurması veya diğer hissedarlarla yapılan anlaşmalara istinaden oy hakkının çoğunluğuna tasarruf etmesi veya herhangi bir suretle yönetim kurulu üyelerinin çoğunluğunu atayabilme ya da görevden alma gücünü elde bulundurması olarak kabul edilmiştir.

Tam konsolidasyon yöntemine göre, bağlı ortaklıkların aktif, pasif, gelir, gider ve bilanço dışı yükümlülüklerinin yüzde yüzü Ana Ortaklık Banka'nın aktif, pasif, gelir, gider ve bilanço dışı yükümlülükleri ile birleştirilmiştir. Grubun her bir bağlı ortaklıktaki yatırımının defter değeri ile her bir bağlı ortaklığın sermayesinin maliyet değerinin Gruba ait olan kısmı netleştirilmiştir. Konsolidasyon kapsamındaki ortaklıklar arasındaki işlemlerden kaynaklanan bakiyeler ile gerçekleşmemiş kârlar ve zararlar karşılıklı olarak mahsup edilmiştir. Konsolide edilmiş bağlı ortaklıkların net geliri içindeki azınlık payları, Gruba ait net gelirin hesaplanabilmesini teminen belirlenmiş ve gelir tablosunda ayrı bir kalem olarak gösterilmiştir. Azınlık payları, konsolide edilmiş bilançoda, özkaynaklar altında gösterilmiştir.

Bağlı ortaklıklarca kullanılan muhasebe politikalarının Ana Ortaklık Banka'dan farklı olduğu durumlarda, muhasebe politikalarının uyumlaştırılması gerçekleştirilmiştir.

Ana Ortaklık Banka ve doğrudan veya dolaylı bağlı ortaklıkları olan Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş., Ak Portföy Yönetimi A.Ş., Akbank N.V., Akbank AG, Ak Finansal Kiralama A.Ş., Ak B Tipi Yatırım Ortaklığı A.Ş., Ak Global Funding B.V., Akbank (Dubai) Limited ve Banka'nın bağlı ortaklıkları olmamakla birlikte % 100 kontrol gücüne sahip

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2010 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

olduğu "Özel amaçlı kuruluş ("Special Purpose Entity")" olan Ak Receivables Corporation ve A.R.T.S. Ltd. konsolidasyon kapsamına alınmıştır. Ana Ortaklık Banka ve finansal tabloları Ana Ortaklık Banka ile konsolide edilen ortaklıklar, bir bütün olarak, "Grup" olarak adlandırılmaktadır.

Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş., Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak sermaye piyasası faaliyetlerinde bulunmak üzere 11 Aralık 1996 tarihinde kurulmuştur. Söz konusu şirket, sermaye piyasası araçlarının alım satımına aracılık etmek, bireysel portföy yönetimi yapmak, türev araçların alım satımına aracılık etmek, menkul kıymetlerin repo veya ters repo taahhüdü ile alım satımı faaliyetlerini her ayrı faaliyet için ilgili tebliğlerde belirlenen esaslar çerçevesinde Sermaye Piyasası Kurulu'ndan yetki belgesi almak suretiyle yapmaktadır.

Ak Finansal Kiralama A.Ş., 1988 yılında finansal kiralama faaliyetlerinde bulunmak ve bu faaliyetler ile ilgili olarak her türlü işlem ve sözleşmeler yapmak amacıyla kurulmuştur.

Ak Portföy Yönetimi A.Ş., Akbank T.A.Ş. A ve B tipi yatırım fonları, Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş. B Tipi Değişken Fonu, AvivaSA Emeklilik ve Hayat A.Ş. emeklilik yatırım fonları ile Ak Yatırım Ortaklığı A.Ş.'nin portföylerini yönetmek üzere, 28 Haziran 2000 tarihinde kurulmuştur.

Akbank N.V., bankacılık faaliyetlerinde bulunmak amacıyla 2000 yılında Hollanda'da kurulmuştur.

Banka'nın Frankfurt Şubesi yurtdışında bankacılık faaliyetlerinde bulunmak amacıyla 5 Nisan 1998 tarihinde kurulmuş olup 1 Eylül 2006 tarihinde itibarıyla Akbank AG adı ile bağlı ortaklığa dönüştürülmüştür. 31 Mayıs 2007 tarihi itibarıyla ise Akbank AG'nin hisseleri Ana Ortaklık Banka tarafından yine Ana Ortaklık Banka'nın % 100 oranında bağlı ortaklığı olan Hollanda'da kurulu Akbank N.V.'ye aynı sermaye konulmak suretiyle devredilmiştir.

Ak B Tipi Yatırım Ortaklığı A.Ş. 18 Eylül 1998 tarihinde Ak Yatırım Ortaklığı A.Ş. adıyla kurulmuş olup sermaye piyasası araçlarının alım-satımı suretiyle portföy yönetimi yapmaktadır. Banka'nın % 70,04 oranında bağlı ortaklığıdır. Şirket'in ünvanı 7 Aralık 2010 tarihli Ticaret Sicil Gazetesi'nde tescil edilerek Ak B Tipi Yatırım Ortaklığı A.Ş. olarak değiştirilmiştir.

Aralık 2009'da Dubai Uluslararası Finans Merkezi'nde (DIFC) kurulan Akbank (Dubai) Limited, satın alma ve birleşmelerde aracılık, finansal ürünler ile ilgili danışmanlık, kredi ve yatırım ürünlerine aracılık ve danışmanlık hizmetleri vermektedir.

2001 yılında kurulan Ak Global Funding B.V. faaliyetlerine henüz başlamamıştır.

Ak Receivables Corporation Temmuz 1998 yılında ve A.R.T.S. Ltd. Kasım 1999 yılında uzun vadeli finansman sağlamak amacıyla kurulmuş "Özel amaçlı kuruluş ("Special Purpose Entity")"lardır.

IV. VADELİ İŞLEM VE OPSİYON SÖZLEŞMELERİ İLE TÜREV ÜRÜNLERE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Grubun türev işlemlerini ağırlıklı olarak yabancı para ve faiz swapları, para opsiyonları ile vadeli döviz alım-satım sözleşmeleri oluşturmaktadır.

Grubun türev ürünleri TMS 39 gereğince "Riskten korunma amaçlı" ve "Alım satım amaçlı" olarak sınıflandırılmaktadır. Bazı türev işlemler ekonomik olarak Grup için risklere karşı etkin bir koruma sağlamakla birlikte, muhasebesel olarak TMS 39 kapsamında bunlar "Alım satım amaçlı" olarak muhasebeleştirilmektedir.

Türev işlemlerden doğan yükümlülük ve alacaklar sözleşme tutarları üzerinden nazım hesaplara kaydedilmektedir.

Türev işlemler kayda alınmalarını izleyen dönemlerde gerçeğe uygun değerleri ile değerlendirilmektedir. Türev işlemler sınıflandırılmalarına uygun olarak, gerçeğe uygun değerinin pozitif olması durumunda "Alım Satım Amaçlı Türev Finansal Varlıklar" veya "Riskten Korunma Amaçlı Türev Finansal Varlıklar" içinde; negatif olması durumunda ise "Alım Satım Amaçlı Türev Finansal Borçlar" veya "Riskten Korunma Amaçlı Türev Finansal Borçlar" içinde gösterilmektedir. Alım satım amaçlı türev işlemlerin gerçeğe uygun değerinde meydana gelen farklar, gelir tablosunda ticari kâr/zarar kaleminde türev finansal işlemlerden kâr/zarar altında muhasebeleştirilmektedir. Türev araçların gerçeğe uygun değeri, piyasada oluşan rayiç değerleri dikkate alınarak veya indirgenmiş nakit akımı modelinin kullanılması suretiyle hesaplanmaktadır.

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2010 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE

FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Ana Ortaklık Banka, faiz swapları ile Türk parası ve yabancı para değişken faizli finansal borçlarından kaynaklanan nakit akış riskinden korunmaktadır. Nakit akış riskinden korunma muhasebesi kapsamında, riskten korunma aracının gerçeğe uygun değer değişiminin etkin kısmı özkaynaklar altında "Riskten korunma fonları" hesabında muhasebeleştirilmektedir. Riskten korunma kaleme ilişkin nakit akışlarının (faiz giderlerinin) gelir tablosunu etkilediği dönemlerde, ilgili riskten korunma aracının kâr/zararı da özkaynaktan çıkartılarak gelir tablosuna yansıtılmaktadır.

Riskten korunma aracının sona ermesi, gerçekleşmesi, satılması veya etkinlik testinin etkin olmaması nedeniyle riskten korunma muhasebesinin devam etmemesi durumunda, önceden özkaynaklar altında muhasebeleştirilen kazanç ya da kayıplar, riskten korunma konusu kaleme ilişkin nakit akışları gerçekleştiğinde kâr/zarar hesaplarına transfer edilmektedir. TMS 39 uyarınca, finansal riskten korunma stratejisinin bir parçası olması durumunda bir finansal riskten korunma aracının yenilenmesi veya bir başka finansal riskten korunma aracına aktarılması, riskten korunma ilişkisini ortadan kaldırmamaktadır.

Saklı türev ürünler, ilgili saklı türev ürünün ekonomik özellikleri ve risklerinin esas sözleşmenin ekonomik özellikleri ve riskleri ile yakından ilgili olmaması; saklı türev ürünle aynı sözleşme koşullarına haiz farklı bir aracın türev ürün tanımını karşılamakta olması ve karma finansal aracın, gerçeğe uygun değerindeki değişiklikler kâr veya zararda muhasebeleştirilen bir biçimde gerçeğe uygun değerden ölçülmemesi durumunda esas sözleşmeden ayrıştırılmakta ve TMS 39'a göre türev ürün olarak muhasebeleştirilmektedir. Esas sözleşme ile söz konusu saklı türev ürününün yakından ilişkili olması halinde ise saklı türev ürün esas sözleşmeden ayrıştırılmadan esas sözleşmenin dayandığı standarda göre muhasebeleştirilmektedir.

V. FAİZ GELİR VE GİDERİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Faiz gelir ve giderleri etkin faiz yöntemi uygulanarak muhasebeleştirilmektedir. Grup, donuk alacaklarla ilgili faiz gelirleri ve varsa, tahsili şüpheli görülen diğer faiz gelirleriyle ilgili reeskont uygulamasını durdurmakta ve o tarihe kadar kaydedilmiş olan reeskont tutarlarını iptal ederek tahsilat gerçekleşene kadar gelir olarak kaydetmemektedir.

VI. ÜCRET VE KOMİSYON GELİR VE GİDERLERİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Tahsil edildikleri dönemde gelir kaydedilen bazı bankacılık işlemleriyle ilgili ücret gelirleri haricindeki ücret ve komisyon gelirleri ve giderleri esas olarak tahakkuk esasına göre muhasebeleştirilmektedir. Diğer kredi kurum ve kuruluşlarına ödenen kredi ücret ve komisyon giderleri işlem maliyeti olarak dikkate alınmakta ve "Etkin faiz (iç verim) oranı yöntemi"ne göre muhasebeleştirilmektedir. Sözleşmeler yoluyla sağlanan ya da üçüncü bir gerçek veya tüzel kişi için varlık alımı veya satımı gibi işlemlere ilişkin hizmetler yoluyla sağlanan gelirler tahsil edildiği tarihlerde gelir olarak kaydedilmektedir.

VII. FİNANSAL VARLIKLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Grup finansal varlıklarını "Gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtılan finansal varlıklar", "Satılmaya hazır finansal varlıklar", "Krediler ve alacaklar" veya "Vadeye kadar elde tutulacak finansal varlıklar" olarak sınıflandırmakta ve muhasebeleştirmektedir. Söz konusu finansal varlıkların alım ve satım işlemleri "Teslim tarihi"ne göre kayıtlara alınmakta ve kayıtlardan çıkarılmaktadır. Finansal varlıkların sınıflandırılması şekli ilgili varlıkların Banka yönetimi tarafından satınalma amaçları dikkate alınarak, elde edildikleri tarihlerde kararlaştırılmaktadır.

a. Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr/Zarar'a Yansıtılan Finansal Varlıklar:

Bu kategorinin iki alt kategorisi bulunmaktadır: "Alım satım amaçlı olarak elde tutulan finansal varlıklar" ile ilk kayda alınma sırasında "Gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtılan olarak sınıflandırılan finansal varlıklar".

Alım satım amaçlı finansal varlıklar piyasada kısa dönemde oluşan fiyat ve benzeri unsurlardaki dalgalanmalardan kâr sağlama amacıyla elde edilen, veya elde edilme nedeninden bağımsız olarak, kısa dönemde kâr sağlamaya yönelik bir portföyün parçası olan finansal varlıklardır.

Alım satım amaçlı finansal varlıklar, gerçeğe uygun değerleri ile kayda alınmakta ve kayda alınmalarını takiben de gerçeğe uygun değerleri ile değerlemeye tabi tutulmaktadır. Yapılan değerlendirme sonucu oluşan kazanç ve kayıplar

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2010 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

kâr/zarar hesaplarına dahil edilmektedir. Alım satım amaçlı finansal varlıklardan kazanılan faizler faiz gelirleri içerisinde ve elde edilen kâr payları temettü gelirleri içerisinde gösterilmektedir.

Türev finansal araçlar da riskten korunma aracı olarak tanımlanmadığı sürece alım satım amaçlı finansal varlıklar olarak sınıflandırılmaktadır. Üçüncü Bölüm IV no'lu dipnotta türev finansal araçların muhasebeleştirilmesine ilişkin esaslar açıklanmıştır.

Grubun gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtılan olarak sınıflandırılan finansal varlıkları bulunmamaktadır.

b. Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar:

Satılmaya hazır finansal varlıklar "Kredi ve alacaklar" ile "Vadeye kadar elde tutulacaklar" ve "Gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtılan finansal varlıklar" dışında kalan ve türev olmayan finansal araçlardan oluşmaktadır. Satılmaya hazır finansal varlıklar, gerçeğe uygun değerini yansıtan elde etme maliyetlerine işlem maliyetlerinin eklenmesi ile kayda alınmaktadır.

Satılmaya hazır finansal varlıklar kayda alınmalarını takiben gerçeğe uygun değerle değerlendirilmektedir. Satılmaya hazır borçlanma senetlerinin etkin faiz yöntemi ile hesaplanan faiz gelirleri ile sermayede payı temsil eden menkul değerlerin temettü gelirleri gelir tablosuna yansıtılmaktadır. Satılmaya hazır finansal varlıkların itfa edilmiş maliyetleri ile gerçeğe uygun değerlerindeki değişikliklerden kaynaklanan "Gerçekleşmemiş kâr ve zararlar" ise ilgili finansal varlığa karşılık gelen değer tahsil, varlığın satılması, elden çıkarılması veya zafiyete uğraması durumlarından birinin gerçekleşmesine kadar özkaynaklar altındaki "Menkul değerler değer artış fonu" hesabında izlenmektedir. Söz konusu menkul değerlerin tahsil edildiğinde veya elden çıkarıldığında özkaynak içinde yansıtılan birikmiş gerçeğe uygun değer farkları gelir tablosuna yansıtılmaktadır.

Satılmaya hazır finansal varlıklar olarak sınıflanan sermayede payı temsil eden menkul değerler teşkilatlanmış piyasalarda işlem görmesi ve/veya gerçeğe uygun değeri güvenilir bir şekilde belirlenebilmesi durumunda gerçeğe uygun değerleri ile muhasebeleştirilmiş; teşkilatlanmış piyasalarda işlem görmemesi ve gerçeğe uygun değeri güvenilir bir şekilde belirlenememesi durumunda, değer kaybı ile ilgili karşılık düşüldükten sonra maliyet bedelleri ile konsolide finansal tablolara yansıtılmaktadır.

c. Kredi ve Alacaklar:

Krediler ve alacaklar, türev finansal araç olmayan ve alım satım amaçlı, gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtılan veya satılmaya hazır olarak tanımlanmayan, sabit veya belirlenebilir nitelikte ödemeleri olan ve aktif bir piyasada kote olmayan finansal varlıklardır. Söz konusu krediler ve alacaklar ilk olarak gerçeğe uygun değerini yansıtan elde etme maliyet bedellerine işlem maliyetlerinin eklenmesi ile kayda alınmakta ve kayda alınmalarını takiben "Etkin faiz (iç verim) oranı yöntemi" kullanılarak iskonto edilmiş bedelleri ile değerlendirilmektedir. Bunların teminatı olarak alınan varlıklarla ilgili olarak ödenen harçlar ve benzeri diğer masraflar işlem maliyetinin bir parçası olarak kabul edilmemekte ve gider hesaplarına yansıtılmaktadır.

Grup, yönetimin değerlendirmeleri ve tahminleri doğrultusunda herhangi bir kredinin veya alacağın tahsil imkanının sınırlı veya şüpheli hale gelmesi durumunda ve/veya zarar niteliğindeki krediler ve diğer alacaklar için 1 Kasım 2006 tarih ve 26333 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan ve 23 Ocak 2009 tarih ve 27119 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan yönetmelik ile değişiklik yapılan "Bankalarca Kredilerin ve Diğer Alacakların Niteliklerinin Belirlenmesi ve Bunlar İçin Ayrılacak Karşılıklara İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik"i de dikkate alarak özel ve genel karşılık ayırmaktadır. Ayrılan karşılıklar o yılın gelirinden düşülmektedir. Daha önceki dönemlerde karşılık ayrılan alacaklar tahsil edildiğinde ayrılan karşılık hesabından düşülerek "Diğer faaliyet gelirleri" hesabına yansıtılmaktadır. Aynı yıl içerisinde karşılık ayrılan alacaklar tahsil edildiğinde ise "Kredi ve diğer alacaklar değer düşüş karşılığı" hesabından düşülmektedir. Tahsil mümkün olmayan alacaklar bütün yasal işlemler tamamlandıktan sonra kayıtlardan sililmektedir.

6 Mart 2010 tarihinde yayımlanarak yürürlüğe giren ve 1 Mart 2010 tarihinden itibaren geçerli olan "Bankalarca Kredilerin Ve Diğer Alacakların Niteliklerinin Belirlenmesi Ve Bunlar İçin Ayrılacak Karşılıklara İlişkin Usul Ve Esaslar Hakkında Yönetmelikte Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik" ile bankalar, 1 Mart 2010 tarihinden sonra kullanılacak kredi kartları dışındaki nakdi krediler için 1 Mart 2011 tarihine kadar genel karşılık

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2010 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE

FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

hesaplamayabilecektir. Banka, söz konusu geçici düzenlemeyi uygulamamayı seçmiştir. Söz konusu geçici düzenleme uygulanmış olsaydı, Bankanın 31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla genel karşılık gideri daha düşük olacaktı.

d. Vadeye Kadar Elde Tutulacak Yatırımlar:

Vadeye kadar elde tutulacak finansal varlıklar, vadesine kadar saklama niyetiyle elde tutulan ve fonlama kabiliyeti dahil olmak üzere vade sonuna kadar elde tutulabilmesi için gerekli koşulların sağlanmış olduğu, sabit veya belirlenebilir ödemeleri ile sabit vadesi bulunan ve "Krediler ve alacaklar" tanımının dışında kalan ve ilk muhasebeleştirme sırasında gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtılan veya satılmaya hazır olarak tanımlanmayan ve türev finansal araç olmayan finansal varlıklardır. Vadeye kadar elde tutulacak finansal varlıklar ilk olarak gerçeğe uygun değerlerini yansıtan elde etme maliyet bedellerine işlem maliyetlerinin eklenmesi ile kayda alınmakta ve kayda alınmalarını takiben "Etkin faiz (iç verim) oranı yöntemi" kullanılarak "İtfa edilmiş maliyet bedeli" ile değerlendirilmektedir. Vadeye kadar elde tutulacak finansal varlıklar ile ilgili faiz gelirleri gelir tablosunda yansıtılmaktadır.

Grubun önceden vadeye kadar elde tutulacak menkul değerler arasında sınıflandırdığı ancak, sınıflandırma esaslarına uyulmadığından iki yıl boyunca bu sınıflandırmaya tabi tutulamayacak finansal varlıkları bulunmamaktadır.

Banka'nın satılmaya hazır ve vadeye kadar elde tutulacak menkul kıymet portföylerinde 6 aylık reel kupon oranları vade boyunca sabit kalan, 5-10 yıl vadeli ve tüketici fiyatlarına endeksli devlet tahvilleri bulunmaktadır. Söz konusu kıymetler reel kupon oranları ve ihraç tarihindeki referans enflasyon endeksi ile bilanço tarihindeki enflasyon endeksi arasındaki değişimler baz alınarak etkin faiz yöntemine göre değerlendirilmekte ve muhasebeleştirilmektedir.

Banka, 1 Ocak 2011 tarihinden itibaren ara dönemlerde söz konusu kıymetlerin değerlemesinde kullanılan bilanço tarihindeki enflasyon endeksi olarak, tahmini enflasyon oranı dikkate alınarak hesaplanan endeksleri kullanmaya başlamıştır. Kullanılan tahmini enflasyon oranı, yıl içerisinde gerekli görüldüğünde güncellenecek, nihai değerlendirme gerçekleşecek enflasyon oranına göre yapılacaktır.

VIII. FİNANSAL ARAÇLARIN DEĞER DÜŞÜKLÜĞÜNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Bir finansal varlık veya finansal varlık grubunun değer düşüklüğüne uğradığına ilişkin ortada tarafsız göstergelerin bulunup bulunmadığı hususu her bilanço döneminde değerlendirilir. Anılan türden bir göstergenin mevcut olması durumunda değer düşüklüğü karşılığı ayrılır.

Finansal araçların gelecekte beklenen nakit akışlarının "Etkin faiz (iç verim) oranı yöntemi" ile iskonto edilmek suretiyle hesaplanan tahmini tahsil edilebilir tutarının veya varsa gerçeğe uygun değerine göre muhasebeleştirilen tutarının defter değerinden düşük olması durumunda söz konusu finansal aracın zafiyete uğradığı kabul edilir. Finansal araçların zafiyete uğraması sonucu oluşan değer düşüklüğü için karşılık ayrılır ve ayrılan karşılık gider hesapları ile ilişkilendirilir. Kredi ve alacaklar değer düşüklüğüne ilişkin açıklama VII-c no'lu dipnotta yer almaktadır.

IX. FİNANSAL ARAÇLARIN NETLEŞTİRİLMESİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Finansal varlıklar ve borçlar, Grubun netleştirmeye yönelik yasal bir hakka ve yaptırım gücüne sahip olması ve ilgili finansal aktif ve pasifi net tutarları üzerinden tahsil etme/ödeme niyetinde olması, veya ilgili finansal varlığı ve borcu eşzamanlı olarak sonuçlandırma hakkına sahip olması durumlarında bilançoda net tutarları üzerinden gösterilir.

X. SATIŞ VE GERİ ALIŞ ANLAŞMALARI VE MENKUL DEĞERLERİN ÖDÜNC VERİLMESİ İŞLEMLERİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Tekrar geri alımlarını öngören anlaşmalar çerçevesinde satılmış olan menkul kıymetler ("Repo") Grup portföyünde tutuluş amaçlarına göre "Alım satım amaçlı", "Satılmaya hazır" veya "Vadeye kadar elde tutulacak" portföylerde sınıflandırılmakta ve ait olduğu portföyün esaslarına göre değerlemeye tabi tutulmaktadır. Repo sözleşmesi karşılığı elde edilen fonlar pasifte "Repo işlemlerinden sağlanan fonlar" hesabında muhasebeleştirilmekte ve ilgili repo anlaşmaları ile belirlenen satım ve geri alım fiyatları arasındaki farkın döneme isabet eden kısmı için "Etkin faiz (iç verim) oranı yöntemi"ne göre gider reeskontu hesaplanmaktadır.

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2010 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Geri satım taahhüdü ile alınmış menkul kıymetler ("Ters repo") işlemleri bilançoda "Ters repo işlemlerinden alacaklar" kalemi altında muhasebeleştirilmektedir. Ters repo anlaşmaları ile belirlenen alım ve geri satım fiyatları arasındaki farkın döneme isabet eden kısmı için "Etkin faiz (iç verim) oranı yöntemi"ne göre faiz gelir reeskontu hesaplanmaktadır. Grubun herhangi bir şekilde ödünce konu edilmiş menkul değeri bulunmamaktadır.

XI. SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIKLAR İLE BU VARLIKLARA İLİŞKİN BORÇLAR HAKKINDA AÇIKLAMALAR:

Grubun durdurulan faaliyeti bulunmamaktadır.

Satış amaçlı elde tutulan duran varlıklar, donuk alacaklardan dolayı edinilen maddi duran varlıklardan oluşmakta olup, konsolide finansal tablolarda 1 Kasım 2006 tarih ve 26333 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Bankaların Kıymetli Maden Alım Satımına ve Alacaklarından Dolayı Edindikleri Emtia ve Gayrimenkullerin Elden Çıkarılmasına İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik" hükümlerine uygun olarak muhasebeleştirilmektedir.

XII. ŞEREFİYE VE DİĞER MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Grubun konsolide finansal tablolara yansıtılması gereken şerefiye kalemi bulunmamaktadır.

Maddi olmayan duran varlıkların ilk kayıtları elde etme tutarları ve varlığın kullanılabilir hale getirilebilmesi için gerekli diğer doğrudan giderlerin ilavesi suretiyle bulunmuş maliyet bedeli üzerinden yapılmıştır. Maddi olmayan duran varlıklar, kayda alınmalarını izleyen dönemde maliyet bedelinden birikmiş amortismanların ve varsa birikmiş değer azalışlarının düşülmesinden sonra kalan tutarları üzerinden değerlendirilmiştir.

Maddi olmayan duran varlıklar tahmini faydalı ömürleri olan beş yıl boyunca doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak itfa edilmektedir. Varlığın faydalı ömrünün tespiti, varlığın beklenen kullanım süresi, teknik, teknolojik veya diğer türdeki eskime ve varlıktan beklenen ekonomik faydayı elde etmek için gerekli olan bakım masrafları gibi hususların değerlendirilmesi suretiyle yapılmıştır.

XIII. MADDİ DURAN VARLIKLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Maddi duran varlıkların ilk kayıtları elde etme tutarları ve varlığın kullanılabilir hale getirilebilmesi için gerekli diğer doğrudan giderlerin ilavesi suretiyle bulunmuş maliyet bedeli üzerinden yapılmıştır. Maddi duran varlıklar, kayda alınmalarını izleyen dönemde maliyet bedelinden birikmiş amortismanların ve varsa birikmiş değer azalışlarının düşülmesinden sonra kalan tutarları üzerinden değerlendirilmiştir.

Amortisman, maddi duran varlıkların maliyetleri üzerinden tahmin edilen faydalı ömürler esas alınarak doğrusal yöntem kullanılarak ayrılmaktadır. Tahmin edilen ekonomik ömürler aşağıdaki gibidir:

Binalar	50 yıl
Büro makina, mobilya mefruşat ve taşıtlar	5 yıl

Bilanço tarihi itibarıyla aktifte bir hesap döneminden daha az bir süre bulunan varlıklara ilişkin olarak, bir tam yıl için öngörülen amortisman tutarının, varlığın aktifte kalış süresiyle orantılanması suretiyle bulunan tutar kadar amortisman ayrılmıştır.

Maliyet bedelinin ilgili maddi duran varlığın "Net gerçekleştirilebilir değeri"nin üzerinde olması durumunda söz konusu varlığın değeri "Net gerçekleştirilebilir değeri"ne indirilir ve ayrılan değer düşüklüğü karşılığı gider hesapları ile ilişkilendirilir.

Maddi duran varlıkların elden çıkarılmasından doğan kazanç ve kayıplar satış hasılatından ilgili maddi duran varlığın net defter değerinin düşülmesi suretiyle tespit edilmektedir.

Maddi bir duran varlığa yapılan normal bakım ve onarım harcamaları, gider olarak muhasebeleştirilmektedir. Maddi duran varlığın kapasitesini genişleterek kendisinden gelecekte elde edilecek faydayı artıran nitelikteki yatırım harcamaları, maddi duran varlığın maliyetine eklenmektedir. Yatırım harcamaları, varlığın faydalı ömrünü uzatan, varlığın hizmet kapasitesini artıran, üretilen mal veya hizmetin kalitesini artıran veya maliyetini azaltan giderler gibi maliyet unsurlarından oluşmaktadır.

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2010 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE

FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

XIV. KİRALAMA İŞLEMLERİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Grup, finansal kiralama yoluyla elde ettiği sabit kıymetlerini "Gerçeğe uygun değeri ile kira ödemelerinin bugünkü değerinden düşük olanı"nı esas almak suretiyle kaydetmektedir. Finansal kiralama yoluyla edinilen sabit kıymetler maddi duran varlıklar içinde sınıflandırılmakta ve bu sabit kıymetler faydalı ömürleri esas alınmak suretiyle amortismanına tabi tutulmaktadır. Finansal kiralama yoluyla edinilen sabit kıymetlerin değerinde bir azalma tespit edildiğinde "Değer düşüklüğü karşılığı" ayrılmaktadır. Finansal kiralama sözleşmelerinden kaynaklanan borçlar pasifte "Finansal kiralama borçları" hesabında gösterilmektedir. Finansal kiralama ile ilgili faiz ve kur farkı giderleri gelir tablosuna yansıtılmaktadır.

Grup, bağlı ortaklığı olan ve konsolidasyona dahil edilen Ak Finansal Kiralama A.Ş. vasıtasıyla, "Kiralayan" olma sıfatıyla finansal kiralama işlemleri gerçekleştirmektedir. Finansal kiralamaya konu olan varlık, bilançoda yapılan net kiralama tutarına eşit bir alacak olarak gösterilir. Faiz geliri, kiralayanın kiralanan varlık ile ilgili net yatırım metodu kullanılarak sabit bir dönemsel getiri oranı yaratacak şekilde belirlenir ve ilgili dönemde olmayan kısmı kazanılmamış faiz geliri hesabında izlenir.

Grup, finansal kiralama alacakları için 20 Temmuz 2007 tarih ve 26588 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren "Finansal Kiralama, Faktoring ve Finansman Şirketlerince Alacakları için Ayrılacak Karşılıklara İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Tebliğ" hükümlerine uygun olarak özel karşılık ayırmakta; ayrıca şüpheli hale gelmeyen finansal kiralama alacakları için de genel karşılık ayırmaktadır.

Faaliyet kiralaması ile ilgili işlemler ilgili sözleşme hükümleri doğrultusunda ve tahakkuk esasına göre muhasebeleştirilmektedir.

XV. KARŞILIKLAR VE KOŞULLU YÜKÜMLÜLÜKLERE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Karşılıklar ve koşullu yükümlülükler "Karşılıklar, Koşullu Borçlar ve Koşullu Varlıklara İlişkin Türkiye Muhasebe Standardı"na ("TMS 37") uygun olarak muhasebeleştirilmektedir.

Karşılıklar bilanço tarihi itibarıyla mevcut bulunan ve geçmişten kaynaklanan yasal veya yapısal bir yükümlülüğün bulunması, yükümlülüğü yerine getirmek için ekonomik fayda sağlayan kaynakların çıkışının muhtemel olması ve yükümlülük tutarı konusunda güvenilir bir tahminin yapılabilirdiği durumlarda muhasebeleştirilmektedir. Geçmiş dönemlerdeki olayların bir sonucu olarak ortaya çıkan yükümlülükler için "Dönemsellik ilkesi" uyarınca bu yükümlülüklerin ortaya çıktığı dönemde karşılık ayrılmaktadır. Tutarın yeterince güvenilir olarak ölçülemediği ve yükümlülüğün yerine getirilmesi için Banka'dan kaynak çıkma ihtimalinin bulunmadığı durumlarda söz konusu yükümlülük "Koşullu" olarak kabul edilmekte ve dipnotlarda açıklanmaktadır.

XVI. KOŞULLU VARLIKLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Koşullu varlıklar, genellikle, ekonomik yararların işletmeye girişi olasılığını doğuran, planlanmamış veya diğer beklenmeyen olaylardan oluşmaktadır. Koşullu varlıkların finansal tablolarda gösterilmeleri, hiçbir zaman elde edilemeyecek bir gelirin muhasebeleştirilmesi sonucunu doğurabileceğinden, sözü edilen varlıklar finansal tablolarda yer almamaktadır. Koşullu varlıklar, ekonomik faydaların işletmeye girişleri olası ise finansal tablo dipnotlarında açıklanmaktadır. Koşullu varlıklar ilgili gelişmelerin finansal tablolarda doğru olarak yansıtılmalarını teminen sürekli olarak değerlendirmeye tabi tutulur. Ekonomik faydanın Banka'ya girmesinin neredeyse kesin hale gelmesi durumunda ilgili varlık ve buna ilişkin gelir, değişikliğin olduğu dönemin finansal tablolarına yansıtılır.

XVII. ÇALIŞANLARIN HAKLARINA İLİŞKİN YÜKÜMLÜLÜKLERE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

a. Kıdem Tazminatı ve İzin Hakları:

Kıdem tazminatı ve izin haklarına ilişkin yükümlülükler "Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Türkiye Muhasebe Standardı" ("TMS 19") hükümlerine göre muhasebeleştirilmektedir.

Yürürlükteki kanunlara göre, Banka ve Türkiye'de faaliyet gösteren bağlı ortaklıklar emeklilik dolayısıyla veya istifa ve İş Kanunu'nda belirtilen davranışlar dışındaki sebeplerle istihdamı sona erdirilen çalışanlara belirli bir toplu ödeme yapmakla yükümlüdür. Kıdem tazminatı karşılığı, tüm çalışanların Türk İş Kanunu uyarınca emekliye ayrılması veya en az bir yıllık hizmeti tamamlayarak iş ilişkisinin kesilmesi, askerlik hizmeti için çağırılması veya

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2010 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

vefatı durumunda doğacak gelecekteki olası yükümlülük tutarlarının tahmini karşılığının net bugünkü değeri üzerinden hesaplanmış ve finansal tablolara yansıtılmıştır.

b. Emeklilik Hakları:

Banka çalışanları 506 sayılı Sosyal Sigortalar Kanunu'nun geçici 20 nci maddesine göre kurulmuş olan "Akbank T.A.Ş. Tekaüt Sandığı Vakfı ("Tekaüt Sandığı")'nın üyesidir. Tekaüt Sandığı'nın teknik mali tabloları Sigorta Murakebe Kanunu'nun 38'inci maddesi ve bu maddeye istinaden çıkarılan "Aktüerler Yönetmeliği" hükümlerine göre aktüerler siciline kayıtlı bir aktüer tarafından yılsonları itibarıyla denetlenmektedir.

1 Kasım 2005 tarih 25983 mükerrer sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 5411 Sayılı Bankacılık Kanunu ("Bankacılık Kanunu")'nın geçici 23'üncü maddesinin birinci fıkrası, banka sandıklarının Bankacılık Kanunu'nun yayım tarihinden itibaren 3 yıl içinde Sosyal Güvenlik Kurumu'na ("SGK") devredilmesini hükmetmekte ve bu devrin esaslarını düzenlemekteydi. Bankacılık Kanunu'nun söz konusu maddesinin birinci fıkrası Anayasa Mahkemesi'nin 22 Mart 2007 tarihli kararı ile iptal edilerek, yürürlüğü kararın yayım tarihi olan 31 Mart 2007 tarihinden itibaren durdurulmuş ve ilgili fıkranın iptaline ilişkin gerekçeli karar 15 Aralık 2007 tarih ve 26731 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanmıştır.

Anayasa Mahkemesi'nin iptale ilişkin gerekçeli kararının yayınlanmasının hemen akabinde Türkiye Büyük Millet Meclisi ("TBMM") banka sandık iştirakçilerinin SGK'ya devredilmesini öngören yeni yasal düzenlemeler üzerinde çalışmaya başlamış ve 17 Nisan 2008 tarihinde 5754 sayılı Sosyal Güvenlik Kanunu'nun ("Yeni Kanun") devre ilişkin esasları düzenleyen ilgili maddeleri TBMM Genel Kurulu'nda kabul edilmiş ve 8 Mayıs 2008 tarih ve 26870 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe girmiştir.

19 Haziran 2008 tarihinde ana muhalefet partisi Yeni Kanun'un sandıkların SGK'ya devredilmesini de içeren bazı maddelerinin iptali ve yürürlüğünün durdurulması istemiyle Anayasa Mahkemesi'ne başvuruda bulunmuştur. Finansal tabloların yayımlandığı tarih itibarıyla bu konuda Anayasa Mahkemesi tarafından verilmiş bir karar bulunmamaktadır.

Yeni Kanun devir tarihi itibarıyla devredilen kişilerle ilgili olarak yükümlülüğün peşin değerinin; yüzde 9,8 teknik faiz oranı kullanılarak, SGK, Maliye Bakanlığı, Hazine Müsteşarlığı, Devlet Planlama Teşkilatı Müsteşarlığı, BDDK, TMSF, banka ve sandık temsilcilerinden oluşan bir komisyon tarafından, sandıkların Kanun kapsamındaki sigorta kolları itibarıyla gelir ve giderleri ile sandıklarca ödenen aylık ve gelirlerin SGK düzenlemeleri çerçevesindeki aylık ve gelirlerin üzerinde olması halinde söz konusu farklar da dikkate alınarak hesaplanacağını ve devrin 8 Mayıs 2011 tarihine kadar tamamlanacağını hüküm altına almaktadır. Devre ilişkin söz konusu sürenin yeterli olmaması halinde Bakanlar Kurulu Kararı ile süre 2 yıl uzatılabilecektir.

Yeni Kanun uyarınca Sandık iştirakçileri ile aylık ve/veya gelir bağlanmış olanlar ve bunların hak sahiplerinin SGK'ya devrinden sonra bu kişilerin tabi oldukları vakıf senedinde bulunmasına rağmen karşılanmayan diğer sosyal hakları ve ödemeleri, sandıklar ve sandık iştirakçilerini istihdam eden kuruluşlarca karşılanmaya devam edilecektir.

Bu çerçevede, Tekaüt Sandığı'nın, devre esas yükümlülükleri için yukarıda izah edilen Kanun hükümleri dikkate alınarak; vakıf senedinde bulunmasına rağmen devir sonrasında SGK tarafından karşılanmayacak sosyal haklar ve ödemeleri için TMS 19'a uygun olarak hazırlanan yukarıda birinci paragrafta belirtilen çerçevede denetlenmiş 31 Aralık 2010 tarihli teknik bilanço raporuna göre karşılık ayrılması gereken teknik veya fiili açık bulunmamaktadır. Banka'nın, Tekaüt Sandığı'ndan yapılan geri ödemeler veya gelecekte yapılacak katkılardaki azalışlar şeklinde ortaya çıkan ekonomik yararların bugünkü değerini elde etmeye yönelik yasal bir hakkı olmadığından ötürü, bilançosunda muhasebeleştiği bir varlık bulunmamaktadır.

Ayrıca Banka yönetimi, yukarıda belirtilen çerçevede yapılacak devir sırasında ve sonrasında oluşabilecek olası yükümlülük tutarının Tekaüt Sandığı'nın varlıklarıyla karşılanabilecek düzeyde olacağını ve Banka'ya herhangi bir ilave yük getirmeyeceğini öngörmektedir.

Konsolidasyon kapsamındaki finansal kuruluşların çalışanları yukarıda açıklanan emeklilik planına dahil olmayıp, Sosyal Güvenlik Kurumu ve diğer tanımlanmış katkı planları kapsamındadır.

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2010 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE

FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

XVIII. VERGİ UYGULAMALARINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

a. Cari Vergi:

Türk vergi mevzuatı, ana ortaklık olan şirketin bağlı ortaklıkları ve iştiraklerini konsolide ettiği finansal tabloları üzerinden vergi beyannamesi vermesine olanak tanımamaktadır. Bu sebeple bu konsolide finansal tablolara yansıtılan vergi karşılıkları, tam konsolidasyon kapsamına alınan tüm şirketler için ayrı ayrı hesaplanmıştır.

Türkiye’de, kurumlar vergisi oranı % 20’dir. Kurumlar vergisi oranı kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirim kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi, vergi yasalarında yer alan istisna (iştirak kazançları istisnası gibi) ve indirimlerin indirilmesi sonucu bulunacak vergi matrahına uygulanır. Kâr dağıtılmadığı takdirde başka bir vergi ödenmemektedir.

Türkiye’deki bir işyeri ya da daimi temsilcisi aracılığı ile gelir elde eden dar mükellef kurumlar ile Türkiye’de yerleşik kurumlara ödenen kâr paylarından (temettüleri) stopaj yapılmaz. Bunların dışında kalan kişi ve kurumlara yapılan temettü ödemeleri % 15 oranında stopaja tabidir. Kârın sermayeye ilavesi, kâr dağıtımı sayılmaz ve stopaj uygulanmaz.

Kurumlar üçer aylık mali kârları üzerinden % 20 oranında geçici vergi hesaplar ve o dönemi izleyen ikinci ayın 14’üncü gününe kadar beyan edip 17’nci günü akşamına kadar öderler. Yıl içinde ödenen geçici vergi o yıla ait olup izleyen yıl verilecek kurumlar vergisi beyannamesi üzerinden hesaplanacak kurumlar vergisinden mahsup edilir. Mahsuba rağmen ödenmiş geçici vergi tutarı kalması durumunda bu tutar nakden iade alınabileceği gibi devlete karşı olan diğer mali borçlara da mahsup edilebilir.

En az iki yıl süre ile elde tutulan iştirak hisseleri ile gayrimenkullerin satışından doğan kârların % 75’i, Kurumlar Vergisi Kanunu’nda öngörüldüğü şekilde sermayeye eklenmesi veya 5 yıl süreyle pasifte özel bir fon hesabında tutulması şartı ile vergiden istisnadır.

Türk vergi mevzuatına göre beyanname üzerinde gösterilen mali zararlar 5 yılı aşmamak kaydıyla dönem kurum kazancından indirilebilirler. Ancak, mali zararlar, geçmiş yıl kârlarından mahsup edilemez.

Türkiye’de ödenecek vergiler konusunda vergi otoritesi ile mutabakat sağlamak gibi bir uygulama bulunmamaktadır. Kurumlar vergisi beyannameleri hesap döneminin kapandığı ayı takip eden dördüncü ayın 25’inci günü akşamına kadar bağlı bulunulan vergi dairesine verilir. Bununla beraber, vergi incelemesine yetkili makamlar beş yıl zarfında muhasebe kayıtlarını inceleyebilir ve hatalı işlem tespit edilirse ödenecek vergi miktarları değişebilir.

Doğrudan özkaynaklarda muhasebeleştirilen işlemlerle ilgili cari vergi etkileri de özkaynaklarda yansıtılır.

b. Ertelenmiş Vergi:

Grup, bir varlığın veya yükümlülüğün defter değeri ile vergi mevzuatı uyarınca belirlenen vergiye esas değeri arasında ortaya çıkan vergilendirilebilir geçici farklar için "Gelir Vergilerine İlişkin Türkiye Muhasebe Standardı" ("TMS 12") hükümlerine uygun olarak ertelenmiş vergi hesaplayarak kayıtlarına yansıtmaktadır. Ertelenmiş vergi hesaplanmasında yürürlükteki vergi mevzuatı uyarınca bilanço tarihi itibarıyla geçerli bulunan yasallaşmış vergi oranları kullanılmaktadır.

Ertelenmiş vergi yükümlülüğü vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanırken, indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenmiş vergi varlıkları, gelecekte vergiye tabi kâr elde etmek suretiyle bu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla hesaplanmaktadır. BDDK’nın 8 Aralık 2004 tarihli BDDK.DZM.2/13/1-a-3 no’lu genelgesi çerçevesinde genel karşılık tutarı ve serbest karşılık tutarı üzerinden ertelenmiş vergi aktifli ayrılmamaktadır.

TMS 12 uyarınca konsolide finansal tablolarda konsolidasyona tabi farklı bağlı ortaklıklardan kaynaklanan ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri netleştirilmemiş, finansal tablolarda aktifte ve pasifte ayrı ayrı gösterilmiştir.

Doğrudan özkaynaklarda muhasebeleştirilen işlemlerle ilgili ertelenmiş vergi etkileri de özkaynaklarda yansıtılır.

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2010 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

XIX. BORÇLANMALARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Alım-satım amaçlı finansal yükümlülükler ve türev finansal araçlara ilişkin yükümlülükler gerçeğe uygun değer üzerinden diğer tüm finansal yükümlülükler ise kayda alınmalarını izleyen dönemlerde "Etkin faiz (iç verim) oranı yöntemi" ile "İskonto edilmiş bedel"leri üzerinden değerlendirilmektedir.

XX. İHRAÇ EDİLEN HİSSE SENETLERİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Banka 5.000.000 TL kayıtlı sermaye tavanı içerisinde tamamı ödenmiş 3.000.000 TL'lik sermayesini, 482.691 TL'si olağanüstü yedeklerden, 16.554 TL'si iştirak satış kârlarından, 755 TL'si gayrimenkul satış kârlarından, 500.000 TL'si diğer sermaye yedeklerinde yer alan sermaye enflasyon düzeltme farkından karşılanmak üzere toplam 1.000.000 TL artırarak 4.000.000 TL'ye yükseltmiştir. Banka'nın yeni sermayesi 12 Nisan 2010 tarihinde İstanbul Ticaret Sicili Memurluğu'na tescil edilmiş, Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nin 16 Nisan 2010 tarih ve 7545 sayılı nüshasında ilan olunmuştur.

XXI. AVAL VE KABULLERE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Aval ve kabuller Grubun olası borç taahhütleri olarak "Bilanço dışı yükümlülükler" arasında gösterilmektedir.

XXII. DEVLET TEŞVİKLERİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Grubun 31 Aralık 2010 ve 31 Aralık 2009 tarihleri itibarıyla almış olduğu devlet teşvikleri bulunmamaktadır.

XXIII. RAPORLAMANIN BÖLÜMLEMEYE GÖRE YAPILMASINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Faaliyet bölümü, bir işletmenin;

- Hasılat elde edebildiği ve harcama yapabildiği (aynı işletmenin diğer kısımları ile yapılan işlemlere ilişkin hasılat ve giderler de dahil olmak üzere) işletme faaliyetlerinde bulunan,
- Faaliyet sonuçlarının, bölüme tahsis edilecek kaynaklara ilişkin kararların alınması ve bölümün performansının değerlendirilmesi amacıyla işletmenin faaliyetlere ilişkin karar almaya yetkili mercii tarafından düzenli olarak gözden geçirildiği ve ,
- Hakkında ayrı finansal bilgilerin mevcut olduğu bir kısımdır.

Faaliyet bölümlerine göre raporlama Dördüncü Bölüm X no'lu dipnotta sunulmuştur.

XXIV. KÂR YEDEKLERİ VE KÂRIN DAĞITILMASI

Kanuni finansal tablolarda yasal yedekler dışında, birikmiş kârlar, aşağıda belirtilen yasal yedek şartına tabi olmak kaydıyla dağıtımına açıktır.

Yasal yedekler, Türk Ticaret Kanunu ("TTK")'da öngörüldüğü şekli ile birinci ve ikinci yedeklerden oluşur. TTK, birinci yasal yedeğin, toplam yedek ödenmiş sermayenin % 20'sine erişene kadar kârdan % 5 oranında ayrılmasını öngörür. İkinci yasal yedek ise, ödenmiş sermayenin % 5'ini aşan tüm nakit kâr dağıtımları üzerinden % 10 oranında ayrılır, ancak holding şirketleri bu uygulamaya tabi değildir. TTK hükümleri çerçevesinde yasal yedekler, sadece zararları karşılamak için kullanılabilmekte ve ödenmiş sermayenin % 50'sini aşmadıkça diğer amaçlarla kullanılamamaktadır.

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2010 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE

FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

XXV. HİSSE BAŞINA KAZANÇ:

Gelir tablosunda belirtilen hisse başına kazanç, net kârın ilgili dönem içerisinde çıkarılmış bulunan hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama adedine bölünmesiyle bulunmaktadır.

	Cari Dönem 31 Aralık 2010	Önceki Dönem 31 Aralık 2009
Grubun Net Dönem Kârı	3.008.809	2.722.621
Çıkarılmış Adi Hisselerin Ağırlıklı Ortalama Adedi (Bin)	400.000.000	400.000.000
Hisse Başına Kâr (Tam TL tutarı ile gösterilmiştir)	0,00752	0,00681

Türkiye’de şirketler sermayelerini halihazırda bulunan hissedarlarına, geçmiş yıl kazançlarından dağıttıkları “bedelsiz hisse” yolu ile artırmaktadırlar. Bu tip “bedelsiz hisse” dağıtımları, hisse başına kazanç hesaplamalarında, ihraç edilmiş hisse gibi değerlendirilir. Buna göre, bu hesaplamalarda kullanılan ağırlıklı ortalama hisse adedi, söz konusu hisse dağıtımlarının geçmişe dönük etkileri de dikkate alınarak bulunur. İhraç edilmiş hisse adedinin bilanço tarihinden sonra ancak finansal tabloların hazırlanmış olduğu tarihten önce bedelsiz hisse adedi dağıtılması sebebiyle artması durumunda hisse başına kazanç hesaplaması toplam yeni hisse adedi dikkate alınarak yapılmaktadır.

2010 yılı içerisinde ihraç edilen bedelsiz hisse senedi adedi 100.000.000.000’dır (31 Aralık 2009: (-)).

XXVI. İLİŞKİLİ TARAFLAR:

5411 Sayılı Bankacılık Kanunu’nun 49’uncu maddesinde tanımlanan taraflar, Banka üst düzey yöneticileri ve yönetim kurulu üyeleri ilişkili taraflar olarak kabul edilmiştir. İlişkili taraflarla yapılan işlemler Beşinci Bölüm VII no’lu dipnotta sunulmuştur.

XXVII. NAKİT VE NAKDE EŞDEĞER VARLIKLAR:

Nakit akış tablolarının hazırlanmasına esas olan “Nakit” kasa, efektif deposu, yoldaki paralar ve satın alınan banka çekleri ile T.C. Merkez Bankası dahil bankalardaki vadesiz mevduat olarak, “Nakde eşdeğer varlık” ise orjinal vadesi üç aydan kısa olan bankalararası para piyasası plasmanları ve bankalardaki vadeli depolar ile hisse senetleri dışındaki menkul kıymetlere yapılan yatırımlar olarak tanımlanmaktadır.

XXVIII. SINIFLANDIRMALAR:

31 Aralık 2010 tarihli finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlanması amacıyla 31 Aralık 2009 tarihli konsolide nazım hesaplar tablosu, konsolide özkaynaklarda muhasebeleştirilen gelir gider kalemlerine ilişkin tablo ve konsolide nakit akış tablosu üzerinde bazı sınıflandırma işlemleri yapılmıştır.

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2010 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE****FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**DÖRDÜNCÜ BÖLÜM
GRUBUN MALİ BÜYESİNE İLİŞKİN BİLGİLER****I. SERMAYE YETERLİLİĞİ STANDART ORANINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:**

- a. Grubun ve Ana Ortaklık Banka'nın sermaye yeterliliği standart oranları sırasıyla; % 19,93 (31 Aralık 2009: % 21,04) ve % 20,61'dir (31 Aralık 2009: % 22,50). Bu oran ilgili mevzuatta belirlenen asgari oranın oldukça üzerindedir.
- b. Sermaye yeterliliği standart oranının tespitinde kullanılan risk ölçüm yöntemleri, risk ağırlıklı varlıkların ve gayrinakdi kredilerin ilgili mevzuattaki risk ağırlık oranlarına göre belirlenmesi ve, yine ilgili mevzuat gereği menkul değerler üzerindeki piyasa riski ile Grubun kur riskinin toplamını ifade eden "Riske maruz değer" in hesaplanmasıdır. Aşağıdaki tablolarda Grubun ve Ana Ortaklık Banka'nın sermaye yeterliliği standart oranı hesaplamasına esas teşkil eden "Risk ağırlıklı varlıkları"nın ayrıntıları ve "Özkaynak" hesaplaması yer almaktadır.
- c. **Konsolide sermaye yeterliliği standart oranına ilişkin bilgiler:**

	% 0	% 20	Risk Ağırlıkları			
			Konsolide			
	% 0	% 20	% 50	% 100	% 150	% 200
Kredi Riskine Esas Tutar						
Bilanço Kalemleri (Net)	58.721.369	1.964.899	62.307	58.500.585	443.668	100.824
Nakit Değerler	812.806	198	-	-	-	-
Vadesi Gelmiş Menkul Değerler	-	-	-	-	-	-
T. C. Merkez Bankası	957.243	-	-	-	-	-
Yurtiçi, Yurtdışı Bankalar, Yurtdışı Merkez ve Şubeler	71.217	1.608.206	-	730.778	-	-
Para Piyasalarından Alacaklar	-	-	-	-	-	-
Ters Repo İşlemlerinden Alacaklar	13.803	-	-	-	-	-
Zorunlu Karşılıklar	4.322.844	-	-	-	-	-
Krediler	1.866.442	64.171	-	54.725.241	443.668	100.824
Tasfiye Olunacak Alacaklar (Net)	-	-	-	-	-	-
Kiralama İşlemlerinden Alacaklar	792	-	59.990	930.495	-	-
Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar	39.085.534	-	-	5.707	-	-
Vadeye Kadar Elde Tutulacak Yatırımlar	6.313.322	-	-	860	-	-
Aktiflerimizin Vadeli Satışından Alacaklar	-	-	-	-	-	-
Muhtelif Alacaklar	40.390	-	-	244.277	-	-
Faiz ve Gelir Tahakkuk ve Reeskontları	4.557.858	292.324	2.317	676.336	-	-
İştirak, Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları) (Net)	-	-	-	3.125	-	-
Maddi Duran Varlıklar	-	-	-	856.440	-	-
Diğer Aktifler	679.118	-	-	327.326	-	-
Nazım Kalemler	55.138	1.043.865	-	12.653.660	-	-
Gayrinakdi Krediler ve Taahhütler	55.138	299.498	-	12.430.066	-	-
Türev Finansal Araçlar	-	744.367	-	223.594	-	-
Risk Ağırlığı Verilmemiş Hesaplar	-	-	-	-	-	-
Toplam Risk Ağırlıklı Varlıklar	58.776.507	3.008.764	62.307	71.154.245	443.668	100.824

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2010 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE****FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Risk Ağırlıkları					
	Ana Ortaklık Banka					
	% 0	% 20	% 50	% 100	% 150	% 200
Kredi Riskine Esas Tutar						
Bilanço Kalemleri (Net)	56.754.145	1.404.851	-	54.205.359	443.668	100.824
Nakit Değerler	811.966	198	-	-	-	-
Vadesi Gelmiş Menkul Değerler	-	-	-	-	-	-
T. C. Merkez Bankası	957.243	-	-	-	-	-
Yurtiçi, Yurtdışı Bankalar, Yurtdışı Merkez ve Şubeler	-	1.052.868	-	730.773	-	-
Para Piyasalarından Alacaklar	-	-	-	-	-	-
Ters Repo İşlemlerinden Alacaklar	-	-	-	-	-	-
Zorunlu Karşılıklar	4.322.844	-	-	-	-	-
Krediler	1.112.876	64.171	-	50.676.908	443.668	100.824
Tasfiye Olunacak Alacaklar (Net)	-	-	-	-	-	-
Kiralama İşlemlerinden Alacaklar	-	-	-	-	-	-
Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar	38.079.238	-	-	4.704	-	-
Vadeye Kadar Elde Tutulacak Yatırımlar	6.313.131	-	-	-	-	-
Aktiflerimizin Vadeli Satışından Alacaklar	-	-	-	-	-	-
Muhtelif Alacaklar	40.390	-	-	141.562	-	-
Faiz ve Gelir Tahakkuk ve Reeskontları	4.477.500	287.614	-	647.589	-	-
İştirak, Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları) (Net)	-	-	-	896.041	-	-
Maddi Duran Varlıklar	-	-	-	843.861	-	-
Diğer Aktifler	638.957	-	-	263.921	-	-
Nazım Kalemler	55.138	882.230	-	12.844.168	-	-
Gayrinakdi Krediler ve Taahhütler	55.138	299.498	-	12.620.574	-	-
Türev Finansal Araçlar	-	582.732	-	223.594	-	-
Risk Ağırlığı Verilmemiş Hesaplar	-	-	-	-	-	-
Toplam Risk Ağırlıklı Varlıklar	56.809.283	2.287.081	-	67.049.527	443.668	100.824

d. Konsolide sermaye yeterliliği standart oranına ilişkin özet bilgi:

	Ana Ortaklık Banka		Konsolide	
	Cari Dönem 31 Aralık 2010	Önceki Dönem 31 Aralık 2009	Cari Dönem 31 Aralık 2010	Önceki Dönem 31 Aralık 2009
Kredi Riskine Esas Tutar (KRET)	68.374.093	52.063.099	72.654.302	57.053.326
Piyasa Riskine Esas Tutar (PRET)	5.229.950	3.231.225	5.513.788	3.568.963
Operasyonel Riske Esas Tutar (ORET)	9.430.736	8.339.697	9.710.271	8.621.035
Özkaynak	17.115.134	14.314.764	17.516.500	14.569.944
Özkaynak/(KRET+PRET+ORET)*100	20,61	22,50	19,93	21,04

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2010 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

e. Konsolide özkaynak kalemlerine ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem 31 Aralık 2010	Önceki Dönem 31 Aralık 2009
ANA SERMAYE		
Ödenmiş Sermaye	4.000.000	3.000.000
Nominal Sermaye	4.000.000	3.000.000
Sermaye Taahhütleri (-)	-	-
Ödenmiş Sermaye Enflasyon Düzeltme Farkı	1.411.134	1.905.892
Hisse Senedi İhraç Primleri	1.700.030	1.700.000
Hisse Senedi İptal Kârları	-	-
Yasal Yedekler	946.058	796.720
I. Tertip Kanuni Yedek Akçe (TTK 466/1)	623.728	513.450
II. Tertip Kanuni Yedek Akçe (TTK 466/2)	322.330	283.270
Özel Kanunlar Gereği Ayrılan Yedek Akçe	-	-
Statü Yedekleri	-	-
Olağanüstü Yedekler	5.278.744	3.728.637
Genel Kurul Kararı Uyarınca Ayrılan Yedek Akçe	5.254.243	3.695.297
Dağıtılmamış Kârlar	-	-
Birikmiş Zararlar	-	-
Yabancı Para Sermaye Kur Farkı (*)	24.501	33.340
Yasal Yedek, Statü Yedekleri ve Olağanüstü Yedeklerin Enflasyona Göre Düzeltme Farkı	-	-
Kâr	3.071.298	2.786.293
Net Dönem Kârı	3.008.809	2.722.621
Geçmiş Yıllar Kârı	62.489	63.672
Muhtemel Riskler İçin A. Serb. Karşılıkların Ana Sermayenin % 25'ine Kadar Olan Kısmı	25.000	110.000
İştirak ve Bağlı Ortaklık Hisseleri ile Gayrimenkul Satış Kazançları	2.919	17.309
Birincil Sermaye Benzeri Borçların Ana Sermayenin % 15'ine Kadar Olan Kısmı	-	-
Azınlık Payları	12.934	205
Zararın Yedek Akçelerle Karşılanamayan Kısmı (-)	-	-
Net Dönem Zararı	-	-
Geçmiş Yıllar Zararı	-	-
Özel Maliyet Bedelleri (-)	46.730	-
Peşin Ödenmiş Giderler (-)	134.818	182.349
Maddi Olmayan Duran Varlıklar (-)	93.131	65.449
Ana Sermayenin % 10'unu Aşan Ertelenmiş Vergi Varlığı Tutarı (-)	-	-
Kanunun 56 ncı maddesinin Üçüncü Fıkrasındaki Aşım Tutarı (-)	-	-
Konsolidasyon Şerefıyesi Net (-)	-	-
Ana Sermaye Toplamı	16.173.438	13.797.258
KATKI SERMAYE		
Genel Karşılıklar	527.120	406.629
Menkuller Yeniden Değerleme Değer Artışı Tutarının % 45'i	-	-
Gayrimenkuller Yeniden Değerleme Değer Artışı Tutarının % 45'i	-	-
İştirakler, Bağlı Ortaklıklar ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları) Bedelsiz Hisseleri	-	-
Birincil Sermaye Benzeri Borçların Ana Sermaye Hesaplamasında Dikkate Alınmayan Kısmı	-	-
İkincil Sermaye Benzeri Borçlar	-	-
Menkul Değerler Değer Artış Fonu Tutarının % 45'i	817.338	390.795
İştirakler ve Bağlı Ortaklıklardan	-	2.786
Satılmaya Hazır Finansal Varlıklardan	817.338	388.009
Sermaye Yedeklerinin, Kâr Yedeklerinin ve Geçmiş Yıllar K/Z'nin Enflasyona Göre Düzeltme Farkları (Yasal Yedek, Statü Yedekleri ve Olağanüstü Yedeklerin Enflasyona Göre Düzeltme Farkı hariç)	-	-
Azınlık Payları	-	-
Katkı Sermaye Toplamı	1.344.458	797.424
ÜÇÜNCÜ KUŞAK SERMAYE (Varsa Azınlık Payları Dahil)	-	-
SERMAYE	17.517.896	14.594.682

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2010 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE

FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Cari Dönem 31 Aralık 2010	Önceki Dönem 31 Aralık 2009
SERMAYEDEN İNDİRİLEN DEĞERLER	1.396	24.738
Konsolidasyon Dışı Bırakılmış Bankalar ve Finansal Kuruluşlardaki Ortaklık Payları	-	23.227
Bankalara, Finansal Kuruluşlara (Yurt İçi, Yurt Dışı) Veya Nitelikli Pay Sahiplerine Kullandırılan İkincil Sermaye Benzeri Borç Niteliğini Haiz Krediler İle Bunlardan Satın Alınan Birincil Veya İkincil Sermaye Benzeri Borç Niteliğini Haiz Borçlanma Araçları	-	-
Özsermaye Yöntemi Uygulanmış Ancak Aktif ve Pasifleri Konsolide Edilmemiş Bankalar ve Finansal Kuruluşlara İlişkin Ortaklık Payları	-	-
Kanunun 50 ve 51 inci Maddeleri Hükümlerine Aykırı Olarak Kullandırılan Krediler	-	-
Bankaların, Gayrimenkullerinin Net Defter Değerleri Toplamının Özkaynaklarının Yüzde Ellisini Aşan Kısmı İle Alacaklarından Dolayı Edinmek Zorunda Kaldıkları Ve Kanunun 57 nci Maddesi Uyarınca Elden Çıkarılması Gereken Emtia Ve Gayrimenkullerden Edinim Tarihinden İtibaren Beş Yıl Geçmesine Rağmen Elden Çıkarılamayanların Net Defter Değerleri	1.396	1.511
Diğer	-	-
Toplam Özkaynak	17.516.500	14.569.944

(*) Üçüncü Bölüm II no'lu dipnotta açıklanan ve yurtdışındaki net yatırım riskinden korunma sağlayan finansal borçların kurdan kaynaklanan değer değişiminin etkin kısmı dahildir.

II. KREDİ RİSKİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

- a. Kredi riski, Grubun taraf olduğu sözleşmelerde karşı tarafların yükümlülüklerini yerine getirememesi riskidir. Banka kredilendirme işlemlerinde kredi riskini risk sınırlandırmasına tabi tutmak amacıyla karşı taraflara kredi limitleri belirlemekte ve bu limitlerin ötesinde kredi tahsisi yapmamaktadır. Kredi limitleri her bir bireysel müşteri, şirket, şirketler grubu, risk grupları için ürün bazında ayrı ayrı belirlenmektedir. Kredi limitleri belirlenirken müşterilerin mali gücü, ticari kapasiteleri, sektörleri, coğrafi bölgeleri, sermaye yapıları gibi bir çok kriter bir arada değerlendirilmektedir. Müşterilerin mali yapılarının incelenmesi, ilgili mevzuat uyarınca alınan hesap durumu belgeleri ve diğer bilgilere dayanarak yapılmaktadır. Genel ekonomik gelişmelerin değerlendirilmesi ve müşterilerin mali bilgilerinde ve faaliyetlerinde meydana gelen değişikliklerin izlenmesi neticesinde daha önce belirlenen kredi limitleri sürekli olarak revize edilmektedir. Kredi limitleri için müşteri bazında belirlenen çeşit ve tutarda teminatlar sağlanmaktadır.

Kredilendirme işlemlerinde ürün ve müşteri bazında belirlenen limitler esas alınmakta, risk ve limit bilgileri sürekli olarak kontrol edilmektedir.

- b. Vadeli işlem ve opsiyon sözleşmesi ve benzeri diğer sözleşmeler cinsinden tutulan pozisyonlar üzerinde kredi riski ve piyasa risklerine karşı tesis edilmiş risk kontrol limitleri bulunmaktadır.
- c. Özellikle döviz ve faiz oranlarındaki dalgalanmalardan kaynaklanabilecek kredi risklerini karşılamak ve kontrol etmek amacıyla gerektiğinde vadeli işlemler de gerçekleştirilmektedir.
- d. Grup tazmin edilen gayrinakdi kredileri vadesi geldiği halde ödenmeyen krediler ile aynı risk ağırlığına tabi tutmaktadır. Kredi riski, nakit ve gayrinakit her türlü karşı taraf riski taşıyan sözleşmeler ve pozisyonlar için geniş kapsamlı olarak tanımlanmakta ve yönetilmektedir.

Yenilenen ve yeniden itfa planına bağlanan krediler Banka tarafından Grubun kredi risk yönetimi ve takibi ilkelerine göre izlemeye alınmaktadır. İlgili müşterinin finansal durumu ve ticari faaliyetleri sürekli analiz edilmekte ve yenilenen plana göre anapara ve faiz ödemelerinin yapıp yapılmadığı ilgili birimler tarafından takip edilmektedir.

Grubun risk yönetim anlayışı çerçevesinde uzun vadeli taahhütlerin kısa vadeli taahhütlere oranla daha fazla kredi riskine maruz kaldığı kabul edilmekte ve uzun vadeli riskler için risk limiti belirleme, teminatlandırma gibi hususlar kısa vadeli risklere oranla daha geniş kapsamlı olarak ele alınmaktadır.

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2010 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE****FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

- e. Grubun yurtdışında yürütmekte olduğu bankacılık faaliyetleri ve kredilendirme işlemleri ilgili ülkelerin ekonomik koşulları, müşteri ve kuruluşların faaliyetleri çerçevesinde önemli bir risk oluşturmamaktadır.

Grup, ulusal ve uluslararası bankacılık piyasasında aktif bir katılımcı olarak diğer finansal kurumların finansal faaliyetleri ile birlikte değerlendirildiğinde önemli ölçüde kredi riskine maruz değildir. Grubun bilançosundan da görüleceği üzere, takipteki kredilerin toplam kredilere oranı % 2,2 (31 Aralık 2009: % 3,8) gibi düşük bir seviyededir ve bunların tamamı için % 100 karşılık ayrılmıştır.

- f. 1. Ana Ortaklık Banka'nın ilk büyük 100 nakdi kredi müşterisinden olan alacağının toplam nakdi krediler portföyü içindeki payı % 32'dir (31 Aralık 2009: % 34).
2. Ana Ortaklık Banka'nın ilk büyük 100 gayrinakdi kredi müşterisinden olan alacağının toplam gayrinakdi krediler portföyü içindeki payı % 58'dir (31 Aralık 2009: % 65).
3. Ana Ortaklık Banka'nın ilk büyük 100 kredi müşterisinden olan nakdi ve gayrinakdi alacak tutarının toplam bilanço içi varlıklar ve gayrinakdi krediler toplamı içindeki payı % 19'dur (31 Aralık 2009: % 16).
- g. Grupça üstlenilen kredi riski için ayrılan genel karşılık tutarı 527.120 TL'dir (31 Aralık 2009: 406.629 TL).

h. Kredi türlerine ve özel karşılıklara ilişkin bilgiler:

Cari Dönem - 31 Aralık 2010	Ticari Krediler	Tüketici Kredileri	Kredi Kartları	Toplam
Standart Nitelikli Krediler	37.349.947	12.432.079	6.640.619	56.422.645
Yakın İzlemedeki Krediler	468.691	697.792	143.839	1.310.322
Takipteki Krediler	630.002	329.763	319.869	1.279.634
Özel Karşılık (-)	630.002	329.763	319.869	1.279.634
Toplam	37.818.638	13.129.871	6.784.458	57.732.967

Önceki Dönem - 31 Aralık 2009	Ticari Krediler	Tüketici Kredileri	Kredi Kartları	Toplam
Standart Nitelikli Krediler	28.435.840	8.025.595	5.455.594	41.917.029
Yakın İzlemedeki Krediler	1.090.655	1.219.570	376.490	2.686.715
Takipteki Krediler	979.834	409.324	395.521	1.784.679
Özel Karşılık (-)	979.834	409.324	395.521	1.784.679
Toplam	29.526.495	9.245.165	5.832.084	44.603.744

i. Banka'nın kredi ve diğer alacakları için ayırdığı özel karşılıkların dönem içindeki hareketleri:

	Ticari Krediler	Tüketici Kredileri	Kredi Kartları	Toplam
1 Ocak 2010	979.834	409.324	395.521	1.784.679
Dönem içinde intikal eden	148.239	160.605	175.095	483.939
Dönem içinde tahsilat	(281.563)	(154.979)	(144.326)	(580.868)
Aktiften silinen	(216.450)	(85.187)	(106.421)	(408.058)
Kur farkı	(58)	-	-	(58)
31 Aralık 2010	630.002	329.763	319.869	1.279.634

	Ticari Krediler	Tüketici Kredileri	Kredi Kartları	Toplam
1 Ocak 2009	702.639	150.030	286.198	1.138.867
Dönem içinde intikal eden	669.627	429.682	279.943	1.379.252
Dönem içinde tahsilat	(371.348)	(163.668)	(157.579)	(692.595)
Aktiften silinen	(21.085)	(6.720)	(13.041)	(40.846)
Kur farkı	1	-	-	1
31 Aralık 2009	979.834	409.324	395.521	1.784.679

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2010 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE

FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

j. Borçlanma senetleri, hazine bonoları ve diğer bonolar:

Cari Dönem - 31 Aralık 2010

Moody's Rating	Gerçeğe Uygun D Farkı K/Z'A Yansıtılan Fv	Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar	Vadeye Kadar Elde Tutulacak Yatırımlar	Toplam
Aaa	-	151.538	-	151.538
A1, A2, A3	-	410.138	-	410.138
Baa1, Baa2, Baa3	-	197.292	-	197.292
Ba1	-	-	-	-
Ba2	585.870	42.446.726	6.627.280	49.659.876
Toplam	585.870	43.205.694	6.627.280	50.418.844

Önceki Dönem - 31 Aralık 2009

Moody's Rating	Gerçeğe Uygun D Farkı K/Z'A Yansıtılan Fv	Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar	Vadeye Kadar Elde Tutulacak Yatırımlar	Toplam
Aaa	-	216.833	-	216.833
A1, A2, A3	-	296.376	-	296.376
Baa1, Baa2, Baa3	-	94.898	-	94.898
Ba1	-	-	-	-
Ba3	158.049	30.039.570	15.839.764	46.037.383
Toplam	158.049	30.647.677	15.839.764	46.645.490

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2010 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE****FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

k. Kredi riskine maruz kalan tutara ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem 31 Aralık 2010	Önceki Dönem 31 Aralık 2009
Kredi riskine maruz kalan bilanço kalemleri:	112.579.680	96.619.905
Bankalara verilen kredi ve avanslar	2.410.544	3.735.752
Müşterilere verilen kredi ve avanslar	57.732.967	44.603.744
-Kurumsal	37.818.638	29.526.495
-Tüketici	13.129.871	9.245.165
-Kredi kartları	6.784.458	5.832.084
Alım satım amaçlı finansal varlıklar	1.056.911	404.519
-Devlet borçlanma senetleri	585.870	158.049
-Alım satım amaçlı türev finansal varlıklar	471.041	245.120
-Diğer menkul değerler	-	1.350
Satılmaya hazır finansal varlıklar	43.274.070	30.697.826
-Devlet borçlanma senetleri	42.402.087	29.987.882
-Diğer menkul değerler	871.983	709.944
Vadeye kadar elde tutulacak finansal varlıklar	6.627.280	15.839.764
Kiralama işlemlerinden alacaklar	991.277	962.702
Diğer varlıklar	486.631	375.598
Kredi riskine maruz kalan nazım hesap kalemleri:	30.125.572	23.435.865
Teminat Mektupları	6.562.386	5.467.212
Diğer Garanti ve Kefaletler	3.779.516	2.267.941
Kul. Gar. Kredi Tahsis Taahhütleri	3.246.527	2.940.457
Çekler İçin Ödeme Taahhütleri	3.945.886	1.598.706
Kredi Kartı Harcama Limit Taahhütleri	12.591.257	11.161.549
Toplam	142.705.252	120.055.770

31 Aralık 2010 ve 2009 tarihleri itibarıyla kredi riski için alınan başlıca teminatlar, gayrimenkul ipotekleri, nakit blokajı ile araç ve makine rehinleridir.

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2010 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE

FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

L. Kredi riskinin kullanıcılara ve coğrafi bölgere göre dağılımı tablosu:

	Kişi ve Kuruluşlara Kullandırılan Krediler		Bankalar ve Diğer Mali Kuruluşlara Kullandırılan Krediler		Menkul Değerler(*)		Diğer Krediler(**)	
	Cari Dönem 31 Aralık 2010	Önceki Dönem 31 Aralık 2009	Cari Dönem 31 Aralık 2010	Önceki Dönem 31 Aralık 2009	Cari Dönem 31 Aralık 2010	Önceki Dönem 31 Aralık 2009	Cari Dönem 31 Aralık 2010	Önceki Dönem 31 Aralık 2009
Kullanıcılara göre kredi dağılımı								
Özel Sektör	33.380.184	24.856.110	2.057.513	1.448.938	589.013	711.294	23.096.201	17.431.110
Kamu Sektörü	1.200.216	1.665.292	75.820	8.687	49.614.377	45.985.695	895.399	1.689.780
Bankalar	-	-	1.270.695	1.625.488	283.830	-	21.338.820	16.659.587
Bireysel Müşteriler	19.748.539	14.999.229	-	-	-	-	16.910.648	12.277.777
Sermayede Payı Temsil Eden MD	-	-	-	-	56.013	6.134	-	-
Toplam	54.328.939	41.520.631	3.404.028	3.083.113	50.543.233	46.703.123	62.241.068	48.058.254
Coğrafi bölgeler itibarıyla bilgiler								
Yurtiçi	53.150.535	40.739.969	3.119.494	2.823.746	49.714.243	45.986.767	41.083.393	31.365.204
Avrupa Birliği Ülkeleri	899.568	439.450	219.494	256.789	769.765	716.356	19.137.733	15.223.937
OECD Ülkeleri(***)	34.330	1.084	-	-	-	-	932.731	477.996
Kıyı Bankacılığı Bölgeleri	-	-	-	-	-	-	-	4.100
ABD, Kanada	-	3.531	-	-	25.574	-	1.082.855	977.344
Diğer Ülkeler	244.506	336.597	65.040	2.578	33.651	-	4.356	9.673
Toplam	54.328.939	41.520.631	3.404.028	3.083.113	50.543.233	46.703.123	62.241.068	48.058.254

(*) Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr/Zarar Yansıtılan, Satılmaya Hazır ve Vadeye Kadar Elde Tutulacak menkul değerleri içermektedir.

(**) THP'de ilk üç sütunda yer alanlar dışında sınıflandırılan ve 5411 Sayılı Bankacılık Kanunu'nun 48 inci maddesinde kredi olarak tanımlanan işlemleri içermektedir.

(***) AB ülkeleri, ABD ve Kanada dışındaki OECD ülkeleri

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2010 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

m. Coğrafi bölgeler itibarıyla bilgiler:

	Varlıklar	Yükümlülükler (***)	Gayrinakdi Krediler	Sabit Sermaye Yatırımları	Net Kâr
Cari Dönem - 31 Aralık 2010					
Yurtiçi	114.214.505	80.297.688	10.329.455	391.479	2.725.658
Avrupa Birliği Ülkeleri	3.864.190	13.129.706	9.292	318	60.496
OECD Ülkeleri (*)	75.561	5.632.650	1.149	-	4
Kıyı Bankacılığı Bölgeleri	-	-	-	-	219.746
ABD, Kanada	730.330	2.653.490	-	-	271
Diğer Ülkeler	790.219	423.660	2.006	-	4.175
İştirak, Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları)	3.125	-	-	-	-
Dağıtılmamış Varlıklar/Yükümlülükler (**)	-	-	-	-	-
Toplam	119.677.930	102.137.194	10.341.902	391.797	3.010.350
Önceki Dönem - 31 Aralık 2009					
Yurtiçi	96.404.519	69.241.154	7.725.743	143.021	2.175.779
Avrupa Birliği Ülkeleri	4.760.440	14.949.483	2.764	835	20.309
OECD Ülkeleri (*)	14.409	3.220.494	-	-	-
Kıyı Bankacılığı Bölgeleri	2.363	-	-	-	526.533
ABD, Kanada	767.275	688.589	-	-	-
Diğer Ülkeler	714.233	286.377	6.646	-	-
İştirak, Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları)	26.352	-	-	-	-
Dağıtılmamış Varlıklar/Yükümlülükler (**)	-	-	-	-	-
Toplam	102.689.591	88.386.097	7.735.153	143.856	2.722.621

(*) AB ülkeleri, ABD ve Kanada dışındaki OECD ülkeleri

(**) Tutarlı bir esasa göre bölümlere dağıtılamayan varlık ve yükümlülükler

(***) Özkaynaklar dahil değildir.

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2010 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE

FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

n. Sektörlere göre nakdi kredi dağılımı:

	Cari Dönem 31 Aralık 2010				Önceki Dönem 31 Aralık 2009			
	TP	(%)	YP	(%)	TP	(%)	YP	(%)
Tarım	87.685	0,28	33.750	0,13	136.787	0,57	15.046	0,07
Çiftçilik ve Hayvancılık	66.364	0,21	31.992	0,12	115.150	0,48	12.690	0,06
Ormancılık	21.233	0,07	1.758	0,01	21.591	0,09	2.356	0,01
Balıkçılık	88	0,00	-	-	46	0,00	-	-
Sanayi	3.622.154	11,31	9.445.394	36,75	2.850.383	11,84	6.632.372	32,31
Madencilik ve Taşocakçılığı	60.152	0,19	46.893	0,18	35.073	0,15	25.788	0,13
İmalat Sanayi	3.352.123	10,46	6.450.206	25,10	2.771.962	11,51	5.074.507	24,72
Elektrik, Gaz, Su	209.879	0,66	2.948.295	11,47	43.348	0,18	1.532.077	7,46
İnşaat	1.200.297	3,75	3.331.586	12,96	891.284	3,70	3.272.268	15,94
Hizmetler	6.365.881	19,87	10.754.657	41,85	4.262.701	17,70	8.724.678	42,51
Toptan ve Perakende Ticaret	3.713.452	11,59	2.095.195	8,15	2.340.261	9,72	2.205.950	10,74
Otel ve Lokanta Hizmetleri	345.639	1,08	1.326.872	5,16	245.332	1,02	1.202.103	5,86
Ulaştırma ve Haberleşme	442.003	1,38	2.341.154	9,11	377.241	1,57	1.675.057	8,16
Mali Kuruluşlar	910.901	2,84	2.493.127	9,70	456.150	1,89	2.626.963	12,80
Gayrimenkul ve Kira. Hizm.	39.259	0,12	202.593	0,79	16.748	0,07	157.120	0,77
Serbest Meslek Hizmetleri	22.874	0,07	91.473	0,36	16.754	0,07	65.386	0,32
Eğitim Hizmetleri	73.192	0,23	7.790	0,03	55.710	0,23	10.259	0,05
Sağlık ve Sosyal Hizmetler	818.561	2,56	2.196.453	8,55	754.505	3,13	781.840	3,81
Diğer	20.759.029	64,79	2.132.534	8,31	15.931.931	66,19	1.886.294	9,17
Toplam	32.035.046	100,00	25.697.921	100,00	24.073.086	100,00	20.530.658	100,00

III. PİYASA RİSKİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Piyasa riskine, döviz kurları, faiz oranları ve hisse senetlerinin piyasa fiyatlarında meydana gelebilecek hareketler sonucu maruz kalınmaktadır. Banka kur riski ile faiz oranı risklerini piyasa riskini oluşturan en önemli iki bileşen olarak değerlendirmektedir. Piyasa riski "içsel model" ve "standart metot" olmak üzere iki ayrı yöntem ile ölçülmektedir.

"İçsel model"e göre piyasa riski, değişik risk faktörlerini dikkate alan Riske Maruz Değer ("RMD") yaklaşımıyla ölçülmektedir. RMD hesaplamalarında, varyans-kovaryans, tarihsel benzetim ve Monte Carlo simülasyonu metotları kullanılmaktadır. Kullanılan yazılım ileri verim eğrisi ve volatilité modelleri ile hesaplamalar yapabilmektedir. RMD modeli, %99 güven aralığı ve 10 günlük elde tutma süresi varsayımlarına dayanmaktadır. RMD analizleri üst düzey yönetime raporlanmakta olup, bono portföyü için risk parametresi ve limit yönetimi aracı olarak da kullanılmaktadır. Limitler piyasa koşullarına göre sürekli olarak gözden geçirilmekte olup, belirlenen limitlerin uygulanması yetki sınırlandırmalarına tabi tutulmakta ve böylece kontrol etkinliği artırılmaktadır. RMD analizleri, senaryo analizleri ve stres testleri ile desteklenerek beklenmedik ve gerçekleşme olasılığı düşük ancak etkisi büyük olayların ve piyasalardaki dalgalanmaların etkilerini de göz önünde bulundurmaktadır. Model çıktılarının geriye dönük testleri düzenli olarak yapılmaktadır.

"Standart metot"a göre piyasa riski, menkul kıymetler portföyü bazında ve Grubun kur riskini de içerecek şekilde günlük ve haftalık olarak ölçülmekte ve üst düzey yönetime raporlanmaktadır.

Aşağıdaki tablo 1 Kasım 2006 tarih ve 26333 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesi ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik" in "Piyasa Riskine Esas Tutarın Hesaplanması"na ilişkin 3'üncü bölümü uyarınca "Standart Metot ile Piyasa Riski Ölçüm Yöntemi"ne göre 31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla piyasa riski hesaplamasının ayrıntılarını göstermektedir.

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2010 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE****FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

a. Piyasa riskine ilişkin bilgiler:

	Tutar
(I) Genel Piyasa Riski İçin Hesaplanan Sermaye Yükümlülüğü - Standart Metot	415.496
(II) Spesifik Risk İçin Hesaplanan Sermaye Yükümlülüğü - Standart Metot	17.932
(III) Kur Riski İçin Hesaplanan Sermaye Yükümlülüğü - Standart Metot	6.589
(IV) Emtia Riski İçin Hesaplanan Sermaye Yükümlülüğü - Standart Metot	1.086
(V) Takas Riski İçin Hesaplanan Sermaye Yükümlülüğü - Standart Metot	-
(VI) Opsiyonlardan Kaynaklanan Piyasa Riski İçin Hesaplanan Sermaye Yükümlülüğü - Standart Metot	-
(VII) Risk Ölçüm Modeli Kullanan Bankalarda Piyasa Riski İçin Hesaplanan Sermaye Yükümlülüğü	-
(VIII) Piyasa Riski İçin Hesaplanan Toplam Sermaye Yükümlülüğü (I+II+III+IV+V+VI)	441.103(*)
(IX) Piyasa Riskine Esas Tutar (12,5 x VIII) ya da (12,5 x VII)	5.513.788(*)

(*) Bu bölümün I no'lu dipnotunda belirtilen "Sermaye yeterliliği standart oranı" kapsamındaki piyasa riskinin hesaplamasında kullanılan 5.513.788 TL'nin tümü değil ancak % 8'ine isabet eden bölümü olan 441.103 TL maruz kalınabilecek piyasa riskini temsil etmektedir. 441.103 TL aynı zamanda söz konusu riskin ortadan kaldırılması için gereken minimum sermaye tutarını ifade etmektedir.

b. Dönem içerisinde üçer aylık dönemler itibarıyla hesaplanan piyasa riskine ilişkin ortalama piyasa riski tablosu:

	Cari Dönem 31 Aralık 2010			Önceki Dönem 31 Aralık 2009		
	Ortalama	En Yüksek	En Düşük	Ortalama	En Yüksek	En Düşük
Faiz Oranı Riski	370.197	420.064	355.151	176.346	267.905	118.162
Hisse Senedi Riski	12.679	13.364	2.425	1.139	1.828	629
Kur Riski	10.539	6.589	8.906	22.383	15.784	29.101
Emtia Riski	981	1.086	877	-	-	-
Takas Riski	-	-	-	-	-	-
Opsiyon Riski	-	-	-	-	-	-
Toplam Riske Maruz Değer	394.396	441.103	367.359	199.868	285.517	147.892

IV. OPERASYONEL RİSKE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Grubun operasyonel risk hesaplamasında "Temel Gösterge Yöntemi" kullanılmıştır. Operasyonel riske esas tutar, 1 Kasım 2006 tarih ve 26333 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesi ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik" in 1 Haziran 2007 tarihi itibarıyla yürürlüğe giren 4'üncü bölümü "Operasyonel Riske Esas Tutarın Hesaplanması" uyarınca Grubun son 3 yılına ait 2009, 2008 ve 2007 yılları brüt gelirleri kullanılmak suretiyle hesaplanmıştır. Bu bölümün I no'lu dipnotunda belirtilen "Sermaye yeterliliği standart oranı" kapsamındaki operasyonel riske esas tutar 9.710.271 TL, operasyonel risk sermaye yükümlülüğü ise 776.822 TL'dir.

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2010 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE

FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

V. KUR RİSKİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Grubun yabancı para cinsinden ve yabancı paraya endeksli aktifleri ile yabancı para cinsinden yükümlülükleri arasındaki fark "YP net genel pozisyon" olarak tanımlanmakta ve kur riskine baz teşkil etmektedir. Kur riskinin önemli bir boyutu da YP net genel pozisyon içindeki farklı cinsten yabancı paraların birbirleri karşısındaki değerlerinin değişmesinin doğurduğu risktir (çapraz kur riski). Banka kur riskine maruz tutarı Üst Düzey Risk Komitesi tarafından belirlenen limitler içerisinde tutulmaktadır. Üst Düzey Risk Komitesi genel ekonomik durum ve piyasalardaki gelişmelere göre risk limitlerini sürekli olarak gözden geçirmekte ve gerekli hallerde yeni limitler belirlemektedir. Söz konusu limitler hem YP net genel pozisyon için hem de bu pozisyon içindeki çapraz kur riski için ayrı ayrı belirlenmekte ve takip edilmektedir. Kur riski yönetiminin bir aracı olarak swap ve forward gibi vadeli işlem sözleşmeleri de gerektiğinde kullanılarak riskten korunma sağlanmaktadır.

Ana Ortaklık Banka'nın finansal tablo tarihi ile bu tarihten geriye doğru son beş iş günü kamuya duyurulan cari döviz alış kurları önemli döviz cinsleri için aşağıdaki tabloda gösterilmektedir.

	USD	Euro	Yen
Bilanço değerleme kuru	1,5376 TL	2,0552 TL	1,8906 TL
1. Günün Cari Döviz Alış Kuru	1,5050 TL	1,9929 TL	1,8489 TL
2. Günün Cari Döviz Alış Kuru	1,5050 TL	1,9752 TL	1,8307 TL
3. Günün Cari Döviz Alış Kuru	1,5050 TL	1,9800 TL	1,8316 TL
4. Günün Cari Döviz Alış Kuru	1,4950 TL	1,9647 TL	1,8064 TL
5. Günün Cari Döviz Alış Kuru	1,4950 TL	1,9622 TL	1,8019 TL

Ana Ortaklık Banka'nın cari döviz alış kurunun finansal tablo tarihinden geriye doğru son otuz günlük basit aritmetik ortalama değerleri önemli döviz cinsleri için aşağıda gösterilmiştir:

USD : 1,4664 TL
Euro : 1,9394 TL
Yen : 1,7600 TL

31 Aralık 2009 itibarıyla;

	USD	Euro	Yen
Bilanço değerleme kuru	1,4873 TL	2,1426 TL	1,6103 TL

Grubun kur riskine ilişkin bilgiler: (Bin TL)

Aşağıdaki tablo Grubun yabancı para net genel pozisyonunu önemli döviz cinsleri bazında göstermektedir. Tek Düzen Hesap Planı gereğince döviz endeksli varlıklar finansal tablolarda yabancı para değil, Türk Parası olarak gösterilmektedir. Yabancı para net genel pozisyon hesaplamasında ise döviz endeksli varlıklar yabancı para kalemleri olarak dikkate alınmaktadır. "Yabancı Para Net Genel Pozisyon/Özkaynak Standart Oranının Bankalarca Konsolide ve Konsolide Olmayan Bazda Hesaplanması ve Uygulanması Hakkında Yönetmelik" hükümleri gereğince; aktifte Türev Finansal Araçlar Kur Gelir Reeskontları, Peşin Ödenmiş Giderler; pasifte ise Genel Karşılıklar, Ertelenmiş Vergi Borcu, Türev Finansal Araçlar Kur Gider Reeskontları, Riskten Korunma Amaçlı Türev Finansal Borçlar ile Özkaynaklar kur riski hesaplanmasında dikkate alınmamaktadır. Bu nedenle aşağıdaki tabloda gösterilen yabancı para aktif pasif toplamaları ile bilançoda görülenler arasında farklar bulunmaktadır. Finansal ve ekonomik anlamda Grubun gerçek yabancı para pozisyonunu aşağıdaki tablo göstermektedir.

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2010 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE****FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Cari Dönem – 31 Aralık 2010	EURO	USD	Yen	Diğer YP (*)	Toplam
Varlıklar					
Nakit Değerler ve Merkez Bankası	2.152.960	1.651.150	780	36.872	3.841.762
Bankalar	1.111.507	821.550	29.340	26.662	1.989.059
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr / Zarara Yansıtılan					
Finansal Varlıklar (Net)	39.273	63.315	-	-	102.588
Para Piyasalarından Alacaklar	-	-	-	-	-
Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar (Net)	2.075.820	2.944.381	-	-	5.020.201
Krediler	7.580.981	18.715.538	20.601	93.910	26.411.030
İştirak, Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen					
Ortaklıklar (İş Ortaklıkları)	-	-	-	-	-
Vadeye Kadar Elde Tutulacak Yatırımlar (Net)	589.892	677.674	-	-	1.267.566
Riskten Korunma Amaçlı Türev Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-
Maddi Duran Varlıklar (Net)	2.994	1.898	-	-	4.892
Maddi Olmayan Duran Varlıklar (Net)	68	211	-	-	279
Diğer Varlıklar	507.921	369.648	11	262	877.842
Toplam Varlıklar	14.061.416	25.245.365	50.732	157.706	39.515.219
Yükümlülükler					
Bankalar Mevduatı	1.887.446	3.433.328	208	294.576	5.615.558
Döviz Tevdiat Hesabı	10.045.324	12.981.865	34.861	1.013.780	24.075.830
Para Piyasalarına Borçlar	156.352	645.875	-	-	802.227
Alınan Krediler	4.210.293	6.845.754	15.461	23.798	11.095.306
İhraç Edilen Menkul Kıymetler (Net)	-	1.555.457	-	-	1.555.457
Muhtelif Borçlar	61.266	59.561	60	3.760	124.647
Riskten Korunma Amaçlı Türev Finansal Borçlar	-	-	-	-	-
Diğer Yükümlülükler	100.755	115.176	80	1.222	217.233
Toplam Yükümlülükler	16.461.436	25.637.016	50.670	1.337.136	43.486.258
Net Bilanço Pozisyonu	(2.400.020)	(391.651)	62	(1.179.430)	(3.971.039)
Net Nazım Hesap Pozisyonu (**)	2.625.873	452.963	2.898	1.183.397	4.265.131
Türev Finansal Araçlardan Alacaklar	4.648.041	6.548.238	66.647	1.356.982	12.619.908
Türev Finansal Araçlardan Borçlar	2.022.168	6.095.275	63.749	173.585	8.354.777
Gayrinakdi Krediler	1.506.292	4.034.568	135.864	71.044	5.747.768
Önceki Dönem – 31 Aralık 2009					
Toplam Varlıklar	12.615.119	23.844.768	137.932	147.011	36.744.830
Toplam Yükümlülükler	14.833.350	21.047.243	72.986	1.035.363	36.988.942
Net Bilanço Pozisyonu	(2.218.231)	2.797.525	64.946	(888.352)	(244.112)
Net Nazım Hesap Pozisyonu (**)	2.428.538	(2.883.008)	(5.395)	898.342	438.477
Türev Finansal Araçlardan Alacaklar	5.972.851	4.743.518	41.089	1.028.624	11.786.082
Türev Finansal Araçlardan Borçlar	3.544.313	7.626.526	46.484	130.282	11.347.605
Gayrinakdi Krediler	1.313.632	3.146.247	160.017	70.207	4.690.103

(*) Diğer YP altında gösterilen 157.706 TL (31 Aralık 2009: 147.011 TL) tutarındaki toplam varlıkların 52.397 TL'si İngiliz Sterlini (31 Aralık 2009: 92.363 TL), 51.942 TL'si İsviçre Frangı'dır (31 Aralık 2009: 24.894 TL). 1.337.136 TL (31 Aralık 2009: 1.035.363 TL) tutarındaki toplam yükümlülüklerin 838.604 TL'si İngiliz Sterlini (31 Aralık 2009: 792.948 TL), 304.034 TL'si İsviçre Frangı'dır (31 Aralık 2009: 82.408 TL).

(**) Türev finansal araçlardan alacaklar ile türev finansal araçlardan borçların netini göstermektedir. Finansal tablolarda "Vadeli aktif değer alım taahhütleri" kalemi altında gösterilen spot döviz alım/satım işlemleri "Net nazım pozisyonu"na dahil edilmiştir.

Grubun yabancı para pozisyon riski önemsiz seviyede olduğu için kur değişimlerinin Grubun mali tabloları üzerinde önemli etkisi bulunmamaktadır.

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2010 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE

FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

VI. FAİZ ORANI RİSKİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Piyasalardaki faiz oranlarının değişiminin Grubun faize duyarlı aktif ve pasif kalemleri üzerinde oluşturabileceği değer artış veya azalışları "Faiz oranı riski" olarak tanımlanmaktadır. Banka Üst Düzey Risk Komitesi aktif ve pasif kalemlerin faiz duyarlılıkları ile ilgili limitler belirlemektedir. Faiz duyarlılığı haftalık olarak ölçülmekte ve raporlanmaktadır. Piyasalarda önemli dalgalanmalar olduğunda ve bazı hallerde günlük olarak ve işlem bazında analizler yapılmaktadır.

Grup faiz oranı riskine karşı portföy bazında stratejiler uygulamaktadır. Bu stratejiler ile piyasa faiz oranlarındaki dalgalanmaların Grubun kârlılığı, finansal pozisyonları ve nakit akışları üzerindeki etkileri azaltılmaktadır. Portföy ve vadeler bazında sabit faiz veya değişken faiz uygulaması, değişken faiz uygulamasındaki sabit marjın uygun büyüklükte olması, kısa ve uzun vadeli pozisyonların faiz yapılandırılmasının farklılaştırılması ve faiz riskinin sınırlandırılması amacıyla türev sözleşmelerin kullanılması gibi temel yöntemler dinamik bir şekilde uygulanmaktadır.

- a. **Varlıkların, yükümlülüklerin ve nazım kalemlerinin faize duyarlılığı** (Yeniden fiyatlandırmaya kalan süreler itibarıyla):

Cari Dönem - 31 Aralık 2010	1 Aya Kadar	1-3 Ay	3-12 Ay	1-5 Yıl	5 Yıl ve Üzeri	Faizsiz	Toplam
Varlıklar							
Nakit Değerler ve Merkez Bankası	3.730	-	-	-	-	6.093.091	6.096.821
Bankalar	1.065.991	226.837	-	-	-	1.117.716	2.410.544
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr / Zarara							
Yansıtılan Finansal Varlıklar (Net)	300.325	133.830	199.519	343.453	79.784	24.732	1.081.643
Para Piyasalarından Alacaklar	13.803	-	-	-	-	-	13.803
Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar (Net)	1.882.934	5.920.223	20.763.448	11.737.410	2.901.679	99.657	43.305.351
Krediler	18.277.409	9.882.886	15.843.843	12.387.472	1.341.357	-	57.732.967
Vadeye Kadar Elde Tutulacak Yatırımlar (Net)	813.266	4.340.557	475.466	978	997.013	-	6.627.280
Diğer Varlıklar	374.855	62.905	188.777	433.255	124.022	1.617.504	2.801.318
Toplam Varlıklar	22.732.313	20.567.238	37.471.053	24.902.568	5.443.855	8.952.700	120.069.727
Yükümlülükler							
Bankalar Mevduatı	5.385.714	1.748.623	359.301	-	-	192.116	7.685.754
Diğer Mevduat	39.713.121	12.599.920	2.060.830	1.109.395	22.202	8.517.113	64.022.581
Para Piyasalarına Borçlar	11.074.541	536.041	30.414	-	156.125	-	11.797.121
Muhtelif Borçlar	61.165	-	-	-	-	1.649.493	1.710.658
İhraç Edilen Menkul Kıymetler (Net)	-	-	966.804	1.555.457	-	-	2.522.261
Alınan Krediler	1.262.606	7.723.084	2.279.948	224.871	6.655	-	11.497.164
Diğer Yükümlülükler (*)	164.914	165.341	530.819	100.670	63.852	19.808.592	20.834.188
Toplam Yükümlülükler	57.662.061	22.773.009	6.228.116	2.990.393	248.834	30.167.314	120.069.727
Bilançodaki Uzun Pozisyon	-	-	31.242.937	21.912.175	5.195.021	-	58.350.133
Bilançodaki Kısa Pozisyon	(34.929.748)	(2.205.771)	-	-	-	(21.214.614)	(58.350.133)
Nazım Hesaplardaki Uzun Pozisyon	-	1.037.227	1.390.819	-	-	-	2.428.046
Nazım Hesaplardaki Kısa Pozisyon	(167.443)	-	-	(1.409.620)	(647.525)	-	(2.224.588)
Toplam Pozisyon	(35.097.191)	(1.168.544)	32.633.756	20.502.555	4.547.496	(21.214.614)	203.458

(*) Özkaynaklar "Diğer Yükümlülükler" içinde "Faizsiz" sütununda gösterilmiştir.

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2010 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Önceki Dönem - 31 Aralık 2009	1 Aya Kadar	1-3 Ay	3-12 Ay	1-5 Yıl	5 Yıl ve Üzeri	Faizsiz	Toplam
Varlıklar							
Nakit Değerler ve Merkez Bankası Bankalar	2.115.591	-	-	-	-	2.624.504	4.740.095
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr / Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar (Net)	2.504.892	84.094	-	2.380	6.856	1.137.530	3.735.752
Para Piyasalarından Alacaklar	49.900	91.538	169.171	51.839	40.721	1.737	404.906
Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar (Net)	17.503	-	-	-	-	-	17.503
Krediler	1.837.019	3.546.244	13.109.645	10.368.745	1.786.024	55.896	30.703.573
Vadeye Kadar Elde Tutulacak Yatırımlar (Net)	15.586.525	8.835.855	12.230.641	7.167.014	783.709	-	44.603.744
Diğer Varlıklar	4.433.200	7.652.099	1.315.638	1.275.244	1.163.583	-	15.839.764
Toplam Varlıklar	26.823.148	20.263.075	27.040.608	19.395.377	3.902.466	5.408.773	102.833.447
Yükümlülükler							
Bankalar Mevduatı	3.209.231	321.026	318.462	-	-	194.458	4.043.177
Diğer Mevduat	37.431.270	8.600.367	2.593.613	618.488	54.131	7.613.229	56.911.098
Para Piyasalarına Borçlar	10.941.245	3.020.957	183.831	-	84.548	-	14.230.581
Muhtelif Borçlar	29.226	-	-	-	-	1.282.217	1.311.443
İhraç Edilen Menkul Kıymetler (Net)	-	-	-	-	-	-	-
Alınan Krediler	1.779.414	5.439.694	1.876.151	101.545	12.536	-	9.209.340
Diğer Yükümlülükler (*)	182.697	138.143	545.905	82.767	107.243	16.071.053	17.127.808
Toplam Yükümlülükler	53.573.083	17.520.187	5.517.962	802.800	258.458	25.160.957	102.833.447
Bilançodaki Uzun Pozisyon	-	2.742.888	21.522.646	18.592.577	3.644.008	-	46.502.119
Bilançodaki Kısa Pozisyon	(26.749.935)	-	-	-	-	(19.752.184)	(46.502.119)
Nazım Hesaplardaki Uzun Pozisyon	1.015.115	849.822	2.443.944	-	-	-	4.308.881
Nazım Hesaplardaki Kısa Pozisyon	-	-	-	(3.681.309)	(572.200)	-	(4.253.509)
Toplam Pozisyon	(25.734.820)	3.592.710	23.966.590	14.911.268	3.071.808	(19.752.184)	55.372

(*) Özkaynaklar "Diğer Yükümlülükler" içinde "Faizsiz" sütununda gösterilmiştir.

Faiz oranlarına duyarlılık analizi:

	Cari Dönem - 31 Aralık 2010		Önceki Dönem - 31 Aralık 2009	
	Özkaynak altındaki		Özkaynak altındaki	
Faiz oranındaki değişiklik	Kâr / Zarar etkisi	fonlara etkisi	Kâr / Zarar etkisi	fonlara etkisi
(+) %1	(112.228)	(605.690)	(66.313)	(263.333)
(-) %1	108.512	701.592	66.598	275.457

Yukarıdaki çalışmada faiz oranlarındaki (+) %1 ve (-) %1 değişimin dönem kâr / zararı ile özkaynaklar altındaki "sermaye yedekleri" kalemi üzerindeki etkileri, vergi etkileri hariç tutularak gösterilmektedir.

31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla faiz oranlarına duyarlılık analizinde vadesiz mevduata ve menkul kıymetler portföyüne ilişkin kullanılan tahminlerde önceki döneme göre değişiklikler olmuştur. 31 Aralık 2009 tarihi itibarıyla faiz oranlarına duyarlılık analizi yeni tahminlere göre yapılsaydı faizlerin %1 artması veya %1 azalması durumunda kâr/zarar etkisi 2.355 TL ve (8.811) TL; özkaynak altındaki fonlara etkisi ise (358.190) TL ve 370.202 TL olacaktı.

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2010 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE

FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

b. Parasal finansal araçlara uygulanan ortalama faiz oranları %:

Aşağıdaki tablolarda yer alan ortalama faiz oranları değişik vade dilimlerine uygulanan basit faiz oranlarının ilgili vade dilimlerine isabet eden anapara tutarlarıyla ağırlıklandırılması yoluyla hesaplanmıştır.

Cari Dönem - 31 Aralık 2010	EURO	USD	Yen	TL
Varlıklar	%	%	%	%
Nakit Değerler ve Merkez Bankası	-	-	-	-
Bankalar	0,44	0,21	-	-
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr / Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar (Net)	4,67	4,31	-	10,06
Para Piyasalarından Alacaklar	-	-	-	7,12
Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar (Net)	4,68	4,34	-	11,16
Krediler	4,40	3,83	3,31	11,85
Vadeye Kadar Elde Tutulacak Yatırımlar (Net)	7,34	6,58	-	11,16
Yükümlülükler				
Bankalar Mevduatı	1,76	2,29	-	7,03
Diğer Mevduat	2,09	2,59	0,29	7,14
Para Piyasalarına Borçlar	3,18	1,01	-	6,68
Muhtelif Borçlar	-	-	-	-
İhraç Edilen Menkul Kıymetler (Net)	-	5,40	-	7,28
Alınan Krediler	1,83	1,87	0,67	7,14
Önceki Dönem - 31 Aralık 2009	EURO	USD	Yen	TL
Varlıklar	%	%	%	%
Nakit Değerler ve Merkez Bankası	-	-	-	5,20
Bankalar	0,22	0,09	-	12,75
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr / Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar (Net)	3,74	4,63	-	9,21
Para Piyasalarından Alacaklar	-	-	-	6,76
Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar (Net)	4,55	6,06	-	9,71
Krediler	4,31	3,89	2,77	14,61
Vadeye Kadar Elde Tutulacak Yatırımlar (Net)	5,03	4,70	-	15,05
Yükümlülükler				
Bankalar Mevduatı	1,34	1,44	-	7,00
Diğer Mevduat	2,25	1,93	0,09	8,18
Para Piyasalarına Borçlar	2,21	0,81	-	6,96
Muhtelif Borçlar	-	-	-	-
İhraç Edilen Menkul Kıymetler (Net)	-	-	-	-
Alınan Krediler	2,18	1,98	1,47	5,73

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2010 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE****FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

VII. LİKİDİTE RİSKİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Likidite riskinin yaratabileceği olumsuz etkilerden Grup; yaygın mevduat tabanı, güçlü sermaye yapısı, çeşitlendirilmiş yurtdışı borçlanma kaynakları ile korunmaktadır. Ayrıca Merkez Bankası, İMKB Repo Piyasası ve Takasbank Para Piyasası ve bankalar nezdinde tahsis edilen limitler ve elde tutulan likit menkul kıymet portföyü ile gerektiğinde ilave likidite kaynakları bulundurulmaktadır. Yabancı para likidite yönetiminde ihtiyatlı davranılarak likidite ihtiyacının eksiksiz bir biçimde sağlanabilmesi için yeterli rezervler bulundurulmaktadır.

Kısa vadeli fonlama ihtiyacı mevduat ile karşılanmakta ayrıca mevduat tabanının yaygın olması ve çekirdek mevduat oranının yüksekliği uzun vadeli fonlamaya da imkan sağlamaktadır. Yurtdışından sağlanan uzun vadeli fonlar ile yine uzun vadeli plasman yapılabilmektedir.

BDDK tarafından 1 Kasım 2006 tarih ve 26333 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe giren “Bankaların Likidite Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik” uyarınca 1 Haziran 2007 tarihinden itibaren bankaların haftalık ve aylık bazda yapacakları hesaplamalarda likidite oranının yabancı para aktif ve pasiflerde en az % 80, toplam aktif ve pasiflerde en az % 100 olması gerekmektedir. Ana ortaklık Banka’nın 2010 ve 2009 yılında gerçekleşen likidite rasyoları aşağıdaki gibidir:

Cari Dönem	Birinci Vade Dilimi (Haftalık)		İkinci Vade Dilimi (Aylık)	
	YP	YP+TP	YP	YP+TP
31 Aralık 2010				
Ortalama (%)	195,6	243,8	96,8	133,5
En Yüksek (%)	248,2	279,4	112,1	149,5
En Düşük (%)	142,7	199,5	81,9	119,6

Önceki Dönem	Birinci Vade Dilimi (Haftalık)		İkinci Vade Dilimi (Aylık)	
	YP	YP+TP	YP	YP+TP
31 Aralık 2009				
Ortalama (%)	274,5	246,5	117,1	143,0
En Yüksek (%)	337,7	317,2	154,5	164,2
En Düşük (%)	191,6	206,2	87,5	131,4

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2010 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE

FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Aktif ve pasif kalemlerin kalan vadelerine göre gösterimi:

Cari Dönem – 31 Aralık 2010	Vadesiz	1 Aya Kadar	1-3 Ay	3-12 Ay	1-5 Yıl	5 Yıl Dağıtılma- ve Üzeri	Dağıtılma- mayan (*)	Toplam
Varlıklar								
Nakit Değerler ve Merkez Bankası	6.093.091	3.730	-	-	-	-	-	6.096.821
Bankalar	1.117.716	1.065.991	226.837	-	-	-	-	2.410.544
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr / Zarara								
Yansıtılan Finansal Varlıklar (Net)	24.732	287.184	36.676	97.641	471.289	164.121	-	1.081.643
Para Piyasalarından Alacaklar	-	13.803	-	-	-	-	-	13.803
Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar (Net)	99.657	281.525	186.841	9.376.140	28.739.672	4.621.516	-	43.305.351
Krediler	-	11.110.892	6.847.056	10.995.429	22.355.043	6.424.547	-	57.732.967
Vadeye Kadar Elde Tutulacak Yatırımlar (Net)	-	813.266	-	1.029.960	3.787.041	997.013	-	6.627.280
Diğer Varlıklar	154.368	446.313	50.252	196.275	594.293	169.538	1.190.279	2.801.318
Toplam Varlıklar	7.489.564	14.022.704	7.347.662	21.695.445	55.947.338	12.376.735	1.190.279	120.069.727
Yükümlülükler								
Bankalar Mevduatı	192.116	5.385.714	1.748.623	359.301	-	-	-	7.685.754
Diğer Mevduat	8.517.113	39.750.185	12.567.168	2.057.741	1.104.302	26.072	-	64.022.581
Alınan Krediler	-	834.972	2.454.422	3.543.521	3.772.958	891.291	-	11.497.164
Para Piyasalarından Borçlar	-	11.074.541	536.041	30.414	-	156.125	-	11.797.121
İhraç Edilen Menkul Değerler (Net)	-	-	-	966.804	1.555.457	-	-	2.522.261
Muhtelif Borçlar	73.574	979.478	657.606	-	-	-	-	1.710.658
Diğer Yükümlülükler (**)	46.480	760.144	308.108	507.224	1.050.754	213.884	17.947.594	20.834.188
Toplam Yükümlülükler	8.829.283	58.785.034	18.271.968	7.465.005	7.483.471	1.287.372	17.947.594	120.069.727
Likidite Açığı	(1.339.719)	(44.762.330)	(10.924.306)	14.230.440	48.463.867	11.089.363	(16.757.315)	-
Önceki Dönem - 31 Aralık 2009								
Toplam Aktifler	6.047.106	17.235.504	8.883.671	21.344.421	41.816.825	6.409.432	1.096.488	102.833.447
Toplam Yükümlülükler	7.954.218	53.486.695	13.785.684	7.050.542	4.497.641	1.611.317	14.447.350	102.833.447
Likidite Açığı	(1.907.112)	(36.251.191)	(4.902.013)	14.293.879	37.319.184	4.798.115	(13.350.862)	-

(*) Bilanço oluşturulan aktif hesaplardan sabit kıymetler, iştirak ve bağlı ortaklıklar, ayniyat mevcudu, peşin ödenmiş giderler ve takipteki alacaklar gibi bankacılık faaliyetlerinin sürdürülmesi için gereksinim duyulan, kısa zamanda nakde dönüşme şansı bulunmayan diğer aktif nitelikli hesaplar buraya kaydedilir.

(**) Özkaynaklar "Diğer yükümlülükler" içinde "Dağıtılamayan" sütununda gösterilmiştir.

Finansal yükümlülüklerin sözleşmeleri uyarınca kalan vadelerine göre gösterimi:

Cari Dönem - 31 Aralık 2010	1 Aya Kadar	1-3 Ay	3-12 Ay	1-5 Yıl	5 yıl üzeri	Toplam
Yükümlülükler						
Mevduat	53.943.139	14.337.937	2.573.466	1.200.914	29.709	72.085.165
Alınan Krediler	891.073	2.517.364	3.692.553	4.048.095	919.802	12.068.887
Para Piyasalarından Borçlar	11.088.571	537.803	34.159	-	186.851	11.847.384
İhraç Edilen Menkul Kıymetler	39.401	-	1.038.779	1.852.808	-	2.930.988
Gayrinakdi Krediler	14.287	412.712	1.976.681	2.492.450	5.445.772	10.341.902
Önceki Dönem - 31 Aralık 2009						
Yükümlülükler						
Mevduat	48.488.216	9.001.184	2.986.365	721.255	42.610	61.239.630
Alınan Krediler	739.203	860.625	3.921.254	2.770.323	1.353.391	9.644.796
Para Piyasalarından Borçlar	10.903.867	3.019.610	187.730	86.356	121.555	14.319.118
İhraç Edilen Menkul Kıymetler	-	-	-	-	-	-
Gayrinakdi Krediler	24.925	276.905	1.224.264	1.999.650	4.209.409	7.735.153

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2010 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Banka'nın türev enstrümanlarının kontrata dayalı vade analizi:

Cari Dönem - 31 Aralık 2010	1 Aya Kadar	1-3 Ay	3-12 Ay	1-5 Yıl	5 yıl ve üzeri
Alım satım amaçlı türev finansal varlıklar	13.882.698	4.897.861	3.629.958	2.787.482	704.029
Döviz kuru türevleri:	13.845.891	4.846.418	3.353.608	1.772.817	375.508
- Giriş	7.062.685	2.489.043	1.680.328	768.431	190.329
- Çıkış	6.783.206	2.357.375	1.673.280	1.004.386	185.179
Faiz oranı türevleri:	36.807	51.443	276.350	1.014.665	328.521
- Giriş	27.660	15.164	137.385	524.777	133.847
- Çıkış	9.147	36.279	138.965	489.888	194.674
Riskten korunma amaçlı varlıklar	51.935	48.620	514.060	530.418	31.239
Döviz kuru türevleri:	-	-	-	-	-
- Giriş	-	-	-	-	-
- Çıkış	-	-	-	-	-
Faiz oranı türevleri:	51.935	48.620	514.060	530.418	31.239
- Giriş	13.860	13.665	149.742	150.806	9.239
- Çıkış	38.075	34.955	364.318	379.612	22.000
Toplam nakit girişi	7.104.205	2.517.872	1.967.455	1.444.014	333.415
Toplam nakit çıkışı	6.830.428	2.428.609	2.176.563	1.873.886	401.853

Önceki Dönem - 31 Aralık 2009	1 Aya Kadar	1-3 Ay	3-12 Ay	1-5 Yıl	5 yıl ve üzeri
Alım satım amaçlı türev finansal varlıklar	3.950.734	3.550.617	3.902.509	1.186.888	483.980
Döviz kuru türevleri:	3.906.210	3.530.733	3.819.719	920.282	377.989
- Giriş	1.993.550	1.781.952	1.909.158	426.572	198.653
- Çıkış	1.912.660	1.748.781	1.910.561	493.710	179.336
Faiz oranı türevleri:	44.524	19.884	82.790	266.606	105.991
- Giriş	10.811	3.547	18.781	43.983	18.210
- Çıkış	33.713	16.337	64.009	222.623	87.781
Riskten korunma amaçlı varlıklar	56.800	67.630	548.182	1.136.636	33.235
Döviz kuru türevleri:	-	-	-	-	-
- Giriş	-	-	-	-	-
- Çıkış	-	-	-	-	-
Faiz oranı türevleri:	56.800	67.630	548.182	1.136.636	33.235
- Giriş	24.050	27.350	183.908	337.720	10.735
- Çıkış	32.750	40.280	364.274	798.916	22.500
Toplam nakit girişi	2.028.411	1.812.849	2.111.847	808.275	227.598
Toplam nakit çıkışı	1.979.123	1.805.398	2.338.844	1.515.249	289.617

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2010 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE

FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

VIII. FİNANSAL VARLIK VE BORÇLARIN GERÇEĞE UYGUN DEĞERİ İLE GÖSTERİLMESİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

a. Finansal varlık ve borçların gerçeğe uygun değer hesaplamaları:

Vadeye kadar elde tutulacak yatırımların gerçeğe uygun değeri; piyasa fiyatları veya bu fiyatın tespit edilemediği durumlarda, faiz, vade ve benzeri diğer koşullar bakımından aynı nitelikli itfaya tabi diğer menkul değerler için olan kote edilmiş piyasa fiyatları baz alınarak saptanır.

Vadesiz mevduatın tahmini gerçeğe uygun değeri, talep anında ödenecek miktarı ifade eder. Değişken oranlı plasmanlar ile gecelik mevduatın gerçeğe uygun değeri defter değerini ifade eder. Sabit faizli mevduatın tahmini gerçeğe uygun değeri, benzer kredi ve diğer borçlara uygulanan piyasa faiz oranlarını kullanarak iskonto edilmiş nakit akımının bulunmasıyla hesaplanır.

İhraç edilen menkul değerlere ilişkin toplam gerçeğe uygun değer, kote edilmiş piyasa fiyatlarına dayanarak hesaplanır ve piyasa fiyatının bulunmadığı yerde, kalan vade için cari getiriye dayanan iskonto edilmiş nakit akış modeli kullanılır.

Kredilerin tahmini gerçeğe uygun değeri, sabit faizli krediler için cari piyasa faiz oranları kullanılarak iskonto edilmiş nakit akımlarının bulunmasıyla hesaplanır. Değişken faizli kredilerin defter değeri gerçeğe uygun değerini ifade eder.

Aşağıdaki tablo, bazı finansal varlık ve yükümlülüklerin defter değeri ile gerçeğe uygun değerini göstermektedir. Defter değeri ilgili varlık ve yükümlülüklerin elde etme bedeli ve birikmiş faiz reeskontlarının toplamını ifade etmektedir.

	Defter Değeri		Gerçeğe Uygun Değer	
	Cari Dönem 31 Aralık 2010	Önceki Dönem 31 Aralık 2009	Cari Dönem 31 Aralık 2010	Önceki Dönem 31 Aralık 2009
Finansal Varlıklar	110.089.945	94.900.336	112.312.234	96.657.142
Para Piyasalarından Alacaklar	13.803	17.503	13.803	17.503
Bankalar	2.410.544	3.735.752	2.410.544	3.735.752
Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar (Net)	43.305.351	30.703.573	43.305.351	30.703.573
Vadeye Kadar Elde Tutulacak Yatırımlar (Net)	6.627.280	15.839.764	7.042.957	16.478.541
Krediler	57.732.967	44.603.744	59.539.579	45.721.773
Finansal Yükümlülükler	87.438.418	71.475.058	87.411.974	71.385.147
Bankalar Mevduatı	7.685.754	4.043.177	7.699.897	4.079.834
Diğer Mevduat	64.022.581	56.911.098	64.135.452	56.967.344
Alınan Krediler	11.497.164	9.209.340	11.304.258	9.026.526
İhraç Edilen Menkul Kıymetler (Net)	2.522.261	-	2.561.709	-
Muhtelif Borçlar	1.710.658	1.311.443	1.710.658	1.311.443

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2010 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE****FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

b. Gerçeğe uygun değer sınıflandırması:

TFRS 7, gerçeğe uygun değer hesaplamalarına baz olan değerlendirme tekniklerinde kullanılan verilerin gözlemlenebilir olup olmadıklarına göre değerlendirme teknikleri sınıflandırması belirlemektedir.

Gerçeğe uygun değere ilişkin söz konusu sınıflandırma aşağıdaki şekilde oluşturulmaktadır.

a) Özdeş varlıklar ya da borçlar için aktif piyasalardaki kayıtlı (düzeltilmemiş) fiyatlar (1'inci seviye);

b) 1'inci seviyede yer alan kayıtlı fiyatlar dışında kalan ve varlıklar ya da borçlar açısından doğrudan (fiyatlar aracılığıyla) ya da dolaylı olarak (fiyatlardan türetilmek suretiyle) gözlemlenebilir nitelikteki veriler (2'nci seviye);

c) Varlık ya da borçlara ilişkin olarak gözlemlenebilir piyasa verilerine dayanmayan veriler (3'üncü seviye).

Söz konusu ilkelere göre Grubun gerçeğe uygun değerden taşımakta olduğu finansal varlık ve borçlarının gerçeğe uygun değer sıralaması aşağıdaki tabloda verilmektedir:

Cari Dönem - 31 Aralık 2010	1. Seviye	2. Seviye	3. Seviye	Toplam
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr/Zarar'a Yansıtılan Finansal Varlıklar	653.197	428.446	-	1.081.643
- Devlet Borçlanma Senetleri	585.870	-	-	585.870
- Sermayede Payı Temsil Eden Menkul Değerler	24.732	-	-	24.732
- Alım Satım Amaçlı Türev Finansal Varlıklar	42.595	428.446	-	471.041
- Diğer Menkul Değerler	-	-	-	-
Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar	43.255.005	44.639	-	43.299.644
- Devlet Borçlanma Senetleri	42.401.948	139	-	42.402.087
- Sermayede Payı Temsil Eden Menkul Değerler	25.574	-	-	25.574
- Diğer Menkul Değerler	827.483	44.500	-	871.983
Toplam Varlıklar	43.908.202	473.085	-	44.381.287
Alım Satım Amaçlı Türev Finansal Borçlar	34.923	405.651	-	440.574
Riskten Korunma Amaçlı Türev Finansal Borçlar	-	309.429	-	309.429
Toplam Yükümlülükler	34.923	715.080	-	750.003

Önceki Dönem - 31 Aralık 2009	1. Seviye	2. Seviye	3. Seviye	Toplam
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr/Zarar'a Yansıtılan Finansal Varlıklar	196.932	207.974	-	404.906
- Devlet Borçlanma Senetleri	150.867	7.182	-	158.049
- Sermayede Payı Temsil Eden Menkul Değerler	387	-	-	387
- Alım Satım Amaçlı Türev Finansal Varlıklar	44.328	200.792	-	245.120
- Diğer Menkul Değerler	1.350	-	-	1.350
Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar	30.565.038	132.788	-	30.697.826
- Devlet Borçlanma Senetleri	29.963.193	24.689	-	29.987.882
- Diğer Menkul Değerler	601.845	108.099	-	709.944
Toplam Varlıklar	30.761.970	340.762	-	31.102.732
Alım Satım Amaçlı Türev Finansal Borçlar	25.973	355.309	-	381.282
Riskten Korunma Amaçlı Türev Finansal Borçlar	-	390.461	-	390.461
Toplam Yükümlülükler	25.973	745.770	-	771.743

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2010 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE

FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Üçüncü Bölüm VII-b no'lu dipnotta açıklandığı üzere, satılmaya hazır finansal varlıklar olarak sınıflanan sermayede payı temsil eden menkul değerler teşkilatlanmış piyasalarda işlem görmemesi ve gerçeğe uygun değeri güvenilir bir şekilde belirlenememesi sebebiyle değer kaybı ile ilgili karşılık düşüldükten sonra maliyet bedelleri ile finansal tablolara yansıtılmıştır.

Cari yıl içerisinde 1'inci ve 2'nci seviyeler arasında yapılmış herhangi bir geçiş bulunmamaktadır.

IX. BAŞKALARININ NAM VE HESABINA YAPILAN İŞLEMLER, İNANCA DAYALI İŞLEMLERE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Grup müşterilerinin nam ve hesabına alım, satım, saklama, fon yönetimi hizmetleri vermektedir. Bu işlemlerin detayı nazım hesaplar tablosunda bulunmaktadır. Banka inanca dayalı işlem sözleşmeleri yapmamaktadır.

X. FAALİYET BÖLÜMLERİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Grup, beş ana faaliyet bölümü olan bireysel bankacılık, kurumsal bankacılık ve KOBİ bankacılığı, hazine işlemleri, özel bankacılık ve uluslararası bankacılık alanlarında faaliyette bulunmaktadır. Bu bölümler müşteri segmentleri ve müşteriye hizmet sağlayan şube organizasyonu göz önünde bulundurularak Grubun yapılanmasına uygun olarak belirlenmiştir.

Segment bilgilerinin üretildiği kârlılık sistemi hesap, müşteri, müşteri ilişkileri yöneticisi, şube, segment ve ürün bazında kârlılık bilgilerini üretmektedir. Bu bilgiler web tabanlı bir yönetim raporlaması sistemi vasıtasıyla şube ve Genel Müdürlük kullanıcılarına sunulmaktadır.

Bireysel bankacılık, müşterilere mevduat, tüketici kredileri, taksitli ticari krediler, kredi kartları, sigorta ve varlık yönetimi hizmetleri sunmaktadır. Bireysel bankacılık kapsamında sunulan diğer ürün ve hizmetlerden bazıları ise, banka kartları, yatırım fonu alım satımı, otomatik ödeme hizmetleri, döviz alım-satımı, kiralık kasa hizmetleri, çek-senet, havale, yatırım ile telefon ve internet bankacılığıdır.

Kurumsal bankacılık ve KOBİ bankacılığı büyük, orta ve küçük ölçekli kurumsal ve ticari müşterilere finansal çözümler ve bankacılık hizmetleri sunmaktadır. Kurumsal ve ticari müşterilere sunulan hizmetler arasında TL ve döviz bazında işletme kredileri, yatırım kredileri, dış ticaret ve finansmanında yapılandırılmış ve ihtiyaçlara özel butik çözümler, kur ve faiz riskini hedge amacıyla türev ürünler, teminat mektupları, döviz alım-satımı, kurumsal finansman hizmetleri ile mevduat ve nakit yönetimi hizmetleri bulunmaktadır. Ayrıca müşteri taleplerine göre özel hazırlanmış tahsilat, ödeme, likidite ve bilgi yönetimini içeren nakit yönetimi hizmetleri ile müşterilerin işletme sermayesi yönetimine zamanında ve kalıcı çözümler üretilmektedir. Yatırım bankacılığı faaliyetleri kapsamında proje finansmanı kredileri sağlanmaktadır.

Hazine işlemleri yönetimi Hazine Bölümü tarafından yürütülmektedir. Hazine Bölümü tarafından spot ve vadeli TL ve döviz alım satımı, hazine bonosu, tahvil ve diğer yurtiçi ve yurtdışı "AAA" kredi notuna sahip menkul kıymetlerin alım satım işlemleri yapılmakta ve müşterilere hazine ve türev ürünlerinin pazarlama faaliyeti yürütülmektedir.

Özel bankacılık faaliyetleri kapsamında, bankacılık ve yatırım hizmetleri konusunda farklı beklentileri bulunan yüksek gelir grubundaki bireylere hizmet sunulmaktadır.

Uluslararası bankacılık faaliyetleri çerçevesinde müşterilere dış ticaret finansmanı, döviz ve TL "clearing" hizmetleri ile havale hizmetleri sunulmaktadır. Uluslararası Bankacılık Bölümü uzun vadeli fonlama sağlamak, ülke riskini yansıtan bir fiyatın altında fonlamaya olanak sağlamak, fonlama kaynaklarının çeşitlendirilmesi ve bu alanda uluslararası yatırımcı tabanının oluşturulması hususlarında faaliyetler yürütmektedir.

Diğer faaliyetler, Banka'nın bağlı ortaklığı olarak konsolide edilen Ak Finansal Kiralama A.Ş., Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş., Ak Portföy Yönetim A.Ş., Ak B Tipi Yatırım Ortaklığı A.Ş. ve Akbank (Dubai) Limited tarafından yürütülen faaliyetleri içermektedir.

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2010 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE****FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

31 Aralık 2010 ve 31 Aralık 2009 tarihleri itibarıyla faaliyet bölümlerine ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda sunulmuştur:

	Bireysel Bankacılık	Kurumsal Bankacılık ve KOBİ Bankacılığı	Hazine	Özel Bankacılık	Uluslararası Bankacılık	Diğer ve Dağıtılamayan	Grubun Toplam Faaliyeti
Cari Dönem – 31 Aralık 2010							
Faaliyet Gelirleri	2.558.949	1.596.433	2.327.008	139.368	61.136	88.588	6.771.482
Faaliyet Kârı	665.474	902.472	2.128.519	103.774	57.613	(94.389)	3.763.463
İştiraklerden Elde Edilen Gelir	-	-	-	-	-	1.059	1.059
Vergi Öncesi Kâr	665.474	902.472	2.128.519	103.774	57.613	(93.330)	3.764.522
Vergi Karşılığı	-	-	-	-	-	(754.172)	(754.172)
Azınlık Payları	-	-	-	-	-	(1.541)	(1.541)
Dönem Net Kârı	665.474	902.472	2.128.519	103.774	57.613	(849.043)	3.008.809
Bölüm Varlıkları	22.268.303	38.569.024	53.697.896	687.543	724.014	548.664	116.495.444
İştirak ve Bağlı Ortaklıklar	-	-	-	-	-	-	3.125
Dağıtılmamış Varlıklar	-	-	-	-	-	-	3.571.158
Toplam Varlıklar	-	-	-	-	-	-	120.069.727
Bölüm Yükümlülükleri	40.681.726	20.635.815	17.583.514	9.163.035	10.198.727	598.958	98.861.775
Dağıtılmamış Yükümlülükler	-	-	-	-	-	-	3.260.358
Özkaynaklar	-	-	-	-	-	-	17.947.594
Toplam Yükümlülükler	-	-	-	-	-	-	120.069.727
Diğer Bölüm Kalemleri							
Sermaye Yatırımı	194.079	5.474	4.465	2.625	-	185.154	391.797
Amortisman	(73.216)	(4.734)	(834)	(759)	(252)	(48.423)	(128.218)
Nakit Dışı Diğer Gelir-Gider	(164.155)	(249.296)	(82.004)	(1.353)	(817)	(37.950)	(535.575)
Yeniden Yap. Maliyetleri	-	-	-	-	-	-	-
Önceki Dönem – 31 Aralık 2009							
Faaliyet Gelirleri	3.104.488	1.031.605	2.287.713	105.059	74.758	69.637	6.673.260
Faaliyet Kârı	566.711	669.924	2.082.856	76.169	61.725	(169.737)	3.287.648
İştiraklerden Elde Edilen Gelir	-	-	-	-	-	1.391	1.391
Vergi Öncesi Kâr	566.711	669.924	2.082.856	76.169	61.725	(168.346)	3.289.039
Vergi Karşılığı	-	-	-	-	-	(566.378)	(566.378)
Azınlık Payları	-	-	-	-	-	(40)	(40)
Dönem Net Kârı	566.711	669.924	2.082.856	76.169	61.725	(734.764)	2.722.621
Bölüm Varlıkları	19.933.877	27.527.957	50.684.500	246.924	316.477	1.028.853	99.738.588
İştirak ve Bağlı Ortaklıklar	-	-	-	-	-	-	26.352
Dağıtılmamış Varlıklar	-	-	-	-	-	-	3.068.507
Toplam Varlıklar	-	-	-	-	-	-	102.833.447
Bölüm Yükümlülükleri	38.643.847	15.551.142	18.387.223	6.673.618	5.737.885	606.079	85.599.794
Dağıtılmamış Yükümlülükler	-	-	-	-	-	-	2.786.303
Özkaynaklar	-	-	-	-	-	-	14.447.350
Toplam Yükümlülükler	-	-	-	-	-	-	102.833.447
Diğer Bölüm Kalemleri							
Sermaye Yatırımı	51.058	2.184	3.248	902	4	86.460	143.856
Amortisman	(61.692)	(5.441)	(585)	(755)	(200)	(53.255)	(121.928)
Nakit Dışı Diğer Gelir-Gider	(396.453)	(598.220)	(13.263)	(634)	(5)	(118.608)	(1.127.183)
Yeniden Yap. Maliyetleri	-	-	-	-	-	-	-

Ana Ortaklık Banka'nın organizasyon yapısındaki değişiklikler nedeniyle faaliyet bölümlerine ilişkin tabloların cari dönem ile önceki dönemleri arasında sınıflandırma farklılıkları bulunmaktadır. Organizasyon yapısındaki temel değişiklik, 31 Aralık 2009 tarihi itibarıyla Perakende Bankacılık bünyesinde bulunan Şirket Bankacılığı'nın 2010 yılı başı itibarıyla KOBİ Bankacılığı bünyesine alınmasından kaynaklanmaktadır.

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2010 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

BEŞİNCİ BÖLÜM KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

I. KONSOLİDE AKTİF KALEMLERE İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

a. Nakit değerler ve TCMB'ye ilişkin bilgiler:

1. Nakit Değerler ve TCMB hesabına ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem 31 Aralık 2010		Önceki Dönem 31 Aralık 2009	
	TP	YP	TP	YP
Kasa/Efektif	463.296	335.308	379.131	195.539
TCMB	1.784.020	3.499.797	2.118.588	2.025.822
Diğer (*)	7.743	6.657	7.322	13.693
Toplam	2.255.059	3.841.762	2.505.041	2.235.054

(*) 31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla kıymetli madenler hesabı 6.459 TL'dir (31 Aralık 2009: 4.442 TL).

2. T.C. Merkez Bankası hesabına ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem 31 Aralık 2010		Önceki Dönem 31 Aralık 2009	
	TP	YP	TP	YP
Vadesiz Serbest Hesap	5.108	-	2.997	-
Vadeli Serbest Hesap	-	-	-	-
Vadeli Serbest Olmayan Hesap	-	-	-	-
Zorunlu Karşılık	1.778.912	3.499.797	2.115.591	2.025.822
Toplam	1.784.020	3.499.797	2.118.588	2.025.822

3. Zorunlu Karşılıklara ilişkin açıklamalar:

31 Aralık 2010 itibarıyla, Türkiye'de faaliyet gösteren bankalar, TCMB'nin "Zorunlu Karşılıklar Hakkında Tebliği"ne göre Türk parası yükümlülükleri için Türk Lirası cinsinden % 6 oranında, yabancı para yükümlülükleri için ABD Doları ve/veya Euro döviz cinslerinden olmak üzere % 11 oranında TCMB nezdinde zorunlu karşılık tesis etmektedirler. TCMB, yabancı para zorunlu karşılık tutarları üzerinden faiz ödemesi yapmamaktadır. Türk Parası zorunlu karşılık tutarları üzerinden yapılan faiz ödemeleri de 23 Eylül 2010 tarih ve 27708 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Zorunlu Karşılıklar Hakkında Tebliğde Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ" ile kaldırılmıştır.

"Zorunlu Karşılıklar Hakkında Tebliği"ne ilişkin 17 Aralık 2010 ve 24 Ocak 2011 tarihlerinde yapılan değişiklikler ile Türk Lirası yükümlülükler için zorunlu karşılık oranları mevduatların vade yapısına göre % 12 ile % 5 oranları arasında farklılaştırılarak belirlenmiş, ayrıca TCMB ve yurt içi bankalarla yapılanlar dışında kalan repo işlemlerinden sağlanan fonlar zorunlu karşılığa tabi hale gelmiştir.

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2010 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE****FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

b. Gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtılan finansal varlıklara ilişkin bilgiler:

- 31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtılan finansal varlıklardan teminata verilen/bloke edilenler 892 TL'dir (31 Aralık 2009: 7.467 TL). Repo işlemlerine konu olan gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtılan finansal varlık bulunmamaktadır.
- Alım satım amaçlı türev finansal varlıklara ilişkin pozitif farklar tablosu:

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	31 Aralık 2010		31 Aralık 2009	
	TP	YP	TP	YP
Vadeli İşlemler	29.890	-	6.237	-
Swap İşlemleri	245.503	119.068	109	144.671
Futures İşlemleri	39.907	2.688	42.411	1.917
Opsiyonlar	4.822	29.163	27.266	22.509
Diğer	-	-	-	-
Toplam	320.122	150.919	76.023	169.097

c. Bankalara ve yurtdışı bankalar hesabına ilişkin bilgiler:

- Bankalara ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	31 Aralık 2010		31 Aralık 2009	
	TP	YP	TP	YP
Bankalar	421.485	1.989.059	302.276	3.433.476
Yurtiçi	421.485	46.646	302.257	125.372
Yurtdışı	-	1.942.413	19	3.308.104
Yurtdışı Merkez ve Şubeler	-	-	-	-
Toplam	421.485	1.989.059	302.276	3.433.476

- Yurtdışı bankalar hesabına ilişkin bilgiler:

	Serbest Tutar		Serbest Olmayan Tutar	
	Cari Dönem	Önceki Dönem	Cari Dönem	Önceki Dönem
	31 Aralık 2010	31 Aralık 2009	31 Aralık 2010	31 Aralık 2009
AB Ülkeleri	757.377	2.013.300	543.124	620.689
ABD, Kanada	413.154	461.285	186.787	201.268
OECD Ülkeleri (*)	40.906	9.276	-	-
Kıyı Bankacılığı Bölgeleri	-	-	-	-
Diğer	1.065	2.305	-	-
Toplam	1.212.502	2.486.166	729.911	821.957

(*) AB ülkeleri, ABD ve Kanada dışındaki OECD ülkeleri.

d. Satılmaya hazır finansal varlıklara ilişkin bilgiler, net değerleriyle:

- 31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla satılmaya hazır finansal varlıklardan repo işlemlerine konu olanların tutarı 11.320.252 TL (31 Aralık 2009: 7.982.033 TL), teminata verilen/bloke edilenlerin tutarı ise 5.813.064 TL'dir (31 Aralık 2009: 731.447 TL).

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2010 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE

FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

2. Satılmaya hazır finansal varlıklara ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem 31 Aralık 2010	Önceki Dönem 31 Aralık 2009
Borçlanma Senetleri	43.282.389	30.699.105
Borsada İşlem Gören	43.282.389	30.591.006
Borsada İşlem Görmeyen	-	108.099
Hisse Senetleri	31.281	5.747
Borsada İşlem Gören	25.574	-
Borsada İşlem Görmeyen	5.707	5.747
Değer Azalma Karşılığı (-)	8.319	1.279
Toplam	43.305.351	30.703.573

Ana Ortaklık Banka 2008 yılında, daha önce finansal tablolarında alım satım amaçlı finansal varlıklarda takip ettiği ve gerçeğe uun değerleri sırasıyla 91.820.730 USD ve 17.129.244 Euro olan devlet borçlanma senetlerini, elde tutma niyetindeki değişiklik sebebi ile Türkiye Muhasebe Standartları Kurulu'nun 31 Ekim 2008 tarih ve 27040 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanan "Finansal Araçlar: Muhasebeleştirme ve Ölçmeye İlişkin Türkiye Muhasebe Standardı (TMS 39) Hakkında Tebliğ'de Değişiklik Yapılmasına İlişkin Tebliğ"e uygun olarak, satılmaya hazır finansal varlıklar altında sınıflandırmıştır. Yeniden sınıflandırılan devlet borçlanma senetlerinin, cari yılda yapılan satışlar ve itfalar sonrası gerçeğe uygun değerleri bilanço tarihi itibarıyla sırasıyla (-) USD (31 Aralık 2009: 1.744.680 USD) ve (-) Euro (31 Aralık 2009: 7.590.058 Euro) tutarındadır. Söz konusu finansal varlıklar yeniden sınıflandırılmamış olsaydı, sırasıyla (-) USD (31 Aralık 2009: 566 USD) ve (-) Euro (31 Aralık 2009: 33.160 Euro) tutarında değerleme kârı/zararı gelir tablosunda muhasebeleştirilecekti.

e. Kredilere ilişkin açıklamalar:

1. Banka'nın ortaklarına ve mensuplarına verilen her çeşit kredi veya avansın bakiyesine ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem 31 Aralık 2010		Önceki Dönem 31 Aralık 2009	
	Nakdi	Gayrinakdi	Nakdi	Gayrinakdi
Banka Ortaklarına Verilen Doğrudan Krediler	-	250	-	425
Tüzel Kişi Ortaklara Verilen Krediler	-	250	-	425
Gerçek Kişi Ortaklara Verilen Krediler	-	-	-	-
Banka Ortaklarına Verilen Dolaylı Krediler	948.680	393.990	628.275	742.423
Banka Mensuplarına Verilen Krediler	75.462	-	67.005	-
Toplam	1.024.142	394.240	695.280	742.848

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2010 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE****FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

2. Birinci ve ikinci grup krediler, diğer alacaklar ile yeniden yapılandırılan ya da yeni bir itfa planına bağlanan krediler ve diğer alacaklara ilişkin bilgiler:

	Standart Nitelikli Krediler ve Diğer Alacaklar		Yakın İzlemedeki Krediler ve Diğer Alacaklar	
	Krediler ve Diğer Alacaklar	Yeniden Yapılandırılan ya da Yeni Bir İtfa Planına Bağlananlar	Krediler ve Diğer Alacaklar	Yeniden Yapılandırılan ya da Yeni Bir İtfa Planına Bağlananlar
İhtisas Dışı Krediler	56.422.645	-	1.304.603	5.719
İskonto ve İstira Senetleri	541.921	-	-	-
İhracat Kredileri	2.697.060	-	6.289	-
İthalat Kredileri	-	-	-	-
Mali Kesime Verilen Krediler	1.853.554	-	-	-
Yurtdışı Krediler	1.462.185	-	753	-
Tüketici Kredileri (Kredili Mevduat Hesabı Dahil)	12.432.079	-	697.304	488
Kredi Kartları	6.640.619	-	143.839	11
Kıymetli Maden Kredisi	11.471	-	-	-
Diğer	30.783.756	-	456.418	5.220
İhtisas Kredileri	-	-	-	-
Diğer Alacaklar	-	-	-	-
Toplam	56.422.645	-	1.304.603	5.719

3. Vade yapısına göre nakdi kredilerin dağılımı:

	Standart Nitelikli Krediler ve Diğer Alacaklar		Yakın İzlemedeki Krediler ve Diğer Alacaklar	
	Krediler ve Diğer Alacaklar	Yeniden Yapılandırılan ya da Yeni Bir İtfa Planına Bağlananlar	Krediler ve Diğer Alacaklar	Yeniden Yapılandırılan ya da Yeni Bir İtfa Planına Bağlananlar
Kısa Vadeli Krediler ve Diğer Alacaklar	16.377.304	-	1.304.603	5.719
İhtisas Dışı Krediler	16.377.304	-	1.304.603	5.719
İhtisas Kredileri	-	-	-	-
Diğer Alacaklar	-	-	-	-
Orta ve Uzun Vadeli Krediler ve Diğer Alacaklar	40.045.341	-	-	-
İhtisas Dışı Krediler	40.045.341	-	-	-
İhtisas Kredileri	-	-	-	-
Diğer Alacaklar	-	-	-	-

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2010 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE****FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

4. Tüketici kredileri, bireysel kredi kartları, personel kredileri ve personel kredi kartlarına ilişkin bilgiler:

	Kısa Vadeli	Orta ve Uzun Vadeli	Toplam
Tüketici Kredileri-TP	281.986	12.405.240	12.687.226
Konut Kredisi	4.732	6.036.975	6.041.707
Otomobil Kredisi	31.250	771.254	802.504
İhtiyaç Kredisi	242.553	5.424.571	5.667.124
Diğer	3.451	172.440	175.891
Tüketici Kredileri-Döviz Endeksli	7	131.869	131.876
Konut Kredisi	2	122.895	122.897
Otomobil Kredisi	5	1.090	1.095
İhtiyaç Kredisi	-	7.884	7.884
Diğer	-	-	-
Tüketici Kredileri-YP	-	-	-
Konut Kredisi	-	-	-
Otomobil Kredisi	-	-	-
İhtiyaç Kredisi	-	-	-
Diğer	-	-	-
Bireysel Kredi Kartları-TP	6.205.724	374.760	6.580.484
Taksitli	2.605.949	374.760	2.980.709
Taksitsiz	3.599.775	-	3.599.775
Bireysel Kredi Kartları-YP	7.292	-	7.292
Taksitli	2.657	-	2.657
Taksitsiz	4.635	-	4.635
Personel Kredileri-TP	4.263	39.798	44.061
Konut Kredisi	9	851	860
Otomobil Kredisi	48	388	436
İhtiyaç Kredisi	4.206	38.559	42.765
Diğer	-	-	-
Personel Kredileri-Döviz Endeksli	-	509	509
Konut Kredisi	-	300	300
Otomobil Kredisi	-	-	-
İhtiyaç Kredisi	-	209	209
Diğer	-	-	-
Personel Kredileri-YP	-	-	-
Konut Kredisi	-	-	-
Otomobil Kredisi	-	-	-
İhtiyaç Kredisi	-	-	-
Diğer	-	-	-
Personel Kredi Kartları-TP	30.006	760	30.766
Taksitli	13.236	760	13.996
Taksitsiz	16.770	-	16.770
Personel Kredi Kartları-YP	126	-	126
Taksitli	46	-	46
Taksitsiz	80	-	80
Kredili Mevduat Hesabı-TP (Gerçek Kişi)	266.199	-	266.199
Kredili Mevduat Hesabı-YP (Gerçek Kişi)	-	-	-
Toplam Tüketici Kredileri	6.795.603	12.952.936	19.748.539

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2010 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE****FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

5. Taksitli ticari krediler ve kurumsal kredi kartlarına ilişkin bilgiler:

	Kısa Vadeli	Orta ve Uzun Vadeli	Toplam
Taksitli Ticari Krediler-TP	587.417	2.990.197	3.577.614
İşyeri Kredileri	1.080	381.283	382.363
Otomobil Kredileri	16.706	593.934	610.640
İhtiyaç Kredileri	569.072	1.948.351	2.517.423
Diğer	559	66.629	67.188
Taksitli Ticari Krediler - Döviz Endeksli	13.259	223.593	236.852
İşyeri Kredileri	-	29.572	29.572
Otomobil Kredileri	382	94.158	94.540
İhtiyaç Kredileri	10.062	86.965	97.027
Diğer	2.815	12.898	15.713
Taksitli Ticari Krediler-YP	-	65.178	65.178
İşyeri Kredileri	-	-	-
Otomobil Kredileri	-	-	-
İhtiyaç Kredileri	-	-	-
Diğer	-	65.178	65.178
Kurumsal Kredi Kartları-TP	163.902	1.105	165.007
Taksitli	59.940	422	60.362
Taksitsiz	103.962	683	104.645
Kurumsal Kredi Kartları-YP	794	-	794
Taksitli	326	-	326
Taksitsiz	468	-	468
Kredili Mevduat Hesabı-TP (Tüzel Kişi)	220.498	-	220.498
Kredili Mevduat Hesabı-YP (Tüzel Kişi)	-	-	-
Toplam	985.870	3.280.073	4.265.943

6. Kredilerin kullanıcılara göre dağılımı:

	Cari Dönem 31 Aralık 2010	Önceki Dönem 31 Aralık 2009
Kamu	1.276.036	1.673.979
Özel	56.456.931	42.929.765
Toplam	57.732.967	44.603.744

7. Yurtiçi ve yurtdışı kredilerin dağılımı: İlgili kredi müşterilerinin faaliyetinde bulunduğu yere göre belirtilmiştir.

	Cari Dönem 31 Aralık 2010	Önceki Dönem 31 Aralık 2009
Yurtiçi Krediler	56.270.029	43.563.715
Yurtdışı Krediler	1.462.938	1.040.029
Toplam	57.732.967	44.603.744

8. Bağlı ortaklık ve iştiraklere verilen krediler: Bulunmamaktadır.

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2010 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE

FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

9. Kredilere ilişkin olarak ayrılan özel karşılıklar:

	Cari Dönem 31 Aralık 2010	Önceki Dönem 31 Aralık 2009
Tahsil İmkânı Sınırlı Krediler ve Diğer Alacaklar İçin Ayrılanlar	80.196	181.886
Tahsili Şüpheli Krediler ve Diğer Alacaklar İçin Ayrılanlar	146.571	452.569
Zarar Niteliğindeki Krediler ve Diğer Alacaklar İçin Ayrılanlar	1.052.867	1.150.224
Toplam	1.279.634	1.784.679

10. Donuk alacaklara ilişkin bilgiler (Net):

10(i). Donuk alacaklardan Banka'ca yeniden yapılandırılan ya da yeni bir itfa planına bağlanan krediler ve diğer alacaklara ilişkin bilgiler:

	III. Grup Tahsil İmkânı Sınırlı Krediler ve Diğer Alacaklar	IV. Grup Tahsili Şüpheli Krediler ve Diğer Alacaklar	V. Grup Zarar Niteliğindeki Krediler ve Diğer Alacaklar
Cari Dönem: 31 Aralık 2010			
(Özel Karşılıklardan Önceki Brüt Tutarlar)	13.388	11.417	38.665
Yeniden Yapılandırılan Krediler ve Diğer Alacaklar	10.810	9.842	22.319
Yeniden Bir İtfa Planına Bağlanan Krediler ve Diğer Alacaklar	2.578	1.575	16.346
Önceki Dönem: 31 Aralık 2009			
(Özel Karşılıklardan Önceki Brüt Tutarlar)	33.180	56.792	75.690
Yeniden Yapılandırılan Krediler ve Diğer Alacaklar	29.431	50.991	63.954
Yeniden Bir İtfa Planına Bağlanan Krediler ve Diğer Alacaklar	3.749	5.801	11.736

10(ii). Toplam donuk alacak hareketlerine ilişkin bilgiler:

	III. Grup Tahsil İmkânı Sınırlı Krediler ve Diğer Alacaklar	IV. Grup Tahsili Şüpheli Krediler ve Diğer Alacaklar	V. Grup Zarar Niteliğindeki Krediler ve Diğer Alacaklar
Önceki Dönem Sonu Bakiyesi: 31 Aralık 2009	181.886	452.569	1.150.224
Dönem İçinde İntikal (+)	443.890	23.969	16.080
Diğer Donuk Alacak Hesaplarından Giriş (+)	-	458.908	614.001
Diğer Donuk Alacak Hesaplarına Çıkış (-)	458.908	614.001	-
Dönem İçinde Tahsilat (-)	86.288	161.910	332.670
Yurt Dışı Bağlı Ortaklıklardan Kaynaklanan Net Kur Farkları	-	(58)	-
Aktiften Silinen (-) (*)	384	12.906	394.768
Kurumsal ve Ticari Krediler	84	1.722	214.644
Bireysel Krediler	125	3.031	82.031
Kredi Kartları	175	8.153	98.093
Diğer	-	-	-
Dönem Sonu Bakiyesi	80.196	146.571	1.052.867
Özel Karşılık (-)	80.196	146.571	1.052.867
Bilançodaki Net Bakiyesi	-	-	-

(*) Banka takipteki krediler portföyünün 326.121 TL tutarındaki bölümünü 5 Ocak 2010 tarihinde 38.500 TL bedel karşılığında Girişim Varlık Yönetimi A.Ş.'ye satmıştır. Satılan tutar yukarıdaki tabloda "Aktiften Silinen" kalemi içerisinde gösterilmektedir.

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2010 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE****FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

10(iii). Yabancı para olarak kullanılan kredilerden kaynaklanan donuk alacaklara ilişkin bilgiler:

	III. Grup	IV. Grup	V. Grup
	Tahsil İmkânı Sınırlı Krediler ve Diğer Alacaklar	Tahsili Şüpheli Krediler ve Diğer Alacaklar	Zarar Niteliğindeki Krediler ve Diğer Alacaklar
Cari Dönem: 31 Aralık 2010			
Dönem Sonu Bakiyesi	1.943	7.884	47.284
Özel Karşılık (-)	1.943	7.884	47.284
Bilançodaki Net Bakiyesi	-	-	-
Önceki Dönem: 31 Aralık 2009			
Dönem Sonu Bakiyesi	10.620	8.409	38.401
Özel Karşılık (-)	10.620	8.409	38.401
Bilançodaki Net Bakiyesi	-	-	-

Ana Ortaklık Banka'da, yabancı para olarak kullanılan kredilerden kaynaklanan donuk alacaklar bilançoda Türk Parası hesaplarda takip edilmektedir.

10(iv). Donuk alacakların kullanıcı gruplarına göre brüt ve net tutarlarının gösterimi:

	III. Grup	IV. Grup	V. Grup
	Tahsil İmkânı Sınırlı Krediler ve Diğer Alacaklar	Tahsili Şüpheli Krediler ve Diğer Alacaklar	Zarar Niteliğindeki Krediler ve Diğer Alacaklar
Cari Dönem (Net): 31 Aralık 2010			
Gerçek ve Tüzel Kişilere Kullanılan Krediler (Brüt)	80.196	146.571	1.052.867
Özel Karşılık Tutarı (-)	80.196	146.571	1.052.867
Gerçek ve Tüzel Kişilere Kullanılan Krediler (Net)	-	-	-
Bankalar (Brüt)	-	-	-
Özel Karşılık Tutarı (-)	-	-	-
Bankalar (Net)	-	-	-
Diğer Kredi ve Alacaklar (Brüt)	-	-	-
Özel Karşılık Tutarı (-)	-	-	-
Diğer Kredi ve Alacaklar (Net)	-	-	-
Önceki Dönem (Net): 31 Aralık 2009			
Gerçek ve Tüzel Kişilere Kullanılan Krediler (Brüt)	181.886	452.569	1.150.224
Özel Karşılık Tutarı (-)	181.886	452.569	1.150.224
Gerçek ve Tüzel Kişilere Kullanılan Krediler (Net)	-	-	-
Bankalar (Brüt)	-	-	-
Özel Karşılık Tutarı (-)	-	-	-
Bankalar (Net)	-	-	-
Diğer Kredi ve Alacaklar (Brüt)	-	-	-
Özel Karşılık Tutarı (-)	-	-	-
Diğer Kredi ve Alacaklar (Net)	-	-	-

11. Zarar niteliğindeki krediler ve diğer alacaklar için tasfiye politikasının ana hatları:

Zarar niteliğindeki krediler ve diğer alacaklar kanuni takip ve teminatların nakde dönüştürülmesi yollarıyla tahsil edilmektedir.

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2010 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

12. Aktiften silme politikasına ilişkin açıklamalar:

Takipteki alacakların aktiften silinmesinde Banka'nın genel politikası, hukuki takip sürecinde tahsilinin mümkün olmadığı belgelenen alacakların aktiften silinmesi yönündedir.

f. Vadeye kadar elde tutulacak yatırımlar:

1. Repo işlemlerine konu olanlar ve teminata verilen/bloke edilen yatırımlara ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem 31 Aralık 2010		Önceki Dönem 31 Aralık 2009	
	TP	YP	TP	YP
Teminata Verilen / Bloke Edilen	491.109	382.581	192	5.394.623
Repo İşlemlerine Konu Olan	620.700	195.970	5.219.379	185.313
Toplam	1.111.809	578.551	5.219.571	5.579.936

2. Vadeye kadar elde tutulacak devlet borçlanma senetlerine ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem 31 Aralık 2010	Önceki Dönem 31 Aralık 2009
Devlet Tahvili	6.626.420	15.839.764
Hazine Bonosu	-	-
Diğer Menkul Değerler	860	-
Toplam	6.627.280	15.839.764

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2010 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE****FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

3. Vadeye kadar elde tutulacak yatırımlara ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem 31 Aralık 2010	Önceki Dönem 31 Aralık 2009
Borçlanma Senetleri	6.649.993	15.852.693
Borsada İşlem Görenler	6.649.993	15.852.693
Borsada İşlem Görmeyenler	-	-
Değer Azalma Karşılığı (-)	22.713	12.929
Toplam	6.627.280	15.839.764

4. Vadeye kadar elde tutulacak yatırımların yıl içindeki hareketleri:

	Cari Dönem 31 Aralık 2010	Önceki Dönem 31 Aralık 2009
Dönem Başındaki Değer	15.839.763	20.560.762
Parasal Varlıklarda Meydana Gelen Kur Farkları	(2.968)	(95.862)
Yıl içindeki Alımlar	1.051	4.471
Satış ve İtfa Yoluyla Yolu ile Elden Çıkarılanlar	9.245.663	4.967.378
Değer Azalışı Karşılığı (-)	22.713	12.929
Değerleme Etkisi	57.810	350.700
Dönem Sonu Toplamı	6.627.280	15.839.764

Ana Ortaklık Banka 2008 yılında, daha önce finansal tablolarında alım satım amaçlı finansal varlıklarda takip ettiği ve gerçeğe uygun değerleri sırasıyla 104.306 TL, 962.377.327 USD ve 419.021.064 Euro olan devlet borçlanma senetlerini, elde tutma niyetindeki değişiklik sebebi ile Türkiye Muhasebe Standartları Kurulu'nun 31 Ekim 2008 tarih ve 27040 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanan "Finansal Araçlar: Muhasebeleştirme ve Ölçmeye İlişkin Türkiye Muhasebe Standardı (TMS 39) Hakkında Tebliğ'de Değişiklik Yapılmasına İlişkin Tebliğ"e uygun olarak, vadeye kadar elde tutulacak yatırımlar altında sınıflandırmıştır. Yeniden sınıflandırılan devlet borçlanma senetlerinin, cari yılda yapılan satışlar ve itfalar sonrası gerçeğe uygun değerleri bilanço tarihi itibarıyla sırasıyla 1.808 TL (31 Aralık 2009: 61.574 TL), (-) USD (31 Aralık 2009: 972.098.310 USD) ve (-) Euro (31 Aralık 2009: 389.177.100 Euro) tutarındadır. Söz konusu finansal varlıklar yeniden sınıflandırılmamış olsaydı, sırasıyla 139 TL (31 Aralık 2009: 1.574 TL) tutarında değerleme kârı, (-) USD (31 Aralık 2009: 315.466 USD) ve (-) Euro (31 Aralık 2009: 486.406 Euro) tutarında değerleme kârı/zararı gelir tablosunda muhasebeleştirilecekti.

g. İştiraklere ilişkin bilgiler (Net):

1. Konsolide edilmeyen iştirakler:

1(i). Konsolide edilmeyen iştiraklerin konsolide edilmeme nedenleri: Bankaların Konsolide Finansal Tablolarının Düzenlenmesine İlişkin Tebliğ'e uygun olarak konsolidasyon kapsamına alınmamışlardır.

1(ii). Konsolide edilmeyen iştiraklere ilişkin bilgiler:

Ünvanı	Adres (Şehir/ Ülke)	Banka'nın Pay Oranı-Farklıysa Oy Oranı(%)	Banka Risk Grubunun Pay Oranı (%)
1 Bankalararası Kart Merkezi A.Ş.	İstanbul/Türkiye	9,98	9,98
2 Kredi Kayıt Bürosu A.Ş.	İstanbul/Türkiye	9,09	9,09

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2010 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE

FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Yukarıda yer alan sıraya göre konsolide edilmeyen iştiraklere ilişkin önemli finansal tablo bilgileri:

Aşağıdaki tutarlar şirketlerin 30 Eylül 2010 tarihli finansal tablolarından elde edilmiştir.

	Aktif Toplamı	Özkaynak	Sabit Varlık Toplamı	Faiz Gelirleri	Menkul Değer Gelirleri	Cari Dönem Kâr/Zararı	Önceki Dönem Kâr/Zararı	Gerçeğe Uygun Değeri
1	19.837	16.925	6.019	661	-	2.525	(536)	-
2	40.927	32.578	1.303	1.655	-	9.905	6.640	-

2. Konsolide edilen iştirakler: Bulunmamaktadır.

h. Bağlı ortaklıklara ilişkin bilgiler (Net):

1. Konsolide edilmeyen bağlı ortaklıklar: Bulunmamaktadır.

2. Konsolide edilen bağlı ortaklıklar:

2(i). Konsolide edilen bağlı ortaklıklara ilişkin bilgiler:

Ünvanı	Adres (Şehir/Ülke)	Ana Ortaklık Banka'nın Pay Oranı-Farklıysa Oy Oranı (%)	Diğer Ortakların Pay Oranı (%)	Konsolidasyon Yöntemi
1 Ak Finansal Kiralama A.Ş.	İstanbul/Türkiye	99,99	0,01	Tam Konsolidasyon
2 Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	İstanbul/Türkiye	99,80	0,20	Tam Konsolidasyon
3 Ak Portföy Yönetimi A.Ş.	İstanbul/Türkiye	99,99	-	Tam Konsolidasyon
4 Akbank N.V.	Amsterdam/Hollanda	100,00	-	Tam Konsolidasyon
5 Akbank AG	Frankfurt/Almanya	100,00	-	Tam Konsolidasyon
6 Ak B Tipi Yatırım Ortaklığı A.Ş. (*)	İstanbul/Türkiye	70,04	70,04	Tam Konsolidasyon
7 Ak Global Funding B.V.	Rotterdam/Hollanda	100,00	100,00	Tam Konsolidasyon
8 Akbank (Dubai) Limited	Dubai/Birleşik Arap Emirlikleri	100,00	100,00	Tam Konsolidasyon

(*) Şirket'in ünvanı (Eski adıyla Ak Yatırım Ortaklığı A.Ş.) 7 Aralık 2010 tarihli Ticaret Sicil Gazetesi'nde tescil edilerek Ak B Tipi Yatırım Ortaklığı A.Ş. olarak değiştirilmiştir.

Yukarıdaki sıraya göre konsolide edilen bağlı ortaklıklara ilişkin önemli finansal tablo bilgileri:

Aşağıdaki tutarlar şirketlerin tabi oldukları mevzuatlar çerçevesinde hazırlanmış 31 Aralık 2010 tarihli finansal tablolarından elde edilmiştir.

	Aktif Toplamı	Özkaynak	Sabit Varlık Toplamı	Faiz Gelirleri	Menkul Değer Gelirleri	Cari Dönem Kâr/Zararı	Önceki Dönem Kâr/Zararı	Gerçeğe Uygun Değeri (*)
1	1.188.376	280.341	2.660	90.554	-	49.691	53.736	-
2	554.725	81.200	25.841	37.936	3.287	17.206	16.576	-
3	21.491	17.074	189	1.281	-	8.918	8.680	-
4	4.760.824	844.424	2.702	175.680	74.665	27.276	1.611	-
5	2.184.371	474.944	360	75.375	10.647	21.945	18.698	-
6	53.625	49.499	2	1.036	532	4.961	13.828	24.584
7	15	6	-	-	-	(5)	(7)	-
8	1.126	1.031	30	-	-	(638)	(585)	-

(*) Piyasada işlem gören şirketlerin Banka'ya ait hisselerinin rayiç değerleridir.

Ak Global Funding B.V. faaliyetlerine henüz başlamamıştır. Grubun bu şirketteki yatırım tutarı önemsizdir.

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2010 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE****FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Ayrıca, Banka'nın bağlı ortaklıkları olmamakla birlikte % 100 kontrol gücüne sahip olduğu, yurtdışından uzun vadeli finansman sağlamak amacıyla, sırasıyla Temmuz 1998 ve Kasım 1999'da "Özel amaçlı kuruluş ("Special Purpose Entity")" olarak kurulan Ak Receivables Corporation ve A.R.T.S. Ltd. de tam konsolidasyon yöntemi ile konsolidasyona dahil edilmiştir.

2(ii). Konsolide edilen bağlı ortaklıklara ilişkin hareket tablosu:

	Cari Dönem 31 Aralık 2010	Önceki Dönem 31 Aralık 2009
Dönem Başı Değeri	895.334	912.178
Dönem İçi Hareketler		
Alışlar	-	-
Bedelsiz Edinilen Hisse Senetleri ve Sermaye Katılımları	-	-
Cari Yıl Payından Alınan Kâr	-	-
Satışlar/ Tasfiye olanlar	-	(19.960)
Yeniden Değerleme Artışı	-	-
Değer Artışları / (Azalışları)	-	-
Konsolidasyona ilave edilenler	26.861	-
YP Bağı Ortaklıkların Kur Değerlemesinden Kaynaklanan Artış/Azalış	(29.279)	3.116
Dönem Sonu Değeri	892.916	895.334
Sermaye Taahhütleri	-	-
Dönem Sonu Sermaye Katılma Payı (%)	-	-

2(iii). Konsolide edilen bağlı ortaklıklara ilişkin sektör bilgileri ve bunlara ilişkin kayıtlı tutarlar:

Bağı Ortaklıklar	Cari Dönem 31 Aralık 2010	Önceki Dönem 31 Aralık 2009
Bankalar	679.975	709.254
Sigorta Şirketleri	-	-
Faktoring Şirketleri	-	-
Leasing Şirketleri	121.088	121.088
Finansman Şirketleri	-	-
Diğer Mali Bağı Ortaklıklar	91.853	64.992

2(iv). Borsaya kote konsolide edilen bağlı ortaklıklar:

	Cari Dönem 31 Aralık 2010	Önceki Dönem 31 Aralık 2009
Yurtiçi Borsalara Kote Edilenler	24.584	-
Yurtdışı Borsalara Kote Edilenler	-	-

2(v). Cari dönem içinde elden çıkarılan konsolide edilen bağlı ortaklıklar: Bulunmamaktadır.

2(vi). Cari dönem içinde satın alınan konsolide edilen bağlı ortaklıklar: Bulunmamaktadır.

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2010 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE

FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

i. Kiralama işlemlerinden alacaklara ilişkin bilgiler (Net):

	Cari Dönem 31 Aralık 2010		Önceki Dönem 31 Aralık 2009	
	Brüt	Net	Brüt	Net
2011	323.448	283.915	394.092	318.329
2012	275.425	230.884	264.491	216.343
2013	179.866	154.154	184.753	156.840
2014	106.835	91.103	115.667	99.790
2015	72.370	61.682	58.485	48.804
2016 (*)	187.282	169.539	142.528	122.596
Toplam	1.145.226	991.277	1.160.016	962.702

(*) 2016 ve sonraki yıllara ait tutarlardır.

j. Riskten korunma amaçlı türev finansal varlıklara ilişkin açıklamalar: Bulunmamaktadır.

k. Maddi duran varlıklara ilişkin açıklamalar:

	Gayrimenkuller	Diğer MDV	Yapılmakta Olan Yatırımlar	Toplam
Önceki Dönem Sonu: 31 Aralık 2009				
Maliyet	767.052	658.964	74.325	1.500.341
Birikmiş Amortisman(-)	237.608	457.276	-	694.884
Net Defter Değeri	529.444	201.688	74.325	805.457
Cari Dönem Sonu: 31 Aralık 2010				
Dönem Başı Net Defter Değeri	529.444	201.688	74.325	805.457
İktisap Edilenler	155.404	126.448	60.150	342.002
Elden Çıkarılanlar(-), net	5.452	1.618	133.100	140.170
Amortisman Bedeli (-)	22.281	83.667	-	105.948
Değer Düşüşü	-	-	-	-
Dönem Sonu Maliyet	912.767	774.409	1.375	1.688.551
Dönem Sonu Birikmiş Amortisman (-)	255.652	531.558	-	787.210
Kapanış Net Defter Değeri	657.115	242.851	1.375	901.341
	Gayrimenkuller	Diğer MDV	Yapılmakta Olan Yatırımlar	Toplam
Önceki Dönem Sonu: 31 Aralık 2008				
Maliyet	766.611	639.558	14.828	1.420.997
Birikmiş Amortisman(-)	216.833	388.765	-	605.598
Net Defter Değeri	549.778	250.793	14.828	815.399
Cari Dönem Sonu: 31 Aralık 2009				
Dönem Başı Net Defter Değeri	549.778	250.793	14.828	815.399
İktisap Edilenler	2.708	37.291	59.497	99.496
Elden Çıkarılanlar(-), net	1.962	1.626	-	3.588
Amortisman Bedeli (-)	21.080	84.770	-	105.850
Değer Düşüşü	-	-	-	-
Dönem Sonu Maliyet	767.052	658.964	74.325	1.500.341
Dönem Sonu Birikmiş Amortisman (-)	237.608	457.276	-	694.884
Kapanış Net Defter Değeri	529.444	201.688	74.325	805.457

31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla finansal kiralama ile edinilen maddi duran varlıkların net defter değeri 110.639 TL'dir (31 Aralık 2009: 87.336 TL).

31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla gayrimenkul değer düşüş karşılığı bulunmamaktadır (31 Aralık 2009: 11.799 TL).

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2010 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE****FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

l. Maddi olmayan duran varlıklara ilişkin açıklamalar:

1. Dönem başı ve dönem sonundaki brüt defter değeri ile birikmiş amortisman tutarları:

	Cari Dönem 31 Aralık 2010	Önceki Dönem 31 Aralık 2009
Brüt Defter Değeri	185.461	134.956
Birikmiş Amortisman (-)	92.330	69.507
Net Defter Değeri	93.131	65.449

2. Dönem başı ve dönem sonu arasındaki hareket tablosu:

	Cari Dönem 31 Aralık 2010	Önceki Dönem 31 Aralık 2009
Maliyet	185.461	134.956
Birikmiş Amortisman	92.330	69.507
Net Defter Değeri	93.131	65.449
Açılış Bakiyesi	65.449	36.873
İktisap Edilenler	49.795	44.360
Elden Çıkarılanlar (-),net	-	-
Amortisman Bedeli (-)	22.113	15.784
Kapanış Net Defter Değeri	93.131	65.449

m. Yatırım amaçlı gayrimenkullere ilişkin açıklamalar: Bulunmamaktadır.**n. Ertelenmiş vergi varlığına ilişkin açıklamalar:**

Grubun 31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla ertelenmiş vergi varlığı 89.630 TL'dir (31 Aralık 2009: 200.500 TL). Ertelenmiş vergi hesaplamasına konu olan geçici farklar temel olarak sabit kıymetler ile finansal varlık ve borçların defter değeri ile vergi değeri arasındaki farklardan ve çalışan hakları karşılığından kaynaklanmaktadır.

Uygulanan muhasebe politikaları ve değerlendirme esasları ile vergi mevzuatı arasındaki zamanlama farkları üzerinden hesaplanan aktif ve pasifler Banka ve konsolide edilen bağlı ortaklıklarda netleştirilerek muhasebeleştirilmektedir. Konsolide finansal tablolarda Üçüncü Bölüm'de XVIII no'lu dipnotta belirtildiği üzere, konsolide edilen farklı bağlı ortaklıklardan kaynaklanan ertelenmiş vergiler aktif ve pasifte ayrı ayrı gösterilmiştir. Grubun vergiden indirilecek mali zararı bulunmamaktadır. Ertelenmiş vergi borcuna ilişkin bilgi Beşinci Bölüm II-i-2 no'lu dipnotta verilmiştir.

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2010 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE

FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Birikmiş geçici farklar		Ertelenmiş vergi varlığı/(borcu)	
	31 Aralık 2010	31 Aralık 2009	31 Aralık 2010	31 Aralık 2009
Çalışan hakları karşılığı	71.728	58.061	14.633	11.612
Finansal varlıkların kayıtlı değeri ile vergi değeri arasındaki farklar	564.023	1.055.883	114.183	211.177
Diğer	273.800	186.792	55.773	37.358
Ertelenmiş vergi varlığı			184.589	260.147
Maddi duran varlıkların kayıtlı değeri ile vergi değeri arasındaki farklar	112.569	80.967	(22.514)	(16.193)
Finansal varlıkların kayıtlı değeri ile vergi değeri arasındaki farklar	348.597	217.268	(69.719)	(43.454)
Ülke riski değerlendirme farkı	67.647	125.124	(19.628)	(37.050)
Ertelenmiş vergi borcu			(111.861)	(96.697)
Ertelenmiş vergi varlığı/(borcu), net			72.728	163.450

o. Satış amaçlı elde tutulan ve durdurulan faaliyetlere ilişkin duran varlıklar hakkında açıklamalar:

	Cari Dönem 31 Aralık 2010	Önceki Dönem 31 Aralık 2009
Maliyet	3.845	3.779
Birikmiş Amortisman (-)	620	481
Net Defter Değeri	3.225	3.298

	Cari Dönem 31 Aralık 2010	Önceki Dönem 31 Aralık 2009
Açılış Bakiyesi	3.298	3.872
İktisap Edilenler	440	163
Elden Çıkarılanlar (-), net	356	443
Amortisman Bedeli (-)	157	294
Kapanış Net Defter Değeri	3.225	3.298

p. Diğer aktiflere ilişkin bilgiler:

Bilançonun diğer aktifler kalemi 719.589 TL (31 Aralık 2009: 724.352 TL) tutarında olup, bilanço dışı taahhütler hariç bilanço toplamının % 10'unu aşmamaktadır.

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2010 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

II. KONSOLİDE PASİF KALEMLERE İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**a. Mevduata ilişkin bilgiler:**

1. Mevduatın vade yapısına ilişkin bilgiler:

Grubun 7 gün ihbarlı ve birikimli mevduatı bulunmamaktadır.

1(i). Cari dönem – 31 Aralık 2010:

	Vadesiz	1 Aya Kadar	1-3 Ay	3-6 Ay	6 Ay - 1 Yıl	1 Yıl Ve Üstü	1-5 Yıl Birikimli	Toplam
Tasarruf Mevduatı	2.519.114	6.875.329	14.825.746	544.798	228.001	46.263	2.008	25.041.259
Döviz Tevdiat Hesabı	2.817.250	5.944.301	10.850.528	1.127.611	1.426.370	1.909.669	101	24.075.830
Yurtiçinde Yerleşik Kişiler	2.725.184	4.568.768	10.466.441	642.069	653.296	861.752	92	19.917.602
Yurtdışında Yerleşik Kişiler	92.066	1.375.533	384.087	485.542	773.074	1.047.917	9	4.158.228
Resmi Kuruluşlar Mevduatı	398.257	3.207	7.476	105	50	32	-	409.127
Ticari Kuruluşlar Mevduatı	2.687.495	2.386.679	8.095.296	239.851	6.344	1.495	-	13.417.160
Diğer Kuruluşlar Mevduatı	94.997	305.548	655.666	19.209	3.491	294	-	1.079.205
Kıymetli Maden Depo Hesabı	-	-	-	-	-	-	-	-
Bankalararası Mevduat	192.116	1.912.168	4.938.856	317.125	294.936	30.553	-	7.685.754
T.C. Merkez Bankası	-	-	-	-	-	-	-	-
Yurtiçi Bankalar	19.511	1.605.175	1.002	-	-	-	-	1.625.688
Yurtdışı Bankalar	49.541	306.993	4.937.854	317.125	294.936	30.553	-	5.937.002
Katılım Bankaları	123.064	-	-	-	-	-	-	123.064
Diğer	-	-	-	-	-	-	-	-
Toplam	8.709.229	17.427.232	39.373.568	2.248.699	1.959.192	1.988.306	2.109	71.708.335

1(ii). Önceki dönem – 31 Aralık 2009:

	Vadesiz	1 Aya Kadar	1-3 Ay	3-6 Ay	6 Ay - 1 Yıl	1 Yıl ve Üstü	1-5 Yıl Birikimli	Toplam
Tasarruf Mevduatı	1.807.324	6.365.675	13.085.553	458.376	163.709	37.201	-	21.917.838
Döviz Tevdiat Hesabı	3.370.011	4.496.255	9.170.451	1.648.241	2.492.551	2.040.852	-	23.218.361
Yurtiçinde Yerleşik Kişiler	3.224.702	4.434.846	8.805.054	1.135.964	1.232.748	993.586	-	19.826.900
Yurtdışında Yerleşik Kişiler	145.309	61.409	365.397	512.277	1.259.803	1.047.266	-	3.391.461
Resmi Kuruluşlar Mevduatı	256.286	2.057	1.602	1.942	114	3	-	262.004
Ticari Kuruluşlar Mevduatı	2.060.572	2.539.199	5.806.216	31.878	2.276	2.255	-	10.442.396
Diğer Kuruluşlar Mevduatı	119.036	44.367	894.523	9.299	2.830	444	-	1.070.499
Kıymetli Maden Depo Hesabı	-	-	-	-	-	-	-	-
Bankalararası Mevduat	194.458	799.590	2.494.689	241.754	239.927	72.759	-	4.043.177
T.C. Merkez Bankası	-	-	-	-	-	-	-	-
Yurtiçi Bankalar	5.066	301.241	9.944	-	1.002	-	-	317.253
Yurtdışı Bankalar	38.725	498.349	2.484.745	241.754	238.925	72.759	-	3.575.257
Katılım Bankaları	150.667	-	-	-	-	-	-	150.667
Diğer	-	-	-	-	-	-	-	-
Toplam	7.807.687	14.247.143	31.453.034	2.391.490	2.901.407	2.153.514	-	60.954.275

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2010 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE

FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

2. Sigorta kapsamında bulunan tasarruf mevduatına ilişkin bilgiler:

2(i). Sigorta kapsamında bulunan ve sigorta limitini aşan tasarruf mevduatına ilişkin bilgiler: (*)

	Sigorta Kapsamında Bulunan		Sigorta Limitini Aşan	
	Cari Dönem	Önceki Dönem	Cari Dönem	Önceki Dönem
	31 Aralık 2010	31 Aralık 2009	31 Aralık 2010	31 Aralık 2009
Tasarruf Mevduatı	10.478.261	9.315.004	14.562.998	12.602.834
Tasarruf Mevduatı Niteliğini Haiz DTH	3.501.587	3.888.677	10.015.308	10.063.857
Tasarruf Mevduatı Niteliğini Haiz Diğ. Hesaplar	-	-	-	-
Yurtdışı Şubelerde Bulunan Yabancı Mercilerin Sigortasına Tabi Hesaplar	-	-	-	-
Kıyı Bankacılığı Bölgelerindeki Şubelerde Bulunan Yabancı Mercilerin Sigortasına Tabi Hesaplar	-	-	-	-

(*) Konsolidasyon kapsamında yurtdışı bağlı ortaklıklara ait mevduat tutarları bulundukları ülke mevzuatına göre sigorta kapsamındadır ve yukarıdaki tabloya dahil edilmemiştir.

2(ii). Sigorta kapsamında bulunmayan gerçek kişilerin mevduatı:

	Cari Dönem 31 Aralık 2010	Önceki Dönem 31 Aralık 2009
Yurtdışı Şubelerde Bulunan Mevduat ve Diğer Hesaplar	-	-
Hakim Ortaklar ile Bunların Ana, Baba, Eş ve Velayet Altındaki Çocuklarına Ait Mevduat ile Diğer Hesaplar	-	-
Yönetim veya Müdürler Kurulu Başkan ve Üyeler, Genel Müdür ve Yardımcıları ile Bunların Ana, Baba, Eş ve Velayet Altındaki Çocuklarına Ait Mevduat ile Diğer Hesaplar	768.897	662.782
26/9/2004 Tarihli ve 5237 Sayılı TCK'nın 282 nci Maddesindeki Suçtan Kaynaklanan Mal Varlığı Değerleri Kapsamına Giren Mevduat ile Diğer Hesaplar	-	-
Türkiye'de Münhasıran Kıyı Bankacılığı Faaliyeti Göstermek Üzere Kurulan Mevduat Bankalarında Bulunan Mevduat	-	-

b. Alım satım amaçlı türev finansal borçlara ilişkin bilgiler:

Alım satım amaçlı türev finansal borçlara ilişkin negatif farklar tablosu:

	Cari Dönem 31 Aralık 2010		Önceki Dönem 31 Aralık 2009	
	TP	YP	TP	YP
Vadeli İşlemler	12.911	-	7.330	-
Swap İşlemleri	134.364	224.334	128.092	170.257
Futures İşlemleri	29.251	5.672	22.478	3.495
Opsiyonlar	4.686	29.356	27.455	22.175
Diğer	-	-	-	-
Toplam	181.212	259.362	185.355	195.927

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2010 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE****FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

c. Alınan kredilere ilişkin bilgiler:

1. Bankalar ve diğer mali kuruluşlara ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	31 Aralık 2010		31 Aralık 2009	
	TP	YP	TP	YP
T.C. Merkez Bankası Kredileri	-	-	-	-
Yurtiçi Banka ve Kuruluşlardan	290.385	442.903	67.167	314.802
Yurtdışı Banka ve Kuruluş ve Fonlardan	111.473	10.652.403	141.672	8.685.699
Toplam	401.858	11.095.306	208.839	9.000.501

2. Alınan kredilerin vade ayırımına göre gösterilmesi:

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	31 Aralık 2010		31 Aralık 2009	
	TP	YP	TP	YP
Kısa Vadeli	326.365	5.525.222	207.781	3.633.856
Orta ve Uzun Vadeli	75.493	5.570.084	1.058	5.366.645
Toplam	401.858	11.095.306	208.839	9.000.501

Grubun fon kaynaklarını oluşturan yükümlülükleri mevduat, alınan krediler, ihraç edilen menkul kıymetler ve para piyasaları borçlanmalarıdır. Mevduat, Grubun en önemli fon kaynağıdır ve geniş bir tabana yayılmış istikrarlı yapısıyla herhangi bir risk yoğunlaşması arz etmemektedir. Alınan krediler ağırlıklı olarak çeşitli yurtdışı finansal kuruluşlardan sağlanan sendikasyon, seküritizasyon, post-finance gibi farklı özellikleri ve vade-faiz yapısı olan fonlardan oluşmaktadır. 2010 yılında yurtiçinde ve yurtdışında ihraç edilen menkul kıymetler de Grup için yeni bir fon kaynağı oluşturmuştur. Grubun fon kaynaklarında risk yoğunlaşması bulunmamaktadır.

d. İhraç edilen menkul kıymetlere ilişkin bilgiler (Net):

Grup 22 Temmuz 2010 tarihinde 1 milyar Amerikan Doları tutarında 22 Temmuz 2015 vadeli Eurobond ihraç etmiştir. Söz konusu Eurobond % 5,256 faiz oranı üzerinden fiyatlanmış ve kupon oranı % 5,125 olarak gerçekleşmiştir.

Grup 14 Aralık 2010 tarihinde 1 milyar TL nominal tutarında 178 gün vadeli ve % 7,28 basit faizli banka bonosu ihraç etmiştir.

e. Diğer yabancı kaynaklara ilişkin bilgiler:

Bilançonun diğer yabancı kaynaklar kalemi 828.018 TL (31 Aralık 2009: 746.714 TL) olup, bilanço toplamının % 10'unu aşmamaktadır.

f. Kiralama işlemlerinden borçlara ilişkin bilgiler: Bulunmamaktadır.**g. Riskten korunma amaçlı türev finansal borçlara ilişkin bilgiler:**

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	31 Aralık 2010		31 Aralık 2009	
	TP	YP	TP	YP
Gerçeğe Uygun Değer Riskinden Korunma Amaçlı	-	-	-	-
Nakit Akış Riskinden Korunma Amaçlı	309.429	-	390.461	-
Yurtdışındaki Net Yatırım Riskinden Korunma Amaçlı	-	-	-	-
Toplam	309.429	-	390.461	-

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2010 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE

FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

h. Karşılıklara ilişkin açıklamalar:

1. Genel karşılıklara ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem 31 Aralık 2010	Önceki Dönem 31 Aralık 2009
Genel Karşılıklar	527.120	406.629
I. Grup Kredi ve Alacaklar İçin Ayrılanlar	412.043	278.056
II. Grup Kredi ve Alacaklar İçin Ayrılanlar	20.705	46.747
Gayrinakdi Krediler İçin Ayrılanlar	56.660	45.121
Diğer	37.712	36.705

2. Çalışan hakları karşılığına ilişkin yükümlülükler:

	Cari Dönem 31 Aralık 2010	Önceki Dönem 31 Aralık 2009
Bilanço yükümlülükleri:		
- Çalışma dönemi sonrasında sağlanan faydalar (emeklilik ve sağlık)	-	-
- Kıdem tazminatı karşılığı	39.496	30.545
- Kullanılmamış izin karşılığı	32.232	28.341
Toplam	71.728	58.886

Aşağıda yer alan 2 (ii) dipnotunda da açıklandığı üzere, sandığın varlıklarının gerçeğe uygun değerinin, tanımlanmış fayda yükümlülüklerini karşılamasından dolayı, bilançoda kaydedilmesi gereken herhangi bir yükümlülük bulunmamaktadır.

	Cari Dönem 31 Aralık 2010	Önceki Dönem 31 Aralık 2009
Gelir tablosuna kaydedilen tutarlar:		
- Çalışma dönemi sonrasında sağlanan faydalara ilişkin işveren katkı payları (emeklilik ve sağlık)	(87.125)	(84.835)
- Kıdem tazminatı gideri	(8.951)	(2.914)
- Kullanılmamış izinler gideri	(3.951)	(2.640)
Toplam	(100.027)	(90.389)

Çalışma dönemi sonrasında sağlanan faydalara ilişkin gelir tablosuna kaydedilen tutarlar, 506 sayılı Sosyal Sigortalar Kanunu'nda belirtilen oranlardaki işveren katkı payları ile %2 ilave işveren katkı payı ödemeleri olup, yıl içerisinde ödenen 87.125 TL (31 Aralık 2009: 84.835 TL) işveren katkı payı, diğer faaliyet giderleri altında personel giderleri içerisinde muhasebeleştirilmiştir.

2 (i). Kıdem Tazminatı ve İzin Hakları:

Türk İş Kanunu'na göre, Banka ve Türkiye'de faaliyet gösteren bağlı ortaklıklar bir senesini doldurmuş olan ve zorunlu sebeplerden dolayı ilişkisi kesilen veya emekli olan, 25 hizmet yılını (kadınlarda 20) dolduran ve emeklilik hakkı kazanan (kadınlar için 58 yaşında, erkekler için 60 yaşında), askere çağırılan veya vefat eden personeli için kıdem tazminatı ödemekle mükelleftir. 23 Mayıs 2002 tarihindeki mevzuat değişikliğinden sonra emeklilikten önceki hizmet süresine ilişkin bazı geçiş süreci maddeleri çıkartılmıştır.

Ödenecek tazminat her hizmet yılı için bir aylık maaş kadardır ve bu tutar 2.517,00 TL (tam TL tutardır) (31 Aralık 2009: 2.365,16 TL (tam TL tutardır)) ile sınırlandırılmıştır. Kıdem tazminatı yükümlülüğü yasal olarak herhangi bir fonlamaya tabi değildir ve herhangi bir fonlama şartı bulunmamaktadır.

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2010 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE****FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Kıdem tazminatı karşılığı çalışanların emekliliği halinde Grubun ödemesi gerekecek muhtemel yükümlülüğün bugünkü değeri hesaplanarak ayrılmaktadır. TMS 19 işletmenin yükümlülüklerinin hesaplanabilmesi için aktüeryel değerlendirme yöntemlerinin kullanımı gerekli kılınmaktadır. Bu bağlamda, toplam yükümlülüklerin hesaplanmasında aşağıdaki aktüeryel varsayımlar kullanılmıştır.

	Cari Dönem 31 Aralık 2010	Önceki Dönem 31 Aralık 2009
İskonto Oranı (%)	4,66	5,92
Emeklilik ihtimaline ilişkin Kullanılan Oran (%)	93,46	92,87

Temel varsayım, her hizmet yılı için geçerli olan kıdem tazminatı tavanının her sene enflasyon oranında artacağıdır. Böylece uygulanan iskonto oranı enflasyonun beklenen etkilerinden arındırılmış reel oranı gösterecektir. Banka'nın kıdem tazminatı yükümlülüğü, kıdem tazminatı tavanı her altı ayda bir belirlendiği için, 1 Ocak 2011 tarihinden itibaren geçerli olan 2.623,23 TL (tam TL tutardır) (1 Ocak 2010: 2.427,04 TL (tam TL tutardır)) üzerinden hesaplanmaktadır.

Kıdem tazminatı yükümlülüğünün bilançodaki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	Cari Dönem 31 Aralık 2010	Önceki Dönem 31 Aralık 2009
Önceki Dönem Sonu Bakiyesi	30.545	27.631
Yıl içinde Ayrılan Karşılık	18.553	12.405
Yıl içinde Ödenen	(9.602)	(9.491)
Dönem Sonu Bakiyesi	39.496	30.545

Grubun ayrıca 31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla ayrılmış olan 32.232 TL (31 Aralık 2009: 28.341 TL) tutarında izin karşılığı bulunmaktadır.

2 (ii). Emeklilik Hakları:

Tekaüt Sandığı'nın, Üçüncü Bölüm XVII No'lu dipnotta belirtilen devir sırasında oluşacak yükümlülüğü Yeni Kanun hükümleri çerçevesinde; vakıf senedinde bulunmasına rağmen devir sonrasında SGK tarafından karşılanmayacak sosyal haklar ve ödemelere ilişkin yükümlülüğü ise TMS 19 hükümlerine uygun olarak aktüer siciline kayıtlı bir aktüer tarafından hesaplanmıştır. Bu çerçevede, Grubun SGK'ya devredilecek faydalarına ilişkin bilanço tarihi itibarıyla yükümlülüğü SGK'ya devir sırasında yapılması gerekecek tahmini ödeme tutarı olup, bu tutarın ölçümünde kullanılan aktüeryal parametreler ve sonuçlar, Yeni Kanun'un SGK'ya devredilecek emeklilik ve sağlık faydalarına ilişkin hükümlerini (% 9,80 teknik faiz oranı, vb.) yansıtmaktadır. İlgili Aktüer Raporu'na göre Tekaüt Sandığı'nın fazlası 31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla 85.337 TL tutarındaki (31 Aralık 2009: 79.761 TL) devredilmeyecek diğer faydalara ilişkin yükümlülük dahil, 462.242 TL'dir (31 Aralık 2009: 402.213 TL).

	Cari Dönem 31 Aralık 2010	Önceki Dönem 31 Aralık 2009
Fonlanan yükümlülüklerin bugünkü değeri	(424.002)	(451.968)
- SGK'ya devredilecek emeklilik faydaları	(760.219)	(742.525)
- SGK'ya devredilecek çalışma dönemi sonrasında sağlanan sağlık faydaları	421.554	370.318
- Devredilmeyecek diğer faydalar	(85.337)	(79.761)
Sandık varlıklarının gerçeğe uygun değeri	886.244	854.181
Tekaüt Sandığı fazlası	462.242	402.213

SGK'ya devredilecek çalışma dönemi sonrasında sağlanan sağlık faydalarının tutarı, devre esas sağlık yükümlülükleri ile sağlık primlerinin iskontolanmış net bugünkü değeri üzerinden hesaplanmıştır.

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2010 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE

FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Kullanılan temel aktüeryal varsayımlar aşağıdaki gibidir:

İskonto oranı	Cari Dönem 31 Aralık 2010	Önceki Dönem 31 Aralık 2009
- SGK'ya devredilecek emeklilik faydaları	% 9,80	% 9,80
- SGK'ya devredilecek çalışma dönemi sonrasında sağlanan sağlık faydaları	% 9,80	% 9,80
- Devredilmeyecek diğer faydalar	% 4,66	% 5,92

Ölüm oranı

Erkekler için 60, kadınlar için 58 yaşında emekli olan bir kişinin dikkate alınan ortalama yaşam beklentisi istatistiksel verilere dayanan mortalite tablosuna göre belirlenmiş olup erkekler için 17, kadınlar için 23 yıldır.

Sandık varlıklarının gerçeğe uygun değerinin hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	Cari Dönem 31 Aralık 2010	Önceki Dönem 31 Aralık 2009
Önceki dönem sonu	854.181	788.759
Sandık varlıklarının gerçek getirisi	98.310	119.396
İşveren katkı payları	87.125	84.835
Çalışanların katkı payları	76.612	68.751
Ödenen tazminatlar	(229.984)	(207.560)
Dönem sonu	886.244	854.181

Sandık varlıklarının dağılımı aşağıdaki gibidir:

	Cari Dönem 31 Aralık 2010	Önceki Dönem 31 Aralık 2009
Banka plasmanları	793.085 % 89	784.925 % 92
Maddi duran varlıklar	31.288 % 4	32.078 % 4
Menkul kıymetler ve hisse senetleri	52.981 % 6	31.479 % 3
Diğer	8.890 % 1	5.699 % 1
Dönem sonu	886.244 % 100	854.181 % 100

3. Döviz endeksli krediler kur farkı karşılıklarına ilişkin bilgiler:

Döviz endeksli kredilerin anapara kur farkı karşılığı 31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla 1.770 TL (31 Aralık 2009: 7.614 TL) olup, söz konusu tutar mali tablolarda döviz endeksli kredilerin bakiyesi ile netleştirilmiştir.

4. Tazmin edilmemiş ve nakde dönüşmemiş gayrinakdi krediler özel karşılıklarına ilişkin bilgiler:

Tazmin edilmemiş ve nakde dönüşmemiş gayrinakdi krediler özel karşılıkları 31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla 89.269 TL'dir (31 Aralık 2009: 104.782 TL).

5. Diğer karşılıklara ilişkin bilgiler:

5 (i). Muhtemel riskler için ayrılan serbest karşılıklara ilişkin bilgiler: 25.000 TL (31 Aralık 2009: Grubun kredi ve diğer alacaklardaki muhtemel riskler için ayırdığı serbest karşılıklar 110.000 TL).

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2010 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE****FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

5 (ii). Bankacılık hizmetleri promosyon karşılıklarına ilişkin bilgiler:

Grubun kredi kartları ve bankacılık hizmetlerine ilişkin promosyon uygulamalarına yönelik muhasebeleştiği 119.834 TL (31 Aralık 2009: 85.789 TL) tutarında karşılıkları bulunmaktadır.

i. Vergi Borcuna ilişkin açıklamalar:

1. Cari vergi borcuna ilişkin açıklamalar:

Grubun vergi hesaplamalarına ilişkin açıklamalar Üçüncü Bölüm XVIII no'lu dipnotta yer almaktadır. 31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla kurumlar vergisinden dönem içinde ödenen geçici vergiler düşüldükten sonra kalan vergi borcu 290.536 TL (31 Aralık 2009: 196.541 TL)'dir.

1(i). Ödenecek vergilere ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem 31 Aralık 2010	Önceki Dönem 31 Aralık 2009
Ödenecek Kurumlar Vergisi	290.536	196.541
Menkul Sermaye İradı Vergisi	60.785	71.671
Gayrimenkul Sermaye İradı Vergisi	869	611
BSMV	25.837	23.515
Kambiyo Muameleleri Vergisi	-	-
Ödenecek Katma Değer Vergisi	5.022	6.282
Diğer	26.817	34.327
Toplam	409.866	332.947

1(ii). Primlere ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem 31 Aralık 2010	Önceki Dönem 31 Aralık 2009
Sosyal Sigorta Primleri-Personel	86	83
Sosyal Sigorta Primleri-İşveren	46	51
Banka Sosyal Yardım Sandığı Primleri-Personel	6	32
Banka Sosyal Yardım Sandığı Primleri-İşveren	8	43
Emekli Sandığı Aidatı ve Karşılıkları-Personel	-	-
Emekli Sandığı Aidatı ve Karşılıkları-İşveren	-	-
İşsizlik Sigortası-Personel	571	513
İşsizlik Sigortası-İşveren	1.129	1.009
Diğer	-	-
Toplam	1.846	1.731

2. Ertelenmiş vergi borcuna ilişkin bilgiler:

Grubun 31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla ertelenmiş vergi borcu 16.902 TL'dir (31 Aralık 2009: 37.050 TL). Net ertelenmiş vergi varlığına ilişkin detaylı bilgi Beşinci Bölüm I-n no'lu dipnotta verilmiştir.

j. Özkaynaklara ilişkin bilgiler:

1. Ödenmiş sermayenin gösterimi:

	Cari Dönem 31 Aralık 2010	Önceki Dönem 31 Aralık 2009
Hisse Senedi Karşılığı	4.000.000	3.000.000
İmtiyazlı Hisse Senedi Karşılığı	-	-

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2010 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE

FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

2. Ödenmiş sermaye tutarı, bankada kayıtlı sermaye sisteminin uygulanıp uygulanmadığı hususunun açıklanması ve bu sistem uygulanıyor ise kayıtlı sermaye tavanı:

Sermaye Sistemi	Ödenmiş Sermaye	Tavan
Kayıtlı Sermaye	4.000.000	5.000.000

3. Cari dönem içinde yapılan sermaye artırımları ve kaynakları ile arttırılan sermaye payına ilişkin diğer bilgiler:

Artırım Tarihi	Artırım Tutarı	Nakit	Artırıma Konu Edilen Kâr Yedekleri	Artırıma Konu Edilen Sermaye Yedekleri
16 Nisan 2010	1.000.000	-	482.691	517.309

4. Cari dönem içinde sermaye yedeklerinden sermayeye ilave edilen kısma ilişkin bilgiler:

Menkul Değerler Değer Artış Fonu	Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıklar Yeniden Değ. Değer Art.	İştirakler, Bağlı Ortaklıklar ve Birlikte Kontrol Edilen Ort.(iş ortakları) Bedelsiz Hisse Sen.	Diğer
-	17.309	-	500.000

5. Son mali yılın ve onu takip eden ara dönemin sonuna kadar olan sermaye taahhütleri, bu taahhütlerin genel amacı ve bu taahhütler için gerekli tahmini kaynaklar: Bulunmamaktadır.

6. Grubun gelirleri, kârlılığı ve likiditesine ilişkin geçmiş dönem göstergeleri ile bu göstergelerdeki belirsizlikler dikkate alınarak yapılacak öngörülerin, Grubun özkaynakları üzerindeki tahmini etkileri:

Grup faaliyetlerini yüksek kârlılıkla sürdürmekte ve dönem kârlarının büyük bölümünü sermaye artırımları veya yedeklere aktarım şeklinde özkaynaklar içinde muhafaza etmektedir. Öte yandan Grubun özkaynaklarının çok küçük bir bölümü sabit kıymet ve iştirakler gibi sabit yatırımlara yönlendirilmiş olup Grubun serbest özsermayesi oldukça yüksektir ve; likit ve getirili aktiflerde değerlendirilmektedir. Tüm bu hususlar dikkate alındığında Grubun özkaynakları sürekli güçlenmektedir.

7. Sermayeyi temsil eden hisse senetlerine tanınan imtiyazlara ilişkin özet bilgiler: Bulunmamaktadır.

k. Menkul değerler değer artış fonuna ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem 31 Aralık 2010		Önceki Dönem 31 Aralık 2009	
	TP	YP	TP	YP
İştirakler ve Bağlı Ortaklıklar ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklardan	-	-	6.190	-
Değerleme Farkı	1.722.413	93.893	795.309	66.933
Kur Farkı	-	-	-	-
Toplam	1.722.413	93.893	801.499	66.933

Menkul değerler değer artış fonunun yabancı para menkul değerlere ait olan bölümü, finansal tablolarda "Satılmaya Hazır Menkul Değerler" hesabında sınıflanmış devlet borçlanma senetlerinin gerçeğe uygun değerleri ile "Etkin faiz (iç verim) oranı yöntemi"ne göre hesaplanan iskonto edilmiş değerleri arasındaki farktır.

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2010 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE****FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

I. Azınlık paylarına ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem 31 Aralık 2010	Önceki Dönem 31 Aralık 2009
Dönem Başı Bakiye	205	231
Diğer Ortakların Net Kar Payı	1.541	40
Önceki Dönem Temettüsü	(2.156)	(66)
Yurtdışı Bağlı Ortaklıklardan Kaynaklanan Net Kur Farkı	-	-
Konsolidasyon Kapsamındaki Değişikliklerin Etkisi	13.344	-
Dönem Sonu Bakiye	12.934	205

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2010 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

III. KONSOLİDE GELİR TABLOSUNA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

a. Faiz gelirlerine ilişkin bilgiler:

1. Kredilerden alınan faiz gelirlerine ilişkin bilgiler: (*)

	Cari Dönem 31 Aralık 2010		Önceki Dönem 31 Aralık 2009	
	TP	YP	TP	YP
Kısa Vadeli Kredilerden	1.435.106	123.828	2.137.741	179.338
Orta ve Uzun Vadeli Kredilerden	1.863.271	794.818	1.875.778	806.151
Takipteki Alacaklardan Alınan Faizler	44.133	55	29.561	662
Kaynak Kul. Destekleme Fonundan Alınan Primler	-	-	-	-
Toplam	3.342.510	918.701	4.043.080	986.151

(*) Nakdi kredilere ilişkin ücret ve komisyon gelirlerini de içermektedir.

2. Bankalardan alınan faiz gelirlerine ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem 31 Aralık 2010		Önceki Dönem 31 Aralık 2009	
	TP	YP	TP	YP
T.C. Merkez Bankasından	77.587	-	123.011	-
Yurtiçi Bankalardan	34.624	154	22.427	643
Yurtdışı Bankalardan	44	8.663	16	18.518
Yurtdışı Merkez ve Şubelerden	-	-	-	-
Toplam	112.255	8.817	145.454	19.161

3. Menkul değerlerden alınan faiz gelirlerine ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem 31 Aralık 2010		Önceki Dönem 31 Aralık 2009	
	TP	YP	TP	YP
Alım Satım Amaçlı Finansal Varlıklardan	27.377	5.746	17.340	6.756
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr veya Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklardan	-	-	-	-
Satılmaya Hazır Finansal Varlıklardan	3.414.698	190.048	1.678.780	123.612
Vadeye Kadar Elde Tutulacak Yatırımlar	730.215	133.596	2.071.117	322.573
Toplam	4.172.290	329.390	3.767.237	452.941

4. İştirak ve bağlı ortaklıklardan alınan faiz gelirlerine ilişkin bilgiler: Bulunmamaktadır.

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2010 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

b. Faiz giderlerine ilişkin bilgiler:

1. Kullanılan kredilere verilen faizlere ilişkin bilgiler: (*)

	Cari Dönem 31 Aralık 2010		Önceki Dönem 31 Aralık 2009	
	TP	YP	TP	YP
Bankalara	30.835	184.197	39.197	264.347
T.C. Merkez Bankasına	-	-	-	-
Yurtiçi Bankalara	17.657	1.603	32.852	1.443
Yurtdışı Bankalara	13.178	182.594	6.345	262.904
Yurtdışı Merkez ve Şubelere	-	-	-	-
Diğer Kuruluşlara	-	4.123	-	3.393
Toplam	30.835	188.320	39.197	267.740

(*) Kullanılan nakdi kredilere ilişkin ücret ve komisyon giderlerini de içermektedir.

2. İştirakler ve bağlı ortaklıklara verilen faiz giderlerine ilişkin bilgiler : Bulunmamaktadır.
3. İhraç edilen menkul kıymetlere verilen faizlere ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem 31 Aralık 2010		Önceki Dönem 31 Aralık 2009	
	TP	YP	TP	YP
İhraç Edilen Menkul Kıymetlere Verilen Faizler	3.224	34.625	-	-

4. Mevduata ödenen faizin vade yapısına göre gösterimi :

Grubun 7 gün ihbarlı ve birikimli mevduata ödediği faiz gideri bulunmamaktadır.

		Vadeli Mevduat					
	Vadesiz Mevduat	1 Aya Kadar	3 Aya Kadar	6 Aya Kadar	1 Yıla Kadar	1 Yılda Uzun	Toplam
Türk Parası							
Bankalar Mevduatı	-	45.152	58.838	1.353	227	-	105.570
Tasarruf Mevduatı	256	764.314	1.060.818	37.448	12.725	3.041	1.878.602
Resmî Mevduat	-	253	224	59	32	2	570
Ticari Mevduat	15.831	311.607	629.065	8.228	6.445	41	971.217
Diğer Mevduat	1.149	8.329	91.463	838	72	217	102.068
Toplam	17.236	1.129.655	1.840.408	47.926	19.501	3.301	3.058.027
Yabancı Para							
DTH	8.710	184.852	203.516	27.016	35.076	55.503	514.673
Bankalar Mevduatı	-	22.100	37.466	7.551	4.342	842	72.301
Kıymetli Maden D.Hs.	-	-	-	-	-	-	-
Toplam	8.710	206.952	240.982	34.567	39.418	56.345	586.974
Genel Toplam	25.946	1.336.607	2.081.390	82.493	58.919	59.646	3.645.001

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2010 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE

FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

c. Temettü gelirlerine ilişkin açıklamalar:

	Cari Dönem 31 Aralık 2010	Önceki Dönem 31 Aralık 2009
Alım Satım Amaçlı Finansal Varlıklardan	866	1.154
Gerçeğe Uygun Değer Farkı K/Z'a Yansıtılan Finansal Varlıklardan	-	-
Satılmaya Hazır Finansal Varlıklardan	-	-
Diğer (*)	193	237
Toplam	1.059	1.391

(*) Konsolide edilmeyen iştirak ve bağlı ortaklıklardan alınan temettü gelirini göstermektedir.

d. Ticari kâr/zarara ilişkin açıklamalar (Net):

	Cari Dönem 31 Aralık 2010	Önceki Dönem 31 Aralık 2009
Kâr	30.569.521	26.354.399
Sermaye Piyasası İşlemleri Kârı	509.565	288.309
Türev Finansal İşlemlerden Kâr	847.072	300.872
Kambiyo İşlemlerinden Kâr	29.212.884	25.765.218
Zarar (-)	30.489.205	26.241.060
Sermaye Piyasası İşlemleri Zararı	38.275	25.317
Türev Finansal İşlemlerden Zarar	1.283.612	526.904
Kambiyo İşlemlerinden Zarar	29.167.318	25.688.839
Toplam (Net)	80.316	113.339

Türev Finansal İşlemlere ilişkin kur değişimlerinden kaynaklanan net kâr tutarı 16.380 TL (31 Aralık 2009: 20.778 TL)'dir.

e. Diğer faaliyet gelirlerine ilişkin açıklamalar:

Gelir tablosundaki "Diğer faaliyet gelirleri" kalemi esas olarak önceki dönemlerde karşılık ayrılan alacaklardan yapılan tahsilatlardan oluşmaktadır.

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2010 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE****FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

f. Bankaların kredi ve diğer alacaklara ilişkin değer düşüş karşılıkları:

	Cari Dönem 31 Aralık 2010	Önceki Dönem 31 Aralık 2009
Kredi ve Diğer Alacaklara İlişkin Özel Karşılıklar	348.175	993.679
III. Grup Kredi ve Alacaklardan	80.790	926.443
IV. Grup Kredi ve Alacaklardan	151.787	54.250
V. Grup Kredi ve Alacaklardan	115.598	12.986
Genel Karşılık Giderleri	120.282	-
Muhtemel Riskler için Ayrılan Serbest Karşılık Giderleri	25.000	110.000
Menkul Değerler Değer Düşme Giderleri	2.605	320
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr veya Zarara		
Yansıtılan Finansal Varlıklar	702	260
Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar	1.903	60
İştirakler, Bağlı Ortaklıklar ve VKET Men. Değ. Değer Düşüş Giderleri	22.713	12.929
İştirakler	-	-
Bağlı Ortaklıklar	-	-
Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları)	-	-
Vadeye Kadar Elde Tutulacak Yatırımlar	22.713	12.929
Diğer	6.017	7.341
Toplam	524.792	1.124.269

g. Diğer faaliyet giderlerine ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem 31 Aralık 2010	Önceki Dönem 31 Aralık 2009
Personel Giderleri	916.506	857.490
Kıdem Tazminatı Karşılığı	10.783	2.914
Banka Sosyal Yardım Sandığı Varlık Açıkları Karşılığı	-	-
Maddi Duran Varlık Değer Düşüş Giderleri	-	-
Maddi Duran Varlık Amortisman Giderleri	105.948	105.850
Maddi Olmayan Duran Varlık Değer Düşüş Giderleri	-	-
Şerefiye Değer Düşüş Gideri	-	-
Maddi Olmayan Duran Varlık Amortisman Giderleri	22.113	15.784
Özkaynak Yöntemi Uygulanan Ortaklık Payları Değer Düşüş Gideri	-	-
Elden Çıkarılacak Kıymetler Değer Düşüş Giderleri	-	-
Elden Çıkarılacak Kıymetler Amortisman Giderleri	157	294
Satış Amaçlı Elde Tutulan ve Durdurulan Faaliyetlere İlişkin Duran Varlıklar Değer Düşüş Giderleri	-	-
Diğer İşletme Giderleri	1.109.900	991.681
Faaliyet Kiralama Giderleri	79.179	69.917
Bakım ve Onarım Giderleri	22.068	13.953
Reklam ve İlan Giderleri	120.488	97.084
Diğer Giderler	888.165	810.727
Aktiflerin Satışından Doğan Zararlar	701	48
Diğer	317.119	287.282
Toplam	2.483.227	2.261.343

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2010 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE

FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

h. Azınlık paylarına ait kâr/zarar:

	Cari Dönem 31 Aralık 2010	Önceki Dönem 31 Aralık 2009
Azınlık Paylarına Ait Kâr/(Zarar)	1.541	40

i. Sürdürülen faaliyetler ile durdurulan faaliyetler vergi öncesi kâr/zararına ilişkin açıklamalar:

Grubun vergi öncesi kârının 4.430.918 TL tutarındaki kısmı net faiz gelirlerinden, 1.358.036 TL tutarındaki kısmı net ücret ve komisyon gelirlerinden oluşmakta olup, diğer faaliyet giderlerinin toplamı 2.483.227 TL tutarındadır.

Grubun durdurulan faaliyetleri bulunmamaktadır.

j. Sürdürülen faaliyetler ile durdurulan faaliyetler vergi karşılığına ilişkin açıklama:

31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla Grubun 664.138 TL cari vergi gideri, 90.034 TL tutarında ertelenmiş vergi gideri bulunmaktadır. Geçici farkların oluşmasından kaynaklanan 14.457 TL ertelenmiş vergi geliri, 30.967 TL ertelenmiş vergi gideri ve geçici farkların kapanmasından kaynaklanan 5.212 TL ertelenmiş vergi geliri, 78.736 TL ertelenmiş vergi gideri bulunmaktadır.

Grubun durdurulan faaliyetleri bulunmamaktadır.

k. Sürdürülen faaliyetler ile durdurulan faaliyetler dönem net kâr/zararına ilişkin açıklamalar:

Grubun net kârı 3.008.809 TL'dir.

Grubun durdurulan faaliyetleri bulunmamaktadır.

l. Net dönem kâr ve zararına ilişkin açıklamalar:

- Olağan bankacılık işlemlerinden kaynaklanan gelir ve gider kalemlerinin niteliği, boyutu ve tekrarlanma oranının açıklanması bankanın dönem içindeki performansının anlaşılması için gerekli ise, bu kalemlerin niteliği ve tutarı: Bulunmamaktadır.
- Finansal tablo kalemlerine ilişkin olarak yapılan bir tahmindeki değişikliğin kâr/zarara etkisi, daha sonraki dönemleri de etkilemesi olasılığı varsa, o dönemleri de kapsayacak şekilde açıklama: Bulunmamaktadır.

m. Gelir tablosunda yer alan diğer kalemler:

Gelir tablosundaki "Diğer alınan ücret ve komisyonlar" kalemi esas olarak kredi kartı işlemleri ile yatırım fonu ve hisse senedi işlemlerinden alınan komisyonlardan oluşmaktadır.

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2010 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

IV. KONSOLİDE NAZIM HESAPLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**a. Nazım hesaplarda yer alan yükümlülüklerle ilişkin açıklama:**

- Gayri kabili rücu nitelikteki taahhütlerin türü ve miktarı: 1.659.998 TL (31 Aralık 2009: 774.678 TL) tutarında vadeli aktif değer alım taahhüdü, 12.591.257 TL (31 Aralık 2009: 11.161.549 TL) tutarında kredi kartlarına verilen harcama limiti taahhüdü ve 3.945.886 TL (31 Aralık 2009: 1.598.706 TL) tutarında çek yaprakları için ödeme taahhüdü bulunmaktadır.
- Nazım hesap kalemlerinden kaynaklanan muhtemel zararların ve taahhütlerin yapısı ve tutarı:

Nazım hesap kalemlerinden kaynaklanan muhtemel zararlar bulunmamaktadır. Bilanço dışı yükümlülüklerden oluşan taahhütler "Bilanço Dışı Yükümlülükler Tablosu"nda gösterilmiştir.
- (i). Garantiler, banka aval ve kabulleri ve mali garanti yerine geçen teminatlar ve diğer akreditifler dahil gayrinakdi krediler:

	Cari Dönem 31 Aralık 2010	Önceki Dönem 31 Aralık 2009
Banka Kabul Kredileri	69.764	59.050
Akreditifler	2.746.362	1.683.684
Diğer Garantiler	963.390	525.207
Toplam	3.779.516	2.267.941

- (ii). Kesin teminatlar, geçici teminatlar, kefaletler ve benzeri işlemler:

	Cari Dönem 31 Aralık 2010	Önceki Dönem 31 Aralık 2009
Geçici teminat mektupları	313.186	205.730
Kesin teminat mektupları	3.731.755	3.547.097
Avans teminat mektupları	1.028.940	672.001
Gümrüklere verilen teminat mektupları	420.185	312.989
Diğer teminat mektupları	1.068.320	729.395
Toplam	6.562.386	5.467.212

- (i). Gayrinakdi kredilerin toplam tutarı:

	Cari Dönem 31 Aralık 2010	Önceki Dönem 31 Aralık 2009
Nakit Kredi Teminine Yönelik Olarak Açılan Gayrinakdi Krediler	252.683	189.622
Bir Yıl veya Daha Az Süreli Asıl Vadeli	199.745	122.022
Bir Yıldan Daha Uzun Süreli Asıl Vadeli	52.938	67.600
Diğer Gayrinakdi Krediler	10.089.219	7.545.531
Toplam	10.341.902	7.735.153

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2010 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE

FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

3 (ii). Gayrinakdi krediler hesabı içinde sektör bazında risk yoğunlaşması hakkında bilgi:

	Cari Dönem 31 Aralık 2010				Önceki Dönem 31 Aralık 2009			
	TP	(%)	YP	(%)	TP	(%)	YP	(%)
Tarım	18.013	0,39	14.673	0,25	8.549	0,28	913	0,02
Çiftçilik ve Hayvancılık	8.951	0,19	14.644	0,25	1.810	0,06	330	0,01
Ormancılık	9.030	0,20	29	0,00	6.697	0,22	583	0,01
Balıkçılık	32	0,00	-	-	42	0,00	-	-
Sanayi	1.450.490	31,57	3.234.527	56,28	1.024.497	33,65	2.504.352	53,40
Madencilik ve Taşocakçılığı	9.100	0,20	8.440	0,15	6.854	0,23	20.414	0,44
İmalat Sanayi	1.190.055	25,90	2.859.367	49,75	932.064	30,61	1.693.675	36,11
Elektrik, Gaz, Su	251.335	5,47	366.720	6,38	85.579	2,81	790.263	16,85
İnşaat	667.401	14,53	601.354	10,46	264.018	8,67	318.642	6,79
Hizmetler	2.119.148	46,13	1.329.102	23,11	1.528.268	50,19	1.227.233	26,16
Toptan ve Perakende Ticaret	1.301.479	28,33	346.856	6,03	940.437	30,88	370.902	7,91
Otel ve Lokanta Hizmetleri	20.006	0,44	8.736	0,15	16.033	0,53	5.088	0,11
Ulaştırma ve Haberleşme	141.392	3,08	169.448	2,95	67.600	2,22	80.836	1,72
Mali Kuruluşlar	560.068	12,19	765.226	13,31	461.858	15,17	719.548	15,34
Gayrimenkul ve Kira. Hizm.	633	0,01	1.544	0,03	111	0,00	17	0,00
Serbest Meslek Hizmetleri	8.440	0,18	1.999	0,03	6.139	0,20	1.723	0,04
Eğitim Hizmetleri	6.245	0,14	152	0,00	3.861	0,13	223	0,00
Sağlık ve Sosyal Hizmetler	80.885	1,76	35.141	0,61	32.229	1,06	48.896	1,04
Diğer	339.082	7,38	568.112	9,90	219.718	7,21	638.963	13,63
Toplam	4.594.134	100,00	5.747.768	100,00	3.045.050	100,00	4.690.103	100,00

3 (iii). I ve II'nci grupta sınıflandırılan gayrinakdi kredilere ilişkin bilgiler:

	I'nci Grup		II'nci Grup	
	TP	YP	TP	YP
Gayrinakdi Krediler	4.571.817	5.741.877	22.317	5.891
Teminat Mektupları	4.027.998	2.506.184	22.313	5.891
Aval ve Kabul Kredileri	1.727	68.037	-	-
Akreditifler	13.105	2.733.257	-	-
Cirolar	-	-	-	-
Menkul Değer İhracı Satın Alma Garantileri	-	-	-	-
Faktoring Garantilerinden	-	7.923	-	-
Diğer Garanti ve Kefaletler	528.987	426.476	4	-

4. Yatırım Fonları:

Grup, 31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla fon toplam değeri 4.110.062 TL (31 Aralık 2009: 3.683.043 TL) olan 33 adet (31 Aralık 2009: 18 adet) yatırım fonunun kurucusu ve yöneticisidir. Sermaye Piyasası Kurulu Mevzuatı çerçevesinde kurulmuş olan fonların katılma belgeleri İ.M.K.B. Takas ve Saklama Bankası A.Ş. nezdinde kaydi olarak saklanmaktadır.

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2010 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE****FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

b. Türev işlemlere ilişkin açıklamalar :

	Cari Dönem 31 Aralık 2010	Önceki Dönem 31 Aralık 2009
Alım Satım Amaçlı İşlemlerin Türleri		
Döviz ile İlgili Türev İşlemler (I)	27.677.776	15.226.807
Vadeli Döviz Alım Satım İşlemleri	2.892.072	1.078.100
Swap Para Alım Satım İşlemleri	17.608.832	8.604.312
Futures Para İşlemleri	2.004	18.188
Para Alım Satım Opsiyonları	7.174.868	5.526.207
Faiz ile İlgili Türev İşlemler (II)	14.596.144	11.364.864
Vadeli Faiz Sözleşmesi Alım Satım İşlemleri	-	-
Swap Faiz Alım Satım İşlemleri	12.333.430	9.967.510
Faiz Alım Satım Opsiyonları	2.262.714	1.397.354
Futures Faiz Alım Satım İşlemleri	-	-
Diğer Alım Satım Amaçlı Türev İşlemler (III)	164.504	178.691
A.Toplam Alım Satım Amaçlı Türev İşlemler (I+II+III)	42.438.424	26.770.362
Riskten Korunma Amaçlı Türev İşlem Türleri		
Gerçeğe Uygun Değer Değişikliği Riskinden Korunma Amaçlı	-	-
Nakit Akış Riskinden Korunma Amaçlı	5.090.000	5.090.000
YP Üzerinden Yapılan İştirak Yatırımları Riskinden Korunma Amaçlı	-	-
B.Toplam Riskten Korunma Amaçlı Türev İşlemler	5.090.000	5.090.000
Türev İşlemler Toplamı (A+B)	47.528.424	31.860.362

c. Koşullu borçlar ve varlıklara ilişkin açıklamalar:**1. Koşullu borçlar**

Grup gerçekleşme olasılığı yüksek olan koşullu yükümlülükler için, aleyhte devam eden davalar ile ilgili olarak 27.920 TL (31 Aralık 2009: 1.947 TL) tutarında karşılık ayırmıştır.

Rekabet Kurulu'nun Ağustos 2009'da, kamu kurumu veya özel firmalara maaş ödemelerine yönelik teklif edilen promosyonlar ile ilgili olarak Banka'nın da aralarında bulunduğu bankalar hakkında, 4054 sayılı Rekabetin Korunması Hakkında Kanun uyarınca başlattığı soruşturma süreci devam etmekte olup, finansal tabloları etkileyen bir hususun bulunmayacağı öngörülmektedir.

2. Koşullu varlıklar

Bulunmamaktadır.

d. Başkaları nam ve hesabına verilen hizmetlere ilişkin açıklamalar:

Dördüncü Bölüm IX no'lu dipnotta açıklanmıştır.

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2010 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE

FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

V. KONSOLİDE ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOSUNA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

a. Kâr dağıtımına ilişkin açıklamalar:

Ana Ortaklık Banka'nın Olağan Genel Kurul Toplantısı 26 Mart 2010 tarihinde yapılmıştır. Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda 2009 yılı faaliyetlerinden sağlanan 2.725.982 TL tutarındaki konsolide olmayan net kârın 540.600 TL'sinin Banka Ortakları ile Yönetim Kurulu Başkan ve Üyelerine nakit brüt temettü olarak ödenmesine, 2.919 TL'sinin maddi duran varlıklar yeniden değerlendirme farklarına aktarılmasına, 140.826 TL'sinin yasal yedekler ve 2.041.637 TL'sinin olağanüstü yedekler olarak ayrılmasına karar verilmiştir.

Cari döneme ait kârın dağıtımı hakkında Banka'nın yetkili organı Genel Kurul'dur. Bu finansal tabloların düzenlendiği tarih itibarıyla Banka'nın yıllık Olağan Genel Kurul toplantısı henüz yapılmamıştır.

b. Sermaye artırımına ilişkin açıklamalar:

Ana Ortaklık Banka 5.000.000 TL kayıtlı sermaye tavanı içerisinde tamamı ödenmiş 3.000.000 TL'lik sermayesini, 482.691 TL'si olağanüstü yedeklerden, 16.554 TL'si iştirak satış kârlarından, 755 TL'si gayrimenkul satış kârlarından, 500.000 TL'si diğer sermaye yedeklerinde yer alan sermaye enflasyon düzeltme farkından karşılanmak üzere toplam 1.000.000 TL artırarak 4.000.000 TL'ye yükseltmiştir. Banka'nın yeni sermayesi 12 Nisan 2010 tarihinde İstanbul Ticaret Sicili Memurluğu'na tescil edilmiş, Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nin 16 Nisan 2010 tarih ve 7545 sayılı nüshasında ilan olunmuştur.

c. Riskten korunma fonlarına ilişkin açıklamalar:

1. Nakit akış riskinden korunma kalemlerine ilişkin bilgiler:

Ana Ortaklık Banka, faiz swapları ile Türk parası ve yabancı para değişken faizli finansal borçlarından kaynaklanan nakit akış riskinden korunmaktadır. Bu kapsamdaki riskten korunma aracının gerçeğe uygun değer değişiminin etkin kısmı, özkaynaklar altındaki "Riskten korunma fonları" hesabında muhasebeleştirilmiştir. 31 Aralık 2010 itibarıyla söz konusu tutar (-) 291.829 TL'dir.

2. Yurtdışındaki net yatırım riskinden korunma kalemlerine ilişkin bilgiler:

Grup, yabancı para finansal borçları ile döviz kurlarındaki değişimden kaynaklanan yurtdışındaki net yatırım riskinden korunmaktadır. Bu kapsamdaki yabancı para finansal borçların döviz kurundan kaynaklanan değer değişiminin etkin kısmı, özkaynaklar altındaki "Riskten korunma fonları" hesabında muhasebeleştirilmiştir. 31 Aralık 2010 itibarıyla söz konusu tutar (-) 87.424 TL'dir.

d. Kur farkına ilişkin açıklamalar:

Grubun yurtdışında kurulu bağlı ortaklıklarının finansal tablolarının bilanço kalemleri dönem sonu bilanço değerlendirme kurları ile, gelir tablosu kalemleri ise ortalama döviz kurları ile Türk parasına çevrilerek konsolide finansal tablolara yansıtılmaktadır. Bunlara ilişkin çevrim kur farkları özkaynaklar altında "Diğer kâr yedekleri" hesabında muhasebeleştirilmektedir.

e. Satılmaya hazır finansal varlıklara ilişkin açıklamalar:

Satılmaya hazır finansal varlıkların gerçeğe uygun değerlerindeki değişikliklerden kaynaklanan "Gerçekleşmemiş kâr/zararlar" ilgili finansal varlığa karşılık gelen değer tahsili, varlığın satılması, elden çıkarılması veya zafiyete uğraması durumlarından birinin gerçekleşmesine kadar dönemin gelir tablosuna yansıtılmamakta; özkaynaklar altında "Menkul değerler değer artışı fonu" hesabında muhasebeleştirilmektedir.

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2010 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

VI. KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSUNA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

a. Nakit ve nakde eşdeğer varlıklara ilişkin bilgiler:

Nakit ve nakde eşdeğer varlıkları oluşturan unsurlar, bu unsurların belirlenmesinde kullanılan muhasebe politikası:

Kasa, efektif deposu, yoldaki paralar ve satın alınan banka çekleri ile T.C. Merkez Bankası dahil bankalardaki vadesiz mevduat "Nakit" olarak; orjinal vadesi üç aydan kısa olan bankalararası para piyasası plasmanları ve bankalardaki vadeli depolar ile hisse senetleri dışındaki menkul kıymetlere yapılan yatırımlar "Nakde eşdeğer varlık" olarak tanımlanmaktadır.

1. Dönem başındaki nakit ve nakde eşdeğer varlıklar:

	Cari Dönem 31 Aralık 2010	Önceki Dönem 31 Aralık 2009
Nakit	1.039.771	1.068.856
Kasa, Efektif Deposu ve Diğer	595.685	610.540
Bankalardaki Vadesiz Mevduat (*)	444.086	458.316
Nakde Eşdeğer Varlıklar	2.549.896	4.273.767
Bankalararası Para Piyasası	17.503	1.416
Bankalardaki Vadeli Depo	2.525.787	4.261.130
Menkul Kıymetler	6.606	11.221
Toplam Nakit ve Nakde Eşdeğer Varlıklar	3.589.667	5.342.623

(*) Serbest olmayan vadesiz hesaplar dahil değildir.

2. Dönem sonundaki nakit ve nakde eşdeğer varlıklar:

	Cari Dönem 31 Aralık 2010	Önceki Dönem 31 Aralık 2009
Nakit	1.329.742	1.039.771
Kasa, Efektif Deposu ve Diğer	806.546	595.685
Bankalardaki Vadesiz Mevduat (*)	523.196	444.086
Nakde Eşdeğer Varlıklar	1.181.973	2.549.896
Bankalararası Para Piyasası	13.803	17.503
Bankalardaki Vadeli Depo	1.162.539	2.525.787
Menkul Kıymetler	5.631	6.606
Toplam Nakit ve Nakde Eşdeğer Varlıklar	2.511.715	3.589.667

(*) Serbest olmayan vadesiz hesaplar dahil değildir.

b. Nakit Akış Tablosunda yer alan diğer kalemleri ve döviz kurundaki değişimin nakit ve nakde eşdeğer varlıklar üzerindeki etkisi kalemine ilişkin açıklamalar:

"Bankacılık faaliyet konusu aktif ve pasiflerdeki değişim öncesi faaliyet kârı" içinde yer alan (-) 1.288.254 TL (31 Aralık 2009: (-) 1.078.617 TL) tutarındaki "Diğer" kalemi, esas olarak verilen ücret ve komisyonlardan, donuk alacaklardan tahsilatlar hariç diğer faaliyet gelirlerinden ve personel giderleri hariç diğer faaliyet giderlerinden oluşmaktadır.

"Bankacılık faaliyetleri konusu aktif ve pasiflerdeki değişim" içinde yer alan 620.676 TL (31 Aralık 2009: 76.747 TL) tutarındaki "Diğer borçlardaki net artış/azalış" kalemi muhtelif borçlardaki ve diğer yabancı kaynaklardaki değişimlerden oluşmaktadır.

Döviz kurundaki değişimin nakit ve nakde eşdeğer varlıklar üzerindeki etkisi 31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla yaklaşık 53.909 TL (31 Aralık 2009: (-) 22.408 TL) olarak hesaplanmıştır.

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2010 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

VII. GRUBUN DAHİL OLDUĞU RİSK GRUBU İLE İLGİLİ AÇIKLAMALAR

Grubun dahil olduğu risk grubuna ilişkin işlemlerin hacmi, dönem sonunda sonuçlanmamış kredi ve mevduat işlemleri ile döneme ilişkin gelir ve giderler:

1. Cari dönem – 31 Aralık 2010:

Grubun Dahil Olduğu Risk Grubu	İştirak, Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları)		Grubun Doğrudan ve Dolaylı Ortakları		Risk Grubuna Dahil Olan Diğer Gerçek ve Tüzel Kişiler	
	Nakdi	G.Nakdi	Nakdi	G.Nakdi	Nakdi	G.Nakdi
Krediler ve Diğer Alacaklar						
Dönem Başı Bakiyesi	-	235	628.275	742.848	6.960	4.828
Dönem Sonu Bakiyesi	-	-	948.680	394.240	2.427	3.022
Alınan Faiz ve Komisyon Gelirleri	-	2	49.621	20.308	374	26

2. Önceki Dönem – 31 Aralık 2009:

Grubun Dahil Olduğu Risk Grubu	İştirak, Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları)		Grubun Doğrudan ve Dolaylı Ortakları		Risk Grubuna Dahil Olan Diğer Gerçek ve Tüzel Kişiler	
	Nakdi	G.Nakdi	Nakdi	G.Nakdi	Nakdi	G.Nakdi
Krediler ve Diğer Alacaklar						
Dönem Başı Bakiyesi	-	234	868.632	456.327	1.910	3.680
Dönem Sonu Bakiyesi	-	235	628.275	742.848	6.960	4.828
Alınan Faiz ve Komisyon Gelirleri	-	2	42.662	24.783	2.044	33

3. Grubun dahil olduğu risk grubuna ait mevduata ilişkin bilgiler:

Grubun Dahil Olduğu Risk Grubu	İştirak, Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları)		Grubun Doğrudan ve Dolaylı Ortakları		Risk Grubuna Dahil Olan Diğer Gerçek ve Tüzel Kişiler	
	Cari Dönem	Önceki Dönem	Cari Dönem	Önceki Dönem	Cari Dönem	Önceki Dönem
	31 Aralık 2010	31 Aralık 2009	31 Aralık 2010	31 Aralık 2009	31 Aralık 2010	31 Aralık 2009
Mevduat						
Dönem Başı	-	-	1.561.151	1.561.491	923.675	760.150
Dönem Sonu	-	-	1.525.403	1.561.151	997.787	923.675
Mevduat Faiz Gideri	-	-	91.885	99.002	21.910	23.805

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2010 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

4. Grubun, dahil olduğu risk grubu ile yaptığı vadeli işlemler ile opsiyon sözleşmeleri ile benzeri diğer sözleşmelere ilişkin bilgiler:

Grubun Dahil Olduğu Risk Grubu	İştirak, Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları)		Grubun Doğrudan ve Dolaylı Ortakları		Risk Grubuna Dahil Olan Diğer Gerçek ve Tüzel Kişiler	
	Cari Dönem 31 Aralık 2010	Önceki Dönem 31 Aralık 2009	Cari Dönem 31 Aralık 2010	Önceki Dönem 31 Aralık 2009	Cari Dönem 31 Aralık 2010	Önceki Dönem 31 Aralık 2009
Gerçeğe Uygun Değer Farkı						
Kâr veya Zarara Yansıtılan İşlemler						
Dönem Başı	-	-	1.924.187	810.079	81.284	-
Dönem Sonu	-	-	2.310.514	1.924.187	58.156	81.284
Toplam Kâr/Zarar	-	-	(23.767)	(16.247)	(598)	(686)
Riskten Korunma Amaçlı İşlemler						
Dönem Başı	-	-	-	410.886	-	-
Dönem Sonu	-	-	-	-	-	-
Toplam Kâr/Zarar	-	-	-	-	-	-

Yukarıdaki tabloda yer alan rakamlar söz konusu işlemlerin "alım" ve "satım" tutarlarının toplamını göstermektedir. Bu işlemlerin yapısı itibarıyla, Grubun net pozisyonunu etkileyen tutarlar esas olarak "alım" ile "satım" tutarları arasındaki farklardır. Bu net tutarlar, 31 Aralık 2010 itibarıyla Grubun doğrudan ve dolaylı ortakları için (-) 248.008 TL (31 Aralık 2009: (-) 267.873 TL) ve risk grubuna dahil olan diğer gerçek ve tüzel kişiler için (-) TL (31 Aralık 2009: (-) 50.285 TL) 'dir.

5. Üst yönetime sağlanan faydalara ilişkin bilgiler:

31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla Grup üst yönetime 23.092 TL (31 Aralık 2009: 19.611 TL) tutarında ödeme yapılmıştır.

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2010 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE

FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

VIII. BANKA'NIN YURTTIÇI, YURTDIŞI, KIYI BANKACILIĞI BÖLGELERİNDEKİ ŞUBE İLE YURTDIŞI TEMSİLCİLİKLERİNE İLİŞKİN BİLGİLER

1. Banka'nın yurt içi ve yurt dışı şube ve temsilciliklerine ilişkin bilgiler:

	Sayı	Çalışan Sayısı			
Yurtiçi şube	912	15.320			
			Bulunduğu Ülke		
Yurtdışı temsilcilikler	-	-	-		
				Aktif Toplamı	Yasal Sermaye
Yurtdışı şube	-	-	-	-	-
Kıyı Bankacılığı Bölgesindeki Şubeler	1	10	Malta	21.248.757	-

2. Banka'nın yurt içinde ve yurt dışında şube veya temsilcilik açması, kapatması, organizasyonunu önemli ölçüde değiştirmesine ilişkin açıklamalar: 2010 yılı içerisinde yurt içinde 79 adet şube açılışı, 44 adet şube kapanışı yapılmıştır.

IX. BİLANÇO SONRASI HUSUSLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

1. Banka yurt dışına ABD Doları cinsinden karşılığı toplam 1,5 milyar ABD Doları tutarına kadar bir veya birden fazla tahvil ihracı için 14 Ocak 2011 tarihi itibarıyla Sermaye Piyasası Kurulu'na başvuruda bulunmuştur.
2. Banka Yönetim Kurulu'nun 25 Ocak 2011 tarihinde yaptığı toplantıda; Banka'nın Olağan Genel Kurul Toplantısının 21 Mart 2011 günü saat 14:00'de Sabancı Center, 4.Levent/İstanbul adresindeki hizmet binasında yapılmasına karar verilmiştir.
3. Banka 31 Ocak 2011 tarihinde 500 milyon TL nominal tutarında 178 gün vadeli ve % 7,56 basit faizli banka bonusu ihraç etmiştir.

ALTINCI BÖLÜM DİĞER AÇIKLAMALAR

I. GRUBUN FAALİYETİNE İLİŞKİN DİĞER AÇIKLAMALAR

Bulunmamaktadır.

YEDİNCİ BÖLÜM BAĞIMSIZ DENETİM RAPORUNA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

I. BAĞIMSIZ DENETİM RAPORUNA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla ve aynı tarihte sona eren yıla ait düzenlenen konsolide finansal tablolar Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. (a member firm of Ernst&Young Global Limited) tarafından bağımsız denetime tabi tutulmuş olup, 11 Şubat 2011 tarihli bağımsız denetim raporu konsolide finansal tabloların önünde sunulmuştur.

II. BAĞIMSIZ DENETÇİ TARAFINDAN HAZIRLANAN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

Bulunmamaktadır.

KÂRIN TEVZİİ

Bankamızın 2010 yılı faaliyetlerinden sağlanan 2.856.529.388,49 TL.'lik net kârdan Bankamızın Ana Sözleşmesi'nin 82. maddesi gereğince;

- Ortaklarımıza 31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla Bankamızın ödenmiş sermayesi olan 4.000.000.000 TL.'nin %5'ine tekabül eden 200.000.000 TL. birinci nakit brüt temettü; 370.000.000 TL. ikinci nakit brüt temettü olmak üzere toplamda ödenmiş sermayenin %14,25'i olan 570.000.000 TL. nakit brüt temettü dağıtılmasını;

- Yine Ana Sözleşme gereğince Yönetim Kurulu başkan ve üyelerine toplam 620.438,36 TL. nakit brüt temettü dağıtılmasını;

- Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 5inci maddesinin 1inci fıkrasının (e) ve (f) bendi uyarınca kurumlar vergisinden müstesna tutulan 44.186.506,27 TL.'nin "Sermaye Yedekleri"ne aktarılmasını ve "Kanuni Yedek Akçeler" olarak toplam 179.888.513,26 TL. ayrıldıktan sonra kalan kârın "Olağanüstü Yedekler"e tahsis edilmesini,

öneririz.

21 MART 2011 TARİHLİ OLAĞAN GENEL KURUL KARARLARI

21 Mart 2011 tarihinde yapılan Bankamız Ortaklar Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda alınan kararlar aşağıda belirtilmiştir.

1. Yönetim Kurulu, Denetçiler ve Bağımsız Denetim Kuruluşu Raporlarının kabul edilmesine,
2. 2010 yılı bilançosu ile kâr ve zarar hesaplarının tasdikine ve bu yıla ait muamele ve hesaplardan dolayı Yönetim Kurulu ve Denetçilerin ayrı ayrı ibralarına,
3. 2010 yılı kârının Yönetim Kurulu'nun teklifine uygun olarak ve verilen taktir gereğince aşağıdaki şekilde dağıtılmasına;

Bankanın 2010 yılı faaliyetlerinden sağlanan 2.856.529.388,49 TL.'lik net kârdan Bankamızın Ana Sözleşmesi'nin 82. maddesi gereğince;

- Ortaklarımıza 31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla Bankamızın ödenmiş sermayesi olan 4.000.000.000.- TL.'nin %5'ine tekabül eden 200.000.000.- TL. birinci nakit brüt temettü; 370.000.000.- TL. ikinci nakit brüt temettü olmak üzere toplamda ödenmiş sermayenin %14,25'i olan 570.000.000.- TL. nakit brüt temettü dağıtılmasına,

- Yine Ana Sözleşme gereğince Yönetim Kurulu Başkan ve üyelerine 620.438,36 TL. nakit brüt temettü dağıtılmasına,

- Nakit temettü ödemelerine 23 Mart 2011 tarihinden itibaren başlanılmasına,

- Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 5 inci maddesinin 1inci fıkrasının (e) ve (f) bendi uyarınca kurumlar vergisinden müstesna tutulan 44.186.506,27 TL.'nin "Sermaye Yedekleri"ne aktarılmasına ve "Kanuni Yedek Akçeler" olarak toplam 179.888.513,26 TL. ayrıldıktan sonra kalan kârın "Olağanüstü Yedekler"e tahsis edilmesine,

4. Kanun ve sair mevzuatta izin verilmiş en üst sınıra kadar Türk Ticaret Kanunu, Bankacılık Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve yürürlükteki sair mevzuat hükümleri çerçevesinde her türlü Tahvil, Finansman Bonosu, Banka Bonosu, Varlığa Dayalı Menkul Kıymet veya mevzuatta kabul edilecek diğer borçlanma araçlarının yurt içi ve dışında ihraç edilmesine ve ihraç işlemlerinin tekemmülü için Yönetim Kurulu'na yetki verilmesine,

5. Yönetim Kurulu Üyelerinin Türk Ticaret Kanunu'nun 334 ve 335 inci maddeleri kapsamına giren hususlarda mezun kılınmaları hakkında Yönetim Kurulu'na yetki verilmesine,

karar verilmiştir.

Gündemin 6 ncı maddesi gereğince, 2010 yılı içerisinde dernek, vakıf ve benzeri kurumlara 504.870,63 TL. bağışta bulunulduğu hakkında bilgi verilmiştir.

GENEL MÜDÜRLÜK

Sabancı Center, 4. Levent 34330 İstanbul

Telefon: (0 212) 385 55 55

Telefaks 1: (0 212) 269 77 87

Telefaks 2: (0 212) 269 73 83

www.akbank.com

bizeulasin@akbank.com